

- (1) يعتبر تحليل البيانات والمعلومات وتصنيفها في مجموعات متجانسه من :  
أ- خصائص المحاسبة الادارية  
ب- وظائف المحاسبة الادارية  
ج- ادوات المحاسبة الادارية  
د- اهداف المحاسبة الادارية
- (2) ان مصطلح " بيع الموازنة " يعني :  
أ- اعداد موازنه المبيعات بالكمية فقط  
ب- اعداد موازنه المبيعات بالكمية والقيمة في ذات الوقت  
ج- اقناع الافراد المشاركين بأهمية الموازنة  
د- ان يعهد الى جهة متخصصه بإعداد وتطوير نظام الموازنات
- (3) من الاهداف التي تسعى الموازنات التخطيطية الى تحقيقها :  
أ- المشاركة ،الشمول ، الرقابة  
ب- التخطيط ، التنسيق ، الرقابة  
ج- المرونة ،المشاركة ،التخطيط  
د- الشمول ، التوزيع الزمني ، المشاركة
- (4) تساعد المحاسبة الادارية في توفير المعلومات الملائمة عن بدائل القرار ،وبالتالي :  
أ- زياده درجه المعرفة وزياده درجه عدم التأكد لدى متخذ القرار  
ب- تخفيض درجه المعرفة وتخفيض درجه عدم التأكد لدى متخذ القرار  
ج- زياده درجه المعرفة وتخفيض درجه عدم التأكد لدى متخذ القرار  
د- تخفيض درجه المعرفة و زياده درجه عدم التأكد لدى متخذ القرار
- (5) قسم " الادوات المنزلية " في المنشآت ذات الاقسام يعتبر من مراكز :  
أ- الاستثمار  
ب- الربحية  
ج- الايرادات  
د- التكلفة
- (6) المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Unavoidable هو :  
أ- التكلفة الغارقة  
ب- التكلفة المستهدفة  
ج- التكلفة غير القابلة للتجنب  
د- التكلفة غير القابلة للرقابة
- (7) أيا مما يلي يطلق ع الموازنة التي تعد تقديراتها ع اساس مدى ملائم من مستويات النشاط :  
أ- الموازنة المرنة  
ب- الموازنة قبل الاداء  
ج- الموازنة الساكنة  
د- الموازنة بعد الاداء
- (8) جوهر محاسبه المسئولية هو :  
أ- توجيه اللوم للمسؤولين عن الاخطاء  
ب- تحقيق الرقابة وتقييم الاداء  
ج- تتبع التكاليف لعناصر الانتاج  
د- تشجيع الاداء المميز
- (9) مركز التكلفة عباره عن دائرة نشاط يكون مديرها مسؤولا عن :  
أ- عناصر تكاليف مباشره فقط

- ب- عناصر تكاليف متغيره فقط
- ج- عناصر تكاليف ثابتة فقط
- د- عناصر تكاليف خاضعه لرقابته فقط

**(10) عند اتخاذ القرارات تعتبر التكاليف القابلة للتجنب :**

- أ- ملائمه في جميع الحالات
- ب- غير ملائمه في جميع الحالات
- ج- ملائمه احيانا وغير ملائمه احيانا
- د- 50% ملائمه و 50% غير ملائمه

**(11) عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطه الانفصال او بيعها بعد التشغيل الاضافي ، تعتبر التكاليف المشتركة :**

- أ- غير ملائمه في جميع الحالات
- ب- ملائمه في جميع الحالات
- ج- غير ملائمه احيانا وملائمه احيانا اخرى
- د- 50% غير ملائمه ، 50% ملائمه

**(12) ان المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم التحليل التفاضلي هو :**

- أ- Activity-Based Costing
- ب- Cost-Benefit Analysis
- ج- Differential Analysis
- د- Make-Buy Decision

**(13) ان نظام التكلفة المستهدفة ( TC ) يعني :**

- أ- تحديد السعر وفقا لتكلفه المنتج
- ب- تحديد تكلفه المنتج في ضوء نسب التلف والضياع المخططة
- ج- تحديد تكلفه المنتج وفقا لا سعار البيع التي يقبلها السوق
- د- تحديد السعر وفقا للربح الذي ترغب الادارة تحقيقه

**(14) تقسيم مراكز المسؤولية الى :**

- أ- مراكز تكلفه ، مراكز استثمار ، مراكز ربحيه
- ب- مراكز تكلفه ، مراكز ربحيه ، مراكز ايرادات
- ج- مراكز تكلفه ، مراكز استثمار ، مراكز ايرادات
- د- مراكز ربحيه ،مراكز استثمار ،مراكز ايرادات

**(15) يتكون القرار من ثلاثة عناصر هي :**

- أ- تشغيليه ونقديه و رأسمالية
- ب- تخطيطيه وتنفيذيه ورقابية
- ج- قصيره ومتوسطة وطويله الاجل
- د- الاختيار والاهداف والبدائل

**(16) ان نظام التكاليف ع اساس الأنشطة ( ABC ) يهدف الى اعاده تخصيص :**

- أ- تكاليف المواد المباشرة على المنتجات
- ب- الاجور المباشرة على المنتجات
- ج- التكاليف الكلية على المنتجات
- د- التكاليف الإنتاجية غير المباشرة على المنتجات

17) يتضمن نظام بطاقات القياس المتوازن للأداء (ABC) المحاور الآتية :

- أ- المالي ، العملاء ، العمليات الداخلية ، الابتكار والابداع
- ب- المالي ، العملاء ، العمليات التسويقية ، التخطيط ، والرقابة
- ج- المالي ، الاداري ، التسويقي ، الابتكار والابداع
- د- المالي ، الانتاجي ، التسويقي ، الاداري

18) تبويب عناصر التكاليف من حيث علاقتها اتخاذ القرارات الى :

- أ- تكاليف ثابتة وتكاليف متغيره
- ب- تكاليف قابله للتجنب وتكاليف غير قابله للتجنب
- ج- تكاليف ملائمه وتكاليف غير ملائمه
- د- تكاليف قابله للرقابة وتكاليف غير قابله للرقابة

19) ان تأثر كل جزء من اجزاء الموازنة بالأجزاء الاخرى للموازنة ، هذا يشير الى :

- أ- مبدأ المشاركة
- ب- مبدأ وحدة الموازنة
- ج- مبدأ الشمول
- د- مبدأ المرونة

20) اختلاف او عدم اختلاف قيمه العنصر فيما بين البدائل ، يعتبر هو المعيار في اعتبار عنصر التكلفة:

- أ- قابلا للرقابة او غير قابلا للرقابة
- ب- تفاضليا او غير تفاضليا
- ج- قابلا للتجنب او غير قابلا للتجنب
- د- ملائما او غير ملائما

21) بالمقارنة بالمحاسبة المالية ، تتميز المحاسبة الادارية بكل ممايلي ماعدا :

- أ- السرعة في تقديم المعلومات
- ب- يحكم اعداد تقاريرها معايير ومبادئ محاسبية معينة
- ج- تهتم بالمستقبل
- د- تميل الى البيانات التفصيلية

22) تساعد المحاسبة الإدارية ادارته المنشأة في التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات ، ولذا فهي تعد :

- أ- اختيارية دائما
- ب- اختيارية باستثناء حالات معينه
- ج- الزاميه دائما
- د- الزاميه باستثناء حالات معينه

23) تستفيد المحاسبة الادارية من العلوم الاقتصادية بعض المفاهيم مثل :

- أ- المشاركة ، التكلفة التفاضلية
- ب- الحوافز ، التكلفة المباشرة
- ج- المشاركة ، تكلفه الفرصة البديلة
- د- تكلفه الفرصة البديلة ، التكلفة التفاضلية

24) عند المقارنة بين المحاسبة الادارية وبين محاسبة التكاليف فان :

- أ- محاسبة التكاليف تعد أشمل من المحاسبة الادارية
- ب- المحاسبة الادارية تعد أشمل من محاسبة التكاليف
- ج- محاسبة التكاليف تعد أشمل أحيانا ، والمحاسبة الادارية تعد أشمل أحيانا أخرى
- د- لا شيء مما سبق

25) من المبادئ التي تحكم اعداد الموازنات التخطيطية :

- أ- المشاركة ، الشمول ، الرقابة  
ب- التخطيط ، المرونة ، المشاركة  
ج- التنسيق ، الرقابة ، التخطيط  
د- الشمول ، التوزيع الزمني ، المشاركة

26) احدى الشركات تنتج وتبيع ثلاثة منتجات (أ ، ب ، ج)، يبلغ صافي الربح الحالي للشركة 60000 ريال ، وتفكر ادارة الشركة في استبعاد المنتج (ج) بسبب تحقيقه خسائر وكانت بيانات المنتج (ج) هي : ايرادات المبيعات 45000 ريال ، التكاليف المتغيرة 22500 ريال ، التكاليف الثابتة الخاصة 15000 ريال ، التكاليف الثابتة المخصصة 12000 ريال . وعلى ذلك فان التكاليف المرتبطة بالمنتج (ج) والقابلة للتجنب حاله استبعاده هي :

- أ- 37500 ريال  
ب- 22500 ريال  
ج- 15000 ريال  
د- لا شيء مما سبق

27) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج (ج) فان الاثر على الربحية الصافية للشركة هو :

- أ- 7500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
ب- 7500 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة  
ج- 67500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
د- 67500 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

28) تفكر الشركة القومية في اضافة منتج جديد (ك) الى تشكيلة المنتجات القائمة حاليا ، عدد الوحدات المتوقع انتاجها وبيعها منه 20000 وحدة ، سعر البيع للوحدة 7 ريال ، التكلفة المباشرة للوحدة 3 ريال ، التكلفة الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 2 ريال ، المصروفات الانتاجية الثابتة المخصصة للوحدة 2.5 ريال . وعلى ذلك فان التكلفة التفاضلية الملانمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ك) هي :

- أ- 2 ريال  
ب- 7.5 ريال  
ج- 5 ريال  
د- لا شيء مما سبق

29) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض ان 60% من المصروفات الثابتة لا يمكن تجنبها ، فان التكلفة التفاضلية الملانمة لتصنيع الواحدة من المنتج (ك) تكون :

- أ- 3 ريال  
ب- 6.5 ريال  
ج- 6 ريال  
د- لا شيء مما سبق

30) شركة الأحساء تنتج المنتجين (س ، ش) في نهاية المرحلة الاولى ، ويمكن استمرار التشغيل عليهما بعد نقطة الانفصال ولايستلزم ذلك تجهيزات انتاجية خاصة . وقد توفرت البيانات الاتية :

المنتج	كمية الانتاج	سعر البيع عند نقطة الانفصال	سعر البيع بعد تشغيل اضافي	تكاليف تشغيل اضافي
س	20000 وحدة	7	10	35000
ش	30000 وحدة	9	11	80000

بلغت التكاليف المشتركة (مقابل الانفصال) 10000 ريال . وعلى ذلك اذا تقرر التشغيل الاضافي

للمنتج (س) فان الاثر على الربحية الصافية للشركة هو :

- أ- 20000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
ب- 20000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة  
ج- 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

د- 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

31) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج (ش) فان الاثر على الربحية الصافية للشركة هو :

- أ- 20000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
ب- 20000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة  
ج- 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
د- 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

32) تصنع احدى الشركات المنتج ( هـ ) وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم بـ 50000 وحدة ، ومخزن الانتاج التام المتوقع في اول العام القادم 10000 وحدة ، ومخزون الانتاج التام المستهدف في اخر العام القادم نسبته 30% من المبيعات التقديرية ، وبناء على ذلك فان كمية الانتاج التقديري للعام القادم هي :

- أ- 75000 وحدة  
ب- 55000 وحدة  
ج- 45000 وحدة  
د- لا شيء مما سبق

33) احدى الشركات تنتج المنتج (ف) وقدرت كمية الانتاج من هذا المنتج في العام القادم بـ 30000 وحدة ، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع الى 4 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 2 ريال للكيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المتوقع اول العام القادم 10000 كيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المستهدف اخر العام القادم 16000 كيلو جرام. وبناء على هذه المعلومات فان تكلفه مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي :

- أ- 228000 ريال  
ب- 240000 ريال  
ج- 252000 ريال  
د- لا شيء مما سبق

34) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة المنتجة العام القادم هي :

- أ- 2 ريال  
ب- 8.4 ريال  
ج- 8 ريال  
د- لا شيء مما سبق

35) اعدت شركة " الهدى " الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة للعام 1434 هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين 15000 الى 24000 وحدة ، وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة كالآتي:

عناصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة
مواد غير مباشرة	1.25 ريال لكل وحدة
مصروفات صيانه	10000 + 0.7 ريال لكل وحده

وعلى ذلك فان تقديرات مصروفات الصيانة لمستوى انتاج فعلي 20000 وحدة هي :

- أ- 24000 ريال  
ب- 14000 ريال  
ج- 11000 ريال  
د- لا شيء مما سبق

36) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة بفرض ان تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية 22000 ريال .  
فان انحراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة لمستوى الانتاج الفعلي  
20000 وحدة هو :

6

- أ- 3000 ريال اسراف في غير صالح الشركة  
ب- 3000 ريال وفر في صالح الشركة  
ج- 25000 ريال اسراف في غير صالح الشركة  
د- لا شيء مما سبق

37) تنتج احدى الشركات المنتج (هلا) كميته الانتاج التقديرية للربع الاول للعام القادم 1435 هـ هي  
10000 وحدة، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشرة 3 ساعات، معدل التحميل التقديري  
للتكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة 5 ريال لكل ساعة عمل مباشر. وعلى ذلك فان تقديرات  
التكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الاول للعام 1435 هـ هي :

- أ- 30000 ريال  
ب- 50000 ريال  
ج- 150000 ريال  
د- لا شيء مما سبق

38) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض ان التكلفة الانتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية  
السنوية 80000 ريال، فان "جملة" تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة للربع الاول للعام  
1435 هـ هي :

- أ- 230000 ريال  
ب- 170000 ريال  
ج- 70000 ريال  
د- لا شيء مما سبق

39) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الاول للعام القادم 1435 هـ تبين ان الرصيد النقدي  
المتوقع اول الفترة للعام القادم 35000 ريال، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 37500 ريال،  
جملة تقديرات المدفوعات النقدية للفترة 47500 ريال. وعلى ذلك فان النقدية المتاحة التقديرية خلال  
الربع الاول للعام القادم هي :

- أ- 45000 ريال  
ب- 72500 ريال  
ج- 25000 ريال  
د- لا شيء مما سبق

40) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فان الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة للربع الاول للعام  
القادم هو:

- أ- 45000 ريال  
ب- 72500 ريال  
ج- 25000 ريال  
د- لا شيء مما سبق

41) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الثالث للعام 1435 هـ ، تبين ان المبيعات النقدية للربع  
الثالث 100000 ريال، والمبيعات الآجلة له 300000 ريال (تحصل على اساس: 60% في ربع البيع،  
40% في الربع التالي مباشرة). وعلى ذلك فان جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات  
للربع الثالث تكون :

- أ- 100000 ريال  
ب- 180000 ريال  
ج- 280000 ريال  
د- لا شيء مما سبق

7

42) يقوم قسم المحركات بشركة "الاحلام" لصناعة المبردات بإمداد قسم الانتاج باحتياجاته من المحركات لصناعه الثلاثات، وكان سعر السوق للمحرك المثل يبلغ 500 ريال. وتكلفة المحرك الواحد تشمل : تكلفة انتاجية 150 ريال، تكلفة تسويقية 80 ريال، تكلفة ادارية 70 ريال. وبناء على ذلك فان سعر التحويل للمحرك الواحد بين القسمين على اساس سعر السوق المعدل هو :

- أ- 420 ريال  
ب- 500 ريال  
ج- 300 ريال  
د- لا شيء مما سبق

43) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، بفرض ان سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد ع اساس التكلفة الفعلية مضافا اليها نسبة ربح مستهدف 10% ، فان سعر التحويل للمحرك الواحد يكون:

- أ- 300 ريال  
ب- 330 ريال  
ج- 462 ريال  
د- لا شيء مما سبق

44) عند اعداد موازنة الانتاج لشركة "حلا" الصناعية للربع الاول للعام القادم 1435 هـ، كانت بياناتها كالآتي:

بيان	الشهر 1	الشهر 2	الشهر 3	اجمالي الربع الاول للعام 1435 هـ
كميه مبيعات تقديرية	8000	6000	10000	24000
مخزون تام اخر الفترة	3000	5000	4000	؟؟
مخزون تام اول الفترة	2000	3000	5000	؟؟
كمية انتاج تقديري	9000	8000	9000	26000

وبناء على ذلك فان كمية مخزون تام اخر الفترة لاجمالي فترة الربع الاول للعام القادم 1435 هـ هي :

- أ- 3000 وحدة  
ب- 12000 وحدة  
ج- 4000 وحدة  
د- لا شيء مما سبق

45) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فان كمية مخزون تام اول الفترة لاجمالي فترة الربع الاول للعام القادم 1435 هـ هي :

- أ- 5000 وحدة  
ب- 2000 وحدة  
ج- 10000 وحدة  
د- لا شيء مما سبق

46) احدى الشركات لديها طاقة انتاجية كافية لقبول عرض خاص بتصنيع 10000 وحدة بسعر 9 ريال للوحدة، والتكلفة المباشرة للوحدة 5 ريال، والتكلفة الانتاجية غير المباشرة المتغيرة 3 ريال للوحدة، والتكلفة الانتاجية الثابتة للوحدة 2 ريال، والمصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة 1 ريال. يبلغ سعر البيع العادي للوحدة 15 ريال، ولا تتحمل الشركة اية مصروفات تسويقية لهذا العرض الخاص. وعلى ذلك فان التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة هي :

- أ- 90000 ريال  
ب- 80000 ريال  
ج- 30000 ريال  
د- لا شيء مما سبق

47) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا تم قبول هذا العرض الخاص دون ان تتأثر المبيعات العادية فان الاثر على الارباح التشغيلية للشركة يكون :

- أ- 10000 ريال نقص
- ب- 10000 ريال زياده
- ج- 60000 ريال زياده
- د- لا شيء مما سبق

48) اذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج 300 ريال منها 60% تكلفة متغيرة، وتقدم احد المستوردين بعرض خاص لشراء كمية 50% من الطاقة غير المستغلة . فان قرار قبول او رفض هذا العرض الخاص مرتبط بان يزيد السعر المعروض عن :

- أ- 300 ريال
- ب- 180 ريال
- ج- 120 ريال
- د- لا شيء مما سبق

49) تلقت احدى الشركات عرضا من احد الموردين لتوريد 60000 قطعة بسعر 9.5 ريال للقطعة من اجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخليا من خلال تجهيزات متاحة للشركة حاليا. تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخليا : 3 ريال تكلفة مواد مباشرة، 4 ريال اجور انتاجية مباشرة، 2 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة متغيرة، 5 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة ثابتة. وعلى ذلك فان التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي :

- أ- 12 ريال
- ب- 11 ريال
- ج- 9 ريال
- د- لا شيء مما سبق

50) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، اذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فان الاثر على تكاليف التشغيل للشركة هو :

- أ- 30000 ريال وفورات في التكاليف
- ب- 30000 ريال زيادات في التكاليف
- ج- 90000 ريال وفورات في التكاليف
- د- لا شيء مما سبق

**\* دعاء عند بداية المذاكرة**

" اللهم إني أسألك فهم الأنبياء وحفظ المرسلين و الملائكة المقربين "

**\* دعاء عند نهاية المذاكرة**

" اللهم إني أستودعك ما قرأت و ما فهمت وما تعلمت فرده إلي عند حاجتي له أنك على كل شيء قدير "

بالتوفيق للجميع