

- 1- فهم ما يريده العملاء قبل المنافسين هي:
أكثر استراتيجيات الريادة مخاطرة
أقل استراتيجيات الريادة مخاطرة
استراتيجيات المفاجأة وأخذ الآخرين على غرة
محاولة للسيطرة على السوق وقيادته
- 2- يستخدم الريادي استراتيجية التمكن:
للتطبيق داخل المنظمة فقط
للتطبيق خارج المنظمة فقط
لاحتواء المنافسين والتغلب عليهم
للهرب من المنافسين في المناطق الصغيرة
- 3- تصنف العملية الريادية على أنها عملية إدراكية:
تبدأ من المشاهدة أو التساؤل
تبدأ من التحليل والتفحص
تبدأ من التفكير في آليات تطبيق الفكرة
تبدأ من الإدارة الوسطى
- 4- المهارات الفنية التالية في الريادة عدا واحدة هي:
مهارة إدارة التفاوض بما فيه مصلحة المشروع
مهارة التحكم بالبيئة المحيطة
مهارة التواصل الشفوي الفعال
مهارة التواصل الكتابي الفعال
- 5- الشركات الريادية من العناصر في الاقتصاد المعاصر لذلك ينبغي توفير:
بيئة الحرية في الاقتصاد
تهيئة التكنولوجيا اللازمة
تهيئة الأفراد والتكنولوجيا معاً
الحماية للمشاريع الصغيرة والمتوسطة والكبيرة
- 6- حتى تتمكن المنظمات الريادية من الوقوف على قدميها ينبغي أن تعتمد على:
الهيكل الهرمي كأسلوب مثالي لإدارتها
مفهوم السيولة التنظيمية
هيكل المصفوفة المعالج للعديد من المشكلات الإدارية
التنظيمات غير الرسمية
- 7- لكي تتمكن من إقامة المشروعات الريادية ينبغي التأكد من:
الاطمئنان من الخلفيات الموروثة والكاملة في الشخص
الاطمئنان من الخلفية الثقافية والاجتماعية للشخص فقط
الاطمئنان من الخلفية الثقافية والاجتماعية والمهنية للشخص
- 8- تصنف نزعة المشروعات الصغيرة نحو المخاطرة بأنها أكثر ميلاً إلى:
تجنب المخاطرة
المخاطرة
تحويل المخاطرة
البعد عن المخاطرة
- 9- يتم اختيار المشروعات الكبيرة على أساس متغير العرض بينما تتحدد المشروعات الصغيرة على:
وفقاً للسوق و العملاء
وفقاً للذكاء الإنساني
وفقاً لرغبة الريادي
وفقاً للوثائق الالكترونية الرقمية

10- الريادي دور مختلف عن دور المدير في:

- طريقة إدارة المنشأة
- طريقة الإدارة المالية للمنشأة
- طريقة ملكية المنشأة
- طريقة إدارة الموارد البشرية في المنشأة

11- للريادة آثار إيجابية في أحداث التغيير والتحول في اقتصاد الدولة وذلك:

- لاحتمالية إدخال ابتكار جذري
- لأن الإبداع من أهم خصائص الريادة
- للتنوع الكبير في الجودة والتنوع
- أ و ب و ج

12- تصنف العلاقة بين أنشطة الريادة و زيادة نمو اقتصاديات الدول:

- علاقة غير محددة
- كلما زادت الأنشطة الريادية قل النمو الاقتصادي
- لا توجد علاقة
- كلما زادت الأنشطة الريادية زاد النمو الاقتصادي

13- الكميات الاقتصادية للطلب:

- يتحكم فيها عامل التكلفة فقط
- يتحكم فيها عامل التكلفة وعوامل أخرى
- يتحكم فيها عامل الحسم فقط
- يتحكم فيها عامل الأحجام المتنوعة في الإنتاج

14- من متطلبات تخطيط الاحتياجات من المواد حساب المهل الزمنية وهي:

- تعني فترة السداد
- تعني فترة النقل
- تعني فترة الإعداد
- تعني فترة التوريد

15- معادلة الاحتياج الإجمالي:

- تساوي الاحتياج في التكرار
- تساوي الاحتياج + الرصيد السابق في التكرار
- تساوي الاحتياج - الرصيد السابق في التكرار
- تساوي الاحتياج + رصيد آخر المدة في التكرار

16- تقاس جودة وظيفة الشراء من قدرتها:

- على تحقيق الكفاية الاقتصادية في الشراء
- على تحقيق الكفاية الإنتاجية في عملية الشراء
- على تحقيق الكفاية المالية في عملية الشراء
- على تحقيق الكفاية الإدارية في عملية الشراء

17- تصنف وظيفة الشراء على أنها وظيفة فنية وهذا يعني:

- أن يقوم بها شخص من الشئون الإدارية
- أن يقوم بها شخص من الشئون المالية
- أن يقوم بها شخص متخصص في الشراء
- أن يقوم بها شخص لديه دراية بعملية الشراء

18- تعمل وظيفة عملية الشراء على:

- تحقيق زيادة كفاءة إدارة الإنتاج
- تحقيق زيادة كفاءة الموارد البشرية
- تحقيق زيادة ربحية المشروع
- تحقيق زيادة التفاعل بين الإدارة العليا و الإدارة الدنيا

19- بدون دراسة الجدوى البيئية في دراسة الجدوى الاقتصادية:

يتعرض المشروع لمشكلات في نسب الأرباح المحققة
يتعرض المشروع إلى مشاكل في تكيفه مع المجتمع الذي يعمل فيه
يتعرض المشروع لمشكلات في ضبط إجراءاته الداخلية
يتعرض المشروع لمشكلات في الأجل القصير فقط

20- تعتبر دراسة الجدوى الإجتماعية:

ركن من دراسة الجدوى الاقتصادية
من الممكن عملها في دراسة الجدوى الاقتصادية
من الممكن تجاهلها في دراسة الجدوى الاقتصادية
تؤخذ في الاعتبار فقط

21- إعداد دراسة الجدوى للمشروع الصغير تهدف إلى وضع صاحب المشروع:

أمام حقائق الاجراءات القانونية
أمام حقائق توضح مدى إمكانية تنفيذ فكرته
أمام حقائق الشروط الواجب عليه الوفاء بها
أمام حقائق توضح مدى جديته في العمل

22- التوقيت الزمني الصحيح لعمل دراسة جدوى المشروع هو:

قبل أي خطوة من خطوات المشروع
مع أول خطوة من خطوات المشروع
عند حاجة الشركة إعادة توازنها
مع مرحلة الإنتاج والاطمئنان لنتائج المشروع

23- من سلبيات المشروعات الصغيرة:

مشكلة الحصول على التمويل اللازم لبدء المشروع
صاحب المشروع هو متخذ القرارات في إدارة الشركة وتحديد توجهاتها
المسئولية غير المحدودة لبعض الأشكال القانونية تجاه الخسائر و الالتزامات المالية
أوج

24- يجوز للشركة في الشركة المساهمة الخاصة

أن تصدر أسهم من عدة فئات تختلف قيمتها الاسمية فقط
أن تصدر أسهم من عدة فئات تختلف في قوتها التسويقية فقط
أن لا تصدر أسهم من عدة فئات تختلف قيمتها الاسمية
أن تصدر أسهم من عدة فئات تختلف قيمتها الاسمية وقوتها التسويقية

25- نموذج عائد الرسم على العمليات الجارية من وسائل التبرج على الانترنت وهو:

يعني المتاجرة في الملكية الفكرية
يعني التبرج من الإعلانات
يعني التبرج من السمسة على الانترنت
يعني التبرج من الرسوم على الخدمات

26- نموذج عائد المحتوى الرقمي من وسائل التبرج على الانترنت وهو:

يعني المتاجرة في الملكية الفكرية
يعني التبرج من الإعلانات
يعني التبرج من السمسة على الانترنت
يعني التبرج من الرسوم على الخدمات

27- الإجراءات التي يتم أتباعها للشراء في المشروعات الصغيرة:

تختلف تماماً عنها في المشروعات الكبيرة
هي نفسها في المشروعات الكبيرة غير أنها أكثر أهمية فيها
هي نفسها في المشروعات الكبيرة غير أنها أقل أهمية فيها
تتفق في بعضها مع المشروعات الكبيرة وتختلف في البعض الآخر

28- تعمل وظيفة الشراء في المشروعات الصغيرة على تحقيق:

أقل تكاليف في الشراء
الحصول على اللوازم المطلوبة بالكمية المطلوبة
الحصول على المطلوب في الوقت المناسب وبالكمية المناسبة
كل ما سبق

29- تكون الشركة قد حولت الخطر إذا:

تم شراء التأمين
تم تقادي ممارسة الأنشطة الخطرة
تم امتصاص الخطر
تم ابتكار سياسات إبداعية

30- يعد من التأمين ضد الجريمة خيار واحد من الآتي:

التغطية الأساسية للتأمين
التغطية المرغوبة للتأمين
تغطية منافع الاستخدام
لاشيء مما سبق

31- لا يتم حسابه ضمن تغطية التأمين الأساسية نوع واحد من الآتي:

التأمين ضد الزجاج
ضد الحريق
تأمين المركبات
تعويض العمال

32- تعاني المشروعات الصغيرة من المخاطر والتي تنعكس في شكل:

خسائر مادية
خسائر معنوية
خسائر نقدية
كل ما سبق

33- تصنف المخاطر في المشروعات الصغيرة بأنه:

يمكن التنبؤ بها
لا يمكن التنبؤ بها
بعضها يمكن التنبؤ به و البعض الآخر لا يمكن التنبؤ به
من المحتمل أن تسبب مشكلات للشركة

34- يعتبر التخطيط الاستراتيجي في المشروعات الصغيرة أمر:

غير هام
هام ويمكن عدم الأخذ به
هام وينبغي الأخذ به
غير هام وينبغي الحرص عليه

35- تعني الرقابة الاستراتيجية في مفهومها العام:

ضبط وتحديد نظم الرقابة في المنظمة
ضبط وتحديد نظم الحوافز في المنظمة
ضبط وتحديد نظم الرقابة ونظم الحوافز في المنظمة
لاشيء مما سبق

36- للتخطيط الاستراتيجي مزايا عديدة منها:

التوصل إلى نقاط القوة و الضعف بالمنظمة
يتيح الشركة اقتناص الفرص و تجنب التهديدات
يتيح للشركة مواجهة المتغيرات الجارية في البيئة
كل ما سبق

37- تحليل البيئة و الذي يتم ضمن التحليل الاستراتيجي يسعى إلى:

اكتشاف نقاط القوة و الضعف فيه

اكتشاف قدرات المشروع

اكتشاف المزايا التنافسية

اكتشاف الفرص و التهديدات

38- المدة الزمنية ليكون التخطيط استراتيجي في المشروعات الصغيرة:

يبدأ من ستة شهور فأكثر

يبدأ من سنة فأكثر

يبدأ من سنتين فأكثر

يبدأ من ثلاث سنوات فأكثر

39- للشريك الموصي في شركة التوصية البسيطة:

الحق في الإدارة وممارسة الأعمال داخل الشركة

عدم الحق في الإدارة وممارسة الأعمال داخل الشركة

الحق في ممارسة أعمال الشركة فقط

الحق في ممارسة الإدارة فقط

40 - القانون لايفرق في شركة التضامن:

بين شخصية العمل (الاعتبارية) وشخصية المالكين

بين شخصية العمل (الاعتبارية) وشخصية المالكين

ويعتمد على شخصية العمل (الاعتبارية) فقط

ويعتمد على شخصية المالكين فقط

41- الشكل القانوني للمشروع عند التأسيس:

يعتبر اختياراً نهائياً

يعتبر اختياراً مؤقتاً

يعتبر اختياراً يمكن تغييره فيما بعد

يعتبر اختياراً لايمكن تغييره فيما بعد

42- من الفروق الجوهرية بين المشروع الصغير و المشروع الريادي واحدة من الآتي:

البيئة الابداعية

بيئة الانضباط

التفاعل مع البيئة الخارجية

التفاعل مع البيئة الداخلية للمنظمة

43- لبناء ثقافة الريادة بالمنظمة علينا:

اعتماد هياكل تنظيمية هرمية تستوعب المنظمة كاملة

اعتماد هياكل تنظيمية مرنة

اعتماد هياكل تنظيمية غير مرنة

اعتماد هياكل تنظيمية كبيرة ومتعددة المستويات

44- للمشروع الريادي أهداف الاستراتيجية منها:

إعادة هيكلة تركيبة الموارد البشرية

الفحص و التدقيق في توزيع الموارد

اختيار الهيكل التنظيمي الداعم للريادة

البناء المتجدد للسوق من خلال الدعاية و الإعلان

45- يفترض مالك المشروع الصغير في بداية المشروع لذلك ينبغي ان يراعي:

امكانية و قدرة المشروع

رأس المال المتاح للاستثمار

الحيطة و الحذر

جميع ما سبق

46- يحسب معدل دوران المخزون من خلال قسمة:

تكلفة المبيعات على متوسط المخزون

تكلفة المخزون على تكلفة المبيعات
تكلفة المبيعات على رصيد آخر المدة من المنتجات النهائية
تكلفة المبيعات على رصيد أول المدة من المنتجات النهائية

47- يتم احتساب نسبة التداول من خلال قسمة:

مجموع الاصول الثابتة على الاحتياطات والارباح المحتجزة
مجموع الاصول المتداولة على رأس المال
مجموع الاصول الثابتة على مجموع الخصوم المتداولة
مجموع الاصول المتداولة على مجموع الخصوم المتداولة

48- يلجأ صاحب المشروع الصغير إلى مصادر تمويل لبدء مشروعه في:

التمويل من المدخرات الشخصية لذلك المشروع
التمويل من الاقتراض من البنوك التجارية
التمويل من الاقتراض من المؤسسات المالية و الاشخاص
التمويل من كل ما سبق

***باقي سؤاليين مو واضحين في الصورة

كتابة الأسئلة : Dammami
بالتوفيق جميعاً و دعواتكم لي بالنجاح
تحياتي