

المحاضرة الرابعة عشرة والأخيرة

المحاضرة الحادية عشر..

ادارة العولمة ، الاخلاقيات والامن

تساعد الاستعانة بالمصادر الخارجية المنظمات في:

- تخفيض تكلفة ملكية البرمجيات software ownership وتكاليف الصيانة
- تبسيط وتذليل الصعوبات التقليدية عند التنفيذ
- تقادي مشاكل استقطاب الاختصاصيين في تقنية المعلومات
- ✓ يجب ان تتوفر لدى الشركات التي تفكر في الاستعانة بالمصادر الخارجية على استراتيجية مناسبة لها
- ✓ تتطلب الاستعانة بالمصادر الخارجية آليات للمراقبة وعلاقة مع الشريك المستعان به
- ✓ تشكل مسألة أمن المعلومات هاجسا أثناء وبعد تنفيذ نظم ال ERP

الاستعانة بالمصادر الخارجية

- ✓ تلجأ المنظمات الى الاستعانة بالمصادر الخارجية عندما تريد المنظمة الاستعانة بمنظمة أخرى للقيام بعملياتها أو وظائفها
- ✓ تبرم المنظمة (التي تستعين بمنظمة أخرى) عقد استعانة بمصادر خارجية مع شركة خارجية (الشركة المستعان بها) وينص هذا العقد على توفير خدمات الشركة المستعان بها مقابل مبلغ مالي وفي مدة زمنية محددة
- ✓ معظم عقود الاستعانة بالمصادر الخارجية في ميدان تقنية المعلومات تخص وظائف الدعم الفني ، تطوير البرمجيات والصيانة في مختلف الميادين

فوائد الاستعانة بالمصادر الخارجية

- ✓ الجانب الاقتصادي : تستطيع المنظمة حل كل المشاكل المتعلقة بالتطبيقات البرمجية بأقل كلفة ممكنة
- ✓ سرعة التجاوب مع السوق Market Agility: توفر الحلول في زمن أقل
- ✓ اتساع نطاق المهارات Breadth of Skills: توفر طريقة سريعة للحصول على المهارات والخبرات المتقدمة
- ✓ الخبرة الفنية : تمكن من توفير أحدث تكنولوجيات تقنية المعلومات للموظفين والعملاء
- ✓ التغذية الراجعة : توفر وجهة نظر خارجية أثناء التنفيذ والصيانة

عوائق الاستعانة بالمصادر الخارجية

- ✓ نقص الخبرات : يمكن لشركة خارجية ان تفتقر للخبرات لفهم التطبيقات التي تم تطويرها داخل الشركة الطالبة للاستعانة
- ✓ اختلاف التوقعات : غالبا ما يحدث سوء فهم بين المنظمات
- ✓ اصطدام الثقافات : يمكن ان يكون الفرق شاسعا بين ثقافة الشركة المستعانة والطالبة للاستعانة
- ✓ التكاليف الباطنية (المخباة): يمكن ان تكون مفاجأة مثل تكاليف السفر وما شابهها
- ✓ فقدان الرؤية : ينجم عادة عن عقود الاستعانة بالمصادر الخارجية فقدان في المعرفة بالنسبة للمؤسسة مثل التغذية الراجعة من العملاء زيادة عن قدرات الشركة في حل المشاكل وكذلك توليد الافكار الجديدة
- ✓ الامن والتحكم : تفرض الاستعانة بالمصادر الخارجية على الشركات الطالبة للاستعانة اثناء اسرارها التجارية مما يعرضها لاختار لا تحمد عقباها خاصة في محيط شديد التنافس كما لا يمكن للشركة التحكم في موظفي الشركة المستعان بها خاصة في اطار العولمة واسواق العمل التي تتميز بحركية عالية المستوى

الاستعانة بالمصادر الخارجية من دول أخرى

- ✓ يتم عادة اختيار الشركاء في الاستعانة بالمصادر الخارجية من دول أخرى من الدول النامية وذلك بسبب الكلفة المنخفضة
- ✓ آخر الاتجاهات في الاستعانة بمصادر خارجية في ميدان تقنية المعلومات تخص تحسين الجودة ، تخفيض التكلفة وزيادة السرعة
- ✓ يواجه الشركاء من دول أخرى بعض المشاكل المتعلقة باللغة والثقافة والقيم مما يعقد تنفيذ مشاريع ال ERP ويزيد في التحديات

اختيار مورد نظم ERP على المستوى العالمي

- ✓ عند تقييم شريك يستعان به يجب على فرق المشروع الاهتمام بالحالة المالية للمورد وكذلك الشهادات التقنية والرخص والمؤهلات والخبرة والتجارب في مشاريع مشابهة
- ✓ يجب على الشركات ان تكون جاهزة عند فشل الشريك المستعان به
- ✓ تعتبر الثقافة من اكبر التحديات التي توجه الشركات المستعان بها من دول أخرى عند الاستعانة بمصادر خارجية في ميدان النظم المتكاملة لإدارة موارد المؤسسات ERP

- ✓ يمكن للعوامل المتعلقة باختلاف الوقت وتكاليف المواصلات واختلاف اللغة والثقافة ان تؤدي الى تأخير مجهودات الشركة المستعان بها

البرمجيات كخدمة SaaS

- ✓ تعتبر البرمجيات كخدمة SaaS كنموذج برمجي يمكن تأجيله أو استنجاهه من مورد البرمجيات الذي يقوم بتوفير خدمات الصيانة و التشغيل الفني اليومي والدعم الضروري
- ✓ يمكن الوصول للبرمجيات عن طريق متصفح الويب من طرف أي قطاع من السوق بما يشمل الخواص في المنزل والشركات المتوسطة والكبيرة
- ✓ يحمل نموذج الـ SaaS مخاطر قليلة فيما يخص التنفيذ وكذلك احسن نقل للمعرفة من الشركات المتكاملة Integrators الى مستخدمي النظام

فوائد البرمجيات كخدمة SaaS

- ✓ الوصول العام : منحني تعليمي أسرع للمستخدمين
- ✓ الحوسبة في كل مكان Ubiquitous: تكون مناسبة لخفض التكلفة والاستعانة بالمصادر الخارجية
- ✓ تطبيقات موحدة Standardized : الانتقال السهل بين النظم
- ✓ تطبيقات مرنة Parameterized : يمكن تخصيصها بسهولة
- ✓ اسواق عالمية : التطبيقات المستضافة hosted يمكن ان تصل لكامل السوق
- ✓ موثوقية الويب : توفير البرمجيات عبر الويب
- ✓ الشفافية في الاجراءات الامنية والثقة : تقليل عمليات التهيئة من طرف المستخدم أو الشبكات الخاصة الافتراضية VPN

عوائق البرمجيات كخدمة SaaS

- ✓ خصوصية المستخدم تكون محدودة
- ✓ نقص المرونة المسموح بها للمستخدم
- ✓ استثمار معتبر من حيث الموارد لتهيئة التطبيقات والدعم المقدم
- ✓ يمكن ان تخفض تكلفة نظم الـ ERP في السنوات القليلة القادمة لتصبح اقل من المتوفرة على كخدمة SaaS

انواع مزودي البرمجيات كخدمة SaaS

- ✓ مزود خدمة التطبيقات (ASP) Application Service Provider
- يتم شراء البرمجية من طرف العميل لاستضافتها من طرف شركة استضافة برمجيات أو يمكن لشركة الاستضافة توفير البرمجيات الشائعة للعملاء
- ✓ البرمجيات حسب الطلب (SOD) Software On-Demand
- يعني ان نسخة واحدة من البرمجيات يتم توفيرها لعدة شركات التي يمكنها الوصول اليها باستخدام الانترنت

افضل الممارسات في الاستعانة بالمصادر الخارجية

- ✓ يقوم مدراء الـ ERP بدعوة ممثل عن الشركة او فريق عمل لزيارة موقع الشركة الطالبة للخدمة لكي يتمكن مدير المشروع من الاشراف على المشروع شخصيا لضمان تحقيق المقاييس المتفق عليها
- ✓ انشاء ووضع آلية حوكمة رسمية formal governance process
- ✓ -تعتبر حوكمة مورد النظم عاملا حاسما في نجاح المشروع كما يجب ان يحتوي على علاقات عالمية وعمليات تخص الاستعانة بالمصادر الخارجية ومنهجيات رسمية
- ✓ خطة تنصيب الترقيات Upgrades
- يجب صيانة الوحدات، حل المشاكل ووضع سياسات لادارة المنصات عند دخول البرمجيات اطول طور في دورة حياته

نهاية المحاضرة الحادية عشر