

## التعريف

1: ايجاد الانسجام والترابط بين أوجه النشاط المختلفة عند توجيهها نحو تنفيذ الأهداف الموضوعة وهو ظرف يجب ان يتوافر في جميع مراحل العمل الاداري

1. التسجيل

## 2/التنسيق

3/تحديد المشكلة

4/جميع ماذكر

2:كتابة الحقائق والمعلومات كما هي بأمانة بقصد الاحتفاظ بها واللجوء إليها في حالة الحاجة إليها في المستقبل

1/التنسيق

2/التسجيل الاداري

## 3/التسجيل

4/جميع ماذكر

3:رفع مستوى انتاج العامل واكسابه خبرات جديدة في العمل أو توجيهه لعمل جيد أو وظيفة جيدة

1/التسجيل

2/التنسيق

## 3/التدريب

4/جميع ماذكر

4:مجموعة من الأفراد الذين يتم تعينهم لبحث أو اصدار قرارات وتصانيف في الموضوعات التي تقدم لها عن طريق مجلس الادارة

1/الجمعية العمومية

2/مجلس الادارة

### **3/اللجان**

#### **4/جميع ماذكر**

5: تتكون من جميع العاملين الذين أوفوا بجميع الالتزامات المفروضة عليهم وفقا لنظام الجمعية ؟

#### **1/اللجان**

#### **2/مجلس الادارة**

#### **3/الجمعية العمومية**

**2+1 /4**

6: يقتصر عملها على اصدار التوصيات في المسائل التي تقدم اليها وهي بطبيعتها لجان مؤقتة مهمتها الدراسة وابداء الرأي

#### **1/لجان تنفيذية**

#### **2/اللجان**

#### **3/لجان استشارية**

#### **4/جميعها خاطئة**

7: يزودها مجلس الادارة بسلطة اتخاذ القرار وتنفيذها

#### **1/اللجان**

#### **2/لجان تنفيذية**

#### **3/لجان استشارية**

**3+2 /4**

8: هوالعضو الذي اشتراك في تأسيس الاجتماعية منذ انشائها أو تقدم بطلب اللالتحاق بها وتم قبول عضويته من قبل مجلس ادارة المؤسسة

#### **1/العضو الزائر**

#### **2/العضو العامل**

**2+1 /3**

#### **4/العضو المنتسب**

9: هو الذي لاتتوافق فيه جميع شروط العضوية الكاملة

1/العضو العامل

2/العضو الفخري

3/العضو المنتسب

4/جميع ماذكر

10: هو العضو الذي تمنحة المؤسسة عضويتها نظير مقدمة من خدمات أدبية ومادية للمؤسسة وهذه الخدمات تساعد على تحقيق أهداف التي أنشئت من أجلها

1/العضو الزائر

2/العضو الفخري

3/العضو العامل

4/العضو المنتسب

11: هو العضو الذي يؤمن بر رسالة المؤسسة الاجتماعية وما تؤدية من أعمال وخدمات

1/العضو المنتسب

2/العضو العامل

3/العضو الزائر

4/العضو الفخري

12: تختص بالتفاعلات والاتجاهات بين مختلف المبادئ المهنية والمؤسسات الدالة في اطار مجالات الرعاية الاجتماعية ويدخل التسجيل في صميم عمل الشخص المهني

1/التسجيل الاداري

2/تسجيل العمليات المهنية

3/التسجيل

4/جميع ماذكر

13: تسجيل محاضر الجلسات والتقارير الدورية وتقارير المتابعة والميزانية

1/تسجيل العمليات المهنية

## 2/التسجيل الاداري

3/التسجيل

4/جميعها خاطئة

14: ذلك الجهد الذي يبذله أي انسان من أجل مجتمعه أو من أجل جماعات معينة فيه  
بلامقابل

1/ناتج الأداء التنظيمي التدريب

## 2/التطور

3/سلوك الفرد في العمل

4/جميع ماذكر

15: تقاس فاعلية التدريب هنا بأثرها على النتائج كمقاييس التكلفة وكمية الانتاج وجودته  
وقيمة المبيعات والربح ومعدل دوران العمل والغياب

1/سلوك الفرد في العمل

2/ناتج الأداء التنظيمي التدريب

3/ردة فعل المشتركين في برامج التدريب

4/جميع ماذكر

16: الذي يسبق الحوادث ولا ينتظر وقوع المشاكل

1/القائد الماهر

2/القائد الناجح

17: الذي يكتشف المشكلة في الوقت المناسب

1/القائد الناجح

2/القائد الماهر

18: الشخص المسؤول عن مراقبة أعمال الغير وتوجيههم لتحقيق هدف معين؟

1/المدير الاداري

2/المشرف

3/القائد الناجح

4/جميع ماذكر

أسئلة متعددة من جميع المحاضرات 11\_12\_13\_14

1: ما هي اهتمامات الدول بتنمية؟

1/ تهذيب ملكاتهم

2/ مهارات القادة الاداريين في اصدار القرارات

3/ توجيهه للابتكار والابداع

4/ جميع ماذكر

2: عملية اتخاذ القرارات بماذا تتأثر دائماً؟

1/ بظروف المجتمع

2/ بأيديولوجيته

3/ شخصية القائد الاداري نفسه

4/ جميع ماذكر

3: ما هي الأسس التي تقوم عليها عملية اصدار القرارات الادارية؟

1/ أن تكون متماشية مع خطوط الفلسفة والأهداف التي يؤمن بها المجتمع

2/ أن تكامل عناصرها الفنية وتكون صالحة للتنفيذ

3/ لا تتعارض القرارات من ناحية الشكل ومن ناحية الموضوع مع التشريعات والقوانين

4/ جميع ماذكر

4: من قائل هذه العبارة (المقصود بترشيد عملية اتخاذ القرار أن يكون القرار معبرا عن أفضل البدائل التي تتوخى أفضل السبل لبلوغ الهدف الذي من أجله أتخاذ القرار

1/ برنارد

2/ عبد الكريم دويش وليلي

2+1 /3

#### 4/ جميع لاجبات خاطئه

5: من قائل هذه العبارة ( أن المسؤول الاداري الأعلى ليس هو صاحب القرار الحقيقى)( "ان الموظفين الذين يشغلون أماكنهم في المستويات الدنيا في التدرج الرسمي )

1/ عبد الكريم دويش وليلي

2/ برنارد

#### 3/ جميع لاجبات خاطئه

6: ماهي مقومات عملية اتخاذ القرارات ؟

1/ سلطة القائد الاداري في اصدار القرارات وهي مستمدة من مسؤولية القيادي نفسه

2/ عملية اتخاذ القرار عملية جماعية يشترك فيها العديد من الأفراد

3/ عملية اتخاذ القرارات هي التي تضع السياسة العامة الادارية والقرارات المنفذة

#### 4/ جميع ماذكر

7: ماهي مقومات القرار الاداري ؟

1/ القرار الاداري أساسه ارادة الجماعة

2/ يختار القرار الاداري من بين بديلين أو أكثر

3/ تحديد الوسائل والأساليب التي تستخدم عند تنفيذ القرار

#### 4/ جميع ماذكر

8: ماهي مراحل صنع القرار الاداري واصداره ؟

1/ تحديد المشكلة

2/ جمع البيانات والمعلومات ودراستها وتحليلها

3/ استعراض ودراسة الحلول البديلة

#### 4/ جميع ماذكر

9: حدد المصاعب والمعوقات التي تواجه عملية اتخاذ القرارات ؟

1/ اصطدام العمليات بالروتين الزائد

2/ عدم وجود نظام سليم للاتصال اذا أن عدم وضوح الاتصال بالمنطقة يعرقل عملية صنع القرار الاداري

3/ صعوبة اختيار الحل المناسب للمشكلة من بين البديل المختلفة والحلول المعروضة

**4/ جميع ماذكر**

10: عدد شروط القيام بعملية التنسيق

1/أن تكون هناك وسائل اتصال سليمة

2/ أن يكون هناك اتساق وتعاون وتوازن بين برامج العمل وسياساته

3/ أن يكون هناك دافع بين العاملين في المنطقة للتنسيق حتى يقوموا من تلقاء أنفسهم بالتنسيق بين أعمالهم

**4/ جميع ماذكر**

11: ماهي أهداف التنسيق في مجال الادارة ؟

1/منع ازدواج وتضارب العمل

2/تكامل اختصاصات الوظائف وتكامل اختصاصات وحدات التنظيم

3/خلق روح التماسك والتضارب والتعاون بين العاملين في سبيل تنسيق أنشطتهم

**4/جميع ماذكر**

12: وسائل تحقيق التنسيق ؟

1/ تحديد اختصاصات ومسؤوليات كل الوظائف

2/تحديد اختصاصات كل وحدات التنظيم

3/رغم التحديد فاننا كثير مانصادف صعوبات في تحديد المسؤولية

**4/جميع ماذكر**

13: ماهي أنواع التسجيل ؟

1/التسجيل الاداري

2/تسجيل العمليات المهنية

3/تسجيل العلاقات

2+1/4

14: عناصر تسجيل العملية المهنية ؟

1/عمل الأعضاء الجمعي داخل الجماعات واللجان المختلفة

2/تسجيل العلاقات بين الأفراد والجماعات لأنها تتعكس على مشاركتهم

3/تسجيل الأخصائي الأدوار وخاصة في عمليات الدراسة

4/جميع ماذكر

15: ماهي شروط عملية التسجيل ؟

1/أن يميز القائم بعملية التسجيل بين الأحداث ويختار منها ما يستحق التسجيل

2/التفاعل بين أعضاء الجماعة وداخل الجماعة المختلفة

3/وضع الأحداث في شكل منظم حتى يسهل بعد ذلك تحليلها وتفسيرها واستخلاص النتائج  
منها

3+1/4

16: نموذج لتسجيل محاضر الاجتماعات ؟

1/المجال

2/أهداف الإداري وتوقعاته قبل الاجتماع

3/التحليل

4/جميع ماذكر

17: نموذج لتسجيل محاضر الاجتماعات ( التحليل ) ماذا يتضمن؟

1/تفسير النتائج

2/القيادة والتبعية

3/التفاعل

4/جميع ماذكر

18: ماهي جوانب تقدير المنظمة ؟

1/ عمر المنظمة

2/ نوع العضوية

3/ من هم المنتفعون من خدمات المنظمة

4/ جميع ماذكر

19: أذكر الخطوات التي تتخذ قبل الالتحاق بالعمل؟

1/ أعطاء بيانات ومعلومات عامة عن المنظمة بواسطة ادارة الأفراد

2/ أعطاء بيانات ومعلومات خاصة بالوظيفة أو العمل بواسطة رئيس العمل المختص

3/ عمل جولة لبيان علاقة الوظيفة أو العمل الذي يشغلة

2+1/4

20: لماذا يحوز موضوع تدريب المشرف والمديرين عناية كبيرة من المهتمين بالادارة؟

نظراً للأهمية المتزايدة التي تعطي لمدير العمل في الوقت الحالي

21: ( قبل بدأ عملية التدريب والمران على المدرب أن يلاحظ الخطوات ) ماهي الخطوات ؟

1/ تقسيم العمل الى أجزاء بواسطة الاستعانة بجدار تحليل الأعمال

2/ تنظيم مكان التدريب تنظيماً صحيحاً

3/ عمل جدول يبني على مقدار لمهارة التي يراد أن يكتسبها العامل

4/ جميع ماذكر

22: عدد عوامل نجاح البرنامج التدريبي؟

1/ أن يرتبط التدريب ارتباطاً وثيقاً بأهداف المنظمة ويعمل على تحقيقها

2/ التعرف على احتياجات العاملين وأخذ رأيهم في برنامج التدريب

3/ مراعاة استخدام أساليب التدريب الحديثة التي تتفق مع محتويات البرامج وأنواعها

4/ جميع ماذكر

23: ماهي معايير تصميم برامج التدريب ؟

1/ رد فعل المشتركين في برامج التدريب

2/ سلوك الفرد في العمل

3/ ناتج الأداء التنظيمي للتدريب

**4/ جميع ماذكر**

24: ماهي أهم الواجبات المنوطة بالأدارة ازاء التطوع والمتطوعين ؟

1/ توصيف الأعمال التي تتطلب متطوعون

2/ وضع برامج متكاملة لاستخدام المتطوعين

3/ تنظيم برنامج تدريبي للمتطوعين يحصلون من خلاله على مجموعة من المهارات

**4/ جميع ماذكر**

25: كيف يمكن التعرف على مدى نجاح الادارة في المؤسسات الاجتماعية عن طريق؟

1/ رضا المنتفعين من خدمات المؤسسة

2/ رضا المنتفعين عن أعضاء مجلس الادارة

3/ رضا المنتفعين عن قرارات الجمعية العمومية

**4/ جميع ماذكر**

26: تتكون المؤسسات الاجتماعية من ثلاثة مستويات ذكرها؟

**الجمعية العمومية**

**مجلس الادارة**

**الجان المختلفة**

27: تتضمن اللائحة الأساسية للمؤسسة ؟

1/ اسم المؤسسة

2/ أهداف المؤسسة الجغرافي

3/ تاريخ إنشاء المؤسسة

**4/ جميع ماذكر**

28: ما هي اختصاصات الجمعية العمومية؟

1/ مناقشة التقرير السنوي المقدم من مجلس الادارة عن نشاط المؤسسة

2/ اعتماد الحساب الختامي

3/ اعتماد مشروع الميزانية للعام التالي

4/ جميع ماذكر

29: ما هي اختصاصات مجلس الاداره؟

1/ وضع السياسة العامة للمؤسسة

2/ وضع البرامج المنفذة لهذه السياسات

3/ دعوة الجمعية العمومية للانعقاد

4/ جميع ماذكر

30: ذكر أنواع اللجان؟

لجان استشارية

لجان تنفيذية

31: ما يشترط في اللجان؟

1/ أن يمثل بداخلها كل التخصصات المطلوبة

2/ الا يزيد أعضاء اللجنة عن العدد الذي يجعل من المناقشة بين أعضائها أمراً صعباً

3/ جميع ماذكر

32: شروط العضوية؟

1/ تحديد قيمة الاشتراك

2/ تحديد لائحة النظام الأساسي شرطاً معيناً للعضوية

3/ توافر مؤهلات خاصة

4/ جميع ماذكر

33: ذكر أنواع العضوية داخل المؤسسات الاجتماعية؟

العضو العامل

العضو المنتسب

العضو الفخري

العضو الزائر

## أوجه الاختلاف بين الإدارة العامة وإدارة الأعمال

أوجه الاختلاف بين الإدارة العامة وإدارة الأعمال	
الإدارة العامة	إدارة الأعمال
1 إدارة للمؤسسات العامة غير المملوكة للأفراد	إدارة المؤسسات العامة المملوكة للأفراد
2 تتمتع بقدر من السلطة العمومية	تخضع للسلطة العامة
3 قد تكون ملزمة لأفراد الجمهور	تقدم خدماتها أو إنتاجها اعتماداً على دراسة السوق وحركة الطلب على السلع المختلفة
4 تهدف غالباً لتحقيق الصالح العام وت تقديم الخدمات لأفراد المجتمع	تهدف إلى تحقيق الربح وتحقيق المصالح الخاصة لأصحاب المشروع
5 تمارس أعمالها وفقاً لمبدأ المساواة بين العملاء	تفرق بين عملائها وفقاً لظروف المصلحة الخاصة
6 مشروعاتها أكبر حجماً (المشروعات الخاصة)	حجب المؤسسة للعديد من البيانات
7 كافة المعلومات الخاصة بالمنظمة ملكاً لأفراد المجتمع	تقوم أنشطتها وخدماتها بعيداً عن المنافسة
8 يحكمها الكثير من اللوائح والنظم البيروقراطية	تلعب المنافسة دوراً هاماً وكبيراً في تحديد مسار واستمرار مؤسساتها
9 تتسم بمزيد من المرونة ، والاستجابة السريعة لظروف البيئة المحيطة	يحكمها هدف الربح في اتخاذ القرارات
10 تتعرض لمزيد من الضغوط	تتعرض لمزيد من الضغوط

جدول توضيحي من عمل الفيصلاوي

ما عرفت أحط أسئله على النقطة هذاي فقلت أحط لكم الجدول تبع الفيصلاوي

هڏوووي المزعجه