

(9) تتقسم

- (أ) (ب) (ج) (د)

(10) يتكون

- (أ) (ب) (ج) (د)

(11) ان

- (أ) (ب) (ج) (د)

(12)

(13)

(14)

(1) المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Unavoidable Cost هو :

- (أ) التكلفة العارفة  
(ب) التكلفة المستبعدة  
(ج) التكلفة غير القابلة للتجنب  
(د) التكلفة غير القابلة للرقابة

(2) أي مما يلي يفتقر على الموازنة التي تعد تغييراتها على أساس مدى ملائم من مستويات النشاط :

- (أ) الموازنة الثابتة  
(ب) الموازنة قبل الأداء  
(ج) الموازنة الساكنة  
(د) الموازنة بعد الأداء

(3) جوهر محاسبة المسؤولية هو :

- (أ) توجيه اللوم للمسؤولين عن الأخطاء  
(ب) تحقيق الرقابة وتقييم الأداء  
(ج) تتبع التكاليف لعناصر الإنتاج  
(د) تشجيع الأداء المتميز

(4) مركز التكلفة غير ذي علاقة نشاط يكون مديرها مسئولاً عن :

- (أ) عناصر تكاليف مباشرة فقط  
(ب) عناصر تكاليف متغيرة فقط  
(ج) عناصر تكاليف ثابتة فقط  
(د) عناصر تكاليف خاضعة للرقابة فقط

(5) عند اتخاذ القرارات تعتبر التكاليف القابلة للتجنب :

- (أ) ملائمة في جميع الحالات  
(ب) غير ملائمة في جميع الحالات  
(ج) ملائمة أحياناً، وغير ملائمة أحياناً أخرى  
(د) 50% ملائمة ، 50% غير ملائمة

(6) عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال أو بيعها بعد التشغيل الإضافي ، تعتبر التكاليف المشتركة :

- (أ) غير ملائمة في جميع الحالات  
(ب) ملائمة في جميع الحالات  
(ج) غير ملائمة أحياناً، وملائمة أحياناً أخرى  
(د) 50% غير ملائمة ، 50% ملائمة

(7) ان المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم التحليل التفاضلي هو :

- (أ) Activity-Based Costing  
(ب) Cost-Benefit Analysis  
(ج) Differential Analysis  
(د) Make-Buy Decision

(8) ان نظام التكلفة المستهدفة (TC) يعني :

- (أ) تحديد السعر وفقاً لتكلفة المنتج  
(ب) تحديد تكلفة المنتج في ضوء نسب التلف والضياع المخططة  
(ج) تحديد تكلفة المنتج وفقاً لأسعار البيع التي يقبلها السوق  
(د) تحديد السعر وفقاً للربح الذي ترغب الإدارة تحقيقه

- تتقسم مراكز المسئولية الى:
- (9) مراكز تكلفة، مراكز استثمار، مراكز ربحية  
 (ب) مراكز تكلفة، مراكز ربحية، مراكز إيرادات  
 (ج) مراكز تكلفة، مراكز استثمار، مراكز إيرادات  
 (د) مراكز ربحية، مراكز استثمار، مراكز إيرادات
- (10) يتكون القرار من ثلاثة عناصر هي:  
 (أ) تشغيلية وتقنية ورأسمالية  
 (ب) تخطيطية وتنفيذية ورقابية  
 (ج) قصيرة ومتوسطة وطويلة الأجل  
 (د) الاختيار والأهداف والبدائل
- (11) ان نظام التكاليف على أساس الأنشطة (ABC) يهدف الى إعادة تخصيص:  
 (أ) تكاليف المواد المباشرة على المنتجات  
 (ب) الأجر المباشرة على المنتجات  
 (ج) التكاليف الكلية على المنتجات  
 (د) التكاليف الانتاجية غير المباشرة على المنتجات
- (12) يتضمن نظام بطاقات القياس المتوازن للأداء (BSC) المحاور الآتية:  
 (أ) المالي، العملاء، العمليات الداخلية، الابتكار والإبداع  
 (ب) المالي، العملاء، العمليات التسويقية، التخطيط والرقابة  
 (ج) المالي، الإداري، التسويقي، الابتكار والإبداع  
 (د) المالي، الانتاجي، التسويقي، الإداري
- (13) تيوب عناصر التكاليف من حيث علاقتها اتخاذ القرارات الى:  
 (أ) تكاليف ثابتة وتكاليف متغيرة  
 (ب) تكاليف قابلة للتجنب وتكاليف غير قابلة للتجنب  
 (ج) تكاليف ملانمة وتكاليف غير ملانمة  
 (د) تكاليف قابلة للرقابة وتكاليف غير قابلة للرقابة
- (14) ان تاتر كل جزء من أجزاء الموازنة بالأجزاء الأخرى للموازنة، هذا يشير الى:  
 (أ) مبدأ المشاركة  
 (ب) مبدأ وحدة الموازنة  
 (ج) مبدأ الشمول  
 (د) مبدأ المرونة
- (15) اختلاف أو عدم اختلاف قيمة العنصر فيما بين البدائل، يعتبر هو المعيار في اعتبار عا:  
 (أ) قابلا للرقابة أو غير قابلا للرقابة  
 (ب) تفاضليا أو غير تفاضليا  
 (ج) قابلا للتجنب أو غير قابلا للتجنب  
 (د) ملانما أو غير ملانما
- (16) بالمقارنة بالمحاسبة المالية، تتميز المحاسبة الإدارية بكل مما يلي ما عدا:  
 (أ) السرعة في تقديم المعلومات  
 (ب) يحكم اعداد تقاريرها معايير ومبادئ محاسبية معينة  
 (ج) تهتم بالمستقبل  
 (د) تعمل الى البيانات التفصيلية

(17) تساعد المحاسبة الإدارية ادارة المنشأة في التخطيط ورقابة واتخاذ القرارات، ولذا فهي تعد:

- (أ) اختيارية دائماً  
(ب) اختيارية باستثناء حالات معينة  
(ج) الزامية دائماً  
(د) الزامية باستثناء حالات معينة

(18) تستخدم المحاسبة الإدارية من العلوم الاقتصادية بعض المفاهيم مثل:

- (أ) المشاركة، التكلفة التفاضلية  
(ب) الحوافز، التكلفة المباشرة  
(ج) المشاركة، تكلفة الفرصة البديلة  
(د) تكلفة الفرصة البديلة، التكلفة التفاضلية

(19) عند المقارنة بين المحاسبة الإدارية وبين محاسبة التكاليف فإن:

- (أ) محاسبة التكاليف تعد أشمل من المحاسبة الإدارية  
(ب) المحاسبة الإدارية تعد أشمل من محاسبة التكاليف  
(ج) محاسبة التكاليف تعد أشمل أحياناً، والمحاسبة الإدارية تعد أشمل أحياناً أخرى  
(د) لا شيء مما سبق

(20) من المبادئ التي تحكم اعداد الموازنات التخطيطية:

- (أ) المشاركة، الشمول، الرقابة  
(ب) التخطيط المرونة، المشاركة  
(ج) التنسيق، الرقابة، التخطيط  
(د) الشمول، التوزيع الزمني، المشاركة

(21) يعتبر تحليل البيانات والمعلومات وتصنيفها في مجموعات متجانسة من:

- (أ) خصائص المحاسبة الإدارية  
(ب) وظائف المحاسبة الإدارية  
(ج) أدوات المحاسبة الإدارية  
(د) أهداف المحاسبة الإدارية

(22) ان مصطلح " بيع الموازنة " يعنى :

- (أ) اعداد موازنة المبيعات بالكمية فقط  
(ب) اعداد موازنة المبيعات بالكمية والقيمة في ذات الوقت  
(ج) اقتناع الأفراد المشاركين بأهمية الموازنة  
(د) أن يعهد إلى جهة متخصصة بإعداد وتطوير نظام الموازنات

(23) من الأهداف التي تسعى الموازنات التخطيطية إلى تحقيقها:

- (أ) المشاركة، الشمول، الرقابة  
(ب) التخطيط للتنسيق، الرقابة  
(ج) المرونة، المشاركة، التخطيط  
(د) الشمول، التوزيع الزمني، المشاركة

(24) تساعد المحاسبة الإدارية في توفير المعلومات الملائمة عن بدائل القرار، وبالتالي:

- (أ) زيادة درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار  
(ب) تخفيض درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار  
(ج) زيادة درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار  
(د) تخفيض درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار

لا فهي تعد:

(25) قسم "الإقومات المنزلية" في المنشآت ذات الأقسام يعبر عن مراكز :

- (أ) الاستثمار
- (ب) الربحية
- (ج) الأيرادات
- (د) التكلفة

(26) تصنع إحدى الشركات المنتج (هـ) وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم بـ 50000 وحدة، ومخزون الإنتاج التام المتوقع في أول العام القادم 10000 وحدة، ومخزون الإنتاج التام المستهدف في آخر العام القادم تسعته 30% من المبيعات التقديرية. وبناء على ذلك فإن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم هي:

- (أ) 75000 وحدة
- (ب) 55000 وحدة
- (ج) 45000 وحدة
- (د) لا شيء مما سبق

(27) إحدى الشركات تنتج المنتج (ف) وقدرت كمية الإنتاج من هذا المنتج في العام القادم بـ 30000 وحدة، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع إلى 4 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 2 ريال للكيلو جرام، ومخزون المادة الخام المتوقع أول العام القادم 10000 كيلو جرام، ومخزون المادة الخام المستهدف آخر العام القادم 16000 كيلو جرام. وبناء على هذه المعطيات فإن تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي:

- (أ) 228000 ريال
- (ب) 240000 ريال
- (ج) 252000 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

(28) في نفس فترة السؤال السابقة مباشرة، فإن تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة المنتجة العام القادم هي:

- (أ) 2 ريال
- (ب) 8.4 ريال
- (ج) 8 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

(29) أعدت شركة " الهدى " الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام 1434 هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين 15000 إلى 24000 وحدة، وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة كالآتي:

عناصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة
مواد غير مباشرة	1.25 ريال لكل وحدة
مصروفات صيانة	0.7 + 10000 ريال لكل وحدة

وعلى ذلك فإن تقديرات مصروفات الصيانة لمستوى الإنتاج فعلي 20000 وحدة هي:

- (أ) 24000 ريال
- (ب) 14000 ريال
- (ج) 11000 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

(30) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، بغرض أن تكلفه المواد غير المباشرة المغطاة 22000 ر  
المراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة لمستوى الإنتاج الفعلي 20000 وحدة  
(أ) 3000 ريال صرف في غير مصالح الشركة  
(ب) 3000 ريال صرف في مصالح الشركة  
(ج) 25000 ريال صرف في غير مصالح الشركة  
(د) لا شيء مما سبق

(31) تنتج إحدى الشركات المنتج ( هـ ) كمية الإنتاج التقديرية للربع الأول للعام القادم 1435 هـ هي  
وحدة، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 3 ساعات، معدل التحميل التقديرية للتكاليف الإنتاج  
المباشرة المتغيرة 5 ريال لكل ساعة عمل مباشر. وعلى ذلك فإن تقديرات التكاليف الإنتاجية غير المباشرة  
للمنتج للربع الأول للعام 1435 هـ هي:

- (أ) 30000 ريال  
(ب) 50000 ريال  
(ج) 150000 ريال  
(د) لا شيء مما سبق

(32) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، بغرض أن التكلفة الإنتاجية غير المباشرة الشائعة التقديرية  
80000 ريال، فإن جملة "تقديرات التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للربع الأول للعام 1435 هـ هي:

- (أ) 230000 ريال  
(ب) 170000 ريال  
(ج) 70000 ريال  
(د) لا شيء مما سبق

(33) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الأول للعام القادم 1435 هـ، تبين أن الرصيد التقديري  
أول للفترة للعام القادم 35000 ريال، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 37500 ريال، جملة  
المدفوعات النقدية للفترة 47500 ريال، وعلى ذلك فإن النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول للعام  
هي:

- (أ) 45000 ريال  
(ب) 72500 ريال  
(ج) 25000 ريال  
(د) لا شيء مما سبق

(34) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فإن الرصيد التقديري المتوقع آخر الفترة للربع الأول للعام القا  
(أ) 45000 ريال  
(ب) 72500 ريال  
(ج) 25000 ريال  
(د) لا شيء مما سبق

(35) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الثالث للعام 1435 هـ، تبين أن المبيعات النقدية للربع  
الثاني مباشرة) ريال، والمبيعات الأجلة له 300000 ريال (تحصل على أساس: 60% في ربع البيع، 40% في  
الربع التالي مباشرة). وعلى ذلك فإن جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات للربع الثالث تكون:

- (أ) 100000 ريال  
(ب) 180000 ريال  
(ج) 280000 ريال  
(د) لا شيء مما سبق

(36) يقوم قسم المحركات بشركة "الإحلام" لصناعة المبردات بإمداد قسم الإنتاج باحتياجاته من المحركات لصناعة التلاجات، وكان سعر السوق للمحرك المثيل يبلغ 500 ريال، وتكلفة المحرك الواحد تشمل: تكلفة إنتاجية 350 ريال، تكلفة تسويقية 80 ريال، تكلفة إدارية 70 ريال. وبناء على ذلك فإن سعر التحويل للمحرك الواحد بين القسمين على أساس سعر السوق المعدل هو:

- (أ) 420 ريال
- (ب) 500 ريال
- (ج) 300 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

(37) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، يفرض أن سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد على أساس التكلفة المئوية مضافاً إليها نسبة ربح مستهدفة 10%، فإن سعر التحويل للمحرك الواحد يكون:

- (أ) 300 ريال
- (ب) 330 ريال
- (ج) 462 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

(38) عند إعداد موازنة الإنتاج لشركة "حلا" الصناعية للربع الأول للعام القادم 1435 هـ كانت بياناتها كالآتي:

بيان	الشهر 1	الشهر 2	الشهر 3	اجمالي الربع الأول للعام 1435 هـ
كمية مبيعات تقديرية	8000	6000	10000	24000
مخزون تام آخر الفترة	3000	5000	4000	??
مخزون تام أول الفترة	2000	3000	5000	??
كمية إنتاج تقديري	9000	8000	9000	26000

وبناء على ذلك فإن كمية مخزون تام آخر الفترة لاجمالي فترة الربع الأول للعام القادم 1435 هـ هي:

- (أ) 3000 وحدة
- (ب) 12000 وحدة
- (ج) 4000 وحدة
- (د) لا شيء مما سبق

(39) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فإن كمية مخزون تام أول الفترة لاجمالي فترة الربع الأول للعام 1435 هـ هي:

- (أ) 5000 وحدة
- (ب) 2000 وحدة
- (ج) 10000 وحدة
- (د) لا شيء مما سبق

(40) احدي الشركات لديها طاقة إنتاجية كافية لقبول عرض خاص بتصنيع 10000 وحدة بسعر 9 ريال للوحدة، المباشرة للوحدة 5 ريال، والتكلفة الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة 3 ريال للوحدة، والتكلفة الإنتاجية الثابتة 1 ريال، والمصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة 1 ريال. يبلغ سعر البيع العادي للوحدة 15 ريال، ولا تتحمل المصروفات التسويقية لهذا العرض الخاص، وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة هي:

- (أ) 90000 ريال
- (ب) 80000 ريال
- (ج) 30000 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

(41) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا تم قبول هذا العرض الخاص دون أن تتأثر المبيعات العادية فإن الأثر على الأرباح التشغيلية للشركة يكون:

- (أ) 10000 ريال نقص
- (ب) 10000 ريال زيادة
- (ج) 60000 ريال زيادة
- (د) لا شيء مما سبق

(42) إذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج 300 ريال منها 60% تكلفة متغيرة، وتقدم أحد المستوردين بعرض خاص لشراء كمية 50% من الطاقة غير المستغلة فإن قرار قبول أو رفض هذا العرض الخاص مرتبط بأن يزيد السعر المعروض عن:

- (أ) 300 ريال
- (ب) 180 ريال
- (ج) 120 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

(43) تكلفت إحدى الشركات عرضاً من أحد الموردين لتوريد 60000 قطعة بسعر 9.5 ريال للقطعة من أجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخلياً من خلال تجهيزات متاحة للشركة حالياً. تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخلياً 3 ريال تكلفة مواد مباشرة، 4 ريال أجور إنتاجية مباشرة، 2 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة، 5 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة. وعلى ذلك فإن التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي:

- (أ) 12 ريال
- (ب) 11 ريال
- (ج) 9 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

(44) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فإن الأثر على تكاليف التشغيل للشركة هو:

- (أ) 30000 ريال وفورات في التكاليف
- (ب) 30000 ريال زيادات في التكاليف
- (ج) 90000 ريال وفورات في التكاليف
- (د) لا شيء مما سبق

(45) إحدى الشركات تنتج وتبيع ثلاثة منتجات (أ، ب، ج)، يبلغ صافي الربح الحالي للشركة 60000 ريال، وتفكر إدارة الشركة في استبعاد المنتج (ج) بسبب تحقيقه خسائر. وكانت بيانات المنتج (ج) هي: إيرادات المبيعات 45000 ريال، التكاليف المتغيرة 22500 ريال، التكاليف الثابتة الخاصة بالمنتج 15000 ريال، التكاليف الثابتة المخصصة 12000 ريال. وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج (ج) والقابلة للتجنب حالة استبعاده هي:

- (أ) 37500 ريال
- (ب) 22500 ريال
- (ج) 15000 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

(46) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج (ج) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

- (أ) 7500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
- (ب) 7500 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
- (ج) 67500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
- (د) 67500 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

(47) تقرر الشركة القومية في اضافة منتج جديد (ك) في تشييلة المنتجات الللمة حاليا. عدد الوحدات المتوقع انتاجها وبيعها منه 20000 وحدة. سعر البيع للوحدة 7 ريال. التكلفة المباشرة للوحدة 3 ريال. التكلفة الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 2 ريال. المصروفات الانتاجية الثابتة المخصصة للوحدة 2.5 ريال. وعلى ذلك فان التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ك) هي:

- (أ) 2 ريال
- (ب) 7.5 ريال
- (ج) 5 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

(48) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، يفرض أن 60% من المصروفات الثابتة لا يمكن تجنبها. فان التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ك) تكون:

- (أ) 3 ريال
- (ب) 6.5 ريال
- (ج) 6 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

(49) شركة الأحصاء تنتج المنتجين (م، ن) في نهاية المرحلة الأولى. ويمكن استمرار التشغيل عليهما بعد نقطة الانفصال والاستمرار في تلك المجهيزات الناجية خاصة. وقد توافرت البيانات الآتية:

المنتج	كمية الإنتاج	سعر البيع عند نقطة الانفصال	سعر البيع بعد تشغيل اضافي	تكاليف تشغيل اضافي
م	20000 وحدة	7	10	35000
ن	30000 وحدة	9	11	80000

يقتل التكاليف المشتركة (مقابل الانفصال) 10000 ريال. وعلى ذلك اذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج (م) فان الأثر على ربحية الصافية للشركة هو:

- (أ) 20000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
- (ب) 20000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
- (ج) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
- (د) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

(50) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، اذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج (ن) فان الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

- (أ) 20000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
- (ب) 20000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
- (ج) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
- (د) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

أمل التوفيق والنجاح للجميع....