

- (1) يتم اعداد موازنة الانتاج في ضوء التالي ما عدا :
 (أ) موازنة المواد المباشرة
 (ب) موازنة المبيعات
 (ج) سياسة المخزون
 (د) حجم الطاقة المتاحة
- (2) المعلومات التي تستخدم لتحديد مدى نجاح أحد المديرين في تحقيق الأهداف المطلوبة تظهر في:
 (أ) الموازنات التشغيلية
 (ب) تقارير الأداء
 (ج) القوائم المالية
 (د) لا شيء مما سبق
- (3) يقصد بهامش الربحية:
 (أ) الفرق بين ايراد المبيعات والتكاليف المتغيرة
 (ب) الفرق بين ايراد المبيعات والتكاليف الثابتة
 (ج) الفرق بين ايراد المبيعات والتكاليف المتغيرة والثابتة
 (د) لا شيء مما سبق
- (4) التكاليف التي تعتبر أساسا عادلا ومفضلا في تسعير التحويلات الداخلية هي:
 (أ) التكاليف المعيارية
 (ب) التكاليف الفعلية
 (ج) تكاليف الفرصة البديلة
 (د) التكلفة المستهدفة
- (5) الفروع الخارجية للمنشآت المالية من بنوك وشركات تأمين تعتبر من مراكز :
 (أ) الاستثمار
 (ب) الربحية
 (ج) الايرادات
 (د) التكلفة
- (6) المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Flexible Budget هو :
 (أ) الموازنة المرنة
 (ب) الموازنة الساكنة
 (ج) الموازنة الشاملة
 (د) الموازنة التشغيلية
- (7) تستخدم الموازنة المرنة في تحديد الانحرافات عن طريق المقارنة بين :
 (أ) التكاليف المعيارية للمستوى الأعلى للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط
 (ب) التكاليف المعيارية للمستوى الأوسط للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط
 (ج) التكاليف المعيارية للمستوى الأدنى للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط
 (د) لا شيء مما سبق
- (8) تعاون المستويات الادارية في اعداد الموازنة كل في حدود المجال الذي يخصه، هذا يشير الى:
 (أ) مبدأ وحدة الموازنة
 (ب) مبدأ التوزيع الزمني
 (ج) مبدأ الشمول
 (د) لا شيء مما سبق

(9) مركز الاستثمار عبارة عن دائرة نشاط يتم محاسبة المسئول عنه عن:

- (أ) عناصر تكاليف خاضعة لرقابته فقط
(ب) عناصر إيرادات خاضعة لرقابته فقط
(ج) عناصر تكاليف و إيرادات خاضعة لرقابته فقط
(د) لا شيء مما سبق

(10) التكاليف المرتبطة بالقرار والمؤثرة فيه تسمى بـ :

- (أ) التكاليف المتغيرة
(ب) التكاليف الملائمة
(ج) التكاليف الثابتة
(د) التكاليف التفاضلية

(11) عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال أو بيعها بعد التشغيل الإضافي، تعتبر التكاليف المشتركة:

- (أ) تكاليف تفاضلية
(ب) تكاليف مؤثرة في القرار المتخذ
(ج) تكاليف غير تفاضلية
(د) لا شيء مما سبق

(12) إن المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم التكاليف الحدية هو:

- (أ) Joint Costs
(ب) Marginal Costs
(ج) Modified Costs
(د) Sunk Costs

(13) يعتبر نظام التكلفة المستهدفة (TC) أحد الأساليب المستحدثة لرفع كفاءة عملية اتخاذ القرارات في:

- (أ) مجال الرقابة وتقييم الأداء
(ب) مجال التسعير
(ج) مجال تخصيص التكاليف الكلية على المنتجات
(د) لا شيء مما سبق

(14) إن امكانية اعداد الموازنة المرنة عند أي مستوى نشاط داخل المدى الملائم، هذا يشير الى مصطلح:

- (أ) ديناميكية الموازنة
(ب) بيع الموازنة
(ج) وحدة الموازنة
(د) لا شيء مما سبق

(15) من المفاهيم التي تستخدمها المحاسبة الادارية والتي تنسب الى علم الأساليب الكمية:

- (أ) الاحتمالات والمشاركة
(ب) الاحتمالات و تحليل التعادل
(ج) الاحتمالات و التكلفة الحدية
(د) الاحتمالات و التكلفة التفاضلية

(16) وفقا لنظام التكاليف على أساس الأنشطة (ABC) يتم تخصيص التكاليف غير المباشرة على المنتجات

على أساس:

- (أ) معدلات تحميل حسبت وفقا لأسس معينة
(ب) النشاط المسبب للتكلفة
(ج) التكلفة المستهدفة
(د) المقاييس المرجعية

(17) ان اعتماد معايير أداء المنشآت الرائدة في الصناعة كمقاييس لتقييم الأداء بالمنشأة، هذا يشير الى:

- (أ) تقارير الأداء
(ب) المقاييس المرجعية
(ج) التكلفة المستهدفة
(د) بطاقات القياس المتوازن للأداء

(18) ان تقييم المعلومات وتحديد الملأمة منها وغير الملأمة، هذا يشير الى احدى:

- (أ) وظائف المحاسبة الادارية
(ب) أهداف المحاسبة الادارية
(ج) خصائص المحاسبة الادارية
(د) أدوات المحاسبة الادارية

(19) يؤثر في مدى استخدام المنشآت الأساليب التقليدية والحديثة للمحاسبة الادارية التالي:

- (أ) درجة المنافسة، حجم المنشأة، الجهات الحكومية
(ب) درجة المنافسة، نوع الصناعة، الجهات الحكومية
(ج) درجة المنافسة، نوع الصناعة، عوامل ثقافية
(د) درجة المنافسة، حجم المنشأة، عوامل قانونية

(20) حتى تكون معلومات التكاليف ملائمة عند اتخاذ القرارات يشترط التالي:

- (أ) مستقبلية، قابلة للرقابة، تفضلية
(ب) مستقبلية، غير تفضلية، مسجلة بالدفاتر المحاسبية
(ج) مستقبلية، قابلة للتجنب، تفضلية
(د) مستقبلية، تفضلية، مسجلة بالدفاتر المحاسبية

(21) شركة " حول العالم " لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع 6000 وحدة، وسعر البيع العادي للوحدة 21 ريال، تكلفة المواد الإنتاجية المباشرة للوحدة 4 ريال، الأجور الإنتاجية المباشرة للوحدة 2 ريال، المصروفات الإنتاجية غير المباشرة الثابتة للوحدة 3 ريال، المصروفات الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 5 ريال، المصروفات التسويقية والإدارية الثابتة للوحدة 3.5 ريال، المصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة 2.5 ريال. تقدم أحد المستوردين الى الشركة بعرض لشراء كمية 8000 وحدة من المنتج بسعر 13 ريال للوحدة علماً بأن المصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة سوف تنخفض بنسبة 60% لهذا العرض الخاص . وإذا تم قبول العرض المقدم من المتوقع أن تنخفض المبيعات العادية للشركة بمقدار 2000 وحدة. وعلى ذلك فإن تكلفة الفرصة البديلة في هذا القرار هي:

- (أ) 2000 ريال
(ب) 15000 ريال
(ج) 5000 ريال
(د) لا شيء مما سبق.

(22) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فإن التكلفة التفاضلية الملأمة للطلبية الخاصة عند اتخاذ القرار هـ

- (أ) 111000 ريال
(ب) 98000 ريال
(ج) 101000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

إذا قررت الشركة المصنعة أو وحدة المنتج 800 ريال منها 40 % تكلفة ثابتة، وتقدم أحد المستوردين بعرض
بشراء كمية 800 ريال من الطاقة غير المستغلة، فإن قرار قبول أو رفض هذا العرض الخاص مرتبط بأن يزيد
أو لا يزيد من الربح؟

(أ) 300 ريال

(ب) 180 ريال

(ج) 120 ريال

(د) لا شيء مما سبق

تتبع شركة " الشمس " عرضاً من أحد الموردين لتوريد 50000 قطعة بسعر 130 ريال للقطعة من أجزاء
محرك للسيارة. تقوم بتصنيعها داخلياً من خلال تجهيزات متاحة للشركة حالياً، وسوف تتحمل الشركة عمولات
مورديها 10 % من قيمة البطاعة المشتراة. تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخلياً كما تظهر في
تكاليفها كالآتي: تكلفة مواد مباشرة 50 ريال ، أجور إنتاجية مباشرة 40 ريال ، مصروفات إنتاجية غير
مباشرة 20 ريال ، مصروفات إنتاجية غير مباشرة ثابتة 10 ريال (60 % منها يمكن تجنبها). وعلى
أن التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي:

(أ) 116 ريال

(ب) 114 ريال

(ج) 110 ريال

(د) لا شيء مما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فإن الأثر على
الربح للشركة هو:

(أ) 700000 ريال وفورات في التكاليف

(ب) 1650000 ريال وفورات في التكاليف

(ج) 1350000 ريال وفورات في التكاليف

(د) لا شيء مما سبق

أحدى الشركات تنتج وتبيع ثلاثة منتجات (س، ص، ع)، يبلغ صافي الربح الحالي للشركة 100000
تقدر إدارة الشركة في استبعاد المنتج (ص) بسبب تحقيقه خسائر. وكانت بيانات المنتج (ص) هي:
المبيعات 40000 ريال، التكاليف المتغيرة 25000 ريال، التكاليف الثابتة 10000 ريال (30% منها تكلفة
ر و على ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج (ص) والقابلة للتجنب حالة استبعاده هي :

(أ) 28000 ريال

(ب) 32000 ريال

(ج) 25000 ريال

(د) لا شيء مما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج (ص) فإن الأثر على الربحية
للشركة هو:

(أ) 8000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(ب) 15000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(ج) 12000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(د) لا شيء مما سبق

(28) تفكر الشركة "العربية" في إضافة منتج جديد (ط) إلى تشكيلة المنتجات القائمة حالياً، عدد الوحدات المتوقع إنتاجها وبيعها منه 5000 وحدة، سعر البيع للوحدة 10 ريال، التكلفة الإنتاجية المباشرة للوحدة 3 ريال، التكلفة الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 2 ريال، مصروفات إنتاجية ثابتة نتيجة تشغيل المصنع اضافيا 3.5 ريال للوحدة، مصروفات إنتاجية ثابتة مخصصة للوحدة 1.5 ريال، وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ط) هي:

- (أ) 2 ريال
(ب) 7.5 ريال
(ج) 5 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(29) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا اتخذ قرار بتصنيع المنتج الجديد (ط) فإن الأثر على الربح الصافية للشركة هو:

- (أ) 12500 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
(ب) 12500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(ج) 5000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
(د) لا شيء مما سبق

(30) توافرت لديك بيانات عن المنتج (ع) هي: عدد الوحدات المنتجة 10000 وحدة، سعر البيع الحالي عند الانفصال مباشرة 15 ريال للوحدة، سعر البيع المتوقع بعد التشغيل الإضافي 26 ريال للوحدة، تكلفة مشتركة مخصصة ريال للوحدة، تكلفة إضافية إنتاجية متغيرة 4.5 ريال للوحدة، تكلفة إضافية إنتاجية ثابتة 1.5 ريال للوحدة، تكلفة بيعية وإدارية متغيرة 2.5 ريال. في ضوء هذه البيانات، فإن القرار المناسب بالنسبة للمنتج (ع) هو:

- (أ) بيع المنتج (ع) عند نقطة الانفصال مباشرة
(ب) بيع المنتج (ع) بعد التشغيل الإضافي

(ج) بيع 50% من المنتج (ع) عند نقطة الانفصال، وبيع 50% الأخرى بعد التشغيل الإضافي
(د) لا شيء مما سبق

(31) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا تقرر التشغيل الإضافي للمنتج (ع) بعد نقطة الانفصال الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

- (أ) 5000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(ب) 5000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
(ج) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(د) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

(32) تصنع إحدى الشركات المنتج (ش) وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم بـ 50000 البيع التقديري للوحدة 12 ريال، ومخزون الانتاج التام المتوقع في أول العام القادم 10000 وحدة، ومخزون المستهدف في آخر العام القادم نسبته 10% من المبيعات التقديرية. وبناء على ذلك فإن كمية الانتاج التقديرية هي:

- (أ) 75000 وحدة
(ب) 55000 وحدة
(ج) 45000 وحدة
(د) لا شيء مما سبق

(33) إحدى الشركات تنتج المنتج (ج)، تحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع إلى 2 كيلو جرام من المادة الخام المتوفرة في أول العام القادم 230000 ريال، وخمسون كيلو جرام من المادة الخام المستهدفة آخر العام القادم 16000 كيلو جرام. وقد تدرت كمية الإنتاج من هذا المنتج في العام القادم بـ 40000 وحدة وبناء على هذه المعلومات فإن تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالرأى هي:

- (أ) 228000 ريال
(ب) 240000 ريال
(ج) 252000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(34) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة العام القادم هي:

(أ) 2 ريال
(ب) 7.6 ريال
(ج) 8.4 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(35) أعدت شركة "السلام" الصناعية الموازنة المرحلة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام 1436 هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين 30000 إلى 48000 وحدة، وكانت معدلات الموازنة المرحلة لبعض عناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة كالآتي:

عناصر التكلفة	معدلة التكلفة للموازنة المرحلة
قوى محرك	$5000 + 0.75$ ريال لكل وحدة
مواد غير مباشرة	2.50 ريال لكل وحدة

وعلى ذلك فإن تقديرات قوى محرك لمستوى الإنتاج الفعلي 40000 وحدة هي:

- (أ) 24000 ريال
(ب) 35000 ريال
(ج) 27500 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(36) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، بفرض أن تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية 103000 ريال، فإن انحراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة لمستوى الإنتاج الفعلي 40000 وحدة هو:

- (أ) 3000 ريال اسراف في غير صالح الشركة
(ب) 3000 ريال وفر في صالح الشركة
(ج) 28000 ريال اسراف في غير صالح الشركة
(د) لا شيء مما سبق

(37) تنتج إحدى الشركات منتجاً معيناً، كمية الإنتاج التقديرية للربع الأول للعام القادم 1436 هـ هي 40000 وحدة، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 2 ساعات، معدل الأجر التقديرية للساعة 1.5 ريال، معدل التحميل التقديرية للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة 3.5 ريال لكل ساعة عمل مباشر، والتكلفة الإنتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية الربع سنوية 20000 ريال، وعلى ذلك فإن تقديرات التكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الأول للعام 1436 هـ هي:

- (أ) 140000 ريال
(ب) 280000 ريال
(ج) 300000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(38) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فإن متوسط التكلفة الانتاجية غير المباشرة التقديرية للوحدة للربع الأول للعام 1436 هـ هي:

(أ) 7.5 ريال

(ب) 7 ريال

(ج) 3.5 ريال

(د) لا شيء مما سبق

(39) عند اعداد الموازنة التقديرية للربع الأول للعام القادم 1436 هـ تبين أن الرصيد التقدي المتوقع أول الفترة للعام القادم 35000 ريال، جملة تقديرات المتحصلات التقديرية للفترة 10000 ريال، جملة تقديرات المصروفات التقديرية للفترة 20000 ريال (لا تتضمن استهلاكات معدات انتاجية لفترة الموازنة 5000 ريال) وعلى ذلك فإن التقديرية المتاحة للتقديرية خلال الربع الأول للعام القادم هي:

(أ) 45000 ريال

(ب) 72500 ريال

(ج) 25000 ريال

(د) لا شيء مما سبق

(40) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فإن الرصيد التقدي المتوقع آخر الفترة للربع الأول للعام القادم هو:

(أ) 45000 ريال

(ب) 25000 ريال

(ج) 30000 ريال

(د) لا شيء مما سبق

(41) عند اعداد الموازنة التقديرية للربع الثالث للعام 1435 هـ تبين أن قيمة المبيعات التقديرية للربع الثالث 300000 ريال (منها 100000 ريال مبيعات نقدية)، تحصل المبيعات الآجلة على أساس 40% في نفس الربع، 56% في الربع التالي مباشرة، 4% لا يتوقع تحصيلها. وعلى ذلك فإن جملة المتحصلات التقديرية التقديرية من المبيعات في الربع الثالث للعام 1435 هـ تكون:

(أ) 100000 ريال

(ب) 180000 ريال

(ج) 280000 ريال

(د) لا شيء مما سبق

(42) يقوم قسم المحركات بشركة "السلام" لصناعة الميردات بإمداد قسم الانتاج باحتياجاته من المحرك لصناعة الثلاثات، وكان سعر السوق للمحرك المثلل يبلغ 380 ريال، وتكلفة المحرك الواحد تشمل: تكلفة انتاج متغيرة 100 ريال، تكلفة انتاجية ثابتة 50 ريال، تكلفة تسويقية 80 ريال، تكلفة ادارية 70 ريال ويضاف على أن فإن سعر التحويل للمحرك الواحد بين القسمين على أساس سعر السوق المعدل هو:

(أ) 420 ريال

(ب) 500 ريال

(ج) 300 ريال

(د) لا شيء مما سبق

(43) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، بفرض أن سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد على التكلفة الفعلية مضافا اليها نسبة ربح مستهدف 54%، فإن سعر التحويل للمحرك الواحد يكون:

(أ) 162 ريال

(ب) 385 ريال

(ج) 462 ريال

(د) لا شيء مما سبق

(44) كانت بيانات عنصرى تكلفة المواد المباشرة والعمل المباشر لأحدى الشركات الصناعية هي:

تكلفة معيارية لمستوى الإنتاج الفعلي		تكلفة فعلية لمستوى الإنتاج الفعلي	
كمية معيارية	سعر/معدل معياري	كمية فعلية	سعر/معدل فعلي
10000 كجم	3 ريال/كجم	9900 كجم	3.4 ريال/كجم
3000 ساعة عمل مباشر	8 ريال/ساعة	3200 ساعة عمل مباشر	7.5 ريال/ساعة

في ضوء هذه البيانات فإن انحراف المعدل للأجور المباشرة الذي يظهر بتقرير الأداء يكون:

- (أ) 1600 ريال ملائم
(ب) 1600 ريال غير ملائم
(ج) 1500 ريال ملائم
(د) 1500 ريال غير ملائم

(45) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا علمت أن انحراف الساعات للأجور المباشرة هو 1600 ريال غير ملائم فإن الانحراف الأجمالي للأجور المباشرة الذي يظهر بتقرير الأداء يكون:

- (أ) 3200 ريال غير ملائم
(ب) صفر
(ج) 3100 ريال غير ملائم
(د) لا شيء مما سبق

(46) من خصائص المحاسبة الادارية التالي ما عدا:

- (أ) محاسبة تحليلية
(ب) محاسبة ابتكارية
(ج) محاسبة داخلية
(د) محاسبة موقفية

(47) من الضروري أخذ مخزون الوحدات تامة الصنع في الحسبان عند تحويل:

- (أ) موازنة الانتاج الى موازنة المبيعات
(ب) موازنة المبيعات الى موازنة الانتاج
(ج) موازنة الانتاج الى موازنة المواد المباشرة
(د) موازنة المواد المباشرة الى موازنة الانتاج

(48) البيانات المستقبلية عموماً تعتبر:

- (أ) ملائمة لاتخاذ القرارات دائماً
(ب) غير ملائمة لاتخاذ القرارات دائماً
(ج) ملائمة لاتخاذ القرارات أحياناً، وغير ملائمة لاتخاذ القرارات أحياناً أخرى
(د) لا شيء مما سبق

(49) الخطوة الأولى لاعداد الموازنة الشاملة للمنشأة هي اعداد:

- (أ) موازنة تكلفة المواد المباشرة
(ب) موازنة الانتاج
(ج) موازنة المبيعات
(د) موازنة النقدية

(50) حالة تركيز الادارة جهودها في مراقبة النتائج غير الطبيعية التي تخرج عن النطاق المألوف فإن ذلك يتفق مع:

- (أ) الموازنة كمعيار لتقييم الأداء
(ب) الادارة بالاستثناء
(ج) الرقابة بالموازنة
(د) لا شيء مما سبق