

## حل أسئلة إدارة المشاريع

1- احد أطراف إدارة المشروع هو ...:

أ- زبائن المشروع

ب- الموردون

ج- فريق المشروع ص6

د- المنافسون

2- الميزة الأساسية لمدير المشروع هي أنه ..:

أ- ليس متخصص في وظيفة معينة

ب- يسهل الأمور لأصحاب المعرفة الفنية من أجل اداء المهام ص7

ج- يستخدم الأسلوب التحليلي

د- يملك معرفة فنية عالية

3- الصفة الأساسية في فريق المشروع الناجح هي ..:

أ- إمتلاك مهارات فنية متوسطة

ب- عدم الإهتمام بجوانب تقوية العمل الجماعي

ج- وجود توجه قوي للمصالح الشخصية

د- الرغبة في تحقيق أهداف المشروع ص8

4- المشروع يعتبر جزء من التنظيم الوظيفي عندما يكون ...:

أ- مستقل تمام عن المنظمة

ب- تابع لأطراف خارجية

ج- تابع لأحد الأقسام الوظيفية الأساسية في المنظمة ص9

د- غير تابع للمنظمة

5- من إيجابيات المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي انه ...:

أ- لاتوجد مرونة عالية في استخدام العاملين

ب- لايمكن تطوير المسار الوظيفي للأفراد

ج- توجد صعوبة في تبادل الخبرات والمعرفة بين الخبراء

د- يمكن الاستفادة من الخبرات الضرورية في أكثر من مشروع ص10

6- يتميز تنظيم المصفوفة بأنه ...:

أ- يساهم في تحقيق وحدة الهدف وتقليل الصراعات ص12

ب- يوظف العاملين من خارج المنظمة لتنفيذ

ج- تنظيم مدار من طرف ....

7- عدم التأكد في بيئة المنظمة سببه هو ...:

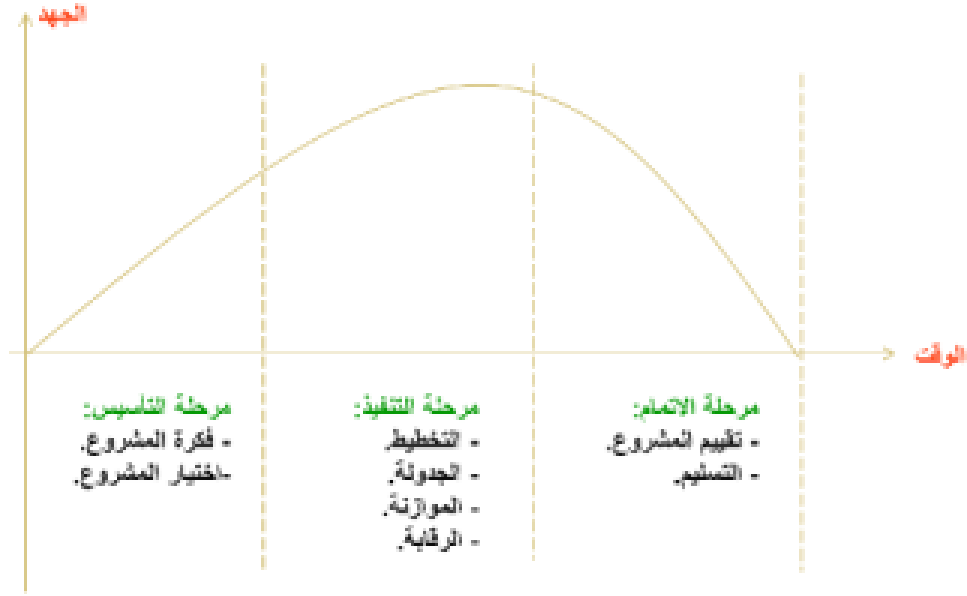
أ- وفرة الموارد

ب- سرعة تغير هذه البيئة ص2

ج- إستقرار البيئة

د- عدم تداخل العناصر المؤثرة فيها

## 8- الرسم البياني التالي يوضح مفهوم ... :



### أ- دورة حياة المشروع ص4

ب- المسار الحرج

ج- إدارة الموارد البشرية

د- دورة انتاج السلعة

## 9- الشكل التنظيمي المناسب للمشروع يتم اختياره على أساس :

### أ- تحديد المهام الأساسية المرتبطة بكل هدف داخل المشروع ص12

ب- نوعية المنافسين

ج- آراء الموردين

د- العلاقات الشخصية داخل المنظمة

10- المقصود بتحسين تركيز المنظمة ومرونتها في عملية التخطيط هو ...:

أ- التنسيق

ب- إدارة المهام

ج- الرقابة

د- قدرة المنظمة على التكيف ص13

11- يتم تجزأة المهمة إلى مجموعة من:

أ. الأنشطة.

ب. مشاريع.

ج. مهام.

د. حزم عمل . ص14

12- الرقابة في جدولة المشروع تهدف إلى:

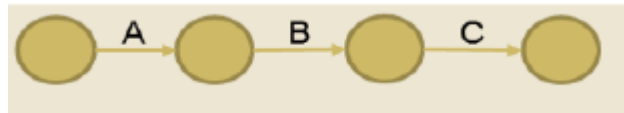
د. التحقق فيما إذا كان العمل قد تم تنفيذه وفق ما خطط له . ص19

13- أنشطة المشروع تتمتع بـ:

أ. السهولة .

ب. التتابع . ص20

14- الشكل البياني التالي يوضح طريقة رسم النشاط على ...:



أ- القطب

ب- الشكل الافتراضي

ج- السهم ص21

د- المدى البعيد

15- تأسيس المشروع يبدأ بـ ...:

أ- جدولة المشروع

ب- وضع خطة المشروع

ج- تطوير فكرة المشروع

د- التدقيق على أنشطة المشروع

16- المرحلة التي يقوم فيها وضع جدولة المشروع ...:

أ- الفكرة أو المفهوم

ب- التسليم

ج- مابعد التسليم

د- التنفيذ

37- يفترض متخذ القرار عبر المعيار المتفائل:

أ- الظروف ليست ملائمة

ب- البدائل غير متاحة

ج- الظروف كلها لصالحه ص41

د- المشروع لن ينجح

38- وجود صراع بين الأفراد داخل فريق المجموعات :

أ- وجود عدالة داخل الفريق

ب- توزيع جيد للعمل بين الأفراد

ج- وضوح في كيفية توزيع الأدوار

د- وجود غموض في المسؤوليات والصلاحيات في اتخاذ القرار ص37

39- المشاكل المتعلقة بالأولويات ، كمصدر من مصادر الصراع :

أ- تكاليف عالية

ب- عدم وضوح في أولويات توزيع المسؤوليات والصلاحيات والادوار ص38

ج- إجراءات معقدة

د- جدولة خاطئة

42- في البيئة المؤكدة ..:

أ- البيانات ليست متوفرة

ب- جميع البيانات المطلوبة متوفرة ص40

ج- النتائج غير معروفة

د- النتائج غير واضحة

43- الرقابة على المواصفات تتعلق بجوانب ..:

أ- التكلفة

ب- الوقت

ج- المواصفات ص44

د- الثقافة

44- الرقابة على الموارد البشرية تشمل الرقابة على ..:

أ- صيانة ونمو الأفراد في المشروع وتدريبهم وتنمية مهاراتهم ص45

ب- صيانة الأصول المادية

ج- الموجودات المالية

د- المواد الأولية

45- في البيئة الخطرة ...:

أ- كل البدائل متشابهة

ب- البدائل غير معروفة

ج- الزبون يتحمل المخاطر

د- الاحتمالات المتوقعة للبدائل معروفة .. ص40

46- معيار القيمة المالية المتوقعة يأخذ بعين الإعتبار البديل الذي ..

أ- أكبر عائد مالي ص41

ب- أقل عائد مالي

ج- أكبر وقت إنجاز ممكن

د- أقل وقت إنجاز ممكن

47- معيار خسارة الفرصة المتوقعة يأخذ بعين الاعتبار البديل

أ- أكبر خسارة مالية متوقعة

ب- رضا الزبائن

ج- رضا الموظفين

د- أقل خسارة مالية متوقعة ص41

48- من خلال المعيار العقلاني يقوم متخذ القرار بـ ...:

أ- حذف كل الاحتمالات

ب- إلغاء المشروع

ج- إعادة بناء المشروع

د- حساب الوسط الحسابي لكل بديل من هذه البدائل ص42

49- المرحلة الأولى من عملية إدارة المخاطر هي ...:

أ- تفادي المخاطر

ب- تخطيط المخاطر ص43

ج- معالجة المخاطر

د- مراجعة المخاطر

50- من مخاطر مرحلة التخطيط نجد

أ- تخطيط سريع ومتهور ص43

ب- تقديم مشرع بجودة عالية

ج- تنظيم قوي

د- غياب الرقابة

مع تمنياتي لكم بالتوفيق والنجاح .. 😊