

## المحاضرة الرابعة عشرة والأخيرة

### المحاضرة الثانية عشر..

#### ادارة سلسلة التموين

- ✓ سلسلة التموين عبارة عن شبكة الخدمات، المواد وتدقق المعلومات التي كل منها يربط علاقة المنظمة بالعملاء وتلبية المنظمة للطلبات مع اجراءات المورد المماثلة
- ✓ يقور مايكل بوتر Michael Potter :
- تتكون سلسلة قيمة الاعمال من مجموعة من الاجراءات او النشاطات التي تقوم بها المنظمة لكي تضيف قيمة للمنتجات او الخدمات التي توفرها المنظمة بالإضافة الى الميزة التنافسية للمنظمة في السوق
- ✓ تحتاج المنظمات الى فهم سلسلة التموين الخاصة بها لبناء استراتيجية بحيث ان تتماشى استراتيجيتها التنافسية مع سلسلة التموين الخاصة بها
- ✓ تسعى المنظمات الى التركيز على الكفاءات الجوهرية والزيادة في المرونة والتقليل من ملكية مصادر المواد الاولية وكذلك قنوات التوزيع
- ✓ تساهم كل وظائف سلسلة التموين في النجاح او الفشل ويجب على كل الوظائف ان تعمل معا لضمان النجاح
- ✓ للحصول على التناسب الاستراتيجي Strategic Fit يجب على المنظمة ضمان ان قدرات سلسلتها للتموين تدعم قدرتها على تلبية قطاعات العملاء المستهدفة

#### مكونات سلسلة التموين

- ✓ التسهيلات
- التسهيلات عبارة عن المواقع في شبكة سلسلة التموين التي يتم تصنيع المنتج فيها وتخزينه وشحنه
- النوعان الاساسيان من التسهيلات هما مواقع الانتاج (المصانع) والتخزين (المستودعات)
- يجب على الشركة تحديد عدد مورديها و المصانع ومراكز التوزيع والمستودعات
- ✓ المعلومات
- تتكون المعلومات من البيانات والتحاليل الخاصة بالتسهيلات، المخازن، النقل والعملاء داخل سلسلة التموين

#### مقارنة الـ ERP وادارة سلسلة التموين

نقطة المقارنة	نظم الـ ERP	ادارة سلسلة التموين
الشمولية Comprehensiveness	تغطي نطاق واسع من الوظائف	مخصصة لوظائف تخص سلسلة التموين
التعقيد Complexity	معقد جدا	اقل تعقيد نسبيا
التعامل مع القيود Constraints handling	يتم التعامل مع الطلبات والقيود على السعة والمواد بمعزل عن بعضها البعض	يتم التعامل مع القيود كلها في نفس الوقت
الوظائف Functionality	اقل ديناميكية نسبيا	اكثر ديناميكية نسبيا
سرعة المعالجة	بطيء نسبيا	اسرع

#### تكامل سلسلة التموين

- ✓ من اجل المحافظة على تنافسيتها تسعى الشركات الرائدة لتحقيق تنسيق اكبر وتعاون بين شركاء سلسلة التموين
- ✓ تكامل المعلومات تعني المشاركة في المعلومات بين اعضاء سلسلة التموين
- ✓ تخطيط التزامن synchronization يعني التصميم والتنفيذ المتزامن لخطط ادخال المنتجات الى السوق والتنبؤ وتجديد المخزون
- ✓ تنسيق التدفقات يعني التدفقات المبسطة ونشاطات التدفق الاوتوماتيكية ما بين سلسلة التموين والشركاء

### نهاية المحاضرة الثانية عشر ..