

نقاط مهمة ذكرت ف أسئلة الاختبارات 1435/1434 (المحاسبة الإدارية) (من خلال مقارنة)

طبيعة ونطاق المحاسبة الإدارية

الإطار العلمي للمحاسبة الإدارية:

وظائف المحاسبة الإدارية:

- ✓ تجميع البيانات والمعلومات من مصادرها المختلفة
- ✓ تحليل البيانات والمعلومات وتصنيفها في مجموعات متجانسة
- ✓ تقييم المعلومات وتحديد المعلومات الملائمة وغير الملائمة
- ✓ توفير وتوصيل المعلومات الملائمة للمستويات الإدارية المختلفة بالمنشأة

أهداف المحاسبة الإدارية:

- ✓ مساعدة الإدارة في التخطيط
- ✓ مساعدة الإدارة في الرقابة
- ✓ مساعدة الإدارة في تقييم الأداء
- ✓ مساعدة الإدارة في اتخاذ القرارات

اختيارية حسب رغبة إدارة المنشأة

العلاقة المحاسبة الإدارية والمحاسبة المالية:

✓ المحاسبة الإدارية:

- تخدم بشكل أساسي إدارة المنشأة
- اختيارية حسب رغبة إدارة المنشأة
- توفر معلومات تفصيلية عن الوحدات الفرعية بالمنشأة
- توفر معلومات تاريخية وحاضرة ومستقبلية
- توفر معلومات مالية وغير مالية
- لا يحكم إعداد تقاريرها وقوائمها معايير ومبادئ محاسبية معينة
- معلوماتها ليست بنفس درجة دقة معلومات المحاسبة المالية خاصة المستقبلية منها

✓ المحاسبة المالية:

- تخدم بشكل أساسي أطراف خارج المنشأة
- إلزامية طبق القانون
- توفر معلومات إجمالية عن المنشأة ككل
- توفر معلومات تاريخية فقط
- توفر معلومات مالية فقط
- يحكم إعدادها تقاريرها وقوائمها معايير ومبادئ محاسبية معينة
- معلوماتها بدرجة دقة أعلى نسبي حيث تراجع من مراجع حسابات خارجي

✓ محاسبة التكاليف:

- توفر معلومات تاريخية فقط
- توفر معلومات عن عناصر التكاليف فقط
- تركز الاهتمام على معلومات التكاليف قصيرة الأجل فقط

المحاسبة الإدارية اشمل من محاسبة التكاليف :

لان المحاسبة الإدارية : ليس لها قيود على الوقت - مجالات متعددة في كافة الأنشطة ووظائف الإدارة - نطاقها يناقش محاسبة المسؤولين وتقييم الأداء ومؤشراته - تركز على كل من التكاليف التي تستحق في الأجل القصير والمتوسط والطويل

محاسبة التكاليف : تهتم بعناصر التكلفة وتحليلها (الأقسام الإنتاجية فقط) - تركز على التكاليف التي تستنفد في الأجل القصير (سنة)

(خارج المحتوى)

العلاقة بين المحاسبة الإدارية والعلوم غير المحاسبية:

✓ المحاسبة الإدارية و علم الاقتصاد:

تستفيد المحاسبة الإدارية من العلوم الاقتصادية بعض المفاهيم : تكلفة الفرصة البديلة - التكاليف التفاضلية - التكلفة الحدية

✓ المحاسبة الإدارية و علم الأساليب الكمية:

تستفيد المحاسبة الإدارية بعض المفاهيم : نظرية الاحتمالات - المعادلات الرياضية - وتحليل التعادل

✓ المحاسبة الإدارية والعلوم السلوكية:

تستفيد المحاسبة الإدارية بعض المفاهيم : المشاركة - الحوافز

الموازنات الجارية والرأسمالية:

أهداف الموازنة التخطيطية:

١. الموازنة أداة للتخطيط
٢. الموازنة أداة للرقابة وتقييم الأداء
٣. الموازنة أداة للتنسيق
٤. الموازنة أداة لترشيد اتخاذ القرارات
٥. الموازنة أداة للاتصال

(تكرر السؤال)

المبادئ العلمية للموازنة التخطيطية: (الشمول - التعبير المالي - التوزيع الزمني - المشاركة - وحدة الموازنة)

(تكرر السؤال)

١. مبدأ الشمول
٢. مبدأ التعبير المالي
٣. مبدأ التوزيع الزمني
٤. مبدأ المشاركة: يرتبط بذلك مصطلح يسمى بيع الموازنة يعنى إقناع الأفراد المشاركين بأهمية الموازنة
٥. مبدأ وحدة الموازنة : كل جزء من أجزاء الموازنة يتأثر بأجزاء الموازنة الأخرى

دور المحاسبة الإدارية في مجال اتخاذ القرار:

مفهوم القرار:

يمثل اتخاذ القرار :وظيفة أساسية بل الوظيفة الأهم من وظائف الإدارة تتبع صعوبة اتخاذ مثل هذه القرارات :على الإدارة أن تفاضل بين البدائل المتاحة القرار : اختيار من بين مجموعة البدائل

يتكون القرار من ثلاثة عناصر: الاختيار و البدائل و الأهداف
تساعد المحاسبة الإدارية في توفير المعلومات المحاسبية الملائمة :زيادة درجة المعرفة لدى متخذ القرار وتخفيض درجة عدم التأكد

مفاهيم التكاليف لأغراض اتخاذ القرار:

✓ التكاليف التفاضلية:

عنصر التكلفة تفاضلي أو غير تفاضلي هو اختلاف مقدار العنصر فيما بين البدائل

✓ التكاليف الغارقة:

تكلفة غير ملائمة عند اتخاذ القرار - غير تفاضلية أي غير حاسمة عند المقارنة والمفاضلة بين البدائل

نظام محاسبة المسؤولية وتقييم وإدارة الأداء:

محاسبة المسؤولية:

تهدف إلى الرقابة وتقييم أداء العاملين في الوحدة الاقتصادية بمستوياتهم الإدارية المختلفة. **خارج المحتوى (تكرر السؤال)**

مقومات نظام محاسبة المسؤولية:

✓ تحديد مراكز المسؤولية:

١. مركز تكلفة: عبارة عن دائرة نشاط يكون مديرها مسئولاً أساساً عما يحدث بها من عناصر تكاليف فقط خاضعة لرقابته وتحكمه

يركز تقرير الأداء في مراكز التكلفة على التكاليف القابلة للرقابة

٢. مركز ربحية

○ مديرها مسئولاً أساساً عما يحققه من إيرادات

○ يركز على ناتج المقابلة بين إيرادات المركز وبين تكاليفه ومصروفاته

○ مراكز الربحية (قسم أدوات منزلية ، قسم أدوات كهربائية)

٣. مركز استثمار

✓ تحديد معايير الأداء

✓ إعداد التقارير الرقابية

<u>المصطلح المحاسبي باللغة الإنجليزية</u>	<u>المصطلح المحاسبي باللغة العربية</u>
Sunk Cost	التكلفة الغارقة
Target Costing	التكلفة المستهدفة
<u>Unavoidable Costs</u>	<u>تكلفة غير قابلة للتجنب</u>
Controllable costs	تكاليف قابلة للرقابة
Activity - Based Costing	نظام التكلفة حسب الأنشطة
<u>Differential Analysis</u>	<u>أسلوب التحليل التفاضلي</u>
Make Buy Decision	قرار الصنع أو الشراء
Incremental Cost	كلمة خاطئة
Incremental Cost	الكلمة الصحيحة التكلفة الإضافية
Target Costing	التكلفة المستهدفة
Differential Cost	التكاليف التفاضلية
<u>Make- Buy Decision</u>	<u>قرار الصنع أو الشراء</u>
<u>Opportunity Cost</u>	<u>تكلفة الفرصة البديلة</u>
ذكرت الكلمة <u>Opportunity</u> خطأ في أسئلة 1434	

أنواع مقاييس الأداء وبطاقات القياس المتوازن للأداء:

- مقاييس الأداء ذات المعيار الواحد
- مقاييس الأداء ذات المعايير المتعددة
- مقاييس الأداء المركبة

(تكرر السؤال ف الاختبارات)

● بطاقة القياس المتوازن للأداء: BSC

✓ الأداء المالي

✓ العملاء

✓ العمليات الداخلية

✓ الابتكار والإبداع

الموازنة الساكنة والموازنة المرنة:

مفهوم الموازنة الساكنة وعيوبها:

الموازنة الساكنة (الثابتة) : عبارة عن موازنة تعد لمستوى نشاط واحد فقط

مفهوم الموازنة المرنة وأهميتها:

✓ الموازنة المرنة: تبني تقديرات الموازنات على أساس عدة مستويات للنشاط داخل هذا المدى

(تكرر السؤال بصيغة مختلفة)

دور المحاسبة الإدارية في مجال اتخاذ القرار:

مدى ملائمة المعلومات المحاسبية لاتخاذ القرار: يجب أن تكون ملائمة مع القرار المراد اتخاذه ، وكذا ملائمة مع متخذ القرار ذاته

حتى تكون معلومات التكاليف ملائمة: في جميع الحالات

- تكاليف مستقبلية
- تكاليف تفاضلية
- تكاليف قابلة للتجنب

مفاهيم التكاليف لأغراض اتخاذ القرار:

○ التكاليف التفاضلية:

- ✓ تختلف من بديل لآخر و تشتمل على جميع بنود التكاليف
- ✓ تكلفة ملائمة عند اتخاذ القرار لأنها حاسمة عند المقارنة

✓ المعيار الأساس في اعتبار عنصر التكلفة تفاضليا أم غير تفاضليا هو اختلاف مقدار العنصر فيما بين البدائل و مدى كونه
عنصرا حاسما عند المفاضلة واتخاذ القرار

○ التكاليف الغارقة:

- ✓ التكاليف التي حدثت فعلا ، ولا يمكن استردادها أو تغييرها
- ✓ تكلفة غير ملائمة عند اتخاذ القرار لأنها تاريخية

كيفية اتخاذ القرار المناسب:

التكاليف المشتركة : تعتبر غير ملائمة عند اتخاذ قرار المفاضلة بين بيع المنتجات عند نقطة الانفصال أم بيعها بعد إجراء تشغيل إضافي عليها بعد نقطة الانفصال
(تكرر السؤال)

الأساليب والأدوات الحديثة لتدعيم نظم المحاسبة الإدارية:

أهم الأدوات والأساليب الحديثة للمحاسبة الإدارية:

(تكرر السؤال ف الاختبارات)

✓ نظام التكاليف على النشاط (ABC) : تخصيص التكاليف غير المباشرة على أساس النشاط

: تخصيص التكاليف الإنتاجية غير المباشرة ع المنتجات

✓ التكلفة المستهدفة (TC) : تحديد تكلفة المنتج المقترح والذي يؤدي إنتاجه إلى توليد الربحية المطلوبة عند السعر الذي يتوقع البيع به في المستقبل
(تكرر السؤال ف الاختبارات)

✓ إدارة التكلفة الإستراتيجية (SCM)

✓ المقاييس المرجعية (Benchmarking)

(خارج المحتوى)

الأسس المتبعة في تبويب عناصر التكاليف:

(تكرر السؤال)

○ تبويب عناصر التكاليف حسب علاقتها باتخاذ القرارات:

✓ تكاليف ملائمة

✓ تكاليف غير ملائمة

○ تبويب عناصر التكاليف حسب علاقتها بمراكز المسؤولية:

✓ تكاليف خاضعة للرقابة

✓ تكاليف غير خاضعة للرقابة

○ تبويب عناصر التكاليف حسب علاقتها بحجم الإنتاج:

✓ التكاليف المتغيرة

✓ التكاليف الثابتة

✓ التكاليف المختلطة

○ تبويب عناصر التكاليف حسب علاقتها بـ يوحدات الإنتاج:

✓ التكاليف المباشرة

✓ التكاليف الغير المباشرة

المسائل الرياضية:تكررت المسائل في الاختبارات

س/ إحدى الشركات تنتج وتبيع ثلاثة منتجات (أ , ب , ج) يبلغ صافي الربح الحالي للشركة 60000 ريال . وتفكر إدارة الشركة في استبعاد المنتج (ج) بسبب تحقيقه خسائر . وكانت بيانات المنتج (ج) هي :
إيرادات المبيعات 45000 ريال . التكاليف المتغيرة 22500 ريال . التكاليف الثابتة الخاصة 15000 ريال . التكاليف الثابتة المخصصة 12000 ريال . وعلى ذلك فان التكاليف المرتبطة بالمنتج (ج) والقابلة للتجنب حالة استبعاده هي :

(أ) 37500

(ب) 22500

(ج) 15000

(د) لا شيء مما سبق

تكاليف ملائمة مرتبطة بالمنتج (ج) وقابلة للتجنب حالة استبعاده:

تكاليف متغيرة للمنتج (ج) + تكاليف ثابتة خاصة للمنتج (ج)

إجمالي الإيرادات = إجمالي التكاليف

إجمالي الإيرادات = التكاليف الثابتة + التكاليف المتغيرة

$$37500 = 15000 + 22500 =$$

تم تجاهل التكاليف غير الملائمة لاتخاذ القرار والمتمثلة في نصيب المنتج من التكاليف الثابتة العامة/المشتركة/المخصصة = 12000 (المحاضرة 11)

حيث أنها غارقة يتم التحمل بها سواء تم الاستبعاد أم الإبقاء للمنتج (ج)

س/ في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة إذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج (ج) فان الأثر على الربحية الصافية للشركة هي:

(أ) 7500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(ب) 7500 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

(ج) 67500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(د) 67500 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

هامش ربحية موجبة مفقودة من استبعاد المنتج (ج) =

إيراد المبيعات للمنتج (ج) - التكاليف المتغيرة + تكاليف ثابتة خاصة

عائد مساهمة أو هامش ربحية موجبة $7500 = 15000 + 22500 - 45000$

حالة عليية (3):

تقوم إحدى الشركات بإنتاج وبيع 4 منتجات (أ ، ب ، ج ، د) توافق لديك البيانات الآتية عنها. وتقرر إدارة الشركة في استبعاد المنتج (ج) من تشكيلة المنتجات القائمة بسبب تحقيقه خسائر (القيم بالريال):

بيانات	ج
إيراد المبيعات	38600
(-) تكاليف المتغيرة للمنتج	(22100)
(-) تكاليف ثابتة خاصة	(1200)
(-) تكاليف ثابتة مخصصة	(3000)
صافي الربح أو الخسارة للمنتج	(700)

المطلوب:
تحديد القرار المناسب بشأن استبعاد المنتج (ج) أم الإبقاء عليه ضمن تشكيلة المنتجات القائمة حالياً .

الإيرادات المرتبطة بالمنتج (ج) المستبعدة:	ج
38600	38600
(-) تكاليف ملازمة مرتبطة بالمنتج (ج) وقابلة للتجنب حالة استبعاده:	
تكاليف متغيرة للمنتج (ج)	(22100)
تكاليف ثابتة خاصة للمنتج (ج)	(1200)
هامش ربحية موجبة مفقودة من استبعاد المنتج (ج)	5300
صافي الربحية الحالية للشركة (حالة الإبقاء على المنتج ج)	6750
صافي الربحية المتوقعة للشركة (حالة استبعاد المنتج ج) = 6750 - 5300 = 1450	1450
ربحية حالية	ربحية مفقودة

س/ تفكر الشركة القومية في إضافة منتج جديد (ك) إلى تشكيلة المنتجات القائمة حالياً . عدد الوحدات المتوقع إنتاجها وبيعها منه 20000 وحدة. سعر البيع للوحدة 7 ريال . التكلفة المباشرة للوحدة 3 ريال . التكلفة الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 2 ريال . المصروفات الإنتاجية الثابتة المخصصة للوحدة 2.5 ريال . وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملانمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ك) هي:

(المحاضرة 11)

- (أ) 2 ريال
(ب) 7.5 ريال
(ج) 5 ريال
(د) لا شيء مما سبق

$$\text{التكاليف التفاضلية} = \text{التكلفة المباشرة للوحدة} + \text{التكلفة الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة}$$

$$5 = 2 + 3$$

التكاليف التفاضلية تعتبر تكلفة ملانمة عند اتخاذ القرار

عند تحديد التكاليف التفاضلية الملانمة المرتبطة بالمنتج الجديد
من الضروري عدم اشتمالها على التكاليف غير الملانمة والتي تتمثل كمبدأ عام في نصيب المنتج الجديد من التكاليف الثابتة العامة /
المشتركة / المخصصة

(المحاضرة 10)

س/ في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة . بفرض أن **60 %** من المصروفات الثابتة لا يمكن تجنبها . فان التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ك) تكون:

- (أ) 3 ريال
(ب) 6.5 ريال
(ج) **6 ريال**
(د) لا شيء مما سبق

المصروفات الإنتاجية الثابتة المخصصة للوحدة **2.5 ريال** أصبحت جزئيين:

60 % لا يمكن تجنبها = $2.5 \times 60\% = 1.5$ ريال غير ملائمة عند اتخاذ القرار لأنها غارقة

40 % يمكن تجنبها = $2.5 \times 40\% = 1$ ريال ملائمة عند اتخاذ القرار لأنها مرتبطة بالقرار

التكاليف التفاضلية = $2 + 3 + 1 = 6$ ريال

=====

س / شركة الإحساء تنتج المنتجين (س ، ش) في نهاية المرحلة الأولى . ويمكن استمرار التشغيل عليهما بعد نقطة الانفصال ولا يستلزم ذلك تجهيزات إنتاجية خاصة . وقد توافرت البيانات الآتية :

المنتج	كمية الإنتاج	سعر البيع عند نقطة الانفصال	سعر البيع عند تشغيل إضافي	تكاليف تشغيل إضافي
س	20000 وحدة	7	10	35000
ش	30000 وحدة	9	11	80000

بلغت التكاليف المشتركة (ماقبل الانفصال) 10000 ريال . وعلى ذلك إذا تقرر التشغيل الإضافي للمنتج (س) فان الأثر على

(المحاضرة 12)

الربحية الصافية للشركة هو :

(أ) 20000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(ب) 20000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

(ج) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(د) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

المنتج (س) إيرادات إضافية للتشغيل الإضافي للمنتج = $(7-10) \times 20000 = 60000 - 35000 = 25000$ ربحية ✓

المنتج (ش) إيرادات إضافية للتشغيل الإضافي للمنتج = $(9-11) \times 30000 = 80000 - 60000 = 20000$ (-) خسارة ✗

تم تجاهل التكاليف المشتركة (ماقبل الانفصال) 10000 ريال غير ملائمة عند اتخاذ قرار لأنها غارقة

س/ في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة . إذا تقرر التشغيل الإضافي للمنتج (ش) فان الأثر على الربحية

الصافية للشركة هو :

(أ) 20000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(ب) 20000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

(ج) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(د) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

المنتج (ش) إيرادات إضافية للتشغيل الإضافي للمنتج = $(9-11) \times 30000 = 60000 - 80000 = (20000 -)$ خسارة *
=====

س/ تصنع إحدى الشركات المنتج (هـ) وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم بـ 50000 وحدة ومخزون الإنتاج التام المتوقع في أول العام القادم 10000 وحدة . ومخزون الإنتاج التام المستهدف في آخر العام القادم نسبته 30% من المبيعات التقديرية . وبناء على ذلك فان كمية الإنتاج التقديرى للعام القادم هي :

(أ) 75000 وحدة

(ب) 55000 وحدة

(ج) 45000 وحدة

(د) لا شيء مما سبق

(المحاضرة 3)

كمية الإنتاج التقديرى = كمية المبيعات التقديرية + كمية مخزون تام آخر الفترة - كمية مخزون تام أول الفترة
= 50000 + ؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟ - 100000

كمية المبيعات التقديرية = 50000 × 30% = 15000 وحدة

كمية الإنتاج التقديرى = 50000 + 15000 - 100000 = 55000 وحدة

=====

س/ إحدى الشركات تنتج المنتج (ف) . وقدرت كمية الإنتاج من هذا المنتج في العام القادم بـ 30000 وحدة . وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع إلى 4 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 2 ريال للكيلو جرام . ومخزون المادة الخام المتوقع أول العام القادم 10000 كيلو جرام . ومخزون المادة الخام المستهدف آخر العام القادم 16000 كيلو جرام . وبناء على هذه المعلومات فإن تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي :

(المحاضرة 3)

(أ) 228000 ريال

(ب) 240000 ريال

(ج) 252000 ريال

(د) لا شيء مما سبق

كمية مشتريات المواد = احتياجات الإنتاج من المواد + مخزون مواد آخر المدة - مخزون مواد أول المدة

احتياجات الإنتاج من المواد = كمية الإنتاج × احتياج الوحدة من المواد

$$120000 = 4 \times 30000 =$$

$$126000 = 10000 - 16000 + 120000 = \text{كمية مشتريات المواد}$$

تكلفة مشتريات المواد = كمية مشتريات مواد × سعر شراء مواد

$$\text{ريال } 252000 = 126000 \times 2 =$$

س/ في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة . فان تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة المنتجة العام القادم هي :

(أ) 2 ريال

(ب) 8.4 ريال

(ج) 8 ريال

(د) لاشيء مما سبق

تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة المنتجة = احتياجات الوحدة من المواد المباشرة × سعر الشراء التقديري
8 ريال = 4 × 2 = 8 ريال

س/ أعدت شركة " الهدى " الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام 1434 هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين 15000 إلى 24000 وحدة . وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة كالآتي :

عنصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة
مواد غير مباشرة	1.25 ريال لكل وحدة
مصروفات صيانة	10000 + 0.7 ريال لكل وحدة

وعلى ذلك فان تقديرات مصروفات الصيانة لمستوى إنتاج فعلي 20000 وحدة هي :

(المحاضرة 7)

(أ) 24000 ريال

(ب) 14000 ريال

(ج) 11000 ريال

(د) لا شيء مما سبق

تقديرات مصروفات الصيانة:

$$\text{القوى المحركة} = 10000 + (20000 \times 0.7) = \text{ريال } 24000$$

$$\text{معادلة مصروفات الصيانة للموازنة المرنة} = 10000 + 0.7 \text{ ريال لكل وحدة}$$

(ثابت) (متغير)

س/ في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة . بفرض أن تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية 22000 ريال . فإن انحراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 20000 وحدة هو :

(أ) 3000 ريال إسراف في غير صالح الشركة

(ب) 3000 ريال وفر في صالح الشركة

(ج) 25000 ريال إسراف في غير صالح الشركة

(د) لا شيء مما سبق

تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية:

$$\text{مواد غير مباشرة} = 1.25 \times 20000 \text{ وحدة} = 25000 \text{ ريال}$$

الإسراف : يكون في حالة أن التكلفة الفعلية أكبر من التكلفة التقديرية بالموازنة المرنة
الوفر : يكون في حالة أن التكلفة الفعلية أقل من التكلفة التقديرية بالموازنة المرنة

$$\text{انحراف المواد غير المباشرة} = 25000 - 22000 = 3000 \text{ ريال (وفر)}$$

...
تلفة تقديرية بالموازنة
تكلفة فعلية
(أقل)

س/ تنتج إحدى الشركات المنتج (هلا) . كمية الإنتاج التقديري للربع الأول للعام القادم 1435 هـ . هي 10000 وحدة . احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 3 ساعات . معدل التحميل التقديري للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة 5 ريال لكل ساعة عمل مباشر . وعلى ذلك فإن تقديرات التكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الأول للعام 1435 هـ هي :

(المحاضرة 4)

(أ) 30000 ريال

(ب) 50000 ريال

(ج) 150000 ريال

(د) لا شيء مما سبق

تكاليف إنتاجية غير مباشرة متغيرة لكل ربع سنة
= كمية إنتاج تقديري x ساعات عمل مباشرة للوحدة x معدل تحميل تكاليف إنتاجية غير مباشرة متغيرة للساعة
= 10000 x 3 x 5 = 150000 ريال

س/ في نفس سؤال الفقرة السابقة مباشرة . بفرض أن التكلفة الإنتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية 80000 ريال . فإن " جملة " تقديرات التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للربع الأول للعام 1435 هـ هي :

(أ) 230000 ريال

(ب) 170000 ريال

(ج) 70000 ريال

(د) لا شيء مما سبق

جملة تكاليف إنتاجية غير مباشرة تقديرية لكل ربع سنة
= غير مباشرة متغيرة + غير مباشرة ثابتة
= 150000 + ؟؟؟؟؟؟؟؟؟

التكلفة الإنتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية ÷ 4 فترات ربع سنوية
80000 ÷ 4 = 20000

جملة تكاليف إنتاجية غير مباشرة تقديرية لكل ربع سنة
= 150000 + 20000 = 170000 ريال

س/ عند إعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الأول للعام القادم 1435 هـ . تبين أن الرصيد النقدي المتوقع أول الفترة للعام القادم 35000 ريال . جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 37500 ريال . جملة تقديرات المدفوعات النقدية للفترة 47500 ريال . وعلى ذلك فإن النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول للعام القادم هي :

(المحاضرة 5)

(أ) 45000 ريال

(ب) 72500 ريال

(ج) 25000 ريال

(د) لا شيء مما سبق

$$\text{النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول} = \text{رصيد نقدي أول الفترة} + \text{متحصلات من المبيعات}$$

$$= 35000 + 37500 = \text{ريال } 72500$$

س/ في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة . فان الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للربع الأول للعام القادم هو :

(أ) 45000 ريال

(ب) 72500 ريال

(ج) 25000 ريال

(د) لاشيء مما سبق

$$\begin{aligned} & \text{الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للربع الأول} = \text{النقدية المتاحة} - \text{جملة المدفوعات} \\ & \text{الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للربع الأول} = 72500 - 47500 = 25000 \text{ ريال} \end{aligned}$$

=====

س/ عند إعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الثالث للعام 1435 هـ . تبين أن المبيعات النقدية للربع الثالث 100000 ريال . والمبيعات الآجلة له 300000 ريال (تحصل على أساس : 60 % في ربع البيع . 40 % في الربع التالي مباشرة) . وعلى ذلك فإن جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات للربع الثالث تكون :

(المحاضرة 5)

(أ) 100000 ريال

(ب) 180000 ريال

(ج) 280000 ريال

(د) لا شيء مما سبق

جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات للربع الثالث

= المبيعات النقدية + (المبيعات الآجلة للربع الأول × 60 % في ربع البيع)

= 100000 + (0.6 × 300000) = 280000 ريال

=====

س / يقوم قسم المحركات بشركة " الأحلام " لصناعة المبردات بإمداد قسم الإنتاج باحتياجاته من المحركات لصناعة الثلاجات . وكان سعر السوق للمحرك المثليل يبلغ 500 ريال . وتكلفة المحرك الواحد تشمل : **تكلفة إنتاجية 150 ريال . تكلفة تسويقية 80 ريال . تكلفة إدارية 70 ريال .** وبناء على ذلك فان **سعر التحويل** للمحرك الواحد بين القسمين على **أساس سعر السوق المعدل** هو :

(المحاضرة 13)

(أ) 420 ريال

(ب) 500 ريال

(ج) 300 ريال

(د) لا شيء مما سبق

سعر السوق المعدل = (سعر السوق - تكاليف ومصروفات تسويقية) لم يذكر نسبة ف لسؤال

= (80 -) = 420 ريال

س/ في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة . بفرض أن سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد على أساس

التكلفة الفعلية مضافا إليها نسبة ربح مستهدف 10% . فان سعر التحويل للمحرك الواحد يكون :

(أ) 300 ريال

(ب) 330 ريال

(ج) 462 ريال

(د) لا شيء مما سبق

سعر التحويل على أساس التكلفة الفعلية مضافا إليها نسبة ربح مستهدف 10% (غير موجودة في المحتوى)

سعر التحويل = التكلفة الفعلية + (التكلفة الفعلية × نسبة الربح المستهدف)

$$= \text{????????????} + (\text{????????????} \times 10\%)$$

$$= 300 + (300 \times 10\%) = 330 \text{ ريال}$$

التكلفة الفعلية : تشمل كل التكاليف المباشرة وغير المباشرة المتغيرة والثابتة

التكلفة الفعلية = تكلفة إنتاجية + تكلفة تسويقية + تكلفة إدارية

$$= 150 + 80 + 70 = 300 \text{ ريال}$$

س/ عند إعداد موازنة الإنتاج لشركة " حلا " للربع الأول للعام 1435 هـ . كانت بياناتها كالاتي :

بيان	الشهر 1	الشهر 2	الشهر 3	إجمالي الربع الأول للعام 1435 هـ
كمية مبيعات تقديرية	8000	6000	10000	24000
مخزن تام آخر الفترة	3000	5000	4000	??
مخزن تام أول الفترة	2000	3000	5000	??
كمية إنتاج تقديري	9000	8000	9000	26000

وبناء على ذلك فان كمية مخزون تام آخر الفترة لإجمالي فترة الربع الأول للعام القادم 1435 هـ . هي :

(المحاضرة 3)

(أ) 3000 وحدة

(ب) 12000 وحدة

(ج) 4000 وحدة

(د) لا شيء مما سبق

كمية مخزون تام آخر الفترة لإجمالي فترة الربع الأول = 4000 وحدة

مخزون آخر الفترة لإجمالي العام 1435 = مخزون آخر الفترة للربع الأخير للعام 1435

س/ في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة . فان كمية مخزون تام أول الفترة لإجمالي فترة الربع الثاني للعام

القادم 1435 هـ . هي:

(أ) 5000 وحدة

(ب) 2000 وحدة

(ج) 10000 وحدة

(د) لاشيء مما سبق

كمية الإنتاج التقديري = كمية المبيعات التقديرية + كمية مخزون تام آخر الفترة - كمية مخزون تام أول الفترة

26000 = 24000 + 4000 - كمية مخزون تام أول الفترة

26000 = 28000 - كمية مخزون تام أول الفترة

كمية مخزون تام أول الفترة = 28000 - 26000 = 2000 ريال

=====

س/ إحدى الشركات لديها طاقة إنتاجية كافية لقبول عرض خاص بتصنيع 10000 وحدة بسعر 9 ريال للوحدة . والتكلفة المباشرة للوحدة 5 ريال . والتكلفة الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة 3 ريال للوحدة . والتكلفة الإنتاجية الثابتة للوحدة 2 ريال . والمصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة 1 ريال . يبلغ سعر البيع العادي للوحدة 15 ريال . ولا تتحمل الشركة أية مصروفات تسويقية لهذا العرض الخاص . وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة هي :

(المحاضرة 9)

(أ) 90000 ريال

(ب) 80000 ريال

(ج) 30000 ريال

(د) لا شيء مما سبق

90000	إيرادات تفاضلية للطلبية الخاصة (10000 وحدة) × 9)
	تكاليف تفاضلية ملائمة للطلبية الخاصة
	تكلفة مواد مباشرة = 10000 (وحدة) × 5 = 50000
80000	تكلفة مواد غير مباشرة = 10000 (وحدة) × 3 = 30000

عند تحديد التكاليف التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة ... من الضروري استبعاد التكاليف غير الملائمة والتي تتمثل كمبدأ عام في التكاليف الثابتة الحالية المرتبطة بالطاقة

س/ في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة . إذا تم قبول هذا العرض الخاص دون أن تتأثر المبيعات العادية فإن الأثر على الأرباح التشغيلية للشركة يكون :

(أ) 10000 ريال نقص

(ب) 10000 ريال زيادة

(ج) 60000 ريال زيادة

(د) لا شيء مما سبق

كلي	بيان
90000	إيرادات تفضلية للطلبية الخاصة (10000 وحدة) × 9 ()
	تكاليف تفضلية ملائمة للطلبية الخاصة
	تكلفة مواد مباشرة = 10000 (وحدة) × 5 = 50000
80000	تكلفة مواد غير مباشرة = 10000 (وحدة) × 3 = 30000
10000	الربح التفاضلي للطلبية الخاصة

ينصح بقبول طلبيه البيع الخاصة لأنها تحقق ربح تفاضلي من شأنه زيادة الأرباح الصافية للمنشأة

=====

س/ إذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج 300 ريال منها 60% تكلفة متغيرة . وتقدم احد المستوردين بعرض خاص لشراء كمية 50% من الطاقة غير المستغلة . فان قرار قبول أو رفض هذا العرض الخاص مرتبط بان يزيد

السعر المعروض عن :

(أ) 300 ريال

(ب) 180 ريال

(ج) 120 ريال

(د) لاشيء مما سبق

(من خارج المحتوى)

(مرفق ملف م 15)

التكاليف نوعين : تكاليف ثابتة 120 ريال) وتكاليف متغيرة 180 ريال

معيار الاختيار أن اقبل أو أرفض الطلبات الخاصة أن نرى التكلفة المتغيرة وحدها لكي أنتج الوحدة كم تكلفني من مواد مباشرة , أجور مباشرة , تكاليف صناعية غير مباشرة , ما الذي أتحملة لكي أنتج الوحدة نصيب الوحدة من التكاليف الثابتة لا نستطيع إيجاده على مستوى الوحدة

إذا ترفض طلبيه خاصة انظر إلى التكاليف المتغيرة ((في المثال التكاليف المتغيرة 180 ريال إذن أنا ممكن اقبل الطلبية الخاصة لأن عندي طاقة عاطلة))

=====

س/ تلقت إحدى الشركات عرضاً من إحدى الموردين لتوريد 60000 قطعة بسعر 9.5 ريال للقطعة من أجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخلياً من خلال تجهيزات متاحة للشركة حالياً . تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخلياً :
3 ريال تكلفة مواد مباشرة 4 ريال أجور إنتاجية مباشرة 2 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة 5 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة . وعلى ذلك فإن التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي :

(المحاضرة 10)

(أ) 12 ريال

(ب) 11 ريال

(ج) 9 ريال

(د) لا شيء مما سبق

التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي = تكلفة مواد مباشرة + أجور إنتاجية مباشرة + إنتاجية غير مباشرة متغيرة

$$\text{التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي} = 3 + 4 + 2 = 9 \text{ ريال}$$

س/ في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة . إذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فإن الأثر على تكاليف التشغيل للشركة هو :

(أ) 30000 ريال وفورات في التكاليف

(ب) 30000 ريال زيادة في التكاليف

(ج) 90000 ريال وفورات في التكاليف

(د) لا شيء مما سبق

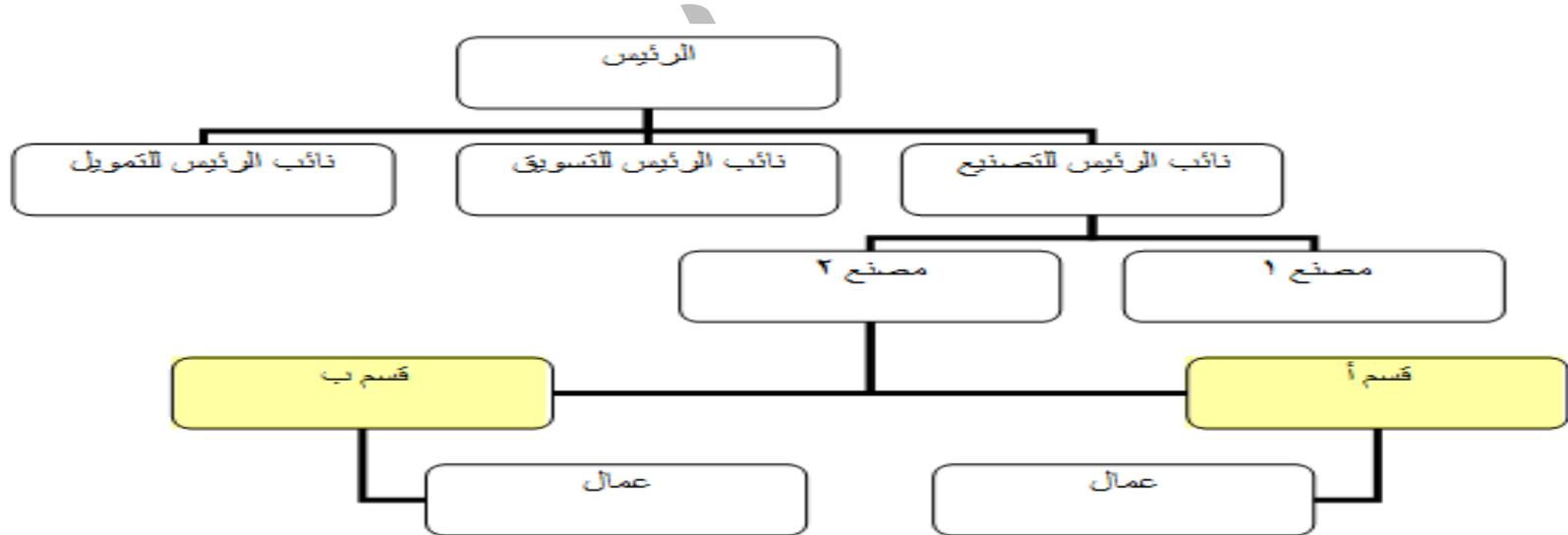
تكاليف تفاضلية ملائمة البديل الأول = 60000 × 9.5 = 570000

التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي = 60000 × 9 = 540000

القرار: 570000 - 540000 = 30000 ريال وفورات في التكاليف

التصنيع الداخلي يحمل المنشأة تكاليف أقل مما ينتج عنه وفر في التكاليف

=====



يلاحظ أن المنشأة تحتوي فقط على مراكز تكاليف
ولا توجد مراكز ربحية

لأن الرئيس فقط هو الذي يمكنه الرقابة على التكاليف والإيرادات معا

www.kau.edu.sa/.../٢٠% الرقابة ٢٠% مجال ٢٠% في ٢٠% الإدارية ٢٠% المحاسبة

مراكز تكلفة : تمثل أصغر وحدة نشاط تتخذ أساسا لتجميع عناصر التكاليف ولا تحقق أي إيراد وليس له تأثير على المبيعات أو الإيراد

مراكز ربحية : وحدة إدارية مستقلة تبيع منتجاتها خارج المنشأة.

مراكز الاستثمار: الوحدة التنظيمية المسنولة عن كل ما يتصل باستثمار معين

من خارج المحتوى. جاء سؤال عن قسم الحسابات في أي مركز هل هو في مركز (الاستثمار - الربحية - الإيرادات - التكلفة)

الاختبر نفسك - فهرس الاجاز

<http://www.gulfup.com/?mcJdkR>

الواجبات

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (1) الى رقم (3)

أعدت إحدى الشركات الصناعية الموازنة المرنة للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام 1433 هـ لمستويات إنتاج مخططة داخل المدى الملائم المتوقع للنشاط وهي 10000، 12000، 16000 وحدة. وإذا علمت المعلومات الإضافية الآتية:

معادلات الموازنة المرنة لعناصر التكاليف	تكاليف فعلية لمستوى 15000 وحدة
مواد غير مباشرة = 0.8 ريال لكل وحدة	13500 ريال
قطع غيار ومهمات = 5000 + 0.4 ريال لكل وحدة	10500 ريال

السؤال 1

تدويرات تكلفة المواد غير المباشرة بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 15000 وحدة للعام 1433 هي

- 12000 ريال
- 10800 ريال
- 13500 ريال
- لا شيء مما سبق

AHY

السؤال 2

تقديرات قطع غير ومهمات بالموازنة المرنة لمستوى الانتاج الفعلي 15000 وحدة للعام 1433 هي

- 11000 ريال
- 6000 ريال
- 21500 ريال
- لا شيء مما سبق

السؤال 3

انحرافات تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن الموازنة المرنة لمستوى الانتاج الفعلي 15000 وحدة للعام 1433 هي:

- 1500 ريال، وفر في صالح المنشأة
- 1500 ريال، اسراف في غير صالح المنشأة
- 3000 ريال، وفر في صالح المنشأة
- لا شيء مما سبق

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (1) الى رقم (3)

تصنع احدى الشركات منتجا معيناً، وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم 1435 هـ بـ 10000 وحدة وسعر البيع للوحدة 12 ريال، ومخزون الانتاج المتوقع في أول العام القادم 1000 وحدة، ومخزون الانتاج المتوقع في آخر العام القادم 2000 وحدة، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع الى 2 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 4 ريال للكيلو جرام، ومخزون المادة الخام المتوقع أول العام القادم 5000 كيلو جرام، ومخزون المادة الخام المتوقع آخر العام القادم 3000 كيلو جرام. ويحتاج تصنيع الوحدة 5 ساعات عمل مباشر، ويقدر معدل الأجر للساعة بمبلغ 6 ريال. وبناء على هذه المعلومات فإن:

السؤال 1

كمية الانتاج التقديري بالوحدات خلال العام القادم 1435 هـ هي

- 10000 وحدة
 11000 وحدة
 9000 وحدة
 لا شيء مما سبق

مهنا الخالدي

السؤال 2

تكلفة مشتريات المواد الخام التقديرية بالريال خلال العام القادم 1435 هـ هي

- 88000 ريال
 96000 ريال
 80000 ريال
 لا شيء مما سبق

السؤال 3

تكلفة العمل المباشر التقديرية بالريال خلال العام القادم 1435 هـ هي

- ريال 330000
- ريال 270000
- ريال 300000
- لا شيء مما سبق

لا شيء

تتويب عناصر التكاليف من حيث العلاقة باتخاذ القرارات الى

- تكاليف متغيرة وتكاليف ثابتة
- تكاليف قابلة للرقابة وتكاليف غير قابلة للرقابة
- تكاليف مباشرة وتكاليف غير مباشرة
- تكاليف ملالمة وتكاليف غير ملالمة

تعتبر الفروع الخارجية للشركات متعددة الجنسيات من أمثلة

- مراكز الانتاج
- مراكز الإيرادات
- مراكز الاستثمار
- مراكز الربحية

تلقت احدي الشركات عرضا من أحد الموردين لتوريد 10000 وحدة بسعر 30 ريال للوحدة من أجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخليا من خلال تجهيزات متاحة للشركة حاليا. تبلغ تكلفة تصنيع الوحدة الواحدة داخليا : 7 ريال تكلفة مواد مباشرة، 9 ريال أجور إنتاجية مباشرة، 10 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة ، 6 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة. في ضوء هذه المعلومات فإن التكلفة التفاضلية الملالمة للتصنيع الداخلي للوحدة من الجزء المذكور هي

- 31 ريال
- 26 ريال
- 10 ريال
- لا شيء مما سبق

في فترة السؤال السابقة مباشرة، يفرض أن 60% من التكلفة الإنتاجية الثابتة يمكن تجنبها فإن التكلفة التفاضلية الملالمة للتصنيع الداخلي للوحدة تكون

- 31 ريال
- 30 ريال
- 29 ريال
- لا شيء مما سبق