

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

الملف المرفق لما أفادنا الشهم الكريم " شهم وكريم " بدون تنسيق لضيق الوقت

تحيتي

### **المحاضرة الاولى**

سأضع الاسئلة المتوقعة في الاختبار

1- من الانشطة المساندة لإدارة العمليات اللوجستية

1- تدفق المعلومات

2- إدارة المخزون

3- النقل

4- مناقلة المواد

لإن الثلاث الاولى من الانشطة الرئيسييه وليست المساندة

يعني أحفظ التالي

1- تدفق المعلومات

2- إدارة المخزون

3- النقل

4- معايير خدمة المستهلك

وماسواهما فهو من الانشطة المساندة

سؤال

واحد من التالي ليست من الانشطة الاساسية لإدارة اللوجستك وهي

1- تدفق المعلومات

2- إدارة المخزون

3- النقل

4- المستودعات

واحد من التالي ليست من النقاط التي تبرز أهمية ادارة المواد ضمن سلسلة التوريد

- 1- العامل الرئيس في تنظيم وسائل الانتاج . صح
- 2- رفع كفاءة العملية التصنيعية . صح
- 3- تخفيض كلف الانتاج . صح
- 4- البعد عن مرونة التسعير بالعكس هي مرنة

نوع النقل الذي يحقق الجدوى الاقتصادية والذي يستخدم عند وجود حركة نقل كافية ؟

طالما ذكر بالسؤال جدوى اقتصادية فهو نقل منظم

#### أنواع النقل :

- 1- النقل المنتظم : يستخدم عندما يوجد لدينا حركة نقل كافية سواء في حالة الاستخدام أو الاستغلال ، وبالتالي تتحقق الجدوى الاقتصادية للنقل.  
■ من أشكاله: الأحزمة الناقلة ، النقل الدائري بين الأقسام ، الخطوط المنتظمة بمراعاة أوقات التوقف )  
■ قد تتضاعف الكلفة بسبب استخدام وسيلة النقل بإتجاه واحد (الاستغلال الناقص)
- 2- النقل شبه المنتظم : مزيج من النقل المنتظم وغير المنتظم.
- 3- النقل غير المنتظم : كميات مختلفة ، وظروف استثنائية.  
يمكن تطبيق أحد أو مجموعة من هذه الأنظمة في المصنع الواحد

من الادارة المكونة لإدارة سلسلة التوريد كما حددها المختصون في هذا المجال ؟

- 1- إدارة الطلب
- 2- ادارة علاقات الزبون
- 3- ادارة المرتجعات

## 4- جميع ماذكر

صحيح لان عددها (8) ادارات وهي

1- إدارة علاقات الزبون.

2- إدارة خدمة الزبون.

3- إدارة الطلب.

4- إنجاز أو تنفيذ الطلب.

5- إدارة مسار تدفق التصنيع.

6- إدامة التوريد.

7- تطوير المنتج والمتاجرة.

8- إدارة عملية المرتجعات

الأنشطة الأساسية

الأنشطة المساعدة

1- معايير خدمة المستهلك بالتعاون مع التسويق

2- النقل.

3- إدارة المخزون

4- تدفق البيانات (أو المعلومات) وعملية الامر أو الطلب

1- المستودعات.

2- مناولة المواد.

3- الشراء.

4- تصميم التغليف الوقائي.

5- التعاون مع الإنتاج / العمليات.

6- إدامة وتحديث المعلومات

نبدأ على بركة الله

## المحاضرة الرابعة عشر

- يعد النقل حجر الأساس في إدارة اللوجستك أو إدارة سلاسل التوريد.
- يشكل النقل البحري الجزء الأكبر من كلف عناصر اللوجستك.
- ويعد من ضمن الخدمات الإنتاجية ، حيث يتم النقل المادي للمواد الأولية والمواد المنتجة من أماكن إنتاجها إلى المناطق التي تحتاجها.
- يضيف النقل كلف أخرى إلى المنتج أو قيمة مضافة يمكن إرجاعها إلى المنفعة المكانية.
- كما وأنه عامل هام في خلق المنفعة الزمانية عبر وصول البضاعة بالوقت والمكان المحدد غير تالفة وغير منقوصة.

### العوامل التي تعود إلى المنتج:

#### 1-الكثافة. :

2-التخزين : ، وتخزين المنتج يعتمد على الحجم والشكل ودرجة الهشاشة.

3-سهولة أو صعوبة المناولة : حيث أن المواد صعبة المناولة ذات تكلفة أكبر في النقل.

4-المسؤولية القانونية : فالمنتجات ذات القيمة العالية بالنسبة لأوزانها قد تكون سهلة

الالتف ، ونسبة كبيرة منها قابلة للسرقة ، وبالتالي تكون تكلفة نقلها أكبر ، والبعض منها يحتاج إلى تغليق وقائي.

### العوامل التي تعود إلى السوق:

1-درجة المنافسة الداخلية والخارجية.

2-موقع الأسواق التي تحدد المسافة للبضاعة المنقولة.

3-طبيعة ومدى القوانين الحكومية للناقل.

4-توازن أو عدم توازن أجور النقل داخل وخارج السوق.

5-موسمية نقل المنتج.

6-ما إذا كانت المنتج نقل محلي أو عالمي.

### الاسئلة من اسئلة الاختبارات

جميع العبارات المتعلقة بالنقل صحيحة عدا واحد خاطئة

1-يعد النقل حجر الأساس في إدارة اللوجستك أو إدارة سلاسل التوريد.

• يشكّل الجزء الأكبر من كلف عناصر اللوجستك

لا يضيف النقل كلف أخرى إلى المنتج

بالعكس يضيف

من العوامل المؤثرة على كلف النقل والتسعير والتي تعود للمنتج

التخزين منتج صحيح

موسمية النقل السوق

طبيعة ومدى القوانين الحكومية للنقل السوق

درجة المنافسة الداخلية والخارجية السوق

لاحظ باقي العوامل الثلاثة الأخيرة تعود للسوق

من العوامل المؤثرة على كلف النقل والتسعير والتي تعود للسوق

التخزين منتج

الكثافة منتج

سهولة أو صعوبة المناولة منتج

موسمية نقل المنتج صحيح السوق

إنتبه

## ○مزايا النقل الجوي:

- 1-أسرع وسيلة نقل وأكثرها سلامة ، وأقلها ضررا أو فقدان البضاعة.
  - 2-انخفاض العناية الفائقة في المناولة.
  - 3-أقل تكلفة في التغليف الحمائي.
- سرعة إدخال البضاعة إلى السوق دون الحاجة لوقت كبير في التخزين ، وأثر ذلك في تكاليف التخزين والتقاعد والتلف

## سؤال اختبار

واحد من التالي ليست من مزايا النقل الجوي؟

أقل تكلفة في التغليف الحمائي

المساهمة في تكاليف التخزين

أقل ضررا للبضاعة

الحاجة الكبير للعناية الفائقة

بالعكس المفروض

انخفاض العناية الفائقة في المناولة.

## المحاضرة الثالثة عشر) المعدلة :: ( نظام الجدولة الفورية(JIT)

■ أهم فوائد نظام الجدولة الفورية:

- 1-تقليص المخزون.
- 2-تحسين الجودة.
- 3-تقليل الكلف.
- 4-تقليص المساحات المخصصة للتخزين.

5-تقليص المهل الزمنية للتصنيع.

6-زيادة الانتاجية

سؤال

من الفوائد الناجمة عن نظام الجدولة الفورية? Jit

1-زيادة مستويات المخزون

2-زيادة المهل.....

3-تقليص المساحات المخصصة للتخزين

4-جميع ما ذكر

لاحظ الفوائد دائماً كلها تقليص الا في الانتاج زيادة فقط

مكونات الجدولة الفورية:

1-الجدولة الفورية للشراء : التي تقوم على بناء علاقة وثيقة مع الموردین بهدف زيادة

جودة الطلبات المستلمة من خلال تقليص عدد الموردین.

2-التركيز على المؤسسة : تعني محاولة تقليص واختزال التعقيدات في العمليات

التحويلية.

3-تقليص زمن تهيئة ونصب المكائن والمعدات عند التحول من منتج إلى آخر.

4-تكنولوجيا المجاميع : بهدف زيادة المرونة.

5-بناء نظام الصيانة المنتجة : تطبيق أنظمة الصيانة الوقائية عبر زيادة الخبرات.

6-قيام الفرد بأداء وظائف متعددة : من خلال التدريب.

7-تمائل عبء العمل: من خلال استقرار الإنتاج وثباته بين مختلف محطات العمل.

8-استخدام نظام البطاقة : تحتوي معلومات حول رقم الجزء ومكوناته والأسبقيات.

9-السيطرة الشاملة على الجودة : عبر جعل الجودة الأسبقية الأولى لأهداف المنظمة.

10-حلقات الجودة.

سؤال

احدى مكونات نظام الجدولة الفورية والتي تشير الى محاولة تقليص التعقيدات

**1- التركيز على المؤسسة : تعني محاولة تقليص واختزال التعقيدات في العمليات التحويلية**

**2- استخدام نظام البطاقة : تحتوي معلومات حول رقم الجزء ومكوناته والأسبقيات.**

**3- الجدولة الفورية للشراء : التي تقوم على بناء علاقة وثيقة مع المورد بهدف زيادة جودة الطلبات المستلمة من خلال تقليص عدد الموردين**

**بناء نظام الصيانة المنتجة : تطبيق أنظمة الصيانة الوقائية عبر زيادة الخبرات**

هذا السؤال 14x

حتى لو غير بالخيارات

كل شيء واضح

**أهم مجالات التحسين المستمر في أداء المنظمة باستخدام نظام الجدولة الفورية:**

- 1- تحسين مؤشرات الإنتاجية : من خلال انسيابية الأجزاء عبر محطات العمل ، وتقليل الزمن المستغرق لتهيئة ونصب المكائن والمعدات ، وتقليل المخزون في محطات العمل.**
- 2- تحسين مؤشرات استغلال الطاقة الانتاجية : من خلال تقليص المساحة المخزنية.**
- 3- تقليل الكلف : من خلال خفض كلف المخزون والاستثمار فيه ، وخفض عدد الأفراد العاملين في إدارة المخزون.**

**سؤال خطير (لف ودوران)**

**من أهم مجالات التحسين المستمر في أداء المنظمة جراء استخدام نظام الجدولة الفورية:**

**1- عدم انسيابية الأجزاء عبر محطات العمل المفروض انسيابيه**

**2- زيادة المساحات المخزنية المفروض تقليص**

**3- زيادة الزمن المستغرق المفروض تقليص**

## 4-انخفاض عدد الافراد العاملين في ادارة المخزون صحيح

لوقال تقليل الكلف

👉 وريحنا بلا لف ودوران

الرقم

الشراء التقليدي

الشراء بنظام الجدولة الفورية

1

حجم دفعات كبيرة بفترات زمنية طويلة

حجم دفعات صغير بحسب الاحتياجات الفعلية للعمليات

2

يستغرق وصول الشحنات وقت طويل نسبيا

وصول الشحنات بناء على مواعيد جدولة العمليات

3

التعامل مع العديد من الموردين

التعامل مع عدد قليل من الموردين، وقد يكون مع مورد واحد

4

عقود شراء قصيرة الأجل

عقود شراء طويلة الأجل

5

حجم المخزون كبير نسبيا

حجم المخزون صغير

## من مميزات الجدولة الفورية مقارنة بعمليات الشراء التقليدية

حجم دفعات كبيرة بفترات زمنية طويلة

التعامل مع العديد من الموردين

عقود شراء قصيرة الأجل

وصول الشحنات بناء على مواعيد جدولة العمليات

احفظ الجدول حتى لو غير بالخيارات ما في مشكلة

■ أثرت الجدولة الفورية على استراتيجية المنظمة من خلال التركيز على ما يلي:

- 1- أسبقيات التنافس : كالتكلفة ، والجودة العالية.
- 2- الموقع الاستراتيجي : لضمان تتابع وتسلسل العمليات وتأمين تدفق المواد بما يقلل المهل الزمنية للتصنيع.

من أسئلة الاختبار

أثرت الجدولة الفورية أثر على استراتيجية المنظمة من خلال التركيز على

- 1- أسبقيات التنافس -
- 2- الموقع الاستراتيجي
- 3- أب
- 4- الاختلاف مع أهداف الموردين

معوقات تطبيق نظام الجدولة الفورية:

- 1- كون العديد من المنظمات لا تتصف بالمرونة العالية)
- 2- العقلية الراضية للتغيير في تطبيق. jit
- 3- العائق المالي. :
- 4- وجود تناقض بين أهداف كلا الطرفين المشتري والبائع.
- 5- كون النظام يتطلب استثمارا عاليا وخبرة متراكمة

سؤال اختبار

من معوقات تطبيق نظام الجدولة

الفورية

العقلية الراضية بالتغيير

توافق اهداف المشتري والبائع

المرونة العالية

الحاجة الى استثمارا عاليا وخبرة متراكمة