

## تلخيص المحاضرة الاولى - مهارات ادارية

نبدأ اولاً بـ المهارات الادارية **المحاضرة الاولى** ذكر فيها نقطة صغيرة وهي **تعريف الادارة** اللي هو:

عملية تخطيط وتنظيم وصنع قرار وقيادة ورقابة أنشطة أعضاء المنظمة واستخدام لكل الموارد التنظيمية (البشرية - المالية - المادية - المعلوماتية) بغرض إنجاز أهداف المنظمة بكفاءة وفعالية.

**المحاضرة الثانية** نبدأها بأنواع مستويات الادارة درسناها مسبقاً - 1 عليا ، 2 - وسطى 3 - تنفيذية

(تشغيلية) عناصر ومكونات الادارة الاساسية 6 وهي : 1 - العملية ، 2 - الوظائف الادارية [التخطيط - التنظيم - صنع

القرار - القيادة - الرقابة] 3 - الاستخدام الامثل للموارد ، 4 - الاهداف التنظيمية ، 5 - الفعالية ، 6 - الكفاءة

المدير هو فرد في منظمة يكون مسئول عن اداء مجموعة مرؤوسين لتحقيق اهداف المنظمة وعمله مثل ما ذكرت بالنقطة

2 تنظيم وتخطيط وصنع قرار وقيادة ورقابه وايضا استخدام امثل للموارد

نستخلص من التعريف **ثلاث مكونات وعناصر اساسية** الي هي العمل مع ومن خلال الآخرين - القيام بالوظائف الادارية

- الاستخدام الامثل للموارد

**المنظمة** هي مجموعة افراد يعملون معا وبتقسيم معين للعمل لـ تحقيق هدف مشترك

**تكمين اهمية الادارة في عدة اسباب بذكر اهمها واوضحها واسهلها حفظاً**

انها وسيلة المجتمع لتحقيق اهدافه وطموحه - وايضا وسيلة لتلبية احتياجات ورغبات الفرد - ندرة الموارد زاد من اهمية

الادارة في عملية ترشيد استخدام هذه الموارد

**سؤال يطرح دائما الادارة علم ام فن ؟** الاجابة الادارة كمهنة تشمل العلم والفن

لان الادارة تعتمد على اسلوب علمي في دراسة ظاهر معينة على خطوات محدده وايضا ينجح المدير بسبب مقومات

شخصيته