

المحاضرة الرابعة عشرة

مراجعته

المحاضرة الاولى: المشاريع في بيئة الاعمال الدولية

- ✓ الظروف البيئية التي ساعدت في نمو المنظمات المدارة بالمشروع.
- ✓ المشروع وتحديد اهدافه وفهم خصائصه.
- ✓ دورة حياة المشروع وتحديد الانشطة الرئيسية في كل مرحلة.
- ✓ اطراف المشروع وعلاقتها بالمشروع.
- ✓ وثائق المشروع الضرورية.
- ✓ اعداد مقترح المشروع.

المحاضرة الثانية: ادارة المشروع

- ✓ ادارة المشاريع ووظائفها ومراحل ادارة المشروع.
- ✓ اطراف ادارة المشروع.
- ✓ المقارنة بين مدير المشروع والدير الوظيفي.
- ✓ المسار الوظيفي لمدير المشروع.
- ✓ الاخلاقيات الواجب الالتزام بها من طرف مدير المشروع.
- ✓ المواصفات الواجب توفرها في اعضاء فريق المشروع.

المحاضرة الثالثة: تنظيم المشروع

- ✓ المرتكزات الاساسية التي تعتمد عليها عملية تنظيم المشروع.
- ✓ الاشكال التنظيمية السائدة في المشاريع.
- ✓ ايجابيات وسلبيات كل شكل من الاشكال التنظيمية.
- ✓ الخطوات الواجب اتباعها عند تحديد الشكل التنظيمي المناسب للمشروع.

المحاضرة الرابعة: تخطيط المشروع

- ✓ كيفية اعداد خطة المشروع.
- ✓ فوائد التخطيط.
- ✓ مفهوم تجزئة هيكل العمل.
- ✓ مراحل اعداد الخطة.
- ✓ عناصر خطة المشروع.

المحاضرة الخامسة: جدولة المشروع

- ✓ عملية الجدولة في المشروع.
- ✓ المنافع المتحققة من عملية الجدولة في المشروع.
- ✓ مراحل عملية الجدولة في المشروع.
- ✓ رسم شبكة المشروع بطريقتي السهم والنشاط على القطب.

المحاضرة السادسة: البرمجة الشبكية باستخدام اسلوب المسار الحرج

- ✓ الخطوات المتبعة في اسلوب مسار الحرج CPM.
- ✓ أمثلة حول مسار الحرج.
- ✓ اوقات البداية المبكرة (ES) واوقات النهاية المبكرة (EF) لنشاط.
- ✓ المسار الحرج.

المحاضرة السابعة: البرمجة الشبكية باستخدام اسلوب بيرت

- ✓ مفهوم بيرت.
- ✓ علاقة اسلوب بيرت مع البرمجة الشبكية.
- ✓ الخطوات المرتبطة بأسلوب بيرت.
- ✓ امثلة حول اسلوب بيرت.

المحاضرة الثامنة: موازنة المشروع

- ✓ تعريف موازنة المشروع.
- ✓ فوائد موازنة المشروع واثرها على ادارة المشروع.
- ✓ طرق اعداد موازنة المشروع.
- ✓ اسس اختيار طريقة اعداد الموازنة التقديرية.
- ✓ اسباب تمويل المشاريع المبرمجة.

المحاضرة التاسعة: ادارة فريق المشروع

- ✓ تعريف فريق العمل.
- ✓ اهمية فريق العمل.
- ✓ مزايا تكوين فرق العمل .
- ✓ انماط فرق العمل.
- ✓ خصائص فرق العمل العالية الكفاءة.
- ✓ الاختلافات داخل فريق العمل.

المحاضرة العاشرة: ادارة الصراع في المشروع

- ✓ الصراع وخلفياته.
- ✓ اهم اسباب حدوث الصراع في المشاريع.
- ✓ مصادر الصراع عبر مراحل حياة المشروع المختلفة.
- ✓ ادوات حل الصراعات في المشاريع.

المحاضرة الحادية عشرة: ادارة المخاطر في المشاريع

- ✓ تعريف المخاطر.
- ✓ بيئة المخاطر في المشروع.
- ✓ كيفية ادارة المخاطر.
- ✓ **المحاضرة الثانية عشرة: الرقابة على المشروع**

- ✓ تعريف الرقابة.
- ✓ انواع الرقابة المشروع.
- ✓ اهداف الرقابة على المشروع.
- ✓ ادوات الرقابة على المشروع.
- ✓ نظام الرقابة المتوازن.

المحاضرة الثالثة عشرة: انتهاء المشروع

- ✓ مفهوم انتهاء المشروع.
- ✓ اسباب انتهاء المشروع.
- ✓ طرق انتهاء المشروع.
- ✓ خطوات انتهاء المشروع.

مثال سابق: مشروع نفق المانش أو نفق القناة (Channel Tunnel)

هو نفق طوله حوالي ٥٠ كيلومترا يربط الأراضي الفرنسية ببريطانيا.

- تم انجازه بمشروع مشترك بين الحكومة الفرنسية والبريطانية.

- عدد العمال: ١٥٠٠٠.

- مدة الانجاز : ٧ سنوات.

- الشركة المنجزة: TransManche Link (TML)

- تكلفة المشروع: ١٣ مليار يورو.

- بداية الاشغال سنة ١٩٨٧.

- نهاية الاشغال سنة ١٩٩٤.

تمت المحاضره ١٤ بالتوفيق للجميع