

١- عند التركيز على الحقوق الدستورية والقانونية للحكومة فأذن ذلك يسمى :

أ- المدخل الدستوري والتاريخي والقانوني

ب- المدخل الوظيفي

ج- المدخل الاجتماعي النفسي

د- المدخل البيئي

٢- ماكس ويبر يصنف ضمن المدرسة الكلاسيكية وهو صاحب نظرية :

أ- الإدارة العملية

ب- البيروقراطية

ج- التقسيم الإداري

د- العلاقات الانسانية

٣- من أهم مساهمات هنري فايول هو تقسيم أنشطة الإدارة إلى :

أ- ثلاثة أنشطة

ب- اربعة أنشطة

ج- خمسة أنشطة

د- ستة أنشطة

٤- تصنف تجارب هوثرون ضمن :

أ- المدرسة الكلاسيكية الأولى

ب- المدرسة الكلاسيكية الثانية

ج- مدرسة العلاقات الانسانية

د- المدرسة السلوكية

٥- السياسات الأساسية في إدارة الدولة هي :

أ- سياسات غير مكتوبة ومتعارف عليها

ب- سياسات تتعلق بالأنشطة المختلفة كالمالية والتعليمية

ج- سياسات تهدف لتحقيق العدالة وتكافؤ الفرص

د- سياسات واسعة وشاملة وترتبط بالأهداف الاستراتيجية

٦- السياسات العامة في إدارة الدولة هي :

أ- سياسات غير مكتوبة ومتعارف عليها

ب- سياسات تتعلق بالأنشطة المختلفة كالمالية والتعليمية

ج- سياسات تهدف لتحقيق العدالة وتكافؤ الفرص

د- سياسات واسعة وشاملة وترتبط بالأهداف الاستراتيجية

٧- جمود الفكر من المشكلات الناجمة لدى الموظف العمومي من اتباع الاجراءات ونحلها :

- أ- اعطاء الموظف اجازات دورية
- ب- تدوير الوظائف بين الموظفين
- ج- منح الموظفين مكافآت دورية
- د- تثبيت التأمين وتأسيس نوادي ليلية

٨- التخطيط الاقليمي هو :

- أ- تخطيط على مستوى الدولة
- ب- يختص بالبرامج والأهداف السياسية في منطقة معينة بهدف تنميتها
- ج- يخص مدينة أو قرية
- د- مجال كالتعليم أو الصحة أو المواصلات

٩- لتحقيق التنمية الشاملة في الدولة ينبغي على الدولة أن تتبع :

- أ- التخطيط القومي
- ب- التخطيط الاقليمي
- ج- التخطيط المحلي
- د- التخطيط في مجال محدد

١٠- ينبغي أن نراعي عند التخطيط للدولة :

- أ- أن هناك حدودا لمجالات الخطة لا بد من التوقف عندها .
- ب- أن هناك حدودا لمجالات الخطة يمكن التوقف عندها بعض الوقت .
- ج- أن هناك حدودا لمجالات الخطة يمكن التوقف عندها بشكل دوري
- د- ليس هناك حدود لمجالات الخطة .

١١- واحدة فقط ليست من الاعتبارات التي ينبغي مراعاتها عند اعداد الخطة :

- أ- البعد عن الغموض والتعابير غير المفهومة .
- ب- التأقلم مع الظروف
- ج- بناءها من خلال جهود فردية خلافة
- د- مراعاة الجانب الإنساني

١٢- الإعلان عن الخطة بالدولة وبكل تفاصيلها من :

- أ- الأمور الهامة
- ب- الأمور البالغة أهمية
- ج- الاعتبارات التي ينبغي مراعاتها عند عمل الخطة .
- د- الأمور غير الهامة ويمكن تجاهلها .

١٣- مراحل اعداد الخطة للدولة :

- أ- ثلاثة
- ب- أربعة
- ج- خمسة
- د- ستة

١٤- مرحلة الاعداد الأولي من مراحل اعداد الخطة تتكون من :

- أ- ثلاثة
- ب- أربعة
- ج- خمسة
- د- ستة

١٥- تعتبر التغيرات المستمرة في المجال التكنولوجي من :

- أ- مزايا التخطيط للدولة
- ب- معوقات التخطيط للدولة
- ج- أهداف التخطيط للدولة
- د- عيوب التخطيط للدولة.

١٦- تطبق الدولة وظيفة التنظيم بمؤسساتها :

- أ- كهدف لتحقيق ماتصبو إليه
- ب- كوسيلة لتحقيق أهدافها
- ج- كغاية كبرى تسعى للوصول إليها
- د- كروية تسعى لبلوغها.

١٧- مبدأ التخصيص وتقسيم العمل هو أحد مبادئ :

- أ- التخطيط
- ب- التوجيه
- ج- التنظيم
- د- الرقابة

١٨- مبدأ وحدة القيادة يعني :

- أ- رئيس واحد لكل مرؤوس
- ب- رئيس متمكن يقود دائرته الحكومية بمهارة
- ج- قائد بارع قوي الشخصية
- د- قائد لا يخشى من مرؤوسيه

١٩- نطاق الإشراف يعني :

- أ- عدد الموظفين في الجهة الحكومية
- ب- عدد المشرفين في الجهة الحكومية
- ج- عدد العمال في الجهة الحكومية
- د- عدد المرؤوسين الذي يشرف عليهم رئيس واحد

٢٠- من الثابت في علم الإدارة أن :

- أ- السطلة لا تفوض
- ب- المسؤولية لا تفوض
- ج- السلطة لا تفوض والمسئولية لا تفوض
- د- السلطة والمسئولية تفوض

٢١- السلطة الاستشارية تقدم نصائح وتوجهات للإدارة العليا :

- أ- ملزمة
- ب- غير ملزمة
- ج- ينبغي مراعاتها
- د- ينبغي التقيد بها

٢٢- واحدة فقط في الإجابات الآتية لا يجوز تفويض السلطة فيها :

- أ- تسيير العمل في حالة الطوارئ
- ب- ضبط العمل في حالة تغيب المسؤول
- ج- تدقيق الاجراءات لضمان سلامة العمل
- د- القرارات التشريعية داخل وخارج التنظيم

٢٣- عند بناء الهيكل التنظيمي نحتاج المرور بخطوات :

- أ- ثلاث
- ب- أربع
- ج- خمسة
- د- ستة

٢٤- حتى تحصل الادارة على صورة واضحة عن نقاط الاشراف :

- أ- تقوم بتنظيم العمل حسب مبادئ التنظيم
- ب- تقوم بتصميم الخرائط التنظيمية
- ج- تقوم بوضع أهداف واضحة للتنظيم
- د- تقوم بتصميم هرمي لأهدافها الاستراتيجية

٢٥- تلجأ الحكومة لتوسيع نطاق الاشراف في حالة: **لم يشرح هذه النقطة**

- أ- توفر الخدمات الاستشارية التي يتم تأمينها للرؤساء
- ب- عدم توفر الخدمات الاستشارية التي يتم تأمينها للرؤساء
- ج- وضع الخدمات الاستشارية في الهيكل التنظيمي
- د- استثناء الخدمات الاستشارية من الهيكل التنظيمي

٢٦- تلجأ الحكومة لتضييق نطاق الاشراف في حالة:

- أ- أن تكون طبيعة نشاط المؤسسة الحكومية بسيطة
- ب- **أن تكون طبيعة نشاط المؤسسة الحكومية معقدة (من شرح الدكتور في المحاضرة)**
- ج- ان تكون طبيعة نشاط المؤسسة الحكومية على نطاق واسع جغرافياً
- د- أن تكون طبيعة نشاط المؤسسة الحكومية غير مكلفة

٢٧- التنظيم غير الرسمي تنظيم:

- أ- لا تعترف فيه الإدارة
- ب- تعترف به ولا تتعامل معه
- ج- **تعترف به وتتعامل معه (من شرح الدكتور في المحاضرة ٦)**
- د- لا تعترف به وتتعامل معه

٢٨- يعتبر التنظيم اشكالية كبيرة في حياة المنظمة لذلك:

- أ- يتم تنفيذه عند بداية تأسيس العمل بمهارة فقط
- ب- يتم تنفيذه مرة كل عام على الأقل
- ج- **يتم تنفيذه كلما اقتضت الحاجة لذلك (غير متأكد)**
- د- يتم تنفيذه بشكل دوري

٢٩- ينظر للنفقات العامة على أنها عنصر مهم في موازنة الدولة لأنها:

- أ- تحقق فوائد للاقتصاد والمجتمع
- ب- تحريك الوضع الاقتصادي
- ج- زيادة الدخل للأفراد
- د- **كل ما سبق**

٣٠- يعد إصدار القروض العامة عبر السندات:

- أ- نفقات جارية للدولة
- ب- نفقات استثمارية للدولة
- ج- **إيراد من إيرادات الدولة**
- د- إيراد قادم من خارج الدولة

٣١- عندما تتوجه الدولة لعمل الموازنة العامة الخاصة بها فإن ذلك يسمى :

- أ- عمل إداري
- ب- عمل فني
- ج- عمل مالي
- د- عمل إداري وفني ومالي

٣٢- واحدة فقط ليست ضمن استثناءات قاعدة السنوية للموازنة العامة :

- أ- موازنات الدعم للحروب والكوارث
- ب- الاعتمادات الدائمة
- ج- الاعتمادات المؤقتة
- د- البرامج الإنمائية

٣٣- عندما نقول بضرورة التكامل بين جميع النفقات والإيرادات فإننا نقصد :

- أ- قاعدة الوحدة
- ب- قاعدة السنوية
- ج- قاعدة الشمول
- د- قاعدة التخصيص

٣٤- للموازنة العامة أربع قواعد أساسية وجميعها بها استثناءات عدا :

- أ- قاعدة السنوية
- ب- قاعدة الوحدة
- ج- قاعدة الشمول
- د- قاعدة التخصيص

٣٥- الخطوة الأولى في مرحلة اعداد الموازنة للدولة هي :

- أ- اصدار المنشور الدوري والذي يتضمن طريق تقدير النفقات
- ب- دراسة الوضع الاقتصادي وتقدير الإيرادات العامة .
- ج- تحديد دور الوزارات والمصالح الحكومية
- د- تحديد دور وزارة المالية في دراسة الموازنات .

٣٦- من بيده صلاحية اعتماد الموازنة العامة للدولة بشكل نهائي :

- أ- السلطة التشريعية
- ب- مجلس الوزراء
- ج- وزارة المالية التي تدقق وتراجع كل بنود الموازنة
- د- اللجنة المشكلة من قبل الحكومة

٣٧- صعوبة ربطها بخطة التنمية هي إحدى صعوبات :

أ- موازنة البنود

ب- موازنة البرامج والأداء

ج- موازنة التخطيط والبرمجة

د- موازنة الأساس الصفري

٣٨- بالرغم من سهولتها إلا أن الرقابة عليها تكون مستندية فقط في :

أ- موازنة البنود

ب- موازنة البرامج والأداء

ج- موازنة التخطيط والبرمجة

د- موازنة الأساس الصفري

٣٩- عندما تهدف الدولة إلى التركيز على الأداء الفعلي في ضوء مجموعة :

أ- فإنها تأخذ بموازنة البنود

ب- فإنها تأخذ بموازنة البرامج والأداء

ج- بموازنة التخطيط والبرمجة

د- بموازنة الأساس الصفري

٤٠- عندما تهدف الدولة في موازنتها لتقدير التكلفة والعائد لكل بديل من البدائل :

أ- فإنها تتبع موازنة البنود

ب- فإنها تتبع موازنة البرامج والأداء

ج- فإنها تتبع موازنة التخطيط والبرمجة

د- فإنها تتبع موازنة الأساس الصفري

٤١- عندما تتجه الدولة إلى مقارنة التكلفة والعائد لكل البرامج القائمة والجديدة

أ- الدولة تتبع موازنة البنود

ب- الدولة تتبع موازنة البرامج والأداء

ج- الدولة تتبع موازنة التخطيط والبرمجة

د- الدولة تتبع موازنة الأساس الصفري

٤٢- من أهم مصادر إيرادات الدولة الإسلامية :

أ- المرائبات

ب- الزكاة

ج- الصدقات

د- مكتسبات الحروب

٤٣- وظيفة الحصول على الموارد البشرية للدولة تقوم على :

- أ- تصنيف الوظائف وتخطيط الموارد البشرية
- ب- تخطيط الموارد البشرية والاستقطاب والاختيار والتعيين
- ج- **تصنيف الوظائف وتخطيط الموارد البشرية والاستقطاب والاختيار والتعيين**
- د- تصنيف الوظائف والاستقطاب والاختيار والتعيين

٤٤- الاستقطاب الايجابي هو :

- أ- الإعلان عن شروط وزمن وكيفية التقدم للوظيفة
- ب- الإعلان عن زمن وكيفية التقدم للوظيفة
- ج- الإعلان عن شروط وكيفية التقدم للوظيفة
- د- **البحث عن الأفراد المؤهلين للعمل أينما وجدوا .**

٤٥- عندما تتوجه الدولة لتثبيت جهة واحدة لتختص بالاستقطاب فإن ذلك يعني اتباع :

- أ- **حتمية المركزية في الاستقطاب**
- ب- حتمية معرفة طبيعة سوق العمل
- ج- حتمية التحليل المدروس لتقويم مصادر الاستقطاب
- د- حتمية تضييق نطاق الاشراف في الدولة

٤٦- معادلة الأداء تساوي :

- أ- القدرة X عدد الموظفين
- ب- **القدرة X الرغبة**
- ج- القدرة X عدد الراغبين في التطور
- د- القدرة X عدد المتدربين

٤٧- المكتب المجاور هو أحد أساليب التدريب :

- أ- الخارجي ( خارج المؤسسة بالدولة )
- ب- **الداخلي ( أثناء الخدمة )**
- ج- الخارجي ( خارج المؤسسة بخارج الدولة )
- د- الداخلي ( بعد التقاعد )

٤٨- من الوسائل التي تستخدمها لدولة لتحسين مواردها البشرية :

- أ- الرواتب والحوافز
- ب- الترقية والنقل
- ج- تقويم الأداء
- د- **كل ما سبق**



٤٩- تتكون عناصر الرقابة الادارية للدولة من :

أ- ثلاث عناصر

ب- أربع عناصر

ج- خمس عناصر

د- ستة عناصر

٥٠- واحدة من الآتي ليست ضمن مبادئ الرقابة الإدارية :

أ- حتمية التخطيط للموارد البشرية

ب- الموضوعية في اختيار المعايير

ج- امكانية تصحيح الاخطاء والانحرافات

د- دقة النتائج ووضوحها .