

10 من الميزانية العامة TANGOR نظرية المنظمة  
أ) التكلفة المباشرة  
ب) التكلفة العامة  
ج) التكلفة الأخرى  
د) التكلفة الأخرى المباشرة

11 من نظرية المنظمة أن المنظمة لا يمكن  
أ) أن تكون  
ب) أن تكون  
ج) أن تكون  
د) أن تكون

انتهازي

12 من أهداف نظرية المنظمة أن  
أ) تكون  
ب) تكون  
ج) تكون  
د) تكون

13 من أهداف نظرية المنظمة أن  
أ) تكون  
ب) تكون  
ج) تكون  
د) تكون

14 تكاليف المنظمة هي التكاليف التي تشملها المنظمة من أجل  
أ) تحقيق  
ب) تحقيق  
ج) تحقيق  
د) تحقيق

15 حسب نظرية القاطنين، فإن القاطن هو من  
أ) يتحمل  
ب) يتحمل  
ج) يتحمل  
د) يتحمل

الفصل الأول (1914-1939) م

2021

- 7 من جاء بصياغة المنظمة الحديثة
  - (أ) Latham
  - (ب) **Lynn**
  - (ج) Ayres
  - (د) Minchberg

- 8 من جاء بتطوير النموذج الذي خلقه أن هيئة المنظمات من أجل إنتاج من كادوا المنظمة الحديثة
  - (أ) Minors و Berle
  - (ب) March و Cyert
  - (ج) March و Simon
  - (د) **March و Lawrence**

- 9 من ضمن عوامل القرية
  - (أ) حجم الإنتاج الموزن
  - (ب) عدد العمال
  - (ج) **عمر المنظمة**
  - (د) تكلفة الاستثمار

- 10 من أبرز الأسماء في مجال دراسة علاقة التكنولوجيا ببيئة المنظمات
  - (أ) Chandler
  - (ب) **Woodward**
  - (ج) Burns
  - (د) Stalker

- 11 استخلص Chandler أن لاستراتيجية تراياكلوا على
  - (أ) ربحية المؤسسة
  - (ب) مكانة المؤسسة في السوق
  - (ج) **التعليم و هيكلية المنظمات**
  - (د) قدرة المؤسسة على التكيف

- 12 صاحب نظرية تكاليف المعاملات هو
  - (أ) D.H Robertson
  - (ب) Elton Mayo
  - (ج) Herbert Simon
  - (د) **Ronald Coase**

السبعينات

1434 يمكن نظرية حقوق الملكية من النظر في سموات التي يتم بين الأفراد (أو غير الأفراد) من في الو  
 أ) كونه مبادئ في شكل الإكديام التي يادلوها  
 ب) كونه مبادئ في شكل الحقوق المتعلقة بالأدوار التي يادلوها  
 ج) كونه مبادئ في شكل الأدوار التي يادلوها  
 د) كونه مبادئ في الحقوق المتعلقة بالأدوار التي يادلوها



1435 حسب نظرية حقوق الملكية الذي يقدر وجود المؤسسات هو  
 أ) إنتاج السوق  
 ب) ما يكون المؤسسات تدافع على تحسين الجودة  
 ج) ما يكون المؤسسات تحقق الأرباح  
 د) كونه السوق لا يعني كل المعايير

تناظر المعلومات

1436 من أهم مواضيع اهتمام نظرية الوكالة  
 أ) عدم تناظر المعلومات  
 ب) عدم تناظر السوق  
 ج) عدم تناظر الملكية  
 د) عدم ملائمة الوكالة

1437 يمثل Mintzberg المنظمة حسب  
 أ) مكوناتها  
 ب) العلاقة بين مكوناتها  
 ج) وزن كل مكونة في الهيكل  
 د) طبيعتها الإنسانية



1438 حسب Mintzberg ليس من مكونات المنظمة  
 أ) القوة الاستراتيجية  
 ب) البيئة التكنولوجية  
 ج) الدعم التوجيحي  
 د) البيئة الاستراتيجية



Handwritten note: Mintzberg March, 2014

19) الذي يمكن المنظمة من العيش و البقاء هو  
 (أ) المركز التوجيهي  
 (ب) مركز العمليات  
 (ج) المركز الإداري  
 (د) الخط التلوي

20) التعديل المتبادل هو  
 (أ) كفاءة تحسين إنتاجية المنظمة  
 (ب) آلية لتنسيق العمل في المنظمة  
 (ج) طريقة لتصميم ضغط الآلات في الورشة  
 (د) رقابة متبادلة بين الورش في المنظمة

21) يمثّل توحيد معايير إجراءات العمل  
 (أ) واحداً من طرق الرقابة في المنظمة  
 (ب) واحدة من أدوات التنسيق في المنظمة  
 (ج) واحداً من شروط الجودة في المنظمة  
 (د) شرطاً أساسياً لإدارة الورشة الصناعية

22) لا يرى March و Cyert أن المؤسسة عبارة عن نظام  
 (أ) مفتوح على بيئته  
 (ب) عقلاني  
 (ج) مغلوق  
 (د) يتأقلم بالاستناد إلى تعلمه السابق

23) تعني "سلطة الإدارة" أن  
 (أ) العمال في المنظمة يخضعون لسلطة المديرين  
 (ب) إدارة المنظمة ليست يود مملكتها  
 (ج) الإدارة الوسيطية هي التي تحكم سير المنظمة  
 (د) الإدارة الدنيا هي التي تحكم المنظمة

24) من فسر وجود المؤسسات بإخفاق السوق هو  
 (أ) D.H Robertson  
 (ب) Oliver Eaton Williamson  
 (ج) Herbert Simon  
 (د) Ronald Coase

التاريخ / /  
 الدرجة /

25) في الهيكلية البسيطة، يكون التنسيق  
 (أ) من خلال الإشراف المباشر  
 (ب) من خلال الإشراف غير المباشر  
 (ج) من خلال الرقابة المكثفة  
 (د) عبر قنوات الخط المسلسلي

26) تتميز الهيكلية البسيطة بسيطرة  
 (أ) القمة الاستراتيجية  
 (ب) الهيئة التكنولوجية  
 (ج) الدعم اللوجستي  
 (د) الهيئة الاستراتيجية

27) في الهيكلية البسيطة تكون القيادة عموماً  
 (أ) تقليدية  
 (ب) قانونية  
 (ج) كاريزمية  
 (د) استراتيحية

28) من تقاليد إسهامات Ford أنه  
 (أ) كان يهتم بعملية الإنتاج وليس بالمنتج  
 (ب) كان يهتم بالمنتج وليس بعملية الإنتاج  
 (ج) كان لا يهتم بعملية الإنتاج ولا بالمنتج  
 (د) كان يهتم بعملية الإنتاج وبالمنتج

29) من حصر أنشطة المؤسسة هو  
 (أ) Fayol  
 (ب) Taylor  
 (ج) Weber  
 (د) Mayo

30) من حصر وظائف الإدارة هو  
 (أ) Fayol  
 (ب) Taylor  
 (ج) Weber  
 (د) Mayo

31) من حدد 14 مبدأ للإدارة هو:

- (أ) Taylor  
(ب) Weber  
(ج) Fayol  
(د) Mintzberg

32) ليس من أنواع الشرعية عند Weber

- (أ) الشرعية التقليدية  
(ب) الشرعية القانونية  
(ج) الشرعية الكاريزمية  
(د) الشرعية الإدارية

33) تتميز الهيكلية البيروقراطية الآلية بمعيارية

- (أ) الإجراءات  
(ب) التأهيل  
(ج) المنتجات  
(د) التنظيم

34) تتميز الهيكلية البيروقراطية الآلية بسيطرة

- (أ) الهيئة الاستراتيجية  
(ب) الهيئة التكنولوجية  
(ج) القمة الاستراتيجية  
(د) الدعم اللوجستي

35) يرى Weber أن التنظيم الأفضل للمنظمات هو الذي يقوم على

- (أ) السلطة الكاريزمية  
(ب) السلطة القانونية  
(ج) السلطة الإدارية  
(د) السلطة التقليدية

36) ليس من أهم المبادئ التي تقوم عليها البيروقراطية حسب Weber

- (أ) توظيف الفرد على أساس عتد  
(ب) إخضاع الأفراد إلى الرقابة في عملهم  
(ج) عدم تقرير الترقية من طرف المسؤول المباشر  
(د) وجود إجراءات مكتوبة تدين كيفية العمل والتعامل مع حالات العمل

العمل  
بين الأشخاص  
العلاقة

37) إيمان من أشهر من ساهموا في نظرية العلاقات الإنسانية  
A) Lewin  
B)  Libert  
C) Argyris  
D) Mintzberg

38) إيمان مما ساهم به Mayo في نظرية المنظمات  
A) المجموعة اثر إيجابية كثيرة على الإنتاجية  
B) الإنسان يبحث عن مجموعة يشعر فيها بالاعتراف والتقدير ينتمي إليها  
C) الاتصال والتبادل والاعتراف بالجهود من المحفزات للإنسان في عمله  
D)  لكي يحفز على العمل فإن الإنسان يحتاج إلى مكافأة مادية فقط

39) إيمان من أساليب القيادة التي حددها Lewin  
A) القيادة التوجيهية  
B) القيادة الديمقراطية  
C) القيادة بالتركيز  
D)  القيادة المرنة

40) تتميز الهيكل البيروقراطية الآلية باتصال  
A) رسمي  
B) غير رسمي  
C) فعال  
D) غير فعال

41) هي البيروقراطية المحترفة تكون البيئة  
A) متفتحة  
B)  مستقرة  
C) مضطربة  
D) محفزة

42) تتميز الأدوار الوظيفية بـ  
A) معيارية المنتجات  
B) معيارية التأهيل  
C) معيارية التنظيم  
D)  للتعديل المتبادل

43) في الأهرام لظية تكون المبطرة لـ  
 (أ) الهيئة الإدارية  
 (ب) الهيئة التكنولوجية  
 (ج) القمة الاستراتيجية  
 (د) الدعم اللوجستي



44) في النموذج الذي اقترحه Simon لاتخاذ القرار، لا توجد  
 (أ) مرحلة الاستخبار  
 (ب) مرحلة التعليل  
 (ج) مرحلة التصميم  
 (د) مرحلة الاختيار



45) للنموذج الذي اقترحه Simon لاتخاذ القرار يسمى  
 (أ) MIC  
 (ب) CIM  
 (ج) ICM  
 (د) IMC



46) ليس من العناصر المكونة للمنظمة  
 (أ) مجموعة أفراد  
 (ب) مجموعة وسائل  
 (ج) وجود قواعد وإجراءات  
 (د) مجموعة عقود



47) يعود الحديث عن الفصل بين الملكية والإدارة إلى  
 (أ) Berne & Means  
 (ب) Morgan  
 (ج) Mintzberg  
 (د) Ford



48) من مؤسسي اتجاه التنظيم الإداري للمنظمة  
 (أ) Ford  
 (ب) Taylor  
 (ج) Fayol  
 (د) Coase





الاسئلة الاربعة 1433/1434

نظرية المنظمات

49) من مؤسسي اتجاه التنظيم العائلي للعمل

Ford (أ)

Fayol (ب)

Weber (ج)

Coase (د)

50) من نظرية Taylor إلى الأفراد اليوم

(أ) يحبون شغل المسؤولية

(ب) يحبون العمل

(ج) يعملون من أجل العيش

(د) لا يحتاجون إلى الرقابة

بالتوفيق يا بشوات

ابو دالين ..

تصوير aljubail