

الإدارة الاستراتيجية

النقاط المهمة في مقرر الاستراتيجية بعد زيارة الدكتور ...

- المحتوى كافي للمذاكرة.
- المحتوى الإضافي كالتالي :

م	الموضوع	الصفحة
١	وحدة الأعمال	٣٠٢
٢	الاستراتيجيات العامة للتنافس	٣٠٥
٣	مكونات استراتيجية التمويل	٣٢٣
٤	مكونات استراتيجية الموارد البشرية	٣٢٧
٥	مكونات استراتيجية التقنية	٣٣٠
٦	مكونات استراتيجية الشراء	٣٣٤
٧	مكونات استراتيجية الإنتاج والعمليات	٣٣٨
٨	مكونات استراتيجية التسويق	٣٤٢
٩	دور الاستراتيجيين في عملية تنفيذ الاستراتيجية + نموذج ماكينزي	٣٥١ إلى ٣٥٥
١٠	للاطلاع والفائدة العامة فقط	٤٤١ إلى ٤٥٩

- الدكتور تصفح ملخص أبو محمد وقال ممتاز لكن يوجد بعض الأخطاء يحتاج من أبو محمد أن يتواصل مع الدكتور لتصحيح الأخطاء.
- مراجعة أسئلة الواجب.
- رقم المقرر هو / ٥٤٧٧٥٦٢٧٧ - الاتصال يوم الأحد والاثنين (١٠:٣٠-١٢:٠٠).
- مكان المكتب / كلية إدارة الأعمال - الدور الثاني - رقم المكتب (٢١٨٠).

~ أسئلة المراجعة ~

١- من المداخل (النماذج) المستخدمة لتحليل المنظمة :

- أ- نموذج سوت
- ب- مصفوفة ماكينزي
- ج- مصفوفة بورتر
- د- مدخل اعتمادية الموارد

٢- الظروف التي تجعل المشتريين أكثر قوة :

- أ- عرض الصناعة منتج واحد
- ب- عندما يقوم المشتريين بشراء كميات كبيرة
- ج- عندما يكون بمقدار المشتريين دخول الصناعة
- د- كل ما ذكر

٣- من الاستراتيجيات الكلية على مستوى المنظمة :

- أ- استراتيجية التصدير
- ب- استراتيجية الاندماج
- ج- استراتيجية تنمية السوق
- د- استراتيجية الركود

٤- من عوائق الخروج من الصناعة :

- أ- الاستثمار في الأصول الصناعية قليلة القيمة
- ب- الارتباط العاطفي بصناعة معينة
- ج- اعتماد الشركة على صناعة وحيدة
- د- كل ما ذكر

٥- يعرف التنفيذ الاستراتيجي بأنه :

- أ- مجموعة أنشطة وفعاليات لوضع الاستراتيجيات موضع التنفيذ
- ب- مجموعة أنشطة لوضع هيكل تنظيم استراتيجي
- ج- مجموعة أنشطة وفعاليات إدارية
- د- كل ما ذكر

٦- من أمثلة استراتيجية الصراع :

- أ- تغيير العلاقات
- ب- استخدام السلطة
- ج- الأوامر والإجراءات
- د- كل ما ذكر

٧- من الخطوات المتبعة لتنفيذ الاستراتيجية :

- أ- تحديد الاستراتيجية
- ب- تحديد المهام
- ج- تخصيص الموارد
- د- كل ما ذكر

٨- من أدوات الرقابة الاستراتيجية :

- أ- نظم الرقابة
- ب- المراجعة
- ج- المؤشرات المالية لقياس المقارن
- د- كل ما ذكر

٩- أطراف الحوكمة هي :

- أ- أصحاب الأسهم
- ب- الإدارة
- ج- مجلس الإدارة
- د- كل ما ذكر

١٠- من المؤشرات المالية المستخدمة في قياس الأداء الاستراتيجي :

- أ- نسب الربحية
- ب- نسب السيولة
- ج- نسب الأسهم
- د- كل ما ذكر

١١- اذكر بنود التحليل الهامة والمطلوبة عند صياغة استراتيجيتي التسويق والانتاج ؟

١٢- تناول بالشرح القوى الخمس لبورتر والتي يمكن أن تشكل تهديدات أو مخاطر على صناعة من الصناعات ؟

١٣- اشرح مكونات مصفوفة SWOT ؟

١٤- اذكر خطوات تنفيذ الاستراتيجية ؟

١٥- يتصف نظام الرقابة الفعال بثلاث خصائص ما هي ؟

~ الواجبات ~

- ١- يرجع كلمة استراتيجية إلى أصل يوناني وتعني :
- أ- فن تطبيق التجارة
 - ب- فن الاستثمار
 - ج- فن التعاملات الاقتصادية
 - د- فن استخدام القوي

- ٢- تعبر الرؤية الاستراتيجية عن :
- أ- الخصائص المميزة للمنظمة
 - ب- آمال وتطلعات المؤسسة
 - ج- المهددات والفرص أمام المنظمة
 - د- أوضاع و إمكانات المنظمة

- ٣- يشمل تحليل البيئة الاقتصادية :
- أ- القوى الاقتصادية
 - ب- القوى الاجتماعية
 - ج- القوى التكنولوجية
 - د- كل ما سبق ذكره

- ٤- حدد مايكل بورتر خمس قوى تشكل تهديداً ومخاطر على المنظمة منها :
- أ- الاستثمار المالي للشركات
 - ب- دخول السلع للأسواق
 - ج- دخول منافسين جدد للصناعة
 - د- إصدار الصكوك الاستثمارية

- ٥- من المفاهيم الأساسية التي يطرحها مدخل الموارد :
- أ- القدرات والكفاءات المحورية
 - ب- الاحتفاظ بالإنتاجية والجودة
 - ج- المنتجات سهلة الاستخدام
 - د- تقييم الأداء الاستراتيجي

- ٦- تعتبر بطاقة الأداء المتوازن وسيلة :
- أ- للربط بين الاستراتيجية و الأهداف
 - ب- للربط بين التنظيم والأسواق
 - ج- للربط بين الإدارة و الأسواق
 - د- للربط بين العاملين و التنظيم

الإدارة الاستراتيجية

٧- من الأدوات التي تساعد الإدارة على اختيار الاستراتيجيات :

- أ- القوى التنافسية العامة
- ب- الابتكار والتعلم التنظيمي
- ج- مصفوفة جنرال اليكتريك
- د- مصفوفة العمل التنظيمي

٨- تحقق اللامركزية الإدارية عدة فوائد منها :

- أ- عدم إمكانية التفويض لصنع القرارات الاستراتيجية
- ب- عدم إمكانية اتخاذ جميع القرارات الاستراتيجية
- ج- إعطاء وقت أطول لصنع القرارات الاستراتيجية
- د- إمكانية تركيز القرارات الاستراتيجية

٩- يساعد التوافق بين الاستراتيجية والسياسات والإجراءات على :

- أ- البناء التنظيمي للقوى نحو تنفيذ الاستراتيجية
- ب- البناء الداعم للقوى العامة الاستراتيجية
- ج- البناء الرقابي لتقييم البيئة الاستراتيجية
- د- البناء الداعم لوحدية الأعمال الاستراتيجية

١٠- من الأدوات المستخدمة لتقيق الرقابة الاستراتيجية :

- أ- المراجعة العامة
- ب- المراجعة الإدارية
- ج- المراجعة الاستراتيجية
- د- المراجعة المرحلية

~ لا تحرموني من دعائكم ~