

(1) يعتبر تحليل البيانات والمعلومات وتصنيفها في مجموعات متجانسة من :
(أ) خصائص المحاسبة الادارية
(ب) وظائف المحاسبة الادارية
(ج) أدوات المحاسبة الادارية
(د) أهداف المحاسبة الادارية

(2) ان مصطلح " بيع الموازنة " يعني :

(أ) اعداد موازنة المبيعات بالكمية فقط
(ب) اعداد موازنة المبيعات بالكمية والقيمة في ذات الوقت
(ج) اقناع الأفراد المشاركين بأهمية الموازنة
(د) أن يعهد الى جهة متخصصة بإعداد وتطوير نظام الموازنات

(3) من الأهداف التي تسعى الموازنات التخطيطية الى تحقيقها:

(أ) المشاركة، الشمول، الرقابة
(ب) التخطيط، التنسيق، الرقابة
(ج) المرونة، المشاركة، التخطيط
(د) الشمول، التوزيع الزمني، المشاركة

(4) تساعد المحاسبة الادارية في توفير المعلومات الملائمة عن بدائل القرار، وبالتالي:

(أ) زيادة درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
(ب) تخفيض درجة المعرفة و تخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
(ج) زيادة درجة المعرفة و تخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
(د) تخفيض درجة المعرفة و زيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار

(5) قسم "الأدوات المنزلية" في المنشآت ذات الأقسام يعتبر من مراكز :

(أ) الاستثمار
(ب) الربحية
(ج) الإيرادات
(د) التكلفة

(6) المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Unavoidable Cost هو :

(أ) التكلفة الغارقة
(ب) التكلفة المستهدفة
(ج) التكلفة غير القابلة للتجنب
(د) التكلفة غير القابلة للرقابة

(7) أيا مما يلي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على أساس مدى ملائم من مستويات النشاط :

(أ) الموازنة المرنة
(ب) الموازنة قبل الأداء
(ج) الموازنة الساكنة
(د) الموازنة بعد الأداء

(8) جوهر محاسبة المسئولية هو:

(أ) توجيه اللوم للمسؤولين عن الأخطاء
(ب) تحقيق الرقابة وتقييم الأداء
(ج) تتبع التكاليف لعناصر الإنتاج
(د) تشجيع الأداء المتميز

9 مركز التكلفة عبارة عن دائرة نشاط يكون مديرها مسؤولاً عن:

- (أ) عناصر تكاليف مباشرة فقط.
(ب) عناصر تكاليف متغيرة فقط.
(ج) عناصر تكاليف ثابتة فقط.
(د) عناصر تكاليف خاضعة لرقابته فقط.

10 عند اتخاذ القرارات تعتبر التكاليف القابلة للتجنب:

- (أ) ملائمة في جميع الحالات.
(ب) غير ملائمة في جميع الحالات.
(ج) ملائمة أحياناً وغير ملائمة أحياناً.
(د) 50% ملائمة و 50% غير ملائمة.

بعد التشغيل الإضافي فإن التكاليف المشتركة

11 عند اتخاذ قرار مع المنتجات المتطرفة عند نقطة الانفصال أو بعدها:

- (أ) ملائمة في جميع الحالات.
(ب) ملائمة في جميع الحالات.
(ج) ملائمة أحياناً، وملائمة أحياناً أخرى.
(د) 50% غير ملائمة، و 50% ملائمة.

12 من المصطلح المعنوي بالتلف الاقتصادي المقبول المفهوم التحليل التفاضلي هو:

- (أ) Activity-Based Costing
(ب) Cost-Benefit Analysis
(ج) Differential Analysis
(د) Make-Buy Decision

13 من نظم التكلفة المستهدفة (TC) هي:

- (أ) تحديد السعر وفقاً لتكلفة المنتج.
(ب) تحديد تكلفة المنتج في ضوء نسب التكلفة والمساهمة المسبقة.
(ج) تحديد تكلفة المنتج وفقاً لأسعار البيع التي يراها السوق.
(د) تحديد السعر وفقاً للربح الذي ترغب الإدارة تحقيقه.

14 تقسم مراكز المسؤولية إلى:

- (أ) مركز تكلفة، مركز استثمار، مركز ربحية.
(ب) مركز تكلفة، مركز ربحية، مركز إيرادات.
(ج) مركز تكلفة، مركز استثمار، مركز إيرادات.
(د) مركز ربحية، مركز استثمار، مركز إيرادات.

15 يتكون القرار من ثلاثة عناصر هي:

- (أ) تشغيلية وتقنية وراسمية.
(ب) تشغيلية والتفادية ورقابية.
(ج) قصيرة ومتوسطة وطويلة الأجل.
(د) الاختيار والأهداف والبدائل.

16 من نظم التكاليف على أساس الأنشطة (ABC) يهدف إلى إعادة تخصيص:

- (أ) تكاليف المواد المباشرة على المنتجات.
(ب) الأجرور المباشرة على المنتجات.
(ج) التكاليف الكلية على المنتجات.
(د) التكاليف الإنتاجية غير المباشرة على المنتجات.

- (17) ينقسم نظام مطاقت التكاليف المتوازن للقيام (BSC) المتوازن الأربعة:
- (أ) المالي، العملاء، العمليات الداخلية، الأرباح والأرباح
 - (ب) المالي، العملاء، العمليات التشغيلية، الرقابة
 - (ج) المالي، الأرباح، التشغيلية، الأرباح والأرباح
 - (د) المالي، التشغيلية، التشغيلية، الأرباح
- (18) تيوب عناصر التكاليف من حيث علاقتها التكاليف القرارات التي:
- (أ) تكاليف ثابتة وتكاليف متغيرة
 - (ب) تكاليف قابلة للتجنب وتكاليف غير قابلة للتجنب
 - (ج) تكاليف متلائمة وتكاليف غير متلائمة
 - (د) تكاليف قابلة للرقابة وتكاليف غير قابلة للرقابة
- (19) ان تترك كل جزء من أجزاء الموازنة بالأجزاء الأخرى للموازنة، هذا يشير إلى:
- (أ) مبدأ المشاركة
 - (ب) مبدأ وحدة الموازنة
 - (ج) مبدأ الشمول
 - (د) مبدأ المرونة
- (20) اختلاف أو عدم اختلاف قيمة العنصر فيما بين البدائل، يعتبر هو المعيار في اعتبار عنصر التكلفة:
- (أ) قابلة للرقابة أو غير قابلة للرقابة
 - (ب) تفاضلية أو غير تفاضلية
 - (ج) قابلة للتجنب أو غير قابلة للتجنب
 - (د) متلائمة أو غير متلائمة
- (21) بالمقارنة بالمحاسبة المالية، تتميز المحاسبة الإدارية بكل معاني ما عدا:
- (أ) السرعة في تقديم المعلومات
 - (ب) يحكم أعداد تقاريرها معايير ومبادئ محاسبية معينة
 - (ج) تهتم بالمستقبل
 - (د) تميل إلى البيانات التفصيلية
- (22) تساعد المحاسبة الإدارية إدارة المنشأة في التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات، ولذا فهي تعد:
- (أ) اختيارية دائما
 - (ب) اختيارية باستثناء حالات معينة
 - (ج) الزامية دائما
 - (د) الزامية باستثناء حالات معينة
- (23) تستفيد المحاسبة الإدارية من العلوم الاقتصادية بعض المفاهيم مثل:
- (أ) المشاركة، التكلفة التفاضلية
 - (ب) الحوافز، التكلفة المباشرة
 - (ج) المشاركة، تكلفة الفرصة البديلة
 - (د) تكلفة الفرصة البديلة، التكلفة التفاضلية
- (24) عند المقارنة بين المحاسبة الإدارية وبين محاسبة التكاليف فإن:
- (أ) محاسبة التكاليف تعد أشمل من المحاسبة الإدارية
 - (ب) المحاسبة الإدارية تعد أشمل من محاسبة التكاليف
 - (ج) محاسبة التكاليف تعد أشمل أحيانا، والمحاسبة الإدارية تعد أشمل أحيانا أخرى
 - (د) لا شيء مما سبق

(25) من المبادئ التي تحكم اعداد الموازنات التخطيطية:

- (أ) المشاركة، الشمول، الرقابة
(ب) التخطيط، المرونة، المشاركة
(ج) التنسيق، الرقابة، التخطيط
(د) الشمول، التوزيع الزمني، المشاركة

(26) إحدى الشركات تنتج وتبيع ثلاثة منتجات (أ، ب، ج)، يبلغ صافي الربح الحالي للشركة 60000 ريال، وتفكر إدارة الشركة في استبعاد المنتج (ج) بسبب تحقيقه خسائر. وكانت بيانات المنتج (ج) هي:
إيرادات المبيعات 45000 ريال، التكاليف المتغيرة 22500 ريال، التكاليف الثابتة الخاصة 15000 ريال، التكاليف الثابتة المخصصة 12000 ريال. وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج (ج) والقابلة للتجنب حالة استبعاده هي:

- (أ) 37500 ريال
(ب) 22500 ريال
(ج) 15000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(27) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج (ج) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

- (أ) 7500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(ب) 7500 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
(ج) 67500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(د) 67500 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

(28) تفكر الشركة القومية في اضافة منتج جديد (ك) الى تشكيلة المنتجات القائمة حالياً، عدد الوحدات المتوقع انتاجها وبيعها منه 20000 وحدة، سعر البيع للوحدة 7 ريال، التكلفة المباشرة للوحدة 3 ريال، التكلفة الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 2 ريال، المصروفات الانتاجية الثابتة المخصصة للوحدة 2.5 ريال. وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ك) هي:

- (أ) 2 ريال
(ب) 7.5 ريال
(ج) 5 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(29) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، بفرض أن 60% من المصروفات الثابتة لا يمكن تجنبها، فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ك) تكون:

- (أ) 3 ريال
(ب) 6.5 ريال
(ج) 6 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(30) شركة الأحساء تنتج المنتجين (س، ش) في نهاية المرحلة الأولى، ويمكن استمرار التشغيل عليهما بعد نقطة الانفصال ولايستلزم ذلك تجهيزات انتاجية خاصة. وقد توافرت البيانات الآتية:

المنتج	كمية الانتاج	سعر البيع عند نقطة الانفصال	سعر البيع بعد تشغيل اضافي	تكاليف تشغيل اضافي
س	20000 وحدة	7	10	35000
ش	30000 وحدة	9	11	80000

بلغت التكاليف المشتركة (ما قبل الانفصال) 10000 ريال. وعلى ذلك إذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج (س) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

- (31) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا تقرر التشغيل الإضافي للمنتج (ش) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:
- (أ) 20000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (ب) 20000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
 (ج) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (د) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

- (32) تصنع إحدى الشركات المنتج (هـ) وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم بـ 50000 وحدة، ومخزون الإنتاج التام المتوقع في أول العام القادم 10000 وحدة، ومخزون الإنتاج المستهدف في آخر العام القادم نسبته 30% من المبيعات التقديرية. وبناء على ذلك فإن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم هي:
- (أ) 75000 وحدة
 (ب) 55000 وحدة
 (ج) 45000 وحدة
 (د) لا شيء مما سبق

- (33) إحدى الشركات تنتج المنتج (ف) وقدرت كمية الإنتاج من هذا المنتج في العام القادم بـ 30000 وحدة، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع إلى 4 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 2 ريال للكيلو جرام، ومخزون المادة الخام المتوقع أول العام القادم 10000 كيلو جرام، ومخزون المادة الخام المستهدف آخر العام القادم 16000 كيلو جرام. وبناء على هذه المعلومات فإن تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي:
- (أ) 228000 ريال
 (ب) 240000 ريال
 (ج) 252000 ريال
 (د) لا شيء مما سبق

- (34) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فإن تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة المنتجة العام القادم هي:
- (أ) 2 ريال
 (ب) 8.4 ريال
 (ج) 8 ريال
 (د) لا شيء مما سبق

- (35) أعدت شركة " الهدى " الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة للعام 1434 هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين 15000 الى 24000 وحدة، وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة كالآتي:

عنصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة
مواد غير مباشرة	1.25 ريال لكل وحدة
مصروفات صيانة	0.7 + 10000 ريال لكل وحدة

وعلى ذلك فإن تقديرات مصروفات الصيانة لمستوى إنتاج فعلي 20000 وحدة هي:

- (أ) 24000 ريال
 (ب) 14000 ريال
 (ج) 11000 ريال
 (د) لا شيء مما سبق

(36) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، يفرض أن تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية 22000 ريال. فإن اسراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة لمستوى الانتاج الفعلي 20000 وحدة هو:

- (أ) 3000 ريال اسراف في غير مصالح الشركة
 (ب) 3000 ريال وفر في مصالح الشركة
 (ج) 25000 ريال اسراف في غير مصالح الشركة
 (د) لا شيء مما سبق

(37) تنتج احدى الشركات المنتج (هلا) كمية الانتاج التقديري للربع الأول للعام القادم 1435 هـ هي 10000 وحدة، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 3 ساعات، معدل التحميل التقديري للتكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة 5 ريال لكل ساعة عمل مباشر. وعلى ذلك فإن تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الأول للعام 1435 هـ هي:

- (أ) 30000 ريال
 (ب) 50000 ريال
 (ج) 150000 ريال
 (د) لا شيء مما سبق

(38) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، يفرض أن التكلفة الانتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية 80000 ريال، فإن "جملة" تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة للربع الأول للعام 1435 هـ هي:

- (أ) 230000 ريال
 (ب) 170000 ريال
 (ج) 70000 ريال
 (د) لا شيء مما سبق

(39) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الأول للعام القادم 1435 هـ، تبين أن الرصيد النقدي المتوقع أول الفترة للعام القادم 35000 ريال، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 37500 ريال، جملة تقديرات المدفوعات النقدية للفترة 47500 ريال. وعلى ذلك فإن النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول للعام القادم هي:

- (أ) 45000 ريال
 (ب) 72500 ريال
 (ج) 25000 ريال
 (د) لا شيء مما سبق

(40) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فإن الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للربع الأول للعام القادم هو:

- (أ) 45000 ريال
 (ب) 72500 ريال
 (ج) 25000 ريال
 (د) لا شيء مما سبق

(41) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الثالث للعام 1435 هـ، تبين أن المبيعات النقدية للربع الثالث 100000 ريال، والمبيعات الآجلة له 300000 ريال (تحصل على أساس: 60% في ربع البيع، 40% في الربع التالي مباشرة). وعلى ذلك فإن جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات للربع الثالث تكون:

- (أ) 100000 ريال
 (ب) 180000 ريال
 (ج) 280000 ريال
 (د) لا شيء مما سبق

(42) يقوم قسم المحركات بشركة "الإحلام" لصناعة المبردات بإمداد قسم الإنتاج باحتياجاته من المحركات لصناعة التلاجات، وكان سعر السوق للمحرك المثليل يبلغ 500 ريال. وتكلفة المحرك الواحد تشمل: تكلفة التاجية 150 ريال، تكلفة تسويقية 80 ريال، تكلفة ادارية 70 ريال. وبناء على ذلك فإن سعر التحويل للمحرك الواحد بين القسمين على أساس سعر السوق المعدل هو:

- (أ) 420 ريال
(ب) 500 ريال
(ج) 300 ريال
(د) لا شئ مما سبق

(43) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، بفرض أن سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد على أساس التكلفة الفعلية مضافا إليها نسبة ربح مستهدف 10%، فإن سعر التحويل للمحرك الواحد يكون:

- (أ) 300 ريال
(ب) 330 ريال
(ج) 462 ريال
(د) لا شئ مما سبق

(44) عند اعداد موازنة الانتاج لشركة "حلا" الصناعية للربع الأول للعام القادم 1435 هـ، كانت بياناتها كالآتي:

بيان	الشهر 1	الشهر 2	الشهر 3	اجمالي الربع الأول للعام 1435 هـ
كمية مبيعات تقديرية	8000	6000	10000	24000
مخزون تام آخر الفترة	3000	5000	4000	??
مخزون تام أول الفترة	2000	3000	5000	??
كمية انتاج تقديري	9000	8000	9000	26000

وبناء على ذلك فإن كمية مخزون تام آخر الفترة لاجمالي فترة الربع الأول للعام 1435 هـ هي:

- (أ) 3000 وحدة
(ب) 12000 وحدة
(ج) 4000 وحدة
(د) لا شئ مما سبق

(45) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فإن كمية مخزون تام أول الفترة لاجمالي فترة الربع الأول للعام القادم 1435 هـ هي:

- (أ) 5000 وحدة
(ب) 2000 وحدة
(ج) 10000 وحدة
(د) لا شئ مما سبق

(46) احدي الشركات لديها طاقة انتاجية كافية لقبول عرض خاص بتصنيع 10000 وحدة بسعر 9 ريال للوحدة، والتكلفة المباشرة للوحدة 5 ريال، والتكلفة الانتاجية غير المباشرة المتغيرة 3 ريال للوحدة، والتكلفة الانتاجية الثابتة للوحدة 2 ريال، والمصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة 1 ريال. يبلغ سعر البيع العادي للوحدة 15 ريال، ولا تتحمل الشركة أية مصروفات تسويقية لهذا العرض الخاص. وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة هي:

- (أ) 90000 ريال
(ب) 80000 ريال
(ج) 30000 ريال
(د) لا شئ مما سبق

(47) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا تم قبول هذا العرض الخاص دون أن تتأثر المبيعات العادية فإن الأثر على الأرباح التشغيلية للشركة يكون:

- (أ) 10000 ريال نقص
(ب) 10000 ريال زيادة
(ج) 60000 ريال زيادة
(د) لا شيء مما سبق

(48) إذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج 300 ريال منها 60% تكلفة متغيرة، وتقدم أحد المستوردين بعرض خاص لشراء كمية 50% من الطاقة غير المستغلة. فإن قرار قبول أو رفض هذا العرض الخاص مرتبط بـ بيان يزيد السعر المعروض عن:

- (أ) 300 ريال
(ب) 180 ريال
(ج) 120 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(49) تلقت إحدى الشركات عرضاً من أحد الموردين لتوريد 60000 قطعة بسعر 9.5 ريال للقطعة من أجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخلياً من خلال تجهيزات متاحة للشركة حالياً. تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخلياً: 3 ريال تكلفة مواد مباشرة، 4 ريال أجور إنتاجية مباشرة، 2 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة، 5 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة. وعلى ذلك فإن التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي:

- (أ) 12 ريال
(ب) 11 ريال
(ج) 9 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(50) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فإن الأثر على تكاليف التشغيل للشركة هو:

- (أ) 30000 ريال وفورات في التكاليف
(ب) 30000 ريال زيادات في التكاليف
(ج) 90000 ريال وفورات في التكاليف
(د) لا شيء مما سبق