### حل اسئلة اختبار نظرية المنظمات 1437 هـ الفصل الثاني .

- 1- حسب نظرية Liwen فإنه : م4
- أ) لكل من الفرد والجماعة علاقة بالبيئة
  - ليس للفرد والجماعة علاقة بالبيئة
    - ج) للأفراد فقط علاقة بالبيئة
    - د) للجماعة فقط علاقة بالبيئة

### 2- حسب نظرية الوكالة تكون: م9

- أ) مؤثرة على النتيجة المنتظرة
  - ب) مقيدة للمنظمة
  - ج) طبيعية في المنظمة
    - د) نادرة بالمنظمة

### 3- من اهم ما أضافه Ford: م4

- أ) وحدات الشراء
- ب) الاسواق المتنقلة
  - ج) خطوط الانتاج
  - د) الخط السلمي

### 4- من بين عيوب النظرية الكلاسيكية: م3

- أ) اعتماد توحيد المخرجات
- ب) عدم ادماج البعد الأنساني ج) التشبيه الاجتماعي للمنظمة
- التركيز على المجموعات غير الرسمية

## 5- تتأثر هيكلة المنظمة بـ: م5

- أ) المرحلة التاريخية التي تظهر فيها
  - ب) عمر المنظمات المنافسة
  - ج) حجم المؤسسات المنافسة
    - د) جودة المنتجات

# 6- وجود اجراءات مكتوبة في المنظمة من مبادئ: م4

- أ) الديمقراطية
- ب) الاتوقراطية
- ج) الادهوقراطية
- د) البيروقراطية

# 7- النظرية التي قدمت اقتراحاً لحماية حقوق الملاك هي:م7

- أ) نظرية الظريفة
- ب) النظرية التقليدية
- ج) النظرية الإدارية
- د) نظرية العلاقات الإنسانية

### 8- " المدير- المعارف الإدارية - المنظمة" هي العناصر التي تقوم عليها : م1

- أ) نظرية المنظمات ب) هيكلة المنظمات
- ج) إستراتيجية المنظمات
  - د) توسعة المنظمات

### 9- ليس من عناصر المنظمة: م1

- أ) المشاريع
- ب) القواعد والاجراءات
  - ج) الافراد
  - د) الوسائل

## 10- الانتاج وورش الانتاج يمثلان: م3

- أ) الاهتمام الاكبر لـ Taylor
- ب) عنصرا من عناصر الادارة العلمية
  - ج) واحدا من مبادئ الادارة العلمية
    - د) واحدة من وظائف الادارة

#### 11- التنظيم العلمي للعمل هو اهم ما قدمه: م3

- Taylor (
  - Fayol (ب
- ج) Weber
  - Ford د)

# 12- يعد حسن اختيار العمال وتدريبهم من بين: م3

- أ) متطلبات التنظيم العلمي ب) مقومات الادارة الظرفية
  - ج) شروط نظریة القرار
  - د) عوامل التحفيز الحديثة

### 13- المسؤول المباشر هو من يقرر الترقية جاء م4

- أ) مدرسة العلاقات الانسانية
  - ب) البيروقراطية
  - ج) الادهوقراطية
    - د) الليبرالية

### 14- لقد اهتم K Lewin ب: م4

- أ) حركية الافراد
- ب) حركية الجماعا<u>ت</u>
  - ج) ثقافة المجتمع
- د) استراتيجية المنظمة

### 15- الذي أعد نظرية التعلم هو: م4

- أ) Mayo
- Coase (ب
- ج) Argyris
  - Lewin (2

# 16- ليس للوقت دوراً في هيكلة المنظمات: م5

- أ) عمر المنظمة
- ب) وقت ظهور المنظمة
  - ج) تاريخ المنظمة
    - د) عمر المدير

### 17- للبيئة تأثير على الهيكلة عند: م5

- أ) مدرس العلاقات الانسانية
  - ب) نظرية البيئة

  - ج) نظرية الظرفية د) التنظيم العلمي للعمل

#### 18- يضم مركز العمليات: م6

- أ) العناصر التي تنتج بنفسها أو تساعد على الانتاج
  - ب) الادارة العليا
    - ج) الخبراء
    - د) المحللين

# 19- لا يتم التنسيق بالمنظمة من خلال: م6

- أ) توحيد معايير الاجراء
  - ب) الاشراف المباشر
    - ج) التعديل المتبادل
- د) توحيد أسلوب القيادة

# 20- في الهيكلة البسيطة تكون القيادة: م6

- ب) عقلية
- ج) تقليدية
- د) تاریخیة

# 21- من خصائص الدعم اللوجستى أنه يسيطر في : م6

- أ) الهيكلة بالاقسام
- ب) الهيكلة الادهوقراطية
  - ج) الهيكلة البسيطة
- د) الهيكلة البيروقراطية المحترفة

# 22- حسب النظرية السلوكية للمنظمات فإن المنظمة لها :م7 أ) ذاكرة ب) دماغ ج) قلب د) مخ 23- هيكلة المنظمات أمر نسبي ينتج عن تفاعل المنظمة: م5 أ) تطور النظرة البيئية ب) ظهور نظرية العلاقات الانسانية ج) ظهور نظرية الظرفية د) الغاء نظرية القرار 24- يكون تنظيم المؤسسات الصغيرة عموماً: م5 ب) صعباً ج) بسيطاً د) قوياً 25- الهيكل المصفوفي يسمى أيضاً: م6 أ) هيكل حسب المشروع ب) هيكل حسب الانتاج ج) هيكل بالاقسام د) هيكل افقي 26- تنطلق النظريات التقليدية من الفرضية ان هناك :م3 أ) ادارة واحدة لكل بلد ب) اكثر من ادارة في كل بلد ج) طريقة مثلى واحدة لتنظيم المنظمة د) اكثر من طريقة مثلى لادارة المنظمات 27- ينتمي Weber إلى: م3 أ) التنظيم العلمي للعمل

- ب) التنظيم الإداري للمنظمة
- ج) التخطيط الشرعي للإدارة
- د) التنظيم السلطوي للإدارة

# 28- كان Taylor ينظر إلى الافراد على أنهم: م3

- أ) يحبون العمل
- ب) يعملون من اجل العيش
- ج) يحبون تحمل المسئولية
- د) لا يعملون من اجل العيش

### 29- انطلق Taylor من الاعتقاد ان هناك: م3

- أ) قوانين طبيعية تخص تنظيم العمل ب) قوانين علمية تحكم حجم المنظمة
  - - ج) قوانين طبيعية تخص المدير
  - د) قوانين علمية تحكم عمل المدير

# 30- انصب اهتمام Fayol على: م3

- أ) الأفراد فقط
- ب) المؤسسة ككل ج) ورشات الانتاج فقط
  - د) قطاع المؤسسة

### 31- ليس من إسهامات Fayol: م3

- أ) حصر انشطة المؤسسة
- ب) حصر وظائف الادارة
  - ج) اعداد مبادئ للادارة
- د) اعداد طرق ومعايير العمل

### 32- ليس من عناصر التطورات الحديثة للمنظمة :م12

- أ) العناصر القيادية
- ب) العناصر التكنولوجية
- ج) العناصر الاقتصادية
- د) العناصر الاجتماعية

### 33- تطرق الى اثراء المهام: م12

- Taylor (
- Herzberg (+
- Miintzberg (¿
  - Weber (2

### 34- تهدف القواعد الرسمية في المنظمة إلى: م11

- أ) تحليل العمل
- ب) توجيه سلوك الافراد وعملهم
  - ج) حماية مصالح المنظمة
    - د) حماية مصالح العمال

# 35- من عيوب نظرية الملكية أنها: م9

- تنفى انواع الملكيات غير الخاصة
- ب) تعتمد على الاساليب الكمية في اتخاذ القرار
  - ج) لا تعطى تعريفا واضحاً للحقوق
  - د) تجعل من المنظمة مركز اهتمامها

### 36- يعتبر تقسيم العمل من: م1

- أ) آليات المنظمة
- ب) عوامل المنظمة
- ج) العناصر المكونة للمنظمة د) شروط المنظمة

# 37- من اقترح توحيد التأهيل هو: م6

- Mintzberg (
  - Fayol (ب
  - Ford (ट्
  - Maslow

# 38- لا يتم التنسيق من خلال: م6

- أ) الهيئة المشرفة
- ب) اعداد المعايير
- ج) <u>العملاء</u> د) التعاون المتبادل

### 39- اقترح Kurt Lewin: م4

- أ) 3 أساليب للقيادة
- ب) 4 أساليب للقيادة
- ج) 5 أساليب للقيادة
- د) 6 أساليب للقيادة

# 40- عامل الظرفية الخارجي هو: م5

- أ) البنوك
- ب) <u>البيئة</u> ج) حجم المؤسسة

# 41- اعتمد Simon على النظرية الاقتصادية: م7

- أ) <u>للاختيار</u> ب) للانتاج
- ج) للاستثمار
  - د) للتوازن

# 42- نظرية القرار: م7

- أ) لا تعترف بالحل الامثل ولا بالحل الامثل الوحيد
  - ب) تعتمد الحل الامثل والحل الامثل الوحيد
    - ج) تعتمد فرضية الرشد المطلق
    - د) ترفض فرضية الرشد المقيد

### 43- ممن يعتقدون أن المنظمة عبارة عن مجموعة من النزاعات: م7

- Stlker & Burns (
- Lorsh & Lawrence
  - Means & Berle (
- Simone & Chandler

### 44- بالنسبة لـ Simone يمثل حصر البدائل الممكنة: م7

- أ) مرحلة جمع المعلومات الخاصة بالمشكلة
  - ب) مرحلة الحل للمشكلة
  - ج) مرحلة التصميم د) مرحلة القرار في المشكلة

# 45- قدم Argyris نظریة حول : م4

- أ) العدل
- ب) الانتظار
- ج) التحفيز
  - التعلم

### 46- ظهر دور العلاقات الانسانية في تحسين انتاجية المنظمة: م4

- Elton Mayo (
- Ronald Coase (ب
  - ج) Kurt Lewin
  - Chris Argyris

# 47- التعلم في حلقة بسيطة يكون من خلال: م4

- أ) تغيير كيفية الفعل
  ب) تغيير اطار التفكير
- ج) تغيير اطار التفكير وكيفية الفعل
  - د) عدم التغيير

### 48- حسب Coase فإن اخفاق السوق هو الذي يؤدي م8

- أ) زوال المؤسسات
- ب) تطور المؤسسات
- ج) ظهور المؤسسات
- د) اختناق المؤسسات

### 49- جاء الاهتمام بظاهرة الفصل بين الملكية وادارة: م7

- أ) النظرية الادارية
- ب) نظرية الظرفية
- ج) النظرية التقليدية
- د) النظرية الحديثة

# 50- حسب النظرية السلوكية للمنظمة تنتج: م7

- أ) التعلم الفردي
  ب) التعلم الجماعي
  ج) تعلم المنظمة
  د) ذاكرة المنظمة

تم بفضل من الله تعالى ولله الحمد والشكر

فجسر~

**△** 1438/1/2