موضوعات خاصة في الإدارة

د. خالد محمد السيد

هذا الملف يشمل النقاط المهمة و المركز عليها من قبل الدكتور والأسئلة ...

(محاضرات مسجلة ٤ محاضرات مباشرة ٤ م14 ٨

أسئلة المباشرات والمسجلة)

لعام 1 / 1441 هـ

ملاحظة: عدم الاعتماد الكلي لهذا الملف .. جميع منهج المادة مطلوب أفنان fno1995

```
... المحاضرة الأولى ...
```

```
- نموذج العتيبى (مباشرة أولى)
                                                          - نموذج مايلونين (مباشرة ثالثة)
                                                                    # المهم من النماذج مفهومها
                                     ركز الدكتور على المواضيع التالية وضرب لها أمثلة (المسجلة):
                                                                              - التعلم التنظيمي
                                                                     - العلماء بالمحاضرة الأولى
                                                              - الفرق بين التعلم الفردي والتنظيمي
                                                         - مفهوم المنظمة المتعلمة (م14)
                                                         - مميزات المنظمة المتعلمة (م14)
                                       - التوصيات الخاصة بالدراسة "شريحة رقم 29, 30, 31 "
              ( مباشرة أولى )
                                                         ...المحاضرة الثانية ...
                                                                         - القائد التحويلي
                                                     ( مباشرة أولى )
                                       - خصائص القائد التحويلي (مباشرة أولى & م14)
                                                     ( مباشرة أولى )
                                                                                - سمات القائد
- أسماء العلماء في هذه المحاضرة " ليس معـــنا " فقط التعاريف " الشريحة 5 & 6 " (مباشرة أولى )
                                    ركز الدكتور على المواضيع التالية وشرحها بالتفصيل ( المسجلة ):
                                                                     - القيادة التحويلية ومفهومها
                                                                              - الاهتمام الفردي
                    - أبعاد القيادة التحويلية "رؤوس أقلام"
                                                                              - التأثير المثالي
                                                          ...المحاضرة الثالثة ...
                                           - نتائج اعتبار الإدارة عقل المنظمة (مباشرة أولى)
                                                                       - أهمية منظمات الأعمال
                                                                      - أهمية التحديات وتفسيرها
                                                                         - الإدارة عقل المنظمة
                                                                         - علاقة الذكاء بالإدارة
                                                         - أهداف الذكاء الاستراتيجي (م14)
                            ذكر سؤال: هي من أسلحة الإدارة الاستراتيجية ؟ البحث والتطوير والإبداع
```

... المحاضرة الرابعة ...

```
(مباشرة أولى)
                                     - خصائص القائد ذو الذكاء الاستراتيجي
 ركز الدكتور على المواضيع التالية وضرب لها أمثلة وشرحها بالتفصيل (المسجلة):
                          - الاتجاهات الثلاث في تحديد مفهوم الذكاء الاستراتيجي
                                                 - أهداف الذكاء الاستراتيجي
                                                - عناصر الذكاء الاستراتيجي
                                ... المحاضرة الخامسة ...
                            - السمات المشتركة للأزمات (مباشرة ثانية)
                                                   - مراحل تطور الأزمات
                           (مباشرة ثانية )
 ركز الدكتور على المواضيع التالية وضرب لها أمثلة وشرحها بالتفصيل (المسجلة):
                                      - الأزمات ممكن تكون في صالح الشركة
- السمات المشتركة للأزمات
                                                        - خصائص الأزمة
                                                         - أسباب الأز مات
          - أنواع الأزمات
                                              - تعريف الأزمة (م14)
                                   ... المحاضرة السادسة ...
                                                        - الإدارة بالأزمات
                            ( مباشرة ثانية )
                                                  - مبادئ التعامل مع الأزمة
                            ( مباشرة ثانية )
                           (مباشرة ثانية )
                                               - استراتيجيات مواجهة الأزمة
                                                          - أنواع الأزمات
                           ( مباشرة ثانية )
ركز الدكتور على المواضيع التالية وضرب لها أمثلة وشرحها بالتفصيل ( المسجلة ):
                                                   - تعريف إدارة الأزمات
               (14)
                                                   - معوقات إدارة الأزمات
                 - الأزمات في الإسلام " الفقرة السابعة كاملة و كما يشترط ... "
```

... المحاضرة السابعة ...

```
- مبررات التسويق الأخضر
                                     ( مباشرة ثانية )
                                                             - تعريف السوق الأخضر
                                     (مباشرة ثانية)
                                     - مراحل تطور السوق الأخضر (مباشرة ثانية)
                                                          - المعوقات للتسويق الأخضر
                                      ( مباشرة ثانية )
            ركز الدكتور على المواضيع التالية وضرب لها أمثلة وشرحها بالتفصيل (مسجلة):
                                                                 - التسويق الأخضر
                                    (تعريفه مهم & م14)
                                                                  - المراحل بالترتيب
        التسويق الأخضر يشمل كافة القطاعات , لا يخص شيء معين , بل يشمل خدمات ومنتجات
                                                   - النتائج المحققة من التسويق الأخضر
                                   تحويل الاقتصاد التقليدي إلى اقتصاد أخضر سنة 2009
                              ... المحاضرة الثامنة في المسجلة ...
                                                            - سلوك المستهلك الأخضر
                                                         - خصائص المستهلك الأخضر
                                           (144)
                                                         - ممارسات المستهلك الأخضر
                                                           - من هو المستهلك الأخضر
                                                            - نماذج المستهلك الأخضر
                                                            - المزيج التسويقي الأخضر
                                                                    - المنتج التسويقي
                            - اختلاف المزيج التسويقي الأخضر عن المزيج التسويقي التقليدي
                                               - استراتيجيات التسويق الأخضر والجدول
                                              ... المحاضرة التاسعة ...
                   - جميع التعاريف والمفاهيم في هذا الفصل (مباشرة ثالثة & م14)
                         - الأبعاد والأهداف والمجالات والمزايا والتحديات للتسويق الالكتروني
(مباشرة ثالثة)
                   (مباشرة ثالثة)
                                                - أسماء المؤلفين في التسويق الالكتروني
                             ركز الدكتور على المواضيع التالية وفصلها تفصيلا في المسجلة:
```

- الاختلاف بين التسويق الالكتروني والتسويق العادي

```
... المحاضرة العاشرة ...
                             - هذا الفصل من الفصول المهمة جدا (مباشرة ثالثة)
                                                                 - مميزات الثقافة
                                  (مباشرة ثالثة)
                          - تعريف الشركات المتعددة الثقافات (مباشرة ثالثة &م14)
                               - خصائص الشركات المتعددة الثقافات (مباشرة ثالثة)
                                   (مباشرة ثالثة)
                                                                - الصدمة الثقافية
                                  - جدول أثر الثقافات المتعددة على بيئة إدارة الأعمال
   (مباشرة ثالثة & الرابعة )
                                                - البدائل الممكن للشركات الدولية ...
             ( مباشرة ثالثة )
                              ركز الدكتور على المواضيع التالية في المحاضرة المسجلة:
                                                                      - الصدمة
                                                 - كيف يمكن التغلب على الصدمة؟
                         عمل برامج تهيئة لها
                                   ... المحاضرة الحادية عشر ...
                            - تعريفات الشركات العائلية, التعاريف مهمة في هذا الفصل
(مباشرة ثالثة & مسجلة)
                 - أنواع الشركات العائلية والخاصية لكل منها (مباشرة ثالثة)
                                                          - نقاط القوة والضعف
                                  (مباشرة ثالثة)
                           (مباشرة ثالثة & م14)
                                                         - مزايا الشركات العائلية
                                  (مباشرة ثالثة)
                                                         - فوائد الشركات العائلية
                        - التحديات التي تواجه الشركات العائلية (مباشرة ثالثة)
                                     - أسباب فشل الشركات العائلية (مسجلة)
    رؤية 2030 تهتم وتركز على الشركات العائلية وتضع لها أهمية كبرى للتحول الاقتصادي
                                     ... المحاضرة الثانية عشر ...
                                         - المعانى الأساسية لمفهوم حوكمة الشركات
                    (مباشرة رابعة )
                   (مباشرة رابعة)
                                                - الأطراف المعنية بتطبيق الحوكمة
                    (مباشرة رابعة)
                                                     - المحددات الخارجية والداخلية
                                           - مبادئ الحوكمة والنقاط الخاصة لكل مبدأ
                   (مباشرة رابعة )
- التعريفات مهمة
                                             ركز على الموضوع التالى في المسجلة:
```

(14)

- مفهوم حوكمة الشركات

- مزايا ومنافع الشركات

... المحاضرة الثالثة عشر ...

- العلماء (مباشرة رابعة)
- عوامل ظهور المسؤولية الاجتماعية (مباشرة رابعة)
- أبعاد المسؤولية الاجتماعية والعناصر الرئيسية والفرعية (مباشرة رابعة)

ركز على المواضيع التالية في المسجلة:

- التعريفات

والتطور

- أهمية المسؤولية الاجتماعية (م14)

.. الأسئلة المذكورة فى المباشرات والمسجلة ..

س1/ التسويق الأخضر مدخل إداري يهدف إلى تحقيق الموازنة ما بين ؟ حاجات الزبائن ومتطلبات البيئة والربح

س2/ التسويق الأخضر هو تعبير عن وصف دقيق ... التي تعتمدها الشركات للتعبير عن خصوصية منتجاتها أو العمليات التي تقوم بها ؟ الرسالة التسويقية

س3/ القبول الاجتماعي للمنظمة يعتبر من النتائج المحققة لـ ؟ التسويق الأخضر

س4/ القائد التحويلي هو الذي يمتلك رؤية مستقبلية ولديه ... ؟ القدرة على إقناع الآخرين بها س5/ يجسد الذكاء القوة المحركة لموارد وطاقات وقدرات المنظمة للتعامل مع تحديات ... ؟ البقاء

س6/ الذكاء الاستراتيجي وظيفة تتعامل مع كل القضايا التي تؤثر على المنظمات في المدى ؟ المتوسط الطويل

س7/ تعد أخطر مراحل الأزمة ؟ مرحلة النضج

س8/ التسويق أحد المجالات التي تمارس المنظمة من خلالها المسؤولية الاجتماعية من خلال توجيه التسويق ؟ للاهتمام بمشكلات المجتمع

س9/ الارتفاع النسبي لأسعار المنتجات الخضراء بسبب اعتمادها على الموارد الطبيعية, يعتبر من: معوقات تطبيق التسويق الأخضر

س10/ جمعية التسويق الأمريكية قامت بتعريف ... وظيفة تنظيمية وعبارة عن مجموعة من العمليات التي تعمل على خلق قيمة إلى الزبائن والتي تتم من خلال أدوات ووسائل الكترونية ؟ جمعية التسويق الالكتروني

س11/ هي عبارة عن الوسط الالكتروني المستخدم لإنجاز الأهداف التسويقية للمنظمة ؟ التسويق الالكتروني

س12/ تتميز الثقافة ب ؟ تنتقل من جيل إلى جيل

س13/ من معايير تصنيف أثر الثقافات المتعددة على بيئة إدارة الأعمال معيار يسمى القوة والتكيف وله أنواع للثقافات المختلفة . ومنها ؟ الثقافة الغير سوية

س14/ من أهداف التسويق الالكتروني ؟ " اختيارات خاطئة وجواب واحدة صحيحة "

س15/ الثقافة الغير سوية تدخل بمعيار ؟ القوة والتكيف

س16/ أصبحت الشركات العائلية تشكل على الصعيد العالمي والمحلي, ركيزة أساسية من ؟ العالمية س16/ يقصد ... عملية استثمار خبرات وتجارب المنظمة والأفراد العاملين بها ؟ التعلم التنظيمي

س18/ من خصائص القائد التحويلي ؟ " اختيارات خاطئة وجواب واحد صح "

س19/ من نتائج الإدارة عقل المنظمة ؟ " اختيارات خاطئة وجواب واحد صح "

س20/ الذكاء يعتبر هو القوة المحركة لموارد وثقافة وقدرات المنظمة للتعامل مع بعض التحديات ؟ "اختيارات خاطئة وجواب واحد صح"

س 21/ ... أي : إمكانية اسقاط حالة العالم الراهنة على المستقبل بإبصار تطوره مستقبلا ؟ الاستشراف (البصيرة)

س22/ تظهر أهمية الاستشراف (البصيرة) في توظيف الذكاء الاستراتيجي لقادة المنظمات؟ اختيارات خاطئة وجواب واحد صح"

س23/ أنواع الأزمات: يذكر مثال والسؤال عليه أي نوع هو

س24/ تعريف من تعريفات استراتيجية مواجهة الأزمات, والسؤال عليه تحديد التعريف

س25/ يطلق ... على هذه المجموعة الأخضر الفاتح ويرغبون في الانخراط لنشاطات بيئية من وقت لآخر: البراعم

س26/ هي من أسلحة الإدارة الاستراتيجية ؟ البحث والتطوير والإبداع س/ أسئلة عن التعداد ...

- عدم الاعتماد على هذه الأسئلة ...
- المحاضرة المسجلة 14 نقاط مهمة مضافة إلى هذه النقاط ...
 - الواجبات مهمة ...
- التركيز جيدا وقراءة الأسئلة بتمعن ... الاختبار في متناول الجميع ...
 - في بعض النقاط سيتم التأكد منها من الدكتور ...

إن أصبنا فمن الله ... وإن أخطأنا فمن أنفسنا والشيطان

... دعواتكم لنا بظهر الغيب ...

... و تمانياتنا لكم بالتوفيق ...

إعداد الملف : أفنان

النقاط المهمة في المسجلة : شوش , نورة التميمي

أسئلة المباشرة 1: أبو ماجد

النقاط المهمة في المباشرات و أسئلة المباشرات 283 : أفنان

النقاط المهمة للمباشرة الرابعة : ريما & أفنان