حل اسئلة اختبار السلوك التنظيمي لعام ٣٤٤٠

١- حسب نظرية التعلم الشرطى الفعال فإن الفرد المتعرض للمثير ...

- يفكر ويحلل ، ثم يختار استجابة ذات نتائج جيده
- م٥ يربط بين المثير غير الشرطى و المثير الشرطى
 - يتعلم من خلال ملاحظة سلوك الاخرين ويحاول تقليدهم
 - لا يفكر ولا يحلل بل يختار الاجابة مباشرة

٢- أهمية الفهم أثناء عملية التعلم تعتبر من

- أ- موانع التذكر
- ب- مبادئ التعزيز
 - ج- مبادئ التعليم
 - د- موانع الادراك

٣- يصنف ضمن تعزيز السلوك ...

- أ- عدم اهتمام المدير بالموظف سامي بسبب نقله أخبار زملائه إليه
- ب- توجيه خطاب تقدير الى الموظف سامي المتعاون مع زملائه في العمل
- ج- تعرض الموظف سامي الى عقوبات بسبب عدم التزامه بأوقات الدوام
 - د توجيه إنذار الى الموظف سامى غير الملتزم بالدوام الرسمى اليومى

٤ - تتميز الاتجاهات بأنها ...

- أ- تكتسب عن طريق الخبرة
- ب- یمکن ملاحظتها بشکل مباشر
 - ج- مستمرة على الدوام
- د- توجه الفرد للتصرف بطريقة مختلفة لقيمه

٥- ضمن مجال الشخصية ، يعرف ما يعتقد الفرد أنها نظرة الاخرين له بالذات ...

- أ- الشخصية
- ب- الاقتصادية م٣

 - خ- الثقافية د- الاجتماعية

٦- من المشكلات السلوكية لجماعات العمل ...

- مشكلات التنافس بين الجماعات أ_
 - انانية بعض أفراد الجماعة
- عدم إتاحة الفرصة لظهور قيادات جديدة
- انحراف بعض الأعضاء عن معايير الجماعة

٧- اصدار الأحكام المسبقة على الأفكار و الأشياء ، تصنف ضمن معوقات الابداع...

- أ- الشخصية
- ب- التنظيمية م۲۲
 - ج- الاجتماعية
 - د- النظرية

صفحة 1 اتمنى لكم التوفيق همة نحو القمه

٨- واحدة من الاتى ، ليست ضمن أهمية ثقافة المنظمة ...

- أ- توحيد معايير الاداء
- ب- زيادة انتماء لدى الاعضاء م١١
 - ج- زيادة درجة التبادل بين الاعضاء
 - د- التعرف على الصراع

٩- ضمن السلوك التنظيمي الكلي يتم التركيز على ...

- أ- الجماعة و خصائصها و عوامل تماسكها
- ب- السمات والخصائص الشخصية للفرد م
 - ج- العلاقات الرسمية و كيفية التنسيق بين الوظائف
 - د- القيادة و الاتصالات بالمنظمة

١٠ - من مزايا توظيف الإدراك في مجال السلوك التنظيمي ...

- أ- تجنب إصدار الأوامر و الأحكام التي تراعي الاختلافات الإدراكية
- ب- يساعد المدير في توظيف أرائه و مشاعره في الحكم على الأشخاص م؛
 - ج- تقليل الصراع التنظيمي بين الافراد و الجماعات
 - د- زيادة المكافات المادية التي يحصل عليها الافراد

١١ عندما يفسر الأفراد في المنظمة الواحدة الأمور بصورة متشابهه مقارنة بمنظمة اخرى ، فإن العامل المؤثر على ادراكهم هو ..

- أ- الحالة النفسية الراهنة
- ب- الاتجاهات و القيم مع
 - ج- الحب و الكراهية
 - د- النسق الإدراكي

١٢- مدى قدرة الأفراد على استيعاب تصرفات النموذج المقلد تصنف ضمن العوامل المؤثرة في ...

- أ- عملية التعلم الشرطى التقليدي
 - ب- عملية التعلم الاجتماعي
- ج- عملية التعلم الشرطي الفعال م٥
 - د- عملية التعلم بالمحاولة و الخطأ

١٣- واحدة من الاتي ، لا تدخل ضمن اهمية القيم ...

- أ- تؤثر على طريقة تعامل الفرد مع الاخرين
 - ب- تسهم في تشكيل أخلاقيات العمل
 - ج- تؤثر في نوعية القرارات المتخذة
 - د- تؤثر في شكل الصراع بين الأفراد داخل المنظمة

اتمنى لكم التوفيق صفحة 2

م۲

١٤- حسب "كارل يونج" ان الفرد الانطوائي الحدسي غالباً ما يكون ...

- أ- مفكر، غير مبالى بالناس م٣
- ب- غير مهتم بالمؤثرات الحسية الخارجية ، سريع الحكم بدون ادلة
 - ج- يتأمل المحسوسات و المناظر
 - د- منسجم مع العالم الخارجي و تنمية العلاقات الودية

٥١- واحدة من الاتي ، ليست من الوظائف الأساسية للاتجاهات

- أ- وظيفة المعرفة م٧
- ب- وظيفة المشاركة الايجابية
- ج- وظيفة التعبير عن القيمة
 - د- وظيفة الدفاع عن الذات

١٦- واحدة من الاتي ، ليست من محددات الدافعية ...

- أ- تنشيط السلوك
- ب- تثبیت السلوك م٨
 - ج- اضعاف السلوك
 - د- توجیه السلوك

١٧- واحدة من الاتي ، لا تساعد على تحسين دافعية الأفراد في المنظمة ...

- أ- اختيار افراد مناسبين للوظائف
- ب- تدریب وتنمیة الأفراد و توضیح أدوارهم م۸
 - ج- ربط نظام الحوافز بنظام تقييم الاداء
 - د- التوفيق بين الأفراد و العملاء

١٨-يصنف اكتساب الفرد للقيم و العادات التي تؤثر على سلوكه و شخصيته ضمن ...

- أ- المحددات البيئية المؤثرة على الشخصية
- ب- المحددات السلوكية المؤثرة على الشخصية م٣
 - ج- المحددات الوراثية المؤثرة على الشخصية
 - د- المحددات الموقفية المؤثرة على الشخصية

١٩ ـ ضمن معوقات الإدراك ، يتمثل الدفاع الإدراكي في قيام الفرد ...

- أ- بوصف الاخرين بالجانب السيئ من مشاعره او خصائصه
- ب- باستخدام خاصية واحدة كأساس لتكوين انطباع عام عن الاخرين م ؛
 - ج- بالتركيز على المعلومات التي تدعم ارائه فقط
 - د- بتصنيف الأشياء بناء على ما يدركه

٠٠- يمكن تقليل المعوقات الإدراكية من خلال ...

- أ- الاعتماد على المعلومات القديمة م
 - ب- زيادة عدد مرات المشاهدة
 - ج- الاعتماد على مصدر واحد للمعلومات
- د- الاعتماد على المعلومات المطابقة لمعلومات الفرد

```
١١- من الاسباب المؤثرة على صعوبة تفسير السلوك الإنسائي ...
```

- أ- ثبات أسباب السلوك الإنساني م١
 - ب- قلة أسباب السلوك الإنساني
 - ج- كثرة أسباب السلوك الإنساني
 - د- عدم وجود أسباب السلوك الإنسائي

٢٢ ـ في حالة تقدير الطرف الاول من الصراع لمشاعره و اراء الطرف الثاني ، فإنه من الانسب للطرف الاول اعتماد ...

- أ- استراتيجية الحل الوسط
- ب- استراتيجية التجنب م١٠
 - ج- استراتيجية التكيف
 - د- استراتيجية التعاون

٢٣ - حسب "سبرانجر" الفرد ذو النمط الاجتماعي غالبا ما يعتقد ...

- أ- انه لا قيمة لذاته بعيداً عن الناس
- ب- أن سعادته في الحياة مرتبطة بالالتزام بالقيم الروحية م
 - ج- في أهمية الثروة المادية
 - د- في أهمية تحقيق المركز الأدبي والاقتصادي

٤٢- تزويد الفرد بالمعلومات ، يدخل ضمن محاولة تغيير اتجاهاته من خلال ...

- أ- إثارة شكوكه م٧
 - ب- تغییر معتقداته
 - ج- تغيير جماعته
 - د- تغيير موقفه

٢٥ تتميز الدافعية بواحد من الاتي ...

- أ- انها العاطفة التي تحرك سلوك الفرد نحو عدة اهداف م٨
 - ب- تتأثر بوجود مثيرات داخل الفرد او خارجه
 - ج- وجود العديد من الحاجات المتغيرة يؤدي الى تناقص الدافعية
 - د- انها سلوك غير موجه في اتجاه معين

٢٦- واحدة من الاتي ، ليست من مقترحات ماكليلاند لتنمية دوافع الانجاز لدى الفرد ...

- أ- أن يسعى الفرد للحصول على التغذية المرتدة
- ب- أن يفضل التعامل مع ذوى الجدرات م٨
 - ج- أن يضع نفسه محل شخص ناجح
 - د- أن يتعامل مع الاخرين بشكل نظري

٢٧- يصنف أسلوب الاتصال داخل المنظمة ضمن احد وسائل نقل الثقافة التنظيمية التالية ...

- أ- أساليب التطبيع الاجتماعي م١١
 - ب- لغة التنظيم
 - ج- أساليب المنظمة في الترقية
 - د- لغة المراقبة

٢٨ - واحدة من الاتي ، ليست من العوامل المسببة للنسيان ...

- أ- طول فترة التعلم مع عدم الاستعمال
 - ب- تداخل مواد التعلم مه
 - ج- اكتمال المعنى
 - د- تغير الميول و الاهتمامات

۲۹ ـ ضمن تجربة ثورنديك Thorndike ...

- أ- استطاع القرد ان يصل إلى الموز المعلق باستخدام الصناديق الموجودة حوله مه
 - ب- استطاع القط الجائع فتح الصندوق و الوصول الى الاكل الموجود في الخارج
 - ج- سال لعاب الكلب عند سماعه صوت الجرس
 - .- سال لعاب الكلب عند رؤيته صحن الاكل

٣٠ حسب "افانسيبيش" (Ivancevich) يمكن للمدير تحسين دافعية الأفراد للعمل من خلال ...

- أ- السماح لهم بقدر معقول من الأخطاء
- ب- توفير لهم مناخ عمل مادى داخل المنظمة م
 - ج- الاتجاه الى أسلوب الترقية من الخارج
 - د- عدم وضع مواعيد لإنجاز اعمالهم

٣١- النظرية التي تفسر الطبيعة الاجتماعية للإنسان وميله الى العيش مع بني جنسه هي ...

- أ- نظرية التقارب المكانى م٩
 - ب- نظرية القطيع
 - ج- نظرية التبادل
 - د- نظرية التوازن

٣٢- صاحب الحاجة الاقتصادية غالبا ما سيتأثر بأخبار الأجور ، فإن العامل المؤثر على ادراكه هو ...

- أ- الخبرات السابقة م٤
 - ب- الدوافع و الحاجات
 - ج- الشخصية
 - د- المستوى الاقتصادي

٣٣- الفرد الذي يرى نفسه غير قادر على تحديد مصيره هو ...

- أ- فرد صاحب مركز الضبط الداخلي
- ب- فرد صاحب مركز الضبط العقلى م٣
 - ج- فرد صاحب مركز الضبط الخارجي
 - د- فرد صاحب مركز الضبط النفسي

```
٣٤- واحدة من الاتي ، ليست من الاثار الايجابية للصراع التنظيمي ...
```

```
أ- تحسين جودة عملية اتخاذ القرارات
```

٣٥ عادة ما تتميز مرحلة وضع معايير الجماعة ...

٣٦- التركيز على الأهداف و الأنشطة متوسطة و قصيرة الأجل هو من خصائص الجماعات ...

```
أ- المغلقة
```

٣٧- يتميز الصراع بأنه ...

٣٨ - ترى المدرسة التقليدية أن ...

٣٩ - واحدة من الاتي ، ليست من خصائص المنظمة المبدعة ...

```
أ- نشر قيم الابتكار و الإبداع
```

ج- الاستثمار في البحث طويل الأجل

د- الاستثمار في البحث قصير المدى

٠ ٤- الموظف سامي له اتجاه سلوكي وظيفي ايجابي لإشباع حاجاته، يصنف هذا ضمن ...

أ- وظيفة المعرفة

ب- وظيفة التعبير عن القيمة م٧

ج- وظيفة المنفعة

د- وظيفة الدفاع عن الذات

١٤- النظرية التي تفترض أن الدافعية الفرد لأداء عمل معين هي محصلة العوائد المتوقع الحصول عليها هي...

- أ- نظرية العاملين لهيرزبرغ
- ب- نظرية الحاجات لماسلو م٨
 - ج- نظرية التوقع لفروم
 - د- نظریة دافع الانجاز لماکلیلاند

٢٤- يكون باستطاعة الفرد إدراك بدرجة اكبر ...

- أ- المثير الساكن مقارنة بالمثير المتحرك
- ب- المثير ذو الصوت المرتفع مقارنة بالمثير الهادئ
- ج- المثير الصغير الحجم مقارنة بالمثير كبير الحجم
 - د- المثير غير متكرر مقارنة بالمثير المتكرر

٣٤- قام هيرزبرج بدراسة على ٢٠٠ محاسب و مهندس ، واستخدم أسلوب المقابلة للإجابة على سؤالين احدهما

م ځ

۸م

- أ- متى شعرت بأعلى مستوى من عدم الاحترام في عملك ؟
 - ب- متى شعرت بأعلى مستوى من عدم الولاء لعملك ؟
 - ج- متى شعرت بأعلى مستوى من عدم الثقة في عملك؟
- د- متى شعرت بأعلى مستوى من عدم الرضاء عن عملك ؟

٤٤- واحدة من الاتي ، ليست من مصادر جاذبية الجماعة ...

- أ- درجة اعتماد الأعضاء على الجماعة م٩
 - ب- درجة اعتماد الجماعة على الاعضاء
 - ج- درجة تقبل الجماعة للفرد
 - د- درجة تقبل المجتمع لأهداف الجماعة

٥٤- في الظروف الأزمات من المناسب لأحد اطراف الصراع استخدام

- أ- استراتيجية التكيف
- ب- استراتيجية التجنب م١٠
 - ج- استراتيجية السيطرة
 - د- استراتيجية التعاون

٤٦ ـ حسب "كارل يونج" أن الفرد الانبساطي الحسى غالباً ما يكون ...

- أ- سريع إنتاج الأفكار و مغامر
- ب- منسجم مع العالم الخارجي و تنمية العلاقات الودية م٣
 - ج- واقعي ، يعتمد على الحقائق
 - د- متأثر في حياته بالمؤثرات الحسية ، ولا يقيم علاقات عميقة

٧٤- عندما تفرض البيئة على الأفراد أداء أشياء معينة اكثر من الاخرين يصنف ذلك في الادراك ضمن ...

- أ- العادات
- ب- نظم الاتصالات م ٤
 - ج- نظام الحوافز
 - د- الوظائف الشائعة

٨٤ - ضمن مجال السلوك التنظيمي تعتبر المنظمة ...

- أ- وحدة اجتماعية
- ب- وحدة ثقافية م
 - ج- وحدة اقتصادية
 - د- وحدة تكنولوجية

٩٤ ـ يعرف السلوك التنظيمي على انه ...

- أ- دراسة السلوك الإنسائي خارج المنظمات م١
- ب- دراسة ما ينبغي أن يكون عليه السلوك الانساني في المنظمات
- ج- دراسة التأثير الناتج عن الافراد و الجماعات و الهيكل على السلوك داخل المنظمات
 - دراسة و تطبيق المعرفة المتعلقة بكيفية تصرف و سلوك الأفراد خارج المنظمات

• ٥- الاتجاه الذي يرى ان الكائن الإنساني لا يولد شخصا بل فردا هو ...

- أ- اتجاه الشخصية كمثير
- ب- اتجاه الشخصية كمون داخلي م٣
 - ج- اتجاه الشخصية كاستجابة
 - د- اتجاه الشخصية الميكيافيلية