

التخطيط

بنهاية هذا الفصل سيكون الطالب قادراً على :

- ان يشرح مفهوم التخطيط .
- أن يعرف : انواع التخطيط ، اقسامه ، فوائده .
- ان يشرح عناصر التخطيط ، ويفرق بينها .
- أن يحدد خطوات وخصائص التخطيط الفعال .
- ان يتعرف على عوائق التخطيط .
- ان يمارس مهارات التخطيط الفعال .

قبل البداية :

- التخطيط هو عملية استعداد للمستقبل .
- يلعب التخطيط دوراً حيوياً في حياتنا .
- التخطيط عملية مستمرة .
- التخطيط يتم على كافة المستويات .
- يصعب علينا ان نستمر بنجاح دون الاعتماد على عملية التخطيط الفعال .

تعريف التخطيط :

- التحديد في الوقت الحاضر لما يتم عمله مستقبلاً .
- تحديد اهداف المنظمة ، وسبل إنجازها .
- التنبؤ بالمستقبل ، والاستعداد لمواجهةته .
- عملية فكرية تعتمد على المنطق ، والترتيب لتوضيح الاهداف والبحث عن انسب السبل لتحقيقها .

خصائص التخطيط :

1. مستقبلي (تحدد من خلاله الادارة ما ستقوم به وكيف ؟ 9 .
2. توقعي (يعتمد على التنبؤ ، ومحاولة سبل اغوار الظروف غير المؤكدة في العمل 9 .
3. يعتمد على القرارات والاجراءات .. التي تحدد التصرفات المتسقبلية المرغوبة 9 .
4. يركز على الاهداف .. فيسعى لبذل الجهود اللازمه لتسهيل عملية إنجاز الاهداف المستقبليه .
5. عملية مستمره .. فلا يتوقف عند حد إنجاز هدف معين ، بل تعدد معه الاهداف .

فوائد التخطيط :

- وضع أهداف واضحة للعمل .
- تحقيق التناسق بين الاهداف المتعددة .
- التعرف على المشكلات المستقبلية المحتملة .
- رشيد الانفاق .
-
- وضع البرامج الزمنية للانجاز .
- تنظيم العمل .

انواع التخطيط :

حسب المده الزمنية :	:
التخطيط الطويل الأجل .	على مستوى الإدارة العليا .
التخطيط المتوسط الأجل .	.
التخطيط قصير الأجل .	على مستوى الإدارة الدنيا .
يحتاج التخطيط إلى التكامل والتنسيق حتى لا تعمل الخطط بمعزل عن بعضها البعض .	

عناصر التخطيط :



عناصر التخطيط :

1. الاهداف :

- هي الأغراض أو الغايات التي يراد تحقيقها مستقبلاً .
- هرميه الاهداف .

الشروط الواجب توافرها في الاهداف :

* القابلية للقياس .

* .

* .

2. السياسات :

تعريفها : هي مجموعة المبادئ والقوانين والقواعد التي تضعها الإدارة العليا في المنظمة ،

بها المستويات الادارية

- هي الموجه لعملية تنفيذ الاهداف وتحقيقها .

- وهي نسبياً وضرورية

الجميع فهي جميع

- أمثلتها : التركيز التركيز التركيز

زيادة الحصة السوقية .

3. :

التعريف : هي ماينبغي القيام به ينبغي عنه

- حيث تفصيلية للقيام

يجب القيام به يجب عنه

معين .

- التدخين : السيارة حين

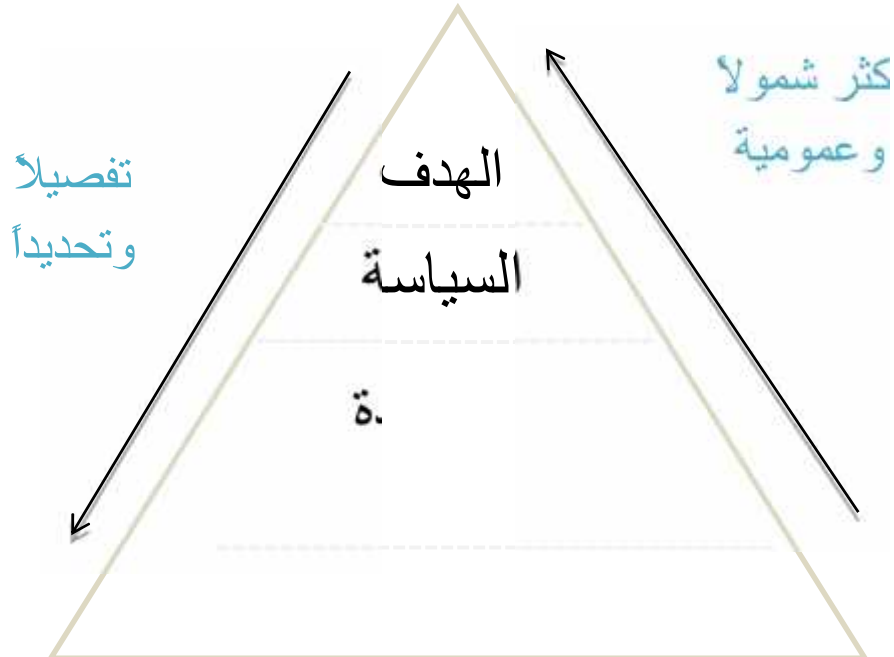
4. :

التعريف : يجب اتباعها لتنفيذ

- وهي السياسات انها تحديداً لما يجب القيام به .

- بأنها

تدرج عناصر التخطيط :



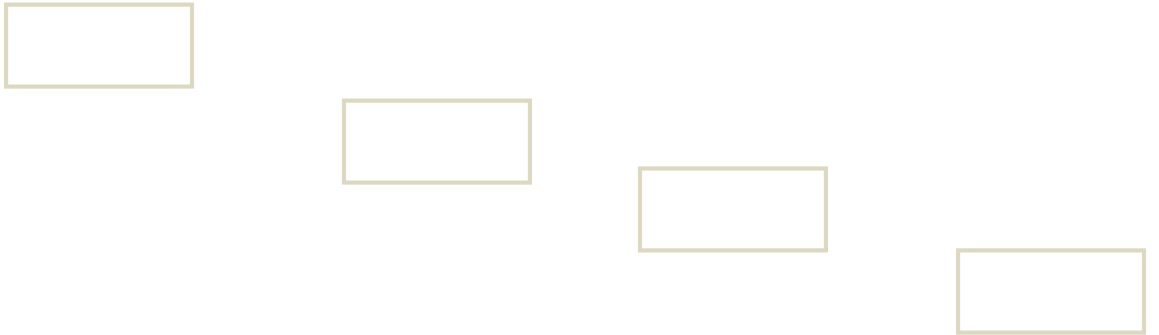
خطوات التخطيط :



سمات التخطيط الفعال :

- وضوح الهدف .
- .
- .
- .
- الواقعية .
- تحقيق التوازن .
- المتابعة والتقويم .

معوقات التخطيط :



معوقات التخطيط :

- البيئة العقدة .
-
- مقاومة التغيير .
- عدم الواقعية .
- عدم التنسيق .
- القيود .
-

:

حين نخطط فنحن نمارس عملية التنظيم ، وحين نمارس عملية التنظيم والتخطيط فإن هذا يتطلب نوعاً ما من التوجيه والإشراف

نقطة البداية دائماً في النشاط الإداري والوظائف الإدارية هي [**وظيفة التخطيط**] ..

لأن وظيفة التخطيط تتضمن المسار الذي سنسلكه والنتيجة التي نريدها ونطمح لها .. فبدون عملية التخطيط فكأننا نتحول إلى أشخاص غير مبصرين لا يعرفون إلى أين يتجهون ، كما أن المنظمة تفشل إذا كانت الخطوات عشوائية غير مخططة .

والإدارة هي العنصر الذي يميز المجتمع متخلفاً عن مجتمع متقدم ، وهي علم لها مبادئ وقواعد ونظريات وأصول ..

لكنها في الأساس هي عملية فن في تطبيق هذه القواعد والأصول .

مع تحيات فريق مجموعة مبادئ الإدارة