

## المحاضرة الاولى

### 1) المحاسبة الادارية والمحاسبة المالية متماثلتان في ان كليهما:

- 1) ذو نظرة مستقبلية
- 2) يعتمد على المبادئ المحاسبية المقبولة والمتعارف عليها
- 3) يسجل تاريخ المنشأة حاليا
- 4) لاشى مما سبق

### 2) تساعد المحاسبة الادارية ادارة المنشأة في التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات ، ولذا فهي تعد :

- 1) الزامية دائما
- 2) الزامية باستثناء حالات معينة
- 3) اختيارية دائما
- 4) اختيارية باستثناء حالات معينة

### 3) تستفيد المحاسبة الادارية من العلوم السلوكية بعض المفاهيم مثل :

- 1) المشاركة ، تكلفة الفرصة البديلة
- 2) الحوافز ، نظرية الاحتمالات
- 3) المشاركة ، الحوافز
- 4) تكلفة الفرصة البديلة ، نظرية الاحتمالات

### 4) تستفيد المحاسبة الادارية من العلوم الاقتصادية بعض المفاهيم مثل :

- 1) المشاركة ، تكلفة الفرصة البديلة
- 2) الحوافز ، نظرية الاحتمالات
- 3) المشاركة ، الحوافز
- 4) تكلفة الفرصة البديلة ، التكاليف التفاضلية

### 5) عند المقارنة بين المحاسبة الادارية وبين محاسبة التكاليف فان :

- 1) محاسبة التكاليف تعد اشمل من المحاسبة الادارية
- 2) المحاسبة الادارية تعد اشمل من محاسبة التكاليف
- 3) محاسبة التكاليف تعد اشمل احيانا والمحاسبة الادارية تعد اشمل احيانا اخرى
- 4) لا شئ مما سبق

### 6) يعتبر تحليل البيانات والمعلومات وتصنيفها في مجموعات::

- 1) خصائص المحاسبة الادارية
- 2) وظائف المحاسبة الادارية
- 3) أدوات المحاسبة الادارية
- 4) أهداف المحاسبة الادارية

### 7) تساعد المحاسبة الادارية في توفير المعلومات الملائمة عن بدائل القرار, وبالتالي::

- (أ) زيادة درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- (ب) تخفيض درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- (ج) زيادة درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- (د) تخفيض درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار

**8) بالمقارنة بالمحاسبة المالية، تتميز المحاسبة الإدارية بكل ما يلي، ما عدا:-**

أ- السرعة في تقديم المعلومات

**ب- يحكم اعداد تقاريرها معايير ومبادئ محاسبية معينة**

ج- تهتم بالمستقبل

د- تميل إلى البيانات التفصيلية

**9) تستفيد المحاسبة الإدارية من العلوم الاقتصادية بعض المفاهيم مثل:-**

أ) المشاركة، التكلفة التفاضلية

ب) الحوافز، التكلفة المباشرة

ج) المشاركة، تكلفة الفرصة البديلة

**د) تكلفة الفرصة البديلة، التكلفة التفاضلية**

**10) دور المحاسبة الإدارية داخل المنشأة يهدف الى:**

أ - ابتكار العديد من الأساليب والأدوات مثل الموازنات والتكاليف المعيارية

**ب - توفير المعلومات اللازمة للتخطيط والرقابة واتخاذ القرارات**

ج - الاحتفاظ بالسجلات المحاسبية التي تبين جميع عمليات المنشأة

د - لا شيء مما سبق

**11) بالمقارنة بالمحاسبة المالية، تتميز المحاسبة الإدارية بكل ما يلي ما عدا:**

أ - تهتم بالمستقبل

ب - تميل إلى البيانات التفصيلية

ج - السرعة في تقديم المعلومات

**د - أكثر دقة**

ه - لا شيء مما سبق

**12) توفر المحاسبة الإدارية معلومات تخدم الإدارة في مجال:**

أ - التخطيط

ب - الرقابة وتقييم الأداء

ج - اتخاذ القرارات

**د - جميع ما سبق**

**13) تتصف المحاسبة الإدارية بالخصائص التالية عدا:**

أ- تعتبر محاسبة تحليلية

ب- تعتبر محاسبة القرار

**ج- تعتبر محاسبة الزامية**

د - تعتبر محاسبة داخلية

**14) تساعد المحاسبة الإدارية في توفير المعلومات الملائمة عن بدائل القرار وبالتالي:**

أ- زيادة درجة المعرفة و القضاء على عدم التأكد لدى متخذ القرار

**ب- زيادة درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار**

ج- تخفيض درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار

د - لا شيء مما سبق

**15) تستفيد المحاسبة الإدارية من بعض مفاهيم علم الاقتصاد مثل:**

أ - مفهوم المشاركة

ب - مفهوم نظرية الاحتمالات

**ج - مفهوم التكلفة التفاضلية**

16 يعتبر تقييم المعلومات وتحديد المعلومات الملائمة منها، المعلومات غير الملائمة من :

- أ - أهداف المحاسبة الإدارية
- ب - خصائص المحاسبة الإدارية
- ج - وظائف المحاسبة الإدارية
- د - خصائص المحاسبة المالية

17 تساعد المحاسبة الإدارية في توفير معلومات التكاليف:

- أ- قصيرة الأجل
- ب- متوسطة الأجل
- ج- طويلة الأجل
- د- جميع ما سبق

## المحاضرة الثانية

1 من المبادئ التي تحكم اعداد الموازنات التخطيطية :

- a) المشاركة ، الشمول ، الرقابة
- b) التخطيط ، التنسيق ، الرقابة
- c) المرونة ، المشاركة ، التخطيط
- d) الشمول ، التوزيع الزمني ، المشاركة

2 من الاهداف التي تسعى الموازنات التخطيطية الى تحقيقها :

- a) المشاركة ، الشمول ، الرقابة
- b) التخطيط ، التنسيق ، الرقابة
- c) المرونة ، المشاركة ، التخطيط
- d) الشمول ، التوزيع الزمني ، المشاركة

3 ان مصطلح " بيع الموازنة " يعني :

- a) اعداد موازنة المبيعات بالكمية فقط
- b) اعداد موازنة المبيعات بالكمية والقيمة في ذات الوقت
- c) اقناع الافراد المشاركين بأهمية الموازنة
- d) ان يعهد الى جهة متخصصة باعداد وتطوير نظام الموازنات

4 ان تأثر كل جزء من أجزاء الموازنة بالأجزاء الأخرى للموازنة, هذا يشير إلى:-

- (أ) مبدأ المشاركة
- (ب) مبدأ وحدة الموازنة
- (ج) مبدأ الشمول
- (د) مبدأ المرونة

5 من أهداف اعداد الموازنات كونها أداة:

- أ - للتخطيط
- ب - للرقابة وتقييم الأداء
- ج - اتصال
- د - جميع ما سبق

**6) تتضمن الموازنات التشغيلية الموازنات التالية ما عدا :**

أ - موازنة الإنتاج

**ب - موازنة زيادة الطاقة الإنتاجية**

ج - موازنة المبيعات

د - قائمة الدخل التقديرية

**7) تتضمن المبادئ العلمية للموازنات التالي ما عدا:**

أ - الشمول

ب - التوزيع الزمني

ج - التعبير المالي

**د - لا شيء مما سبق**

**8) من خصائص الموازنة التخطيطية:**

أ- تعد الموازنة وفقا للإمكانات المتاحة والظروف المحتملة

ب- تعتمد الموازنة من الإدارة العليا حتى تصبح ملزمة

ج- تعتبر الموازنة تصورا كميا وقيما لأهداف المنشأة

**د - جميع ما سبق**

**9) تقسيم الفترة الزمنية الاجمالية للموازنة الي فترات زمنية تفصيلية يشير الى :**

**أ- مبدأ التوزيع الزمني**

ب- مبدأ وحدة الموازنة

ج- مبدأ الشمول

د - مبدأ التعبير المالي

**10) كمية المبيعات التقديرية لإحدى الشركات الصناعية عن شهر محرم 1435 هـ تبلغ 50,000 وحدة ، سعر**

**البيع التقديري للوحدة 6 ريال ، التكلفة المتغيرة التقديرية للوحدة 4 ريال . بناء على ذلك فإن قيمة المبيعات**

**التقديرية عن شهر محرم 1435 هـ هي:**

أ - 100,000 ريال

**ب - 300,000 ريال**

ج - 200,000 ريال

د - 500,000 ريال

قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات التقديرية X سعر البيع التقديري.

بالتعويض في القانون قيمة المبيعات = 6 X 50000 = 300000 ريال

**11) تقسم الموازنات التخطيطية من حيث مستويات النشاط الى:**

أ - موازنات تشغيلية وموازنات مالية

**ب - موازنات ثابتة وموازنات مرنة**

ج - موازنات المبيعات وموازنات الإنتاج

د - موازنات قصيرة الأجل وموازنات متوسطة وطويلة الأجل

## المحاضرة الثالثة

عند اعداد موازنة الانتاج لشركة السلام الصناعية للربع الثاني للعام 1435هـ كانت بياناتها كالآتي :

بيان	الشهر 1	الشهر 2	الشهر 3	اجمالي الربع الثاني للعام 1435هـ
كمية مبيعات تقديرية	4000	3000	5000	12000
مخزون تام اخر الفترة	1500	2500	2000	??
مخزون تام اول الفترة	1000	1500	2500	??
كمية انتاج تقديري	4500	4000	4500	13000

1) وبناء على ذلك فان كمية مخزون تام اخر الفترة لـ إجمالي فترة الربع الثاني للعام القادم 1435هـ هي :

مخزون تام آخر الفترة معناه ناخذ مخزون آخر شهر اللي هو شهر 3 ويصير الناتج 2000 وحدة

- (a) 1500 وحدة  
(b) 6000 وحدة  
(c) 2000 وحدة  
(d) لاشي مما سبق

2) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان كمية مخزون تام اول الفترة لإجمالي فترة الربع الثاني للعام القادم 1435هـ :

مخزون تام أول الفترة معناه ناخذ مخزون أول شهر اللي هو شهر 1 ويصير الناتج 1000 وحدة

- (a) 1000 وحدة  
(b) 5000 وحدة  
(c) 2500 وحدة  
(d) لاشي مما سبق

3) تصنع احدى الشركات منتجا معيناً، وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم بـ 20000 وحدة ، ومخزون الانتاج التام المتوقع في اول العام القادم 5000 وحدة ، ومخزون الانتاج التام المستهدف في اخر العام القادم نسبته 40% من المبيعات التقديرية . وبناء على ذلك فان كمية الانتاج التقديري للعام القادم هي :

- (a) 25000 وحدة  
(b) 17000 وحدة  
(c) 23000 وحدة  
(d) لاشي مما سبق

أول شئ نضع القانون حتى يسهل علينا التطبيق  
كمية الانتاج التقديري = كمية البيع التقديرية + كمية مخزون آخر فترة - كمية مخزون أول فترة.  
عندنا كمية البيع التقديري = 20000  
وكمية مخزون أول الفترة = 5000  
كمية مخزون آخر الفترة = 40% من 20000 = 8000 نطبق في القانون  
كمية الانتاج التقديري = 20000 + 8000 - 5000 = 23000 وحدة

4) احدى الشركات تنتج منتجا معيناً، وقدرت كمية الانتاج من هذا المنتج في العام القادم بـ 15000 وحدة، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع الى 2 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 5 ريال للكيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المتوقع اول العام القادم 5000 كيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المستهدف اخر العام القادم 8000 كيلو جرام . وبناء على هذه المعلومات فان تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي :

- (a) 135000 ريال  
 (b) 165000 ريال  
 (c) 150000 ريال  
 (d) لا شيء مما سبق

طبعاً علشان نحل أول شئ نحط القانون المطلوب  
 تكلفة مشتريات المواد الخام = احتياج الإنتاج من المواد + مخزون آخر المدة - مخزون أول الفترة  
 كل وحدة تحتاج 2 كيلو جرام وعندنا 15000 وحدة إذا تحتاج الإنتاج الى  $2 * 15000 = 30000$   
 نعوض في القانون  $33000 = 5000 - 8000 + 30000$  وحدة طيب هو طلب بالريال وعندنا  
 الوحدة سعرها 5 ريال إذا  $33000 = 5 * 165000$  ريال

(5) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة المنتجة العام القادم هي :

- (a) 10 ريال  
 (b) 11 ريال  
 (c) 5 ريال  
 (d) لا شيء مما سبق

تكلفة المواد المباشرة للوحدة = نقسم إجمالي المبلغ على عدد الوحدات  
 $165000 \text{ ريال} / 15000 \text{ وحدة} = 11 \text{ ريال}$

(6) تصنع إحدى الشركات المنتج (هـ) وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم 50000 وحدة ، ومخزون الإنتاج التام المتوقع في أول العام القادم 10000 وحدة ، ومخزون الإنتاج التام المستهدف في آخر العام القادم نسبته 30% من المبيعات التقديرية . وبناء على ذلك فان كمية الإنتاج التقديري للعام القادم هي :

- (أ) 75000 وحدة  
 (ب) 55000 وحدة  
 (ج) 45000 وحدة  
 (د) لا شيء مما سبق

كمية الإنتاج التقديري = كمية البيع التقديرية + كمية مخزون آخر فترة - كمية مخزون أول فترة.  
 عندنا كمية البيع التقديري = 50000  
 وكمية مخزون أول الفترة = 10000  
 كمية مخزون آخر الفترة = 30% من 50000 = 15000 نطبق في القانون  
 كمية الإنتاج التقديري =  $50000 + 15000 - 10000 = 55000$  وحدة

(7) إحدى الشركات تنتج (ف) وقدرت كمية الإنتاج من هذا المنتج في العام القادم بـ 30000 وحدة ، وتحتاج الوحدة في التصنيع إلى 4 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 2 ريال للكيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المتوقع أول العام القادم 10000 كيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المستهدف آخر العام القادم 16000 كيلو جرام . بناء على هذه المعلومات فان تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي:

- (أ) 228000 ريال  
 (ب) 240000 ريال  
 (ج) 252000 ريال  
 (د) لا شيء مما سبق

كمية مشتريات المواد الخام = احتياج الإنتاج من المواد + مخزون آخر المدة - مخزون أول الفترة  
 احتياج الإنتاج من المواد = (كمية إنتاج X احتياج الوحدة من المواد)  
 $120000 = 4 * 30000 =$   
 نعوض في القانون  $126000 = 10000 - 16000 + 120000$  وحدة طيب هو طلب تكلفة  
 وعندنا الوحدة سعرها 2 ريال إذا  $126000 = 2 * 252000$  ريال

(8) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة المنتجة العام القادم هي :-

- (أ) 2 ريال  
 (ب) 8.4 ريال  
 (ج) 8 ريال  
 (د) لا شيء مما سبق

تكلفة المواد المباشرة للوحدة = نقسم إجمالي المبلغ على عدد الوحدات =  
 $252000 \text{ ريال} / 30000 \text{ وحدة} = 8.4 \text{ ريال}$

عند اعداد موازنة الانتاج لشركة (حلا) الصناعية للربع الاول للعام القادم 1435 هـ , كانت بياناتها كالاتي::

بيان	الشهر 1	الشهر 2	الشهر 3	اجمالي الربع الاول للعام 1435 هـ
كمية مبيعات تقديرية	8000	6000	10000	24000
مخزون تام اخر الفترة	3000	5000	4000	??
مخزون تام اول الفترة	2000	3000	5000	??
كمية الانتاج التقديري	9000	8000	9000	26000

9) وبناء على ذلك فإن كمية مخزون تام اخر الفترة لإجمالي فترة الربع الاول للعام القادم 1435 هـ هي:-

(أ) 3000 وحدة

(ب) 12000 وحدة

**(ج) 4000 وحدة**

(د) لا شيء مما سبق

مخزون تام آخر الفترة معناه ناخذ مخزون آخر شهر اللي هو شهر 3 ويصير الناتج 4000 وحدة

10) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة , فان كمية مخزون تام أول الفترة لا جمالي فترة الربع الاول للعام القادم 1435 هـ:-

(أ) 5000 وحدة

**(ب) 2000 وحدة**

(ج) 10000 وحدة

(د) لا شيء مما سبق

مخزون تام أول الفترة معناه ناخذ مخزون أول شهر اللي هو شهر 1 ويصير الناتج 2000 وحدة

11) يسبق اعداد موازنة الإنتاج اعداد:

أ - موازنة المواد المباشرة

**ب - موازنة المبيعات**

ج - موازنة الأجور المباشرة

د - الموازنة النقدية

12) تعد موازنة الإنتاج في:

**أ - الشركات الصناعية فقط**

ب - الشركات التجارية فقط

ج - الشركات الصناعية والشركات التجارية

د - ليس شيء مما سبق

13) يتم اعداد موازنة المواد المباشرة بناء على بيانات:

أ - الموازنة الشاملة

ب - موازنة المخزون التام آخر الفترة

**ج - موازنة الإنتاج**

د - موازنة المبيعات

14 تعتبر موازنة الإنتاج هي الأساس في اعداد الموازنات التشغيلية التالية ماعدا:

أ- موازنة الأجور المباشرة

ب- موازنة التكاليف الإنتاجية غير المباشرة

ج- موازنة المبيعات

د - موازنة المواد المباشر

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (15) إلى رقم (17)

تصنع احد الشركات منتجا معيناً، و قدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم 1435 هـ بـ 16,500 وحدة وسعر البيع للوحدة 15 ريال، ومخزون الإنتاج التام المتوقع في أول العام القادم 600 وحدة ، ومخزون الإنتاج التام المستهدف في آخر العام القادم 750 وحدة، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع الى 3 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 2 ريال للكيلو جرام، ومخزون المادة الخام المتوقع أول العام القادم 200 كيلو جرام، ومخزون المادة الخام المستهدف آخر العام القادم 175 كيلو جرام. وبناء على هذه المعلومات فان:

15 كمية الإنتاج التقديري بالوحدات خلال العام القادم 1435 هـ هي:

أ- 17,250 وحدة

ب- 16,650 وحدة

ج- 17,750 وحدة

د- 18,300 وحدة

طبعا أول ماتشوفو المسألة والأرقام دي كلها راح تخافو لكن لو مشينا حسب المعطيات والقانون راح نحل بسهولة يعني هو طلب أول سؤال كمية الانتاج التقديري نحط القانون ونعوض ببساطة  
كمية الانتاج التقديري = كمية البيع التقديرية + كمية مخزون الانتاج خر فترة - كمية مخزون أول فترة.

$$16500 + 750 - 600 = 16650 \text{ وحدة}$$

16 كمية مشتريات المواد الخام بالكيلو جرام خلال العام القادم 1435 هي:

أ- 49,925 كيلو جرام

ب- 49,950 كيلو جرام

ج- 50,125 كيلو جرام

د- 50,450 كيلو جرام

كمية مشتريات المواد الخام = احتياج الإنتاج من المواد + مخزون مادة خام آخر الفترة - مخزون مادة خام أول الفترة  
احتياج الانتاج من المواد = (كمية انتاج X احتياج الوحدة من المواد)  
كمية الانتاج جنبناه في السؤال السابق = 3\*16650 = 49950  
نعوض في القانون = 49950 + 175 - 200 = 49925 كيلو جرام

17 تكلفة مشتريات المواد الخام بالريال خلال العام القادم 1435 هـ هي:

أ- 100,750 ريال

ب- 100,825 ريال

ج- 99,850 ريال

د- 99,940 ريال

تكلفة المشتريات = الكمية اللي جنبناها في السؤال السابق نضربها في  
سعر شراء المادة الخام

$$49925 \text{ ريال} \times 2 = 99850 \text{ ريال}$$



## المحاضرة الرابعة

1) تنتج احدى الشركات منتجا معيناً ، كمية الانتاج التقديري للربع الاول للعام القادم 1435 هـ هي 20000 وحدة ، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 4 ساعات ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة 7 ريال لكل ساعة عمل مباشر وظر وعلى ذلك فان تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الاول للعام 1435 هـ هي :

(a) 140000 ريال

(b) 560000 ريال

(c) 80000 ريال

(d) لاشي مما سبق

تقديرات تكاليف انتاجية غير مباشرة متغيرة = احتياج الانتاج من ساعات العمل المباشر  
X معدل التحميل التقديري  
نجيب احتياج الانتاج من ساعات العمل عن طريق ضرب قانون = كمية الانتاج التقديري  
X احتياج الوحدة من ساعات العمل = 4 X 20000 = 80000  
نعوض في القانون = 7 X 80000 = 560000 ريال

2 ) في نفس سؤال الفقرة السابقة مباشرة ، بفرض ان التكلفة الانتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية 120000 ريال ، فان جملة تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة للربع الاول للعام 1435 هـ هي :

(a) 590000 ريال

(b) 680000 ريال

(c) 170000 ريال

(d) لاشي مما سبق

التكاليف الانتاجية غير المباشرة الثابتة سنويا = 120000 ريال  
هو طلب فقط الربع الأول وطالما ثابتة معناه كل ربع نفس التكاليف ماتتغير يعني نقسم  
120000 على 4 = 30000 ريال تكلفة ثابتة للربع الواحد  
جملة تقديرات تكاليف انتاجية غير مباشرة = تكاليف غير مباشرة متغيرة + تكاليف غير  
مباشرة ثابتة = التكاليف المتغيرة جنبها ن السؤال السابق = 30000 + 560000 =  
590000 ريال

3) عند اعداد موازنة تكلفة العمل المباشر ، تبين ان كمية الانتاج التقديري للعام القادم 10000 وحدة ، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 6 ساعات ، معدل الاجر التقديري للساعة 15 ريال ، وبناء على ذلك فان الاجور المباشرة التقديرية للوحدة العام القادم هي :

(a) 60 ريال

(b) 90 ريال

(c) 70 ريال

(d) لاشي مما سبق

الاجور المباشرة للوحدة = تقديرات ساعات العمل المباشرة X معدل الاجر التقديري  
للساعة  
= 15 X 6 = 90 ريال

4) تنتج احدى الشركات المنتج (هلا) كمية الانتاج التقديري للربع الأول للعام القادم 1435 هـ هي 10000 وحدة ، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 3 ساعات ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الانتاجية الغير المباشرة المتغيرة 5 ريال لكل ساعة عمل مباشر وعلى ذلك فان تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الأول للعام 1435 هـ هي:

(أ) 30000 ريال

(ب) 50000 ريال

(ج) 150000 ريال

(د) لاشي مما سبق

تقديرات تكاليف انتاجية غير مباشرة متغيرة = احتياج الانتاج من ساعات العمل المباشر  
X معدل التحميل التقديري  
نجيب احتياج الانتاج من ساعات العمل عن طريق ضرب قانون = كمية الانتاج التقديري  
X احتياج الوحدة من ساعات العمل = 3 X 10000 = 30000  
نعوض في القانون = 5 X 30000 = 150000 ريال

5) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة , بفرض أن تكلفة المواد غير المباشرة الثابتة التقديرية 80000 ريال فإن (جملة) تقديرات التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للربع الأول للعام 1435 هـ هي:

أ) 230000 ريال

ب) 170000 ريال

ج) 70000 ريال

د) لا شيء مما سبق

التكاليف الإنتاجية غير المباشرة الثابتة سنويا = 80000 ريال  
هو طلب فقط الربع الأول وطالما ثابتة معناه كل ربع نفس التكاليف ماتتغير يعني نقسم 80000 على 4 = 20000 ريال تكلفة ثابتة للربع الواحد  
جملة تقديرات تكاليف إنتاجية غير مباشرة = تكاليف غير مباشرة متغيرة + تكاليف غير مباشرة ثابتة = التكاليف المتغيرة جنبها ن السؤال السابق = 20000 + 150000 = 170000 ريال

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (6) الى رقم (10)

تصنع احدى الشركات منتجا معينا، وقدرت كمية الإنتاج من هذا المنتج في العام القادم 1435 هـ بـ 50,000 وحدة ، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع الى 3 ساعات عمل مباشر، ومعدل الأجر التقديري للساعة 5 ريال . ومعدل التحميل التقديري للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للساعة 4 ريال ، جملة التكاليف الإنتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية 200,000 ريال . وبناء على هذه المعلومات فإن:  
6- احتياجات برنامج الإنتاج من ساعات العمل المباشر خلال العام القادم 1435 هي:

أ- 150,000

ب- 250,000

ج- 750,000

د- 600,000

احتياج الإنتاج من ساعات العمل = كمية الإنتاج التقديري X احتياج الوحدة من ساعات العمل  
150000 = 3 X 50000 ريال

7- جملة الأجور المباشرة التقديرية خلال العام القادم 1435 هي :

أ- 150,000

ب- 250,000

ج- 750,000

د- 600,000

جملة أجور مباشرة تقديرية = كمية إنتاج تقديري X ساعات مباشرة للوحدة X معدل اجر تقديري للساعة  
750,000 = 5 X 3 ساعات X 50,000 ريال

8- جملة تكاليف إنتاجية غير مباشرة متغيرة تقديرية خلال العام القادم 1435 هي:

أ- 150,000

ب- 250,000

ج- 750,000

د- 600,000

تكلفة غير مباشرة متغيرة تقديرية = كمية إنتاج تقديري X ساعات مباشرة للوحدة X معدل التحميل تقديري للساعة  
600,000 = 4 X 3 ساعات X 50,000 ريال

9- جملة تكاليف إنتاجية غير مباشرة تقديرية خلال العام القادم 1435 هي:

أ- 950,000

ب- 800,000

ج- 350,000

د- 600,000

تكلفة غير مباشرة تقديرية للعام القادم = غير مباشرة متغيرة + غير مباشرة ثابتة  
800,000 = 200,000 + 600,000 ريال

10 - متوسط تكلفة إنتاجية غير مباشرة تقديرية للوحدة خلال العام القادم 1435 هي:

أ- 12 ريال

ب- 16 ريال

ج- 15 ريال

د- لا شيء مما سبق

متوسط تكلفة غير مباشرة تقديرية للوحدة الواحدة = جملة تكاليف إنتاجية غير مباشرة تقديرية / كمية الإنتاج التقديري

$$16 = 500,000 / 800,000 =$$

## المحاضرة الخامسة

1) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الاول للعام القادم 1435هـ ، تبين ان الرصيد النقدي المتوقع اول الفترة للعام القادم 140000 ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 150000 ريال ، جملة تقديرات المدفوعات النقدية للفترة 190000 ريال ، وعلى ذلك فان النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الاول للعام القادم هي :

- النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول = الرصيد النقدي أول الفترة + جملة تقديرات المتحصلات النقدية  
بالتعويض في القانون = 150000 + 140000 = 290000 ريال
- (a) 180000 ريال  
(b) 100000 ريال  
(c) 290000 ريال  
(d) لا شيء مما سبق

9) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة للربع الاول للعام القادم هو :

- الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة = النقدية المتاحة – جملة المدفوعات النقدية  
النقدية المتاحة أستخرجناها في السؤال السابق = 190000 – 290000 = 100000
- (a) 180000 ريال  
(b) 100000 ريال  
(c) 290000 ريال  
(d) لا شيء مما سبق

10) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر صفر للعام 1435 هـ تبين ان المبيعات النقدية لشهر صفر 83000 ريال ، والمبيعات الآجلة للشهر 600000 ريال (تحصل على اساس : 20% في شهر البيع ، 80% في الشهر التالي) وعلى ذلك فان جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات لشهر صفر :

- عندنا مبيعات نقدية لشهر صفر = 83000 ومبيعات آجلة لكن نحصل منها 20% ف شهر صفر = 600000 \* 20% = 120000  
إذا المتحصلات النقدية لشهر صفر = 120000 + 83000 = 203000 ريال
- (a) 203000 ريال  
(b) 83000 ريال  
(c) 120000 ريال  
(d) لا شيء مما سبق

11) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الأول للعام القادم 1435هـ ، تبين أن الرصيد النقدي المتوقع أول الفترة للعام القادم 35000 ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 37500 ريال جملة تقديرات المدفوعات النقدية للفترة 47500 ريال. وعلى ذلك فان النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول للعام القادم هي:

- النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول = الرصيد النقدي أول الفترة + جملة تقديرات المتحصلات النقدية  
بالتعويض في القانون = 35000 + 37500 = 72500 ريال
- (أ) 45000 ريال  
(ب) 72500 ريال  
(ج) 25000 ريال  
(د) لا شيء مما سبق

12) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة للربع الاول للعام القادم هو:

- الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة = النقدية المتاحة – جملة المدفوعات النقدية  
النقدية المتاحة أستخرجناها في السؤال السابق = 72500 – 47500 = 25000
- (أ) 45000 ريال  
(ب) 725000 ريال  
(ج) 25000 ريال  
(د) لا شيء مما سبق

13) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الثالث للعام 1435هـ ، تبين أن المبيعات النقدية للربع الثالث 100000 ريال ، والمبيعات الآجلة له 300000 ريال (تحصل على أساس : 60% في ربع البيع ، 40% في الربع التالي مباشرة) . وعلى ذلك فان جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات للربع الثالث تكون:

عندنا مبيعات نقدية للربع الثالث = 100000 ومبيعات آجلة لكن نحصل منها 60%  
في الربع الثالث = 300000 \* 60% = 180000  
إذا المتحصلات النقدية للربع الثالث = 180000 + 100000 = 280000 ريال

- (أ) 100000 ريال  
(ب) 180000 ريال  
(ج) 280000 ريال  
(د) لا شيء مما سبق

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (14) إلى رقم (16)

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لإحدى الشركات للربع الأول للعام 1436 هـ تبين أن :

- الرصيد النقدي المتوقع أول الربع الأول للعام 1436 هـ هو 100,000 ريال
  - المبيعات النقدية للربع الأول للعام 1436 هـ بمبلغ 160,000 ريال
  - المبيعات الآجلة للربع الأول للعام 1436 هـ بمبلغ 600,000 ريال (تحصل 40 % في نفس الربع، 60% في الربع الذي يليه مباشرة)
  - جملة تقديرات المدفوعات النقدية للربع الأول للعام 1436 هـ بمبلغ 240,000 ريال
- وبناء على هذه المعلومات فإن :

14. جملة متحصلات نقدية من المبيعات للربع الأول للعام 1436 هـ هي :

المبيعات النقدية للربع الأول = 160000  
المبيعات الآجلة نحصل منها 40% نفس الربع = 40% \* 600000 = 240000  
إا جملة متحصلت نقدية للربع الأول = 160000 + 240000 = 400000 ريال

- أ - 160,000  
ب - 260,000  
ج - 400,000  
د - 500,000

15. جملة النقدية المتاحة المتوقعة خلال الربع الأول للعام 1436 هـ هي :

النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول = الرصيد النقدي أول الفترة + جملة تقديرات  
المتحصلات النقدية  
النقدية المتاحة = 100000 + 400000 = 500000 ريال

- أ - 160,000  
ب - 260,000  
ج - 400,000  
د - 500,000

16- الرصيد النقدي المتوقع آخر الربع الأول للعام 1436 هـ هو:

الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة = النقدية المتاحة - جملة المدفوعات النقدية  
النقدية المتاحة أستخرجناها في السؤال السابق = 500000 - 240000 = 260000 ريال

- أ - 160,000  
ب - 260,000  
ج - 400,000  
د - 500,000

17- توصف الموازنة النقدية بإنها:

- أ - توضح الخطة التمويلية للمنشأة
- ب - موازنة تخطيطية شاملة
- ج - توضح المقبوضات والمدفوعات النقدية
- د - تعبر عن مجموع من العلاقات تمهيد لترجمتها الى قيم مالية

## المحاضرة السادسة

1) عند اعداد قائمة التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة للعام القادم 1435 هـ، إذا علمت ان التكلفة التقديرية للمخزون التام اول الفترة للعام القادم 40000 ريال، التكلفة التقديرية للمخزون التام اخر الفترة للعام القادم 1435 هـ بلغت 30000 ريال، والتكلفة التقديرية للإنتاج بلغت 650000 ريال، فان التكلفة التقديرية للبضاعة المتاحة للبيع للعام القادم 1435 هـ هي :

- (a) 690000 ريال  
(b) 660000 ريال  
(c) 640000 ريال  
(d) لاشي مما سبق

$$\text{التكلفة التقديرية للبضاعة المتاحة للبيع} = \text{التكلفة للمخزون التام اول الفترة} + \text{التكلفة التقديرية للإنتاج}$$

$$= 690000 = 650000 + 40000 \text{ ريال}$$

2) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة فان التكلفة الانتاجية التقديرية للبضاعة المباعة للعام القادم 1435 هـ هي :

- (a) 690000 ريال  
(b) 660000 ريال  
(c) 640000 ريال  
(d) لاشي مما سبق

$$\text{التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة} = \text{التكلفة التقديرية للبضاعة المتاحة للبيع} - \text{التكلفة التقديرية للمخزون التام اخر الفترة}$$

$$\text{التكلفة المتاحة للبيع استخرجناها من السؤال السابق}$$

$$= 660000 = 30000 - 690000 \text{ ريال}$$

3) عند اعداد قائمة الدخل التقديرية تبين ان كمية المبيعات التقديرية 50000 وحدة، سعر البيع التقديرى للوحدة 20 ريال، التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة 750000 ريال، التكلفة التسويقية التقديرية 60000 ريال، التكلفة الادارية التقديرية 40000 ريال، وبناء على ذلك فان مجمل الربح التقديرى لفترة الموازنة هو :

- (a) 190000 ريال  
(b) 150000 ريال  
(c) 250000 ريال  
(d) لاشي مما سبق

$$\text{مجمل الربح التقديرى} = \text{قيمة المبيعات التقديرية} - \text{تكلفة البضاعة المباعة}$$

$$\text{قيمة المبيعات التقديرية} = \text{كمية المبيعات} \times \text{سعر البيع للوحدة}$$

$$= 1000000 = 20 \times 50000 \text{ ريال}$$

$$\text{مجمل الربح} = 750000 - 1000000 = 250000 \text{ ريال}$$

4- الموازنة / القائمة التقديرية التي تهدف إلى تقدير التكلفة الإنتاجية للوحدات المباعة خلال فترة الموازنة هي :

- أ - قائمة تكاليف البضاعة المباعة  
ب - الموازنة الرأسمالية  
ج - قائمة الدخل التقديرى  
د - قائمة المركز المالى التقديرى

5- الموازنة / القائمة التقديرية التي تهدف إلى تقدير النفقات الاستثمارية طويلة الأجل للفترة القادمة هي :

- أ - قائمة تكاليف البضاعة المباعة  
ب - الموازنة الرأسمالية  
ج - قائمة الدخل التقديرى  
د - قائمة المركز المالى التقديرى

6- التكلفة الإنتاجية التقديرية للوحدات المتاحة للبيع لفترة الموازنة عبارة عن :

- أ - تكلفة مخزون تام آخر الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة  
ب - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة مخزون تام آخر الفترة  
ج - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة  
د - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة - تكلفة مخزون تام آخر الفترة

- 7 - التكلفة الإنتاجية التقديرية للوحدات المباعة لفترة الموازنة عبارة عن :
- أ - تكلفة مخزون تام آخر الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة  
 ب - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة مخزون تام آخر الفترة  
 ج - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة  
 د - **تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة - تكلفة مخزون تام آخر الفترة**

## المحاضرة السابعة

أعدت شركة السلام الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام 1433 هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين 5000 إلى 8000 وحدة , وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة كالآتي :

عنصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة
مواد غير مباشرة	1.5 ريال لكل وحدة
مصروفات صيانة	10000 + 0.5 ريال لكل وحدة

1) وعلى ذلك فإن تقديرات مصروفات الصيانة لمستوى انتاج فعلي 7000 وحدة هي :

- (a) 3500 ريال  
 (b) 10350 ريال  
 (c) **13500 ريال**  
 (d) لاشي مما سبق

هنا في المسألة ربحنا وجاب معادلة التكلفة جاهزة بس نعوض وخلص .  
 طلب عند 7000 وحدة إذا نعوض في المسألة الخاصة بمصروفات الصيانة  
 مصروفات الصيانة = 10000 + ( 7000 \* 0.5 ) = 13500 ريال

2) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة بفرض ان تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية 12000 ريال . فإن انحراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة المرنة لمستوى الانتاج الفعلي 7000 وحدة هو :

- (a) **1500 ريال اسراف في غير صالح الشركة**  
 (b) 1500 ريال وفر في صالح الشركة  
 (c) 10500 ريال اسراف في غير صالح الشركة  
 (d) لاشي مما سبق

تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة لمستوى انتاج فعلي 7000 أعطانا  
 قيمة المعادلة في الجدول = 10500 = 7000 \* 1.5  
 الانحراف = تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة - التكلفة الفعلية  
 = 1500 - = 12000 - 10500 =  
 الناتج بالسالب إذا اسراف في غير صالح الشركة

3) أي مما يلي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على اساس مستوى واحد من مستويات النشاط :

- (a) الموازنة المرنة  
 (b) الموازنة قبل الاداء  
 (c) **الموازنة الساكنة**  
 (d) الموازنة بعد الاداء

4) أي مما يلي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على اساس مدى ملائم من مستويات النشاط :

- (a) **الموازنة المرنة**  
 (b) الموازنة قبل الاداء  
 (c) الموازنة الساكنة  
 (d) الموازنة بعد الاداء

5) يتمثل الاختلاف الرئيس بين الموازنة الساكنة والموازنة المرنة في :

- (a) اختيار اساس النشاط المناسب  
 (b) نوعية وتوقيت العمليات  
 (c) مستوى او مستويات النشاط  
 (d) نوعية عناصر التكاليف في كل منهما

أعدت شركة (الهدى) الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير مباشرة للعام 1434 هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين 15000 إلى 24000 وحدة، وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الإنتاجية الغير مباشرة كالآتي :

عنصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة
مواد غير مباشرة	1.25 ريال لكل وحدة
مصروفات صيانة	0.7 + 10000 ريال لكل وحدة

6) وعلى ذلك فان تقديرات مصروفات الصيانة لمستوى إنتاج فعلي 20000 وحدة هي::

(أ) 24000 ريال

(ب) 14000 ريال

(ج) 11000 ريال

(د) لا شيء مما سبق

طلب عند 20000 وحدة إذا نعوض في المسألة الخاصة بمصروفات الصيانة  
 مصروفات الصيانة =  $10000 + (20000 * 0.7) = 24000$  ريال

7) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة , بفرض أن تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية 22000 العام القادم هي:

(أ) 3000 ريال اسراف في غير صالح الشركة

(ب) 3000 ريال وفر في صالح الشركة

(ج) 25000 ريال اسراف في غير صالح الشركة

(د) لا شيء مما سبق

تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة لمستوى إنتاج فعلي 20000  
 $25000 = 20000 * 1.25 =$   
 الانحراف = تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة - التكلفة الفعلية  
 $3000 = 22000 - 25000 =$   
 الناتج موجب إذا وفرة في صالح الشركة

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم ( 1 ) إلى رقم (6)

أعدت إحدى الشركات الصناعية الموازنة المرنة للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام 1433 هـ لمستويات 20,000 وحدة. وإذا علمت ، 16,000 ، إنتاج مخططة داخل المدى الملائم المتوقع للنشاط وهي 14,000 المعلومات الإضافية الآتية: وبناء على هذه المعلومات فإن :

معادلات الموازنة المرنة لعناصر التكاليف	تكاليف إنتاجية غير مباشرة فعلية إنتاج 18000 وحدة
تكلفة المواد الغير مباشرة = 0,6 ريال لكل وحدة	12,800 ريال
رواتب واجور مشرفي الإنتاج = 15,000 + 0,5 ريال لكل وحدة	21,000 ريال
اهلاك معدات الإنتاج = 20,000 ريال سنويا	20,000 ريال
قوى محركة = 8000 + 0,3 ريال لكل وحدة	11,400 ريال

1- تقديرات تكلفة المواد غير المباشرة بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ

هي:

أ - 10,800

ب - 24,000

ج - 20,000

د - 13,400

هـ - لا شيء مما سبق

نحل من الجدول مباشرة  
تكلفة تقديرية مواد غير مباشرة =  $18,000 \times 0,6 = 10,800$  وحدة

2- تقديرات رواتب وأجور مشرفي الإنتاج بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام

1433 هـ هي:

أ - 10,800

ب - 24,000

ج - 20,000

د - 13,400

هـ - لا شيء مما سبق

نحل من الجدول مباشرة  
رواتب وأجور مشرفي الانتاج =  $15000 + (18000 \times 0.5) = 24000$

3- تقديرات تكلفة إهلاك معدات إنتاجية بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ

هي :

أ - 10,800

ب - 24,000

ج - 20,000

د - 13,400

هـ - لا شيء مما سبق

اهلاك معدات إنتاجية = تكلفة ثابتة لا يتغير مقدارها عند أي مستوى  
نشاط متاح للشركة = 20,000 ريال

4- تقديرات نفقات القوى المحركة بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ هي:

أ - 10,800

ب - 24,000

ج - 20,000

د - 13,400

هـ - لا شيء مما سبق

نحل من الجدول مباشرة  
قوى محرقة =  $8000 + (18000 \times 0.3) = 13400$  ريال

5. انحرافات تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن الموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة

للعام 1433 هـ هي :

أ - 2,000 ريال ، إسراف في غير صالح الشركة

ب - صفر ريال

ج - 3,000 ريال ، إسراف في غير صالح الشركة

د - 2,000 ريال ، وفر في صالح الشركة

هـ - لا شيء مما سبق

استخرجنا التكلفة التقديرية للمواد الغير المباشرة = 10800  
الانحراف = تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة - التكلفة الفعلية  
 $10800 - 12800 = -2000$   
الناتج سالب إذا اسراف في غير صالح الشركة

6. انحرافات نفقات القوى المحركة الفعلية عن الموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام

1433 هـ هي :

أ - 2,000 ريال ، إسراف في غير صالح الشركة

ب - صفر ريال

ج - 3,000 ريال ، إسراف في غير صالح الشركة

د - 2,000 ريال ، وفر في صالح الشركة

هـ - لا شيء مما سبق

استخرجنا التكلفة التقديرية للقوى المحركة = 13400  
الانحراف = تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة - التكلفة الفعلية  
 $13400 - 11400 = 2000$   
الناتج موجب إذا وفر في صالح الشركة



## المحاضرة الثامنة

1) عند اتخاذ القرارات تعتبر التكاليف الثابتة :

- (a) ملائمة في جميع الحالات
- (b) غير ملائمة في جميع الحالات
- (c) ملائمة احيانا ، وغير ملائمة احيانا اخرى
- (d) 50% ملائمة ، 50% غير ملائمة

2) عند اتخاذ القرارات تعتبر التكاليف القابلة للتجنب:

- (a) ملائمة في جميع الحالات
- (b) غير ملائمة في جميع الحالات
- (c) ملائمة احيانا ، وغير ملائمة احيانا اخرى
- (d) 50% ملائمة ، 50% غير ملائمة

3) اختلاف أو عدم اختلاف قيمة العنصر فيما بين البدائل , يعتبر هو المعيار في اعتبار عنصر التكلفة:

- (أ) قابلا للرقابة أو غير قابلا للرقابة
- (ب) تفاضليا أو غير تفاضليا
- (ج) قابلا للتجنب أو غير قابلا للتجنب
- (د) ملائما أو غير ملائما

4) يتكون القرار من ثلاثة عناصر هي:

- (ب) تخطيطية وتنفيذية ورقابية
- (ج) قصيرة ومتوسطة وطويلة الأجل
- (د) الاختيار والأهداف والبدائل

5) المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم " Unavoidable cost " هو:-

- (أ) التكلفة الغارقة Sunk Cost
- (ب) التكلفة المستهدفة Target Costing
- (ج) التكلفة غير القابلة للتجنب
- (د) التكلفة غير القابلة للرقابة UNControllable costs

6) ان المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم التحليل التفاضلي هو:-

- (1) Differential Analysis
- (2) Differential Cost التكاليف التفاضلية
- (3) Cost - Benefit analysis تحليل التكلفة والمنفعة
- (4) Make Buy Decision قرار الصنع أو الشراء

7) المعيار الاساس في اعتبار عنصر التكلفة تفاضليا ام غير تفاضليا هو :

- (a) درجة التحكم في عنصر التكلفة
- (b) طبيعية عنصر التكلفة متغيرة او ثابتة
- (c) اختلاف مقدار عنصر التكلفة بين البدائل
- (d) لاشي مما سبق

8) ان المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم تكلفة الفرصة البديلة هو :

- (a) Standard Cost التكلفة المعيارية
- (b) Target Costing التكلفة المستهدفة
- (c) Differential Cost التكاليف التفاضلية
- (d) Opportunity Cost

**9) نيوب عناصر التكاليف من حيث علاقتها باتخاذ القرارات الى :**

- a) تكاليف ثابتة وتكاليف متغيرة
- b) تكاليف مباشرة وتكاليف غير مباشرة
- c) تكاليف ملائمة وتكاليف غير ملائمة
- d) تكاليف قابلة للرقابة وتكاليف غير قابلة للرقابة

**10) التكاليف التي تختلف ب اختلاف بدائل القرار هي :**

- % أ - تكاليف مرنة بنسبة 100
- ب - تكاليف غير ملائمة لاتخاذ القرار
- ج - تكاليف تفضيلية
- د - تكلفة الفرصة البديلة

**11) مراحل عملية إتخاذ القرار هي :**

- أ - إدراك المشكلة ، دراسة المشكلة ، تحديد البدائل ، اتخاذ القرار
- ب - تقييم المشكلة ، تحديد البدائل ، تقييم البدائل ، اتخاذ القرار
- ج - تحديد المشكلة ، تحديد البدائل ، تقييم البدائل ، اتخاذ القرار
- د - التعرف على المشكلة ، تحديد البدائل، اختيار البدائل ، اتخاذ القرار

**12) القرارات الاستراتيجية هي قرارات :**

- أ - متكررة روتينية
- ب - لها تأثير محدود على مستقبل المنشأة
- ج - يمكن تصحيحها والغائها
- د - لا شيء مما سبق ( قرارات طويلة الأجل )

**13) يعتمد متخذ القرار على المحاسب الإداري في توفير المعلومات الملائمة للموقف القراري المعين لأن:**

- أ - المحاسب الإداري يعتبر شخص متخصص في المعلومات
- ب - المدير يتولى رسم الأهداف و تحديد البدائل
- ج - قيام المحاسب بهذه المهمة يمكن المدير من التركيز على الأعمال الأخرى
- د - الإجابة أ ، ج صحيحة

**14) تقسم القرارات من حيث الفترة الزمنية إلى :**

- أ - قرارات روتينية و قرارات غير روتينية
- ب - قرارات قصيرة الأجل و قرارات طويلة الأجل
- ج - قرارات تخطيطية و قرارات رقابية و قرارات تنفيذية
- د - قرارات التصنيع الداخلي و قرارات الشراء الداخلي

## المحاضرة التاسعة

1) احدى الشركات لديها طاقة انتاجية كافية لقبول عرض خاص بتصنيع 20000 وحدة بسعر 6 ريال للوحدة، والتكلفة المباشرة للوحدة 2.5 ريال، والتكلفة الانتاجية غير المباشرة المتغيرة 2 ريال للوحدة، والتكلفة الانتاجية الثابتة للوحدة 1.5 ريال، والمصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة 0.5 ريال، يبلغ سعر البيع العادي للوحدة 10 ريال، ولا تتحمل الشركة اية مصروفات تسويقية لهذا العرض الخاص. وعلى ذلك فان التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة هي :

التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة = التكاليف المتغيرة انتاجية وتسويقية للطلبية + تكاليف ثابتة خاصة بالطلبية + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة  
 طبعا حسب المعطيات نسنخرج التكاليف المتغيرة الانتاجية = تكاليف مباشرة + تكاليف انتاجية غير مباشرة + تكلفة أجور مباشرة + تكلفة تسويقية إن وجدت  
 = تكاليف مباشرة (20000 \* 2.5) + التكلفة الغير مباشرة (20000 \* 2) + لا يوجد أجور مباشرة (0) + (0) لا تتحمل الشركة مصروفات تسويقية = 90000  
 وبما أنه لا يوجد تكلفة ثابتة خاصة بالمنتج ولا توجد تكلفة فرصة بديلة إذا التكلفة التفاضلية = 90000 ريال

- (a) 120000 ريال  
 (b) 90000 ريال  
 (c) 40000 ريال  
 لاشي مما سبق

2) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة اذا تم قبول هذا العرض الخاص دون ان تتاثر المبيعات العادية فان الاثر على الارباح التشغيلية للشركة يكون :

طبعا الطلبية الخاصة طلعت تكلفتها 90000 ريال نقارن التكلفة بالايراد  
 ايراد الطلبية الخاصة = 20000 \* 6 = 120000 ريال  
 الفرق 90000 - 120000 = 30000 ريال مكسب  
 إذا ننصح بقبول الطلبية الخاصة

- (a) 30000 ريال نقص  
 (b) 30000 ريال زيادة  
 (c) 80000 ريال زيادة  
 (d) لاشي مما سبق

3) اذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج 100 ريال منها 30% تكلفة متغيرة، وتقدم احد المستوردين بعرض لشراء كمية 50% من الطاقة غير المستغلة. فان قرار قبول او رفض هذا العرض الخاص مرتبط بان يزيد السعر المعروض عن :

السؤال دا محلول في السنوات السابقة 70 بس حسب فهمي الاجابة خطأ إحنا عندنا التكلفة الثابتة موجودة سواء قبلنا بالعرض أو لا يعني 70 تكلفة غير ملائمة لاتخاذ القرار الباقي 30 ريال تكلفة متغيرة هي اللي راح نخسرها لو عملنا الطلبية إذا لازم يزيد سعر البيع عن 30 ريال علشان نكسب لأنه ال70 مدفوعة في كل الأحوال سواء قبلنا بالطلبية أو لا وإن شاء الله أرسل رسالة للدكتور للتأكد

- (a) 100 ريال  
 (b) 70 ريال  
 (c) 30 ريال  
 (d) 15 ريال  
 (e)

4) احدى الشركات لديها طاقة انتاجية كافية لقبول عرض خاص بتصنيع 10000 وحدة بسعر 9 للوحدة، والتكلفة المباشرة للوحدة 5 ريال، والتكلفة الانتاجية غير المباشرة المتغيرة 3 ريال للوحدة، والتكلفة الانتاجية الثابتة للوحدة 2 ريال، والمصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة 1 ريال. يبلغ سعر البيع العادي للوحدة 15 ريال، ولا تتحمل الشركة أية مصروفات تسويقية لهذا العرض الخاص. وعلى ذلك فان التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة هي:

التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة = التكاليف المتغيرة انتاجية وتسويقية للطلبية + تكاليف ثابتة خاصة بالطلبية + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة  
 طبعا حسب المعطيات نسنخرج التكاليف المتغيرة الانتاجية = تكاليف مباشرة + تكاليف انتاجية غير مباشرة + تكلفة أجور مباشرة + تكلفة تسويقية إن وجدت  
 = تكاليف مباشرة (10000 \* 5) + التكلفة الغير مباشرة (10000 \* 3) + لا يوجد أجور مباشرة (0) + (0) لا تتحمل الشركة مصروفات تسويقية = 80000  
 وبما أنه لا يوجد تكلفة ثابتة خاصة بالمنتج ولا توجد تكلفة فرصة بديلة إذا التكلفة التفاضلية = 80000 ريال

- (أ) 90000 وحدة  
 (ب) 80000 وحدة  
 (ج) 30000 وحدة  
 (د) لا شيء مما سبق

5) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة , إذا تم قبول هذا العرض الخاص دون ان تتأثر المبيعات العادية فإن الأثر على الأرباح التشغيلية للشركة يكون:

ايراد الطلبية الخاصة =  $9 * 10000 = 90000$  ريال والتكلفة =  $80000$   
الفرق  $90000 - 80000 = 10000$  ريال مكسب  
إذا ننصح بقبول الطلبية الخاصة

- (أ) 10000 ريال نقص  
**(ب) 10000 ريال زيادة**  
(ج) 60000 زيادة  
(د) لا شيء مما سبق

6) إذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج 300 ريال منها 60% تكلفة متغيرة, وتقدم أحد المستوردين عرض خاص لشراء كمية 50% من الطاقة غير المستغلة . فإن قرار أو قبول هذا العرض الخاص مرتبط بان يزيد السعر المعروض عن :

طبعاً التكلفة الثابتة تعتبر من التكاليف الغير ملائمة لأنه موجودة في كل الأحوال سواء قبلنا بالطلبية أو لا ونحسب فقط التكلفة المتغيرة وهي = 180 ريال يعني لازم يزيد السعر عن 180 علشان نقبل العرض وبرضو أنتظر جواب الدكتور وأبلغكم

- (أ) 300 ريال  
**(ب) 180 ريال**  
(ج) 120 ريال  
(د) لا شيء مما سبق

7) أيا مما يلي يعد بيان محاسبي غير ملائم عند اتخاذ قرار بقبول أو رفض طلبيات البيع الخاصة بأقل من التكلفة الكلية باستخدام أسلوب التحليل التفاضلي :

- أ - المواد المباشرة  
**ب - المصروفات التسويقية والإدارية الثابتة**  
ج - الأجور المباشرة  
د - المصروفات الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة

8- تحقق طلبية البيع الخاصة بأرباح تفاضلية للمنشأة في حالة أن :

- أ - الإيرادات التفاضلية للطلبية أقل من التكاليف التفاضلية للطلبية  
**ب - الإيرادات التفاضلية للطلبية أكبر من التكاليف التفاضلية للطلبية**  
ج - الإيرادات التفاضلية للطلبية تساوي التكاليف التفاضلية للطلبية  
د - لا شيء مما سبق

9- التكلفة المرتبطة بالطلبية الخاصة تكون:

- أ - متغيرة فقط  
ب - ثابتة فقط  
ج - غير مباشرة فقط  
**د - متغيرة فقط أو متغير و ثابتة**

10- عند اتخاذ قرار بقبول أو رفض طلبيات البيع الخاصة فإن تكلفة الفرصة البديلة تكون موجودة في حالة أن :

- أ - كمية الطلبية الخاصة أقل من حدود الطاقة غير المستغلة لدى المنشأة  
**ب - كمية الطلبية الخاصة أكبر من حدود الطاقة غير المستغلة لدى المنشأة**  
ج - كمية الطلبية الخاصة تساوي حدود الطاقة غير المستغلة لدى المنشأة  
د - لا شيء مما سبق

## المحاضرة العاشرة

1) تلقت احدى الشركات عرضاً من احدى الموردين لتوريد 15000 قطعة بسعر 20 ريال للقطعة من اجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخلياً من خلال تجهيزات متاحة للشركة حالياً، تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخلياً 6 ريال تكلفة مواد مباشرة، 8 ريال اجور انتاجية مباشرة، 3 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة متغيرة، 4 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة ثابتة. وعلى ذلك فان التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي:

(a) 21 ريال

(b) 15 ريال

(c) 17 ريال

(d) لا شيء مما سبق

التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي = التكاليف المتغيرة للتصنيع الداخلي + تكاليف ثابتة خاصة بالتصنيع الداخلي + تكلفة الفرصة البديلة للتصنيع الداخلي  
طالما لا يوجد تكلفة ثابتة خاصة بالتصنيع ولا يوجد تكلفة الفرصة البديلة إذا نستخرج فقط التكاليف المتغيرة = المواد المباشرة + الأجور المباشرة + تكلفة غير مباشرة =  
17 = 3 + 8 + 6 =

2) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فان الاثر على تكاليف التشغيل للشركة هو:

(a) 45000 ريال وفورات في التكاليف

(b) 45000 ريال زيادات في التكاليف

(c) 75000 ريال وفورات في التكاليف

(d) لا شيء مما سبق

عند شرائها من الخارج تكلف = 15000 \* 20 = 300000 ريال  
وعند تصنيعها داخلياً تكلف = 15000 \* 17 = 255000  
إذا ستوفر الشركة = 300000 - 255000 = 45000 ريال

3) المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Make- Buy Decision هو:

(a) قرار الصنع او الشراء

(b) قرار التصنيع او التجميع

(c) قرار الشراء او البيع

(d) قرار الصنع او المنتجات المشتركة

4) تلقت احدى الشركات عرضاً من أحد الموردين لتوريد 60000 قطعة بسعر 9.5 ريال للقطعة من أجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخلياً من خلال تجهيزات متاحة للشركة حالياً. تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخلياً: 3 ريال تكلفة مواد مباشرة، 4 ريال اجور انتاجية مباشرة، 2 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة متغيرة، 5 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة ثابتة. وعلى ذلك فان التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي::

(أ) 12 ريال

(ب) 11 ريال

(ج) 9 ريال

(د) لا شيء مما سبق

التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي = التكاليف المتغيرة للتصنيع الداخلي + تكاليف ثابتة خاصة بالتصنيع الداخلي + تكلفة الفرصة البديلة للتصنيع الداخلي  
طالما لا يوجد تكلفة ثابتة خاصة بالتصنيع ولا يوجد تكلفة الفرصة البديلة إذا نستخرج فقط التكاليف المتغيرة = المواد المباشرة + الأجور المباشرة + تكلفة غير مباشرة =  
9 = 2 + 4 + 3 =

5) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فان الاثر على تكاليف التشغيل للشركة هو:

(أ) 30000 ريال وفورات في التكاليف

(ب) 30000 ريال زيادات في التكاليف

(ج) 90000 ريال وفورات في التكاليف

(د) لا شيء مما سبق

عند شرائها من الخارج تكلف = 60000 \* 9.5 = 570000 ريال  
وعند تصنيعها داخلياً تكلف = 60000 \* 9 = 540000  
إذا ستوفر الشركة = 570000 - 540000 = 30000 ريال

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة رقم 1 , 2

تلقت إحدى الشركات عرضاً من أحد الموردين لتوريد 15,000 قطعة بسعر 36 ريال للقطعة من أجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخلياً من خلال تجهيزات متاحة للشركة حالياً. تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخلياً: 12 ريال تكلفة مواد مباشرة، 16 ريال أجور إنتاجية مباشرة، 6 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة، 8 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة، في ضوء هذه المعلومات فإن:

1- التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة عند اتخاذ هذا القرار هي:

أ - 42 ريال

ب - 30 ريال

ج - 34 ريال

د - لا شيء مما سبق

التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي = التكاليف المتغيرة للتصنيع الداخلي + تكاليف ثابتة خاصة بالتصنيع الداخلي + تكلفة الفرصة البديلة للتصنيع الداخلي  
طالما لا يوجد تكلفة ثابتة خاصة بالتصنيع ولا يوجد تكلفة الفرصة البديلة إذا نستخرج فقط التكاليف المتغيرة = المواد المباشرة + الأجور المباشرة + تكلفة غير مباشرة =  
 $12 + 16 + 6 = 34$  ريال للقطعة الواحدة

2- إذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فإن الأثر على تكاليف التشغيل للشركة هو:

أ - 30,000 ريال زيادات في التكاليف

ب - 30,000 ريال وفورات في التكاليف

ج - 90,000 ريال زيادات في التكاليف

د - لا شيء مما سبق

عند شرائها من الخارج تكلف =  $36 * 15000 = 540000$  ريال  
وعند تصنيعها داخلياً تكلف =  $34 * 15000 = 510000$  ريال  
إذا ستوفر الشركة =  $540000 - 510000 = 30000$  ريال

3- الأساس في المقاضلة بين بدائل قرار التصنيع الداخلي أم الشراء الخارجي هي:

أ - معلومات التكاليف ومعلومات الإيرادات

ب - معلومات التكاليف فقط

ج - معلومات الإيرادات فقط

د - لا شيء مما سبق

## المحاضرة الحادية عشر

1) تفكر الشركة القومية في إضافة منتج جديد (ج) إلى تشكيلة المنتجات القائمة حالياً، عدد الوحدات المتوقع إنتاجها وبيعها منه 10000 وحدة، سعر البيع للوحدة 8 ريال، التكلفة المباشرة للوحدة 4.5 ريال، التكلفة الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 1.5 ريال، المصروفات الانتاجية الثابتة المخصصة للوحدة 2.5 ريال وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ج) هي:

(a) 1.5 ريال

(b) 8.5 ريال

(c) 6 ريال

(d) لا شيء مما سبق

التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة = تكاليف انتاجية متغيرة (مواد مباشرة + أجور مباشرة + مواد غير مباشرة) + تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج (لا توجد في هذا المثال)  
 $6 = 1.5 + 4.5$  ريال

2) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، بفرض أن 40% من المصروفات الثابتة لا يمكن تجنبها، فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ج) تكون:

(a) 6.5 ريال

(b) 7 ريال

(c) 7.5 ريال

(d) لا شيء مما سبق

في هذه الحالة سيكون عندنا تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج لأنه فقط 40% مخصصة لا يمكن تجنبها في حال أن 60% يمكن تجنبها فتعتبر خاصة بالمنتج  
إذا التكاليف التفاضلية الملائمة =  $1.5 + 4.5 + (2.5 * 60\%) = 7.5$   
 $7.5 = 1.5 + 6 =$

3) تفكر الشركة القومية في اضافة منتج جديد (ك) الى تشكيلة المنتجات القائمة حالياً، عدد الوحدات المتوقع انتاجها وبيعها منه 20000 وحدة، سعر البيع للوحدة 7 ريال، التكلفة المباشرة للوحدة 3 ريال، التكلفة الانتاجية الغير مباشرة المتغيرة للوحدة 2 ريال، المصروفات الانتاجية الثابتة المخصصة للوحدة 2.5 ريال. وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ك) هي:

$$\begin{aligned} \text{التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة} &= \text{تكلفة مواد مباشرة} + \text{تكلفة أجور مباشرة} + \text{تكلفة} \\ &\text{مواد غير مباشرة} + \text{تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج} \\ &= 0 + 2 + 0 + 3 = 5 \text{ ريال} \end{aligned}$$

- (أ) 2 ريال  
(ب) 7.5 ريال  
(ج) 5 ريال  
(د) لا شيء مما سبق

4) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، بفرض أن 60% من المصروفات الثابتة لا يمكن تجنبها، فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ك) تكون:

$$\begin{aligned} \text{التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة} &= \text{تكلفة مواد مباشرة} + \text{تكلفة} \\ &\text{أجور مباشرة} + \text{تكلفة مواد غير مباشرة} + \text{تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج} \\ &= 0 + 2 + (2.5 * 40\%) + 3 = 6 \text{ ريال} \end{aligned}$$

- (أ) 3 ريال  
(ب) 5.6 ريال  
(ج) 6 ريال  
(د) لا شيء مما سبق

5) احدى الشركات تنتج وتبيع ثلاثة منتجات (س، ص، ع) يبلغ صافي الربح الحالي للشركة 50000 ريال، وتفكر ادارة الشركة في استبعاد المنتج (ع) بسبب تحقيقه خسائر، وكانت بيانات المنتج (ع) هي: ايرادات المبيعات 30000 ريال، التكاليف المتغيرة 15000 ريال، التكاليف الثابتة الخاصة 10000 ريال، التكاليف الثابتة المخصصة 8000 ريال، وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج (ع) والقابلة للتجنب استبعاده هي:

$$\begin{aligned} \text{التكاليف المرتبطة بالمنتج ع} &= \text{التكاليف المتغيرة} + \text{التكاليف الثابتة الخاصة} \\ &= 10000 + 15000 = 25000 \text{ ريال} \end{aligned}$$

- (a) 15000 ريال  
(b) 25000 ريال  
(c) 6000 ريال  
(d) 23000 ريال

6) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة اذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج (ع) فإن الاثر على الربحية الصافية للشركة هي:

$$\begin{aligned} \text{صافي ربح المنتج ع} &= \text{ايرادات المنتج} - \text{تكلفة المنتج} = \\ &30000 - 25000 = 5000 \text{ ريال ستخفص من قيمة صافي} \\ &\text{الربح في حال استبعاد المنتج ع} \end{aligned}$$

- (a) 5000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
(b) 5000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة  
(c) 55000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
(d) 55000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

7) أيا مما يلي يعد بيان محاسبي غير ملائمة عند اتخاذ قرار استبعاد أو عدم استبعاد منتج معين باستخدام أسلوب التحليل التفاضلي:

- أ - المواد الإنتاجية المباشرة  
ب - المصروفات الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة  
ج - الأجور الإنتاجية المباشرة  
د - المصروفات الإنتاجية الثابتة المخصصة

8) يحقق المنتج المرشح للاستبعاد هامش ربحية موجبة في حالة أن:

- أ - الإيرادات المرتبطة بالمنتج (والمستبعدة) أقل من التكاليف المرتبطة بالمنتج والقابلة للتجنب  
ب - الإيرادات المرتبطة بالمنتج (والمستبعدة) أكبر من التكاليف المرتبطة بالمنتج والقابلة للتجنب  
ج - الإيرادات المرتبطة بالمنتج (والمستبعدة) تساوي التكاليف المرتبطة بالمنتج والقابلة للتجنب  
د - لا شيء مما سبق

9) التكلفة الثابتة التي ترتبط بالمنتج والقابلة للتجنب حالة عدم إضافة المنتج الجديد هي :

أ - تكلفة ثابتة خاصة

ب - تكلفة ثابتة مخصصة

ج - تكلفة ثابتة خاصة و مخصصة

د - لا شيء مما سبق

10) احدى الشركات تنتج وتبيع ثلاث منتجات (أ, ب, ج) يبيع صافي الربح الحالي للشركة 60000 ريال وتفكر ادارة الشركة باستبعاد المنتج (ج) بسبب تحقيقه خسائر وكانت بيانات المنتج (ج) هي: إيرادات المبيعات 45000 ريال, التكاليف المتغيرة 22500 ريال , التكاليف الثابتة الخاصة 15000 ريال, التكاليف الثابتة المخصصة 12000 ريال, وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج (ج) والقابلة للتجنب حالة استبعاده هي:

(أ) 37500

(ب) 22700

(ج) 15000

(د) لا شيء مما سبق

التكاليف المرتبطة بالمنتج ج = التكاليف المتغيرة + التكاليف الثابتة الخاصة  
= 15000 + 22500 = 37500 ريال

11) في نفس الفقرة السؤال السابقة مباشرة, اذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج (ج) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

(أ) 7500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(ب) 7500 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

(ج) 67500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(د) 67500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

صافي ربح المنتج ج = إيرادات المنتج - تكلفة المنتج =  
45000 - 37500 = 7500 ريال ستخفف من قيمة صافي الربح  
في حال استبعاد المنتج ج

## المحاضرة الثانية عشر

1) شركة الاحساء تنتج المنتجين (أ, ب) في نهاية المرحلة الاولى,ويمكن استمرار التشغيل عليهما بعد نقطة الانفصال ولا يستلزم ذلك تجهيزات انتاجية خاصة . وقد توافرت البيانات الاتية :

المنتج	كمية الانتاج	سعر البيع عند نقطة الانفصال	سعر البيع عند تشغيل اضافي	تكاليف تشغيل اضافي
أ	10000 وحدة	5	9	50000
ب	15000 وحدة	6	13	80000

بلغت التكاليف المشتركة 30000 ريال . على ذلك اذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج (أ) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو :

(a) 10000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(b) 10000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

(c) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(d) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

لمعرفة أثر الربحية بعد التشغيل الاضافي نجيب فرق سعر البيع عند نقطة الانفصال والتشغيل الاضافي ونضربه في كمية الانتاج  
 $5 - 9 = 4 * 10000 = 40000$  ريال ربح صافي بمقارنته  
بالتكاليف الاضافية =  $50000 - 40000 = 10000$  ريال  
خسارة 10000 ريال بعد التشغيل الاضافي على المنتج



2) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، إذا تقرر التشغيل الإضافي للمنتج (ب) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو :

الأثر على الربحية الصافية =  $6 - 13 = 7$   
 الربح الصافي بعد التشغيل الإضافي =  $15000 * 7 = 105000$   
 التكاليف ( 80000 ) =  $25000$  ريال  
 ربح 25000 بعد التشغيل الإضافي للمنتج

- (a) 10000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
 (b) 10000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة  
 (c) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
 (d) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

3) عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال او بيعها بعد التشغيل الإضافي ، تعتبر التكاليف المشتركة :

- (a) ملائمة في جميع الحالات  
 (b) غير ملائمة في جميع الحالات  
 (c) ملائمة أحيانا ، وغير ملائمة أحيانا اخرى  
 (d) 50% ملائمة ، 50% غير ملائمة

شركة الأحساء تنتج المنتجين (س، ش) في نهاية المرحلة الاولى ، ويمكن استمرار التشغيل عليهما بعد نقطة الانفصال ولا يستلزم ذلك تجهيزات انتاجية خاصة وقد توافرت البيانات التالية:

المنتج	كمية الانتاج	سعر البيع عند نقطة الانفصال	سعر البيع بعد تشغيل اضافي	تكاليف تشغيل اضافي
س	20000 وحدة	7	10	35000
ش	30000 وحدة	9	11	80000

4) بلغت التكاليف المشتركة (ما قبل الانفصال) 10000 ريال ، وعلى ذلك إذا تقرر التشغيل الإضافي للمنتج (س) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

الأثر على الربحية الصافية =  $7 - 10 = 3$   
 الربح الصافي بعد التشغيل الإضافي =  $20000 * 3 = 60000$   
 التكاليف ( 35000 ) =  $25000$  ريال  
 ربح 25000 بعد التشغيل الإضافي للمنتج

- (أ) 20000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
 (ب) 20000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة  
 (ج) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
 (د) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

5) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، إذا تقرر التشغيل الإضافي للمنتج (ش) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

الأثر على الربحية الصافية =  $9 - 11 = 2$   
 الربح الصافي بعد التشغيل الإضافي =  $30000 * 2 = 60000$   
 التكاليف ( 80000 ) =  $20000$  ريال  
 خسارة 20000 بعد التشغيل الإضافي للمنتج

- (أ) 20000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
 (ب) 20000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة  
 (ج) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
 (د) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

### 6) الإيرادات التفاضلية من التشغيل الإضافي للمنتج تتمثل في:

- أ - سعر البيع للوحدة بعد التشغيل الإضافي مضروباً في عدد الوحدات المتوقع تشغيلها إضافياً للمنتج
- ب - سعر البيع للوحدة عند نقطة الانفصال مضروباً في عدد الوحدات المتوقع تشغيلها إضافياً للمنتج
- ج - الفرق بين سعر البيع للوحدة بعد التشغيل الإضافي وسعر بيعها عند نقطة الانفصال مضروباً في عدد الوحدات المتوقع تشغيلها إضافياً للمنتج
- د - لا شيء مما سبق

### 7) التكاليف التفاضلية للتشغيل الإضافي للمنتج تتمثل في:

- أ - تكلفة مستلزمات الإنتاج اللازمة للتشغيل الإضافي للمنتج (المواد المباشرة، الأجور المباشرة، والتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة)
- ب - التكلفة الثابتة الإضافية / الخاصة اللازمة للتشغيل الإضافي للمنتج
- ج - تكلفة الفرصة البديلة التي يتم التضحية بها نتيجة التشغيل الإضافي للمنتج
- د - جميع ما سبق

### 8) يكون القرار المناسب هو بيع المنتجات بعد إجراء تشغيل إضافي عليها في حالة أن:

- أ - عمليات التشغيل الإضافي للمنتج تحقق خسائر إضافية تؤدي إلى تخفيض الربحية الصافية للمنشأة
- ب - عمليات التشغيل الإضافي للمنتج تحقق أرباح إضافية تؤدي إلى زيادة الربحية الصافية للمنشأة
- ج - تكاليف التشغيل الإضافي للمنتج تساوي نصيب المنتج من التكاليف المشتركة ما قبل الانفصال
- د - لا شيء مما سبق

## المحاضرة الثالثة عشر

### 1) قسم "الأدوات المنزلية" في المنشآت ذات الأقسام يعتبر من مراكز:

- (أ) الاستثمار
- (ب) الربحية
- (ج) الإيرادات
- (د) التكلفة

### 2) محاسبة المسؤولية نظام رقابي يهدف إلى :

- أ - التحقق من الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة للمنشأة خلال فترة زمنية معينة
- ب - التحقق من التكامل الداخلي بين إدارات وأقسام المنشأة بما يساعد على تحقيق الأهداف
- ج - اقتراح الوسائل المناسبة لمعالجة الانحرافات عن الأهداف
- د - جميع ما سبق

### 3) مركز التكلفة عبارة عن دائرة نشاط يكون مديرها مسؤولاً عن :

- أ - عناصر تكاليف فقط خاضعة لرقابته
- ب - عناصر تكاليف متغيرة فقط
- ج - عناصر تكاليف متغيرة وثابتة تحدث بمركزه
- د - جميع ما سبق

### 4) في حالة انحراف معدل الأجر غير ملائم قد يكون السبب :

- أ - ارتفاع معدلات الأجور بشكل عام
- ب - توقف عمليات الإنتاج بسبب أعطال مفاجئة
- ج - عدم كفاءة العاملين مما يؤدي إلى زيادة وقت التنفيذ
- د - جميع ما سبق

5) تنقسم مراكز المسئولية الى :

- (a) مراكز تكلفة , مراكز استثمار , مراكز ايرادات
- (b) مراكز تكلفة , مراكز ربحية , مراكز ايرادات
- (c) مراكز تكلفة , مراكز استثمار , مراكز ربحية
- (d) مراكز ربحية , مراكز استثمار , مراكز ايرادات

6) يتضمن نظام بطاقات القياس المتوازن للأداء (BSC) المحاور الآتية :

- (a) المالي ، العملاء ، العمليات التسويقية ، التخطيط والرقابة
- (b) المالي ، العملاء ، العمليات الداخلية ، الابتكار والإبداع
- (b) المالي ، الإداري ، التسويقي ، الابتكار والإبداع
- (c) المالي ، الإنتاجي ، التسويقي ، الإداري

7) يقوم قسم المحركات بشركة "حول العالم" لصناعة المبردات بإمداد قسم الإنتاج باحتياجاته من المحركات لصناعة الثلاجات ، وكان سعر السوق للمحرك المثيل يبلغ 200 ريال ، وتكلفة المحرك الواحد تشمل :تكلفة انتاجية 65 ريال ، تكلفة تسويقية 40 ريال ، تكلفة ادارية 35 ريال ، وبناء على ذلك فان سعر التحويل للمحرك الواحد بين القسمين على اساس سعر السوق المعدل هو :

$$\text{السعر السوق المعدل} = \text{سعر السوق} - \text{التكلفة التسويقية}$$
$$160 = 200 - 40 =$$

- (a) 200 ريال
- (b) 160 ريال
- (c) 140 ريال
- (d) لاشي مما سبق

8) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض ان سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد على اساس التكلفة الفعلية مضافا اليها نسبة ربح مستهدف 25% ، فان سعر التحويل للمحرك الواحد يكون :

$$\text{سعر التحويل} = \text{التكلفة الفعلية} + (\text{التكلفة الفعلية} * \text{نسبة الربح المستهدف})$$
$$\text{التكلفة الفعلية} = \text{تكلفة انتاجية} + \text{تكلفة تسويقية} + \text{تكلفة ادارية}$$
$$= (140 * 25\%) + 140 = 35 + 140 = 175 = \text{ريال}$$

- (a) 140 ريال
- (b) 175 ريال
- (c) 165 ريال
- (d) لاشي مما سبق

9) نبوب عناصر التكاليف من حيث علاقتها بمراكز المسئولية الى :

- (e) تكاليف ثابتة وتكاليف متغيرة
- (f) تكاليف مباشرة وتكاليف غير مباشرة
- (g) تكاليف ملانمة وتكاليف غير ملانمة
- (h) تكاليف قابلة للرقابة وتكاليف غير قابلة للرقابة

10) يعتبر قسم الحسابات في أي منشأة من مراكز :

- (a) الاستثمار
- (b) الربحية
- (c) الإيرادات
- (d) التكلفة

11) جوهر محاسبة المسئولية هو :

- (a) توجيه اللوم للمسئولين عن الاخطاء
- (b) تشجيع الاداء المتميز
- (c) تتبع التكاليف لعناصر الانتاج
- (d) تحقيق الرقابة وتقديم الاداء

12) يقوم قسم المحركات بشركة "الاحلام" لصناعة المبردات ب امداد قسم الانتاج باحتياجاته من المحركات لصناعة الثلاجات , وكان سعر السوق للمحرك المثل يبلغ 500 ريال . وتكلفة المحرك الواحد تشمل :تكلفة انتاجية 150 ريال , تكلفة تسويقية 80 ريال, تكلفة ادارية 70 ريال . بناء على ذلك فان سعر التحويل للمحرك الواحد بين القسمين على اساس سعر السوق المعدل هو:

$$\text{السعر السوق المعدل} = \text{سعر السوق} - \text{التكلفة التسويقية}$$

$$420 = 80 - 500 =$$

- (أ) 420 ريال  
 (ب) 500 ريال  
 (ج) 300 ريال  
 (د) لا شيء مما سبق

13) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة , بفرض أن سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد على أساس التكلفة الفعلية مضافا إليها نسبة ربح مستهدف 10% , فإن سعر التحويل للمحرك الواحد يكون:

$$\text{سعر التحويل} = \text{التكلفة الفعلية} + (\text{التكلفة الفعلية} * \text{نسبة الربح المستهدف})$$

$$\text{التكلفة الفعلية} = \text{تكلفة انتاجية} + \text{تكلفة تسويقية} + \text{تكلفة ادارية}$$

$$300 = 70 + 80 + 150 =$$

$$\text{سعر التحويل} = 300 + (300 * 10\%) = 330 = 30 + 300 =$$

- (أ) 300 ريال  
 (ب) 330 ريال  
 (ج) 460 ريال  
 (د) لا شيء مما سبق

## المحاضرة الرابعة عشر

1) ان نظام التكاليف على اساس الانشطة (ABC) يهدف الى اعادة تخصيص :

- (a) تكاليف المواد المباشرة على المنتجات  
 (b) الاجور المباشرة على المنتجات  
 (c) التكاليف الانتاجية غير المباشرة على المنتجات  
 (d) التكاليف الكلية على المنتجات

2) ان نظام التكلفة المستهدفة (TC) يعني :

- (a) تحديد السعر وفقا لتكلفة المنتج  
 (b) تحديد تكلفة المنتج وفقا لاسعار البيع التي يقبلها السوق  
 (c) تحديد تكلفة المنتج في ضوء نسب التلف والضياع المخططة  
 (d) تحديد السعر وفقا للربح الذي ترغب الادارة تحقيق

3) من أهم التأثيرات للتطورات والتغيرات الحديثة على المحاسبة الإدارية:

- أ - تحديد تكاليف المنتج  
 ب - الرقابة على التكاليف وتقييم الأداء  
 ج - اتساع طاقة المعلومات لدى متخذ القرار  
 د - جميع ما سبق

4) أن ظهور هذا النظام كان استجابة للتطورات الكبيرة في عمليات التصنيع وارتفاع درجة التقنية العالية للمعدات والآلات المستخدمة :

- أ - التكلفة المستهدفة  
 ب - التكلفة على أساس النشاط  
 ج - الإدارة الاستراتيجية للتكلفة  
 د - المقاييس المرجعية

5) أكدت الدراسات أن العديد من الشركات الناجحة تستخدم بشكل واسع :

أ - الأساليب التقليدية للمحاسبة الإدارية

ب - الأساليب الحديثة للمحاسبة

ج - الأساليب التقليدية والحديثة للمحاسبة الإدارية

د - الأساليب المبسطة للمحاسبة الإدارية

### قوانين المحاسبة الإدارية

\*لإعداد موازنة المبيعات على المعادلة: **قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات التقديرية** × سعر البيع التقديري.

\*لإعداد موازنة انتاج المعادلة: **كمية الانتاج التقديري = كمية البيع التقديرية + كمية مخزون آخر فترة - كمية مخزون أول فترة.**

تقديرات ساعات العمل المباشر اللازمة لبرنامج الانتاج المخطط = كميات الانتاج التقديرية × احتياج الوحدة من ساعات العمل المباشر.

تقديرات تكلفة العمل المباشر الاجور المباشرة = تقديرات ساعات العمل المباشرة × معدل الاجر التقديري للساعة.

الرصيد النقدي آخر الفترة في أي ربع سنة = الرصيد النقدي اول الربع التالي مباشرة.

الرصيد النقدي اول الفترة الاجمالي لعام 1435 = الرصيد النقدي اول الفترة للربع الاول.

الرصيد النقدي آخر الفترة في أي ربع سنة = النقدية المتاحة خلال الفترة لنفس الربع - جملة المدفوعات النقدية لنفس الربع.

معادلة التكلفة الانتاجية التقديرية للبضاعة المباعة **تكلفة المبيعات = تكلفة المخزون التام أول الفترة + التكلفة الانتاجية للوحدات منتجة خلال الفترة = التكلفة الانتاجية التقديرية للوحدات المتاحة للبيع خلال الفترة - تكلفة المخزون التام آخر الفترة = التكلفة الانتاجية التقديرية للبضاعة المباعة خلال الفترة.**

معادلة قيمة الدخل التقديرية = **قيمة المبيعات التقديرية - التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة = مجمل الربح التقديري - المصروفات التسويقية والادارية التقديرية = صافي الدخل التقديري.**

القاعدة العامة للتقييم في قبول او رفض طلبيات البيع الخاصة = يتحدد بالتحليل التفاضلي التالي: ايرادات تفاضلية ايرادات الطلبية - تكاليف تفاضلية للطلبية = صافي ربح او خسارة تفاضلية للطلبية الخاصة.

معدل التغيير = الفرق بين تكاليف اعلى وأقل نشاط ÷ الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى النشاط.

الانحرافات = تقديرات الموازنة المرنة - تكاليف فعلية.

معادلة التكلفة التفاضلية الملانمة للطلبية الخاصة = التكاليف المتغيرة انتاجية وتسويقية للطلبية الخاصة + التكاليف الثابتة الاضافية الخاصة للطلبية الخاصة + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة.

التكلفة التفاضلية الملانمة للتصنيع الداخلي = التكاليف المتغيرة للتصنيع الداخلي + التكاليف الثابتة الاضافية الخاصة بالتصنيع الداخلي + تكلفة الفرصة البديلة للتصنيع الداخلي.

تكلفة الشراء الخارجي التفاضلية = ثمن الشراء الأساسي + المصروفات الشراء.

معدل العائد على الاستثمار = ربحية المركز ÷ الاصول المستثمرة بالمركز X 100

### مصطلحات المحاسبة الإدارية

Accounting information	المعلومات المحاسبية
Accuracy	الدقة
Actual Cost	التكلفة الفعلية
Activity - Based Costing	نظام التكلفة حسب الأنشطة
Administrative Expense Budget	موازنة المصروفات الإدارية

Adding and Dropping Product Decision	قرار إضافة أو استبعاد المنتج
Avoidable Cost	تكلفة قابلة للتجنب
Benchmarking	المقاييس المرجعية
Budget	الموازنة
Budgeted Income Statement	قائمة الدخل التقديرية
Budgeted Statement Of financial position	قائمة المركز المالي التقديري
Capital Budget	الموازنة الرأسمالية
Cash Budget	الموازنة النقدية
Common costs	تكاليف عامة
Controllable costs	تكاليف قابلة للرقابة
Control	الرقابة
Cost Accounting	محاسبة التكاليف
Cost Allocation	تخصيص التكاليف
Cost - Benefit analysis	تحليل التكلفة والمنفعة
Cost Center	مركز التكلفة
Differential Analysis	أسلوب التحليل التفاضلي
Differential Cost	التكاليف التفاضلية
Direct Labor Budget	موازنة تكلفة العمل المباشر
Direct Material Budget	موازنة تكلفة المواد المباشرة
Financial Accounting	المحاسبة المالية
Fixed budget	الموازنة الساكنة (الثابتة)
Flexible budget	الموازنة المرنة
Historical Costs	التكاليف التاريخية
Idle Capacity	الطاقة العاطلة
Investment Center	مركز الاستثمار
Joint Cost	التكلفة المشتركة
Joint Cost Allocation	تخصيص التكلفة المشتركة

Joint Product	المنتج المشترك
Make Buy Decision	قرار الصنع أو الشراء
Managerial Accounting	المحاسبة الإدارية
Marginal cost	التكاليف الحدية
Management by objectives	الإدارة بالأهداف
Management by Exception	الإدارة بالاستثناء
Market Price	سعر السوق
Marketing Expense Budget	موازنة المصروفات التسويقية
Master Budget	الموازنة الشاملة
Modified Cost	التكلفة المعدلة
Modified Market Price	سعر السوق المعدل
Multiple Alternative Choice Decision	قرار الاختيار بين البدائل المتعددة
Operating Budget	موازنة التشغيل
Opportunity Cost	تكلفة الفرصة البديلة
Performance Reports	تقرير الأداء
Pricing	التسعير
Product Profitability	ربحية المنتجات
Production Budget	موازنة الإنتاج
Profit Center	مركز الربحية
Relevance	الملائمة
Relevance Cost	التكاليف المناسبة
Responsibility Accounting	محاسبة المسئولية
Required rate of Return	معدل العائد المستهدف
Responsibility Center	مركز المسئولية
Return on Investment	العائد على الاستثمار



Sales Budget	موازنة المبيعات
Selling Price	سعر البيع
Strategic cost management	إدارة التكلفة الاستراتيجية
Total Quality Management	الرقابة الشاملة على الجودة
Target Costing	التكلفة المستهدفة
Special Orders	الأوامر الخاصة
Split Off Point	نقطة الانفصال
Standard Cost	التكلفة المعيارية
Sunk Cost	التكلفة الغارقة
Target Income	الدخل المستهدف
Transfer Pricing	تحديد أسعار التحويل
Unavoidable Costs	تكلفة غير قابلة للتجنب

تم بحمد الله الانتهاء من تجميع أسئلة السنوات السابقة للمحاسبة الادارية مع اختبار  
نفسك وترتيبها حسب المحاضرات وأشكر الأخت العنود على كتابة الأسئلة والقوانين  
والمصطلحات وأسأل الله أن يجعله في ميزان حسناتها ولا تنسوني من صالح دعائكم لي  
ولذيرتي بارك الله فيكم مع تمنياتي لكم بالتوفيق والنجاح في الدارين

أختكم وأمكم omjhaad ☺