

التعامل مع الآخرين Dealing with others

الفرد و المجتمع

- الإنسان هو المخلوق الوحيد الذي يولد عاجزاً وقاصراً ولا يستطيع أن يحيا وحيداً.
- يعيش الفرد منذ ولادته حتي مماته في المجتمع.
- أن استمرار عضويته يعتمد علي عناية أسرته و محافظتها علي بقائه.
- المجتمع يمارس تأثيره و حكمه في سلوك الفرد وتصرفاته من خلال المراكز و الأدوار التي يلعبها.
- يتم إعداد الفرد وتدريبه لشغل مركز محدد ، ويتطلب ذلك أن يلعب هذا الفرد دوراً محدداً ، ينطوي علي أنماط سلوكية يحددها المجتمع.
- يولد الفرد بقدر محدود من السلوك الثابت وبقدرة علي التعلم.
- تلعب الأسرة و المجتمع والمدرسة و المؤسسة ، دور ووظيفة في تربية الفرد وتعليمه وإعداده.

تقسيمات الأفراد في المجتمع

- يتم تقسيم الأفراد في المجتمع إلي عدة فئات حسب عدة معايير منها:
- معيار الجنس ، العمر.
- معيار العائلة ، و الأسرة.
- معيار المهنة.
- معيار المركز الاجتماعي.
- معيار نوع المجتمع.
- في ضوء تلك المعايير ، يمكن أن يشغل الفرد مركز محدداً في أي فئة من تلك الفئات ، وتختلف المراكز التي يحتلها الفرد باختلاف مراحل حياته.

الجماعات وأثرها على المجتمع

■ يطلق لفظ **جماعة** : علي الأفراد المجتمعين و المتعاملين والمتفاعلين فيما بينهم والساعين إلي تحقيق هدف متفق عليه.

■ **العدد** الادني للجماعة يبدأ بفردين ويزداد إلي مئات.

■ **الهدف** الذي تسعي إليه الجماعة قد يكون ظاهراً وواضحاً ، وقد يكون مضمراً غير صريح ، وفي كلتا الحالتين يجب أن يكون مفهوماً.

لا ينتمي الفرد لجماعة واحدة



● تبعاً لتنوع الحاجات التي يسعى الإنسان بنشاطه إلى إشباعها ، فإن كل فرد يكون في العادة عضواً في أكثر من جماعة في وقت واحد.

● قد تتغير عضوية الفرد في الجماعات المختلفة بمرور الاعوام.

● إلا أن الجماعات مهما اختلفت أهدافها ودوافعها و مهما كانت علاقات الأفراد فيها فهي تؤثر علي سلوكهم وتفكيرهم وكذلك اتجاهاتهم ، **وأول مظهر** من مظاهر تأثير الجماعة على الأفراد ينعكس من خلال دورها في تشكيل شخصيتهم وسلوكهم الفردي.

أنواع الجماعات

■ تتعدد أنواع الجماعات ونذكر منها : (12 نوع هي):

- - الجماعة الأولية.
- - الجماعة الثانوية.
- - الجماعة الكلية.
- - الجماعى الجزئية.
- - الجماعة الدائمة.
- - الجماعة المؤقتة.
- - الجماعة الرسمية.
- - الجماعة غير الرسمية.
- - جماعة العمل.
- - الجماعة الاجبارية.
- - الجماعة الحرة.

الدور الذي يلعبه الفرد في الجماعة

■ عملية انتماء الفرد الي جماعة ليست عملية شكلية بل هي عملية هادفة سواء كانت شواخصها واضحة معلومة أم هي ضمنية مستقرة.

■ لذلك نجد أن لكل فرد دور في جماعة معينة يقوم به.

■ وقد تتعدد الأدوار التي يقوم بها الفرد وتزداد.

■ بعض هذ الأدوار قد يكون بسيطاً بحيث لا يحتاج من الفرد قدر كبير من الذكاء والمهارة أو الإعداد.

■ كلما كان **الدور** الذي يقوم به الفرد **صعباً و معقداً** كان تفاعله مع أعضاء الجماعة **أكبر**، واحتاج في نفس الوقت إلى قدر من المسؤولية.

■ و الدور الي يلعبه الفرد في أية جماعة ينتمي إليها فإنه يترك أثاره في شخصية الفرد.

العوامل المحددة للأدوار

- - العمر.
- - الذكاء.
- - الحاجة.



أثر الجماعة في الفرد

- حالة التأثير بين الفرد و الجماعة حالة تبادلية بمعنى أن الفرد يؤثر في الجماعة و الجماعة كذلك تؤثر في الفرد.
- تستطيع الجماعة التأثير في الفرد عن طريق التوافق و التطابق.
- عن طريق التوافق و المطابقة يكتسب الفرد الكثير من الصفات خلال مراحل حياته.
- عن طريق الجماعة التي يلتقي الفرد بها و ينتمي إليها اجبارياً أو اختيارياً كالأسرة و النادي و المدرسة ... الخ.
- ويتلقى الفرد الكثير بسبب ما تتركه هذه الجماعات من آثار علي سلوكياته.
- للجماعة ضغوط خاصة تفرضها علي أعضائها ومن هذه الضغوط الاجتماعية.

الفرد يؤثر في الجماعة

- إن الجماعة تتكون من فردين فأكثر ، وإن توافق الاعضاء صلحت الجماعة و تماسك الأعضاء ، وإن فسدت الجماعة وانحلت تشتت الأعضاء.
- **الفرد يؤثر** في الجماعة أيأ كان موقعه فيها سواء كان في موقع القيادة أو الاتباع نجد أن دوره يؤثر في باقي الأعضاء عن طريق العلاقات التي تنشأ بينهم.

أثر الجماعة في إنتاجية الفرد

- ✦ - لوحظ أن الإنتاج اليدوي يزيد في وجود عدد من الزملاء الذين يقومون بنفس العمل.
- ✦ - ويطلق علي عملية أزدیاد كمية النشاط الذي يقوم به الفرد بوجود زملائه من الافراد الآخرين كلمة " **التيسير الاجتماعي** " .

- ✦ - والعملية المضادة للتيسير الاجتماعي هي " **الكبح الاجتماعي** " ، وهي تتمثل في هبوط مستوي أداء الفرد نتيجة وجوده في الجماعة ، حيث إن الفرد كثيراً ما يعجز عن التفكير الهادي إذا وجد وسط عدد كبير من الأفراد.

اسباب تكوين الجماعات

- - الجماعات تتكون في المنظمة إلي جانب الجماعات الأخری استجابة لأمر عدة ، وهذا التكوين للجماعات قد يتأثر بالأسباب الاجتماعية و السياسية و الفسيولوجية و حتي التكنولوجية.

- - أهم المدخل التي تبين اسباب تكوين الجماعات:

1- المدخل المكاني.

2- المدخل التفاعلي.

3- المدخل الفكري.

4- المدخل الاقتصادي.

تماسك الجماعة



• التماسك هو الرباط الذي يربط أفراد الجماعة و يبقي علي العلاقات بينهم.

• وتتفاوت درجة التماسك لعدة اسباب منها: (5 اسباب هي):

1- يتأثر تماسك الجماعة بنوعية و قوة الجذب الحاصلة بين الأفراد أعضاء الجماعة الواحدة.

2- كما يتأثر التماسك بحجم الجماعة وعدد أفرادها.

3- تتأثر نوعية التماسك بطبيعة الاهداف التي تسعى الجماعى إلي تحقيقها.

4- مستوي التعاون السائد بين أعضاء الجماعة.

5- نوع وطبيعة وتفاعل القيادة مع أعضاء الجماعة.

ديناميكية الجماعة

• علم ديناميكية الجماعة هي فرع من فروع علم النفس الاجتماعي.

• ويبحث في مجموعة المثيرات و الاستجابات التي تحدث داخل الجماعة ، و يبحث في نوعية و كيفية التفاعل بين المثيرات والاستجابات بعضها مع البعض الآخر، وفي المواقف المختلفة التي تمر بها الجماعة.

العوامل المؤثرة في ديناميكية الجماعة

• تتعدد العوامل المؤثرة في ديناميكية الجماعة ، ويمكن اجمالها في :

(3 عوامل هي):

1- شخصية الفرد.

2- الحالة الاجتماعية.

3- الظروف البيئية المحيطة.

السلوك الاجتماعي

• نموذج المهارة الاجتماعية: يتميز بتحديد المهارات الاجتماعية واسلوب تنميتها.

• ويؤكد النموذج علي هرمية الأداء الاجتماعي حيث انها تقع بين نوعين من السلوك : (المقصود و غير المقصود).

• ويشير النموذج الي أهمية التغذية العكسية ودور التفاعلات الاجتماعية.

اسباب التفاعل الاجتماعي و السلوك الصادر عنه

• حالة التدعيم.

• حالة التمعن و التركيز.

التباين بين السلوك الاجتماعي و المهارات المحركة

• القواعد الحاكمة.



● استراق دور الآخرين.

● المبادأة المستقلة.

إدراك الفرد

● الإستجابة الصحيحة والفعالة للسلوك الاجتماعي للآخرين تتطلب أن ندركهم ونفهمهم بدرجة من الدقة و الوضوح ، و تأكد المهارات الاجتماعية علي أهمية حصول حالي الإدراك والإستجابة عند الفرد.

● تصنيف الأفراد تبعاً لتكوينهم الفكري:

1. المنطوي و الاجتماعي و الانبساطي.

2. المستقر عاطفياً.

3. الذكي.

4. المتيقن.

المواقف: قوانينها و خواصها

1. الأهداف.

2. القواعد.

3. المهارات الخاصة.

4. استعداد العناصر.

5. الأدوار.

6. الهيكل الفكري و المعرفي.

7. التشكيلة البيئية.

الصدائة في المنظمة

● وتمر بالمراحل الآتية: (4 مراحل هي):

1. مرحلة اللقاء في مجال العمل أو أي مكان يوفر المسببات.

2. الإكثار من التقارب مع الطرف الآخر كنتيجة لحالة التدعيم و الاكتشاف الجديد و التعرف علي أوجه التشابه.

3. الإكثار من الإفصاح عن مكونات الذات و التعبيرات التي تنشط الإلتزام تجاه الآخرين في المواقف.

4. و احياناً تحدث حالة الإنحلال و قطع العلاقة لسبب أو لآخر.

أنواع السلوك الاجتماعي التفاعلي

● تتعدد أنواع السلوك الاجتماعي التفاعلي ، ويمكن اجمالها في 5 أنواع هي:



• 1- التعاون.

• 2- المنافسة.

• 3- الصراع.

• 4- المهادنة.

• 5- التقليد.

السلوك التفاوضي

• النموذج الأول: التفاوض هو لعبة توجهات استراتيجية.

• النموذج الثاني: التفاوض هو حالة نضال و كفاح.

• النموذج الثالث: التفاوض هو حالة تعاون بين متنافسين.

• النموذج الرابع: التفاوض هو عملية محددة ذات مسارين.

• النموذج الخامس: التفاوض هو حالة تفاعل متبادل بين شخصين أو جماعيتين أو أكثر.









