

من الأسباب التي تؤدي إلى إطالة زمن الدورة في سلاسل التوريد؟

الأسباب التي تؤدي إلى إطالة زمن الدورة في سلاسل التوريد

الأسباب التي تؤدي إلى إطالة زمن الدورة في سلاسل التوريد

الأسباب التي تؤدي إلى إطالة زمن الدورة في سلاسل التوريد

- 1- الإنتظار
- 2- الفعاليات التي لا تضيف قيمة ووظيفة
- 3- التسلسل أو التوازي في أداء العمليات
- 4- الفعاليات المتكررة في العملية
- 5- الشحن بالدفعات
- 6- السيطرة المحكمة
- 7- العجز في انسيابية حركة المواد 8 غموض الأهداف
- 9- التصميم السيء للأساليب والنماذج المستخدمة 16- استخدام التكنولوجيا المتقدمة 11- النقص في المعلومات المتاحة 12- التنسيق المحدود ما بين أعضاء سلسلة التوريد 13- والتعاون المحدود لدى الأعضاء في السلسلة 14- النقص في التدريب

واحدة من الاتي ليست من عوامل النجاح الحرجة لتقليل زمن دورة سلسلة التوريد؟ ذكر في الاختبارين

الأسباب التي تؤدي إلى إطالة زمن الدورة في سلاسل التوريد

عوامل النجاح الحرجة لتقليل زمن دورة سلسلة التوريد

- 1- مساندة الإدارة العليا 2- الالتزام التام بأهداف تقليل زمن الدورة 3- استخدام الفرق متعددة الوظائف 4- تطبيقات إدارة الجودة الشاملة 5- تدريب الأفراد العاملين على طريق تقليل زمن الدورة 6- تأسيس الرقابة و تقديم التقارير المستمرة حول معايير قياس زمن الدورة 7- تطبيق نظام المعلومات الفعال و التكنولوجيا الحديثة 8- التنسيق بين أعضاء سلسلة التوريد

الأسباب التي تؤدي إلى إطالة زمن الدورة في سلاسل التوريد

أنواع شبكات الإنترنت التي تخدم العمليات التسويقية

- 1- شبكات - المناطق المحلية (LAN) : شبكات تربط أجهزة حاسب شخصية و محطات هواتف و بحدود مساحات جغرافية محددة لا تزيد عن ميل أو ميلين
- 2- شبكات - المناطق المركزية (MANS) : شبكات ذات سرعات عالية (كمبيوتر أو هاتف) صممت لربط اثنين أو أكثر بحدود إقليم جغرافي محدد
- 3- شبكات - المناطق الواسعة (WANS) : تمتد لمساحة جغرافية كبيرة حيث تربط الحاسب والهواتف لتشمل عموم البلد

واحدة من التالي ليست من سمات التجارة الالكترونية ؟

- 1 : الشراء - المباشر من الموقع و تخفيض تكاليفها التشغيلية -
- 2 أصبحت الشركات تقدم منتجاتها و تتعامل مع زبائنهم من خلال الشبكة العنكبوتية
- 3 - أصبحت الشركات لا تحتاج إلى مساحات شاسعة لتقيم عليها معارضها ولا تحتاج إلى رأس مال ضخم
- 4- معرفة أفضل البائعين و المنتجين و اختصار الزمن و المسافات 5 -زاد الضغط على الشركات لإعادة النظر في تلك العمليات التي يتم بموجبها إيصال القيمة للزبون

Exceedline

أحد أنماط المخزون الذي يهدف إلى (يعطيك تعريفه)

()

انماط المخزون 1 : مخزون الأمان : يهدف إلى تغطية التذبذبات و الانحرافات المتوقعة في التوريد و الطلب

2المخزون بالدفعات الكبيرة : شراء المفردات بكميات اكبر من الحاجة بغرض الاستفادة من خصم الكمية و تقليل كلف الشحن و النقل و الاعمال الورقية

3المخزون - الواسع : خاصة لبعض المنتجات في سوق التجارة الدولية مثل الحبوب و المواد الطبيعية والمعادن الثمينة التي تتذبذب أسعارها في ضوء العرض و الطلب العالميين

4- . المخزون المنقول: أو مراكز توزيع أخرى

أحدى طرق تقييم المخزون (يعطيك تعريفه)

طرق تدفق الكلف او تقييم المخزون:

1- ما يدخل أولا يخرج أولا - 1 من أكثر الطرق بساطة في التطبيق و أكثر الطرق شيوعا واستخدام

2- يتم بموجبها صرف المواد والمنتجات المخزونة التي وصلت الى المستودع قبل غيرها

3- يتم احتساب تكلفة تخزين الوحدات بموجب قوائم التكلفة السابقة في حساب دفتر الاستاذ العام

2- ما يدخل أخيرا يخرج أولا : تفترض هذه الطريقة بأن بيع السلع يتم بالأسعار الجارية وبموجبها يتم تقييم الوحدات بأخر سعر تم بموجبه شراء الكميات الأخيرة به

3-طريقة متوسط (معدل) التكلفة : تستخدم في محاولة للتطابق ما بين الرصيد الحقيقي في نهاية المدة وبين تكلفة السلع المباعة

4-طريقة التكلفة المحددة : تعتبر من أفضل الطرق في إبراز القيمة الحقيقية للمخزون في آخر المدة بالإضافة إلى كلف السلع المباعة

من النتائج المترتبة على قيود التخزين غير الدقيقة؟ وبصيغة أخرى (تفقد قيود التخزين غير الدقيقة الى)
(ذكر في اختبارين اختبارين)

النتائج المترتبة على قيود التخزين غير الدقيقة - 1 فقدان المبيعات 2 -العجز بالمخزون بما يؤدي الى

تشويش الجدولة 3- حدوث المخزون الخطأ 4 -انخفاض مؤشر الانتاجية

5-اداء ضعيف غير كفاء في التوريد 6- المتابعة الزائدة بسبب رود فعل الزبائن

من الفوائد الناجمة عن نظام الجدولة الفورية (JIT) (ذكر في اختبارين)

تتعدد الفوائد الناجمة عن تطبيق نظام الجدولة الفورية (JIT) والتي منها 1- تقليص المساحات المخصصة للتخزين .

2تقليص مستويات المخزون 3 تقليص المهل الزمنية للتصنيع

Exceedline

من معوقات تطبيق نظام الجدولة الفورية (JIT) (ذكر في اختبارين)

معوقات تطبيق نظام الجدولة الفورية 1 - العديد من المنظمات لا تتصف بالمرونة العالية (عمليات تشغيلية قديمة لسنوات عديدة) 2 - العقلية الراضية للتغيير 3 - العائق المالية (تطبيق هذا النظام لا يعطي الأمد القصير كما ان كلفة التطبيق تكون عادة في بداية عالية نتيجة لبناء علاقات طويلة الامد مع الموردين) 4 - النظام يتطلب استثمارا عاليا وخبر متراكمة

الاهداف الكامنة وراء ادارة توزيع المخزون؟ (ذكر في اختبارين)

الاهداف الكامنة وراء ادارة توزيع المخزون 1 - تحقيق المستوى اللازم لخدمة الزبون 2 - **تقليل كلف النقل 3** - **تقليل كلف المناولة 4** - التعاون مع الموردين لتقليل وحل مشاكل الجدولة

احد معايير قياس (بعد العمليات) - **تقليل كلف النقل 3** - **تقليل كلف المناولة 4** يذكر

معيار بطاقة الاداء المتوازن

من العوامل المؤثرة على كلف النقل والتسعير والتي تعود الى

العوامل المؤثرة على كلف النقل والتسعير التي تعود المنتج 1 - الكثافة 2 - التخزين 3 - سهولة وصعوبة المناولة 4 - المسؤولية القانونية

من العوامل المؤثرة على كلف النقل والتسعير والتي تعود الى

العوامل المؤثرة على كلف النقل والتسعير التي تعود للسوق 1 - درجة المنافسة الداخلية والخارجية 2 - موقع الأسواق 3 - طبيعة ومدى القوانين الحكومية للنقل 4 - توازن أو عدم توازن أجور النقل داخل وخارج السوق 5 - موسمية نقل المنتج 6 - ما إذا كان المنتج نقل محلي أو عالمي

تمثل الخطوة (الاولى او الثانية او الثالثة .. الخ) لدورة المشتريات (احفظهم بالترتيب؟

ادارة المشتريات 1 - استلام طلبات الشراء 2 - اختيار الموردين 3 - تحديد السعر المناسب 4 - اصدار اوامر الشراء 5 المتابعة للتحقق من تلبية مواعيد الاستلام 6 - استلام المواد وقبولها 7 - المصادقة على قوائم الشحن لغرض تسديد القيمة

يلجأ المشتري لتوصيف بواسطة العلامة التجارية عندما يكون؟

يلجأ المشتري الى طريقة التوصيف بالعلامة التجارية في الحالات التالية 1 كون المفردة تشمل على براءة اختراع أو ان العملية تمتاز بالسرية 2 - كون المورد يمتاز بخبرة لا يمتلكها المشتري 3 - كون الكميات المشتراه صغيرة 4 - امتلاك المورد افضلية ابداعية لقسم معين من الزبائن او المشتريين

**واحدة من الاتي من الخطوات او(ليست) الرئيسة يغير بالسؤال
في تنمية التفاوض في الشراء؟ ذكرت في الاختبارات السابقة**

- الخطوات الرئيسية في تنمية أو تطوير استراتيجية التفاوض :

- ١- تطوير هدف محدد مطلوب للتفاوض .
- ٢- تحليل موقف المجهز التساومي .
- ٣- تحليل الكلف من خلال جمع البيانات ذات الصلة .
- ٤- محاولة التعرف على احتياجات المجهز (مكاسبه)
- ٥- تحديد الحالة الفعلية التي يتوقع الموافقة عليها .
- ٦- تحديد القضايا التي يتوقع عدم الموافقة عليها .
- ٧- توضيح موقف المشتري ، والبيانات الداعمة .
- ٨- وضع خطة استراتيجية للتفاوض (ترتيب القضايا)
- ٩- تسوية سلوكيات المفاوضين .
- ١٠ - الهدوء ورباطة الجأش .

طريقة السؤال؟ (ذكر في اختبارين)

٢- سمات عمليات الشراء التقليدية مقارنة بنظام الجدولة الفورية

٢- مميزات نظام الجدولة الفورية (JIT) مقارنة بعمليات الشراء التقليدية

- الاختلافات ما بين عمليات الشراء التقليدية وبين نظام الجدولة الفورية للمشتريات :

الرقم	الشراء التقليدي	الشراء بنظام الجدولة الفورية
١	حجم دفعات كبيرة بفترات زمنية طويلة	حجم دفعات صغير بحسب الاحتياجات الفعلية للعمليات
٢	يستغرق وصول الشحنات وقت طويل نسبيا	وصول الشحنات بناء على مواعيد جدولة العمليات
٣	التعامل مع العديد من الموردين	التعامل مع عدد قليل من الموردين، وقد يكون مع مورد واحد
٤	عقود شراء قصيرة الأجل	عقود شراء طويلة الأجل
٥	حجم المخزون كبير نسبيا	حجم المخزون صغير

مكونات الجدولة الفورية :

- ١ - الجدولة الفورية للشراء : التي تقوم على بناء علاقة وثيقة مع الموردين بهدف زيادة جودة الطلبات المستلمة من خلال تقليص عدد الموردين .
- ٢ - التركيز على المؤسسة : تعني محاولة تقليص واختزال التعقيدات في العمليات التحويلية .
- ٣ - تقليص زمن تهيئة ونصب الماكائن والمعدات عند التحول من منتج إلى آخر .
- ٤ - تكنولوجيا المجاميع : بهدف زيادة المرونة .
- ٥ - بناء نظام الصيانة المنتجة : تطبيق أنظمة الصيانة الوقائية عبر زيادة الخبرات .
- ٦ - قيام الفرد بأداء وظائف متعددة : من خلال التدريب .
- ٧ - تماثل عبء العمل : من خلال استقرار الإنتاج وثباته بين مختلف محطات العمل .
- ٨ - استخدام نظام البطاقة : تحتوي معلومات حول رقم الجزء ومكوناته والأسبقيات .
- ٩ - السيطرة الشاملة على الجودة : عبر جعل الجودة الأسبقية الأولى لأهداف المنظمة .
- ١٠ - حلقات الجودة .

معوقات تطبيق نظام الجدولة الفورية :

- ١ - كون العديد من المنظمات لا تتصف بالمرونة العالية (عمليات تشغيلية قديمة لسنوات عديدة)
- ٢ - العقلية الرافضة للتغيير في تطبيق JIT .
- ٣ - العائق المالي : فتطبيق هذا النظام لا يعطي نتائجه على الأمد القصير ، كما وأن كلف التطبيق تكون عادة في بدايته عالية نتيجة لبناء علاقات طويلة الأمد مع الموردين .
- ٤ - وجود تناقض بين أهداف كلا الطرفين المشتري والبائع .
- ٥ - كون النظام يتطلب استثمارا عاليا وخبرة متراكمة قد لا تتوفر لدى المنظمات .

التحسين المستمر من خلال نظام الجدولة الفورية (JIT)

■ يأتي التحسين المستمر في أداء المؤسسات عبر استخدام نظام الجدولة من خلال الاستجابة السريعة لاحتياجات المستهلكين ، وتقليص مستويات المخزون والزمن المتصل به ، وتقليص الأنشطة التي لا تضيف قيمة للمنتج ، والترابط الأفقي لأجزاء التنظيم ، ناهيك عن إحداث تغييرات شاملة ، وترتيب داخلي ، وتدريب ، وصيانة ، ...

■ أهم مجالات التحسين المستمر في أداء المنظمة باستخدام نظام الجدولة الفورية :

- ١ - تحسين مؤشرات الإنتاجية : من خلال انسيابية الأجزاء عبر محطات العمل ، وتقليل الزمن المستغرق لتهيئة ونصب الماكائن والمعدات ، وتقليص المخزون في محطات العمل .
- ٢ - تحسين مؤشرات استغلال الطاقة الانتاجية : من خلال تقليص المساحة المخزنية .
- ٣ - تقليل الكلف : من خلال خفض كلف المخزون والاستثمار فيه ، وخفض عدد الأفراد العاملين في إدارة المخزون .

واحد من الاتي من مزايا اوسؤال ثاني (ليست) من النقل الجوي ؟

مزايا النقل الجوي- 1 أسرع وسيلة نقل وأكثرها سلامة أقل ضرر أو فقدان للبضاعة- 2 انخفاض العناية الفائقة في المناولة 3 أقل تكلفة في التغليف الحمائي 4 -سرعة إدخال البضاعة إلى السوق

يبرز الدور الاستراتيجي للتوزيع المادي من خلال عدة نقاط منها؟

النقاط التي تبرز الدور الاستراتيجي للتوزيع المادي 1 - تحسين خدمة الزبائن 2- خفض كلف التوزيع 3 توليد المنافع المكانية والزمانية 4- توازن الاسعار وثباتها 5- التأثير على قرارات قنوات التوزيع 6- السيطرة على كلف الشحن

○ مزايا المعدات الرأسمالية :

- 1 - باهظة الثمن .
- 2 - تستخدم في الإنتاج وليست جزء من المنتج النهائي .
- 3 - تمويل بعيد الأمد.
- 4 - تخضع إلى معايير ضريبية خاصة .
- 5 - تقوم الحكومة عادة في المساعدة بتمويل وشراء مثل هذه المفردات .
- 6 - تعتمد قرارات شراؤها على أسس المبيعات والمخرجات والعمالة .

يكتب لك التعريف وتختار المصدر؟

■ مصدر التوريد :

- 1 -المصدر القاعدة : مصدر واحد فقط والذي يمكن أن يكون احتكاريا بسبب الإختراع أو الموقع .
- 2 -المصدر المتعدد : استخدام أكثر من مورد واحد لتوريد المفردة بحكم المنافسة بين مصادر التوريد .
- 3 -المصدر المنفرد/الواحد : أي عقد شراكة طويلة الأمد ما بين المشتري والمورد وهذا ما يدعو إليه نظام إدارة الجودة الشاملة .

مكونات الجدولة الفورية :

- ١ - الجدولة الفورية للشراء : التي تقوم على بناء علاقة وثيقة مع الموردين بهدف زيادة جودة الطلبات المستلمة من خلال تقليص عدد الموردين .
- ٢ - التركيز على المؤسسة : تعني محاولة تقليص واختزال التعقيدات في العمليات التحويلية .
- ٣ - تقليص زمن تهيئة ونصب المكانين والمعدات عند التحول من منتج إلى آخر .
- ٤ - تكنولوجيا المجاميع : بهدف زيادة المرونة .
- ٥ - بناء نظام الصيانة المنتجة : تطبيق أنظمة الصيانة الوقائية عبر زيادة الخبرات .
- ٦ - قيام الفرد بأداء وظائف متعددة : من خلال التدريب .
- ٧ - تماثل عبء العمل : من خلال استقرار الإنتاج وثباته بين مختلف محطات العمل .
- ٨ - استخدام نظام البطاقة : تحتوي معلومات حول رقم الجزء ومكوناته والأسبقيات .
- ٩ - السيطرة الشاملة على الجودة : عبر جعل الجودة الأسبقية الأولى لأهداف المنظمة .
- ١٠ - حلقات الجودة .

نقطة اعادة الطلب = مخزون الامان + (حجم الطلب في وحدة الزمن * مدة التوريد)

Best Regard's
Exceedline