1. حسب النظرية الاقتصادية الكلاسيكية الجديدة فإنه لا يدخل ضمن مراحل عملية اتخاذ القرار
أ) تحديد المشكلة
ب) تحليل المشكلة
ج) تقييم الحلول الممكنة
د) اختيار وتنفيذ الحل

2. مدرسة القرار ترى أنه يفضل البحث عن
أ) الحل الأمثل
ب) الحل الأولي
ج) الحل المرضي
د) الحل الرشيد

3. ليس من مراحل نموذج Simon لاتخاذ القرار
أ) الاستخبار
ب) التصميم
ج) التحليل
د) الاختيار

4. الهيكلة التي تتميز بسيطرة مركز العمليات هي
أ) البيروقراطية المحترفة
ب) الهيكلة البسيطة
ج) الهيكلة في شكل أقسام
د) الهيكلة البيروقراطية الآلية

5. يرى HERZBERG أن إعادة تصميم العمل بطريقة أخرى هي التي تمكن من
أ) تحفيز الافراد
ب) تحسين القيادة
ج) تحسين الاتصال
د) تحسين التنسيق

6. ليس من شأن إثراء المهام (task enrichment) أنه
أ) يعطي حرية أكبر للأفراد
ب) يمنح مسؤولية أكبر للأفراد
ج) يساعد على إرضاء الأفراد
د) يمنح رواتب وعلاوات أكبر للأفراد

7. تنطلق نظرية حقوق الملكية من الفكرة أن المبادلات التي تتم بين الأفراد (وغير الأفراد) هي في
أ) تبادل للحقوق التي لا يملكونها
ب) تنازل متبادل عن الحقوق المتعلقة بالأشياء التي يتبادلونها
ج) تنازل عن الأشياء التي يملكونها
د) تنازل عن الأشياء التي لا يملكونها

8. مجموعة السلوكات الثابتة التي ينميها الفاعلون هي عبارة عن
أ) سياسة إدارية
ب) استراتيجية
ج) رد فعل للمنظمة
د) برنامج مؤقت

9. تبحث نظرية الوكالة كيف تحل إشكالية
أ) التوكيل في المؤسسة
ب) الملكية في المؤسسة
ج) الانتهازية في المؤسسة
د) الإنتاجية في المؤسسة

10. حسب علماء الاجتماع، الفاعل في المنظمة هو من يتدخل في
أ) حالة واحدة
ب) حالة معينة
ج) نوع واحد من الحالات
د) كل أنواع الحالات

11. بعد تقديم نظريته، قال HERZBERG أن المؤسسات تهتم خاصة بعوامل
أ) الرضا
ب) عدم الرضا
ج) التحفيز
د) القيادة

12. حسب علماء الاجتماع فإن
أ) المشكلة تحدد الفاعلين
ب) الفاعلين يحددون المشكلة
ج) المشكلة لا تحدد الفاعلين
د) غير الفاعلين هم من يحددون المشكلة

13. حسب علماء الاجتماع، ينمي الفاعلون سلوكات ثابتة
أ) في حالة عدم وجود المشاكل
ب) عندما تكثر المشاكل
ج) عندما تطول المشكلة
د) عند المشكلة الظرفية

14. مجموعة السلوكات الثابتة التي ينميها الفاعلون
أ) يراد منها حماية مصالح المنظمة
ب) يقصد بها مصالح ملاك المنظمة
ج) يراد من خلالها حماية مصالح أصحاب المصلحة
د) يقصد بها حماية مصالحهم

21. تعود النظرية العامة للنظم لمؤسسها
أ) ARGYRIS
ب) SIMON
ج) MASLOW
د) BERTALANFFY

22. مما ساعدت نظرية النظم على فهمه أن
أ) هيكلة المنظمة وتنظيمها وإدارتها ظرفية أي حسب البيئة وتقلباتها
ب) ليست كل وظائف المؤسسة مرتبطة بالبيئة
ج) ليس على كل الوظائف في المؤسسة أن تتأقلم مع البيئة
د) إنتاج المؤسسة وتسويقها وإدارة مواردها البشرية وظائف غير ظرفية

23. ظهرت نظرية حقوق الملكية في السبعينيات، وما كانت تستهدف
أ) إبراز دور الملاك في إدارة المنظمات
ب) إعادة نشر فكر المدرسة الكلاسيكية الجديدة
ج) حل إشكال وجود المؤسسة
د) إظهار تفوق المؤسسة الرأسمالية في اقتصاد السوق على غيرها

24. أول من تطرق إلى فصل الملكية عن الإدارة هما
أ) March و Cyert
ب) Berle و Means
ج) Coase و Williamson
د) Simon و Argyris

25. الهيكلة التي تتميز بسيطرة الهيئة التكنولوجية هي
أ) البيروقراطية المحترفة
ب) الهيكلة البسيطة
ج) الهيكلة في شكل أقسام
د) الهيكلة البيروقراطية الآلية

26. تهتم نظرية القرار بـ
أ) التحفيز
ب) القيادة
ج) السلوك الإنساني
د) إدارة الموارد البشرية

15. لضمان تشغيلها، تحرص المنظمات على إنشاء قواعد، تنقسم هذه القواعد إلى
أ) 5 أنواع
ب) 4 أنواع
ج) 3 أنواع
د) نوعين اثنين

16. للمنظمة بعض القواعد الرسمية، هي
أ) القواعد الثابتة
ب) القواعد المقيدة
ج) قواعد الرقابة
د) القواعد الإدارية

17. في المنظمات تكون دائما السيطرة
أ) موزعة بين أكثر من طرف
ب) مركزة في يد طرف واحد
ج) مركزة في يد طرفين اثنين
د) موزعة على كل أفراد المؤسسة

18. من يعتقد بان نظرية المنظمات هي نظرية للقرار هو
أ) Simon
ب) Coase
ج) Cyert
د) Argyris

19. ليس من عناصر التطورات الحديثة للمنظمات
أ) العناصر التكنولوجية
ب) العناصر الاقتصادية
ج) العناصر الاجتماعية
د) العناصر الإعلامية

20. نمط الإنتاج الذي ظهر في الثمانينيات حول الإنتاج في الوقت هو
أ) TPS
ب) PST
ج) STP

27. التنسيق الذي يتم من خلال أوامر خاصة يعطيها طرف (مدير) لأطراف أخرى (منفذين) هو
أ) الإشراف غير المباشر
ب) الإشراف المباشر
ج) الإشراف المؤقت
د) الإشراف المفوض

28. توحيد معايير إجراءات العمل هو
أ) واحدة من طرق الرقابة
ب) واحدة من أدوات الجودة الشاملة
ج) واحدة من أدوات التخطيط الاستراتيجي
د) واحدة من آليات التنسيق في المنظمة

29. مما تتميز به الهيكلة البسيطة
أ) سيطرة القمة الاستراتيجية
ب) عدم الليونة
ج) القيادة التقليدية
د) التنسيق من خلال الاجتماعات الدورية

30. وصلت نظرية القرار إلى النتيجة أن
أ) المدير يمكنه الوصول إلى الحل الأمثل
ب) الإنسان يواجه قيودا تمنعه من الرشد الكامل
ج) الفرد في المنظمة يعتمد على القرارات أكثر من أي شيء آخر
د) يكفي اللجوء إلى الأساليب الكمية للوصول إلى الحل الأمثل

31. بالنسبة لـ March و Cyert ، المؤسسة هي عبارة عن
أ) مجموعات متكاملة
ب) مجموعات متنازعة
ج) أفراد متكاملين
د) أفراد متنازعين

32. لا يدخل ضمن الأشكال الجديدة للعمل
أ) المناصب الفردية للعمل
ب) توسيع العمل
ج) إثراء العمل
د) الجماعة

33. الذي يرى أن المنظمات المؤهلة هي تلك التي تحسن مستوى تأهيل أفرادها هو
أ) ARGYRIS
ب) MINTZBERG
ج) ZARIFIAN
د) SIMON

34. من منطلقات علماء الاجتماع بالنسبة للمنظمة أن
أ) المنظمة شيء طبيعي
ب) المنظمة بناء اجتماعي
ج) المنظمة محددة تماما
د) المنظمة لا مكان فيها للحرية

35. لا يرى Cyert و March أن المؤسسة عبارة عن نظام
أ) ساكن
ب) مفتوح على بيئته
ج) عقلاني
د) يتأقلم بالاستناد إلى تعلمه السابق

36. "هيكلة المنظمات أمر نسبي ينتج عن تفاعل المنظمة ببيئتها". من جاء بهذا التصور هما
أ) Woodward و Lorsch
ب) Lawrence و Lorsch
ج) Woodward و Lawrence
د) Woodward و March

37. ليس من أهم النتائج التي توصلت إليها Woodward فيما يخص علاقة هيكلة المنظمة به أن في حالة الإنتاج بالكميات الصغيرة
أ) التنظيم مرن
ب) الاتصال سهل
ج) الجزء الأكبر من الاتصال غير رسمي
د) التنظيم أكثر صرامة

38. يرى Weber أن التنظيم الأفضل للمنظمات هو الذي يقوم على
أ) الاشتراكية
ب) الرأسمالية
ج) الأدهوقراطية
د) البيروقراطية

39. ليس من أهم ما أضافه LEWIN لنظرية النظم
أ) نظرية للقيادة
ب) نظرية التحفيز
ج) حركية الجماعات
د) اعتبار أن لكل من الفرد والجماعة علاقات بالبيئة

40. من أهم مساهمات ARGYRIS في نظرية المنظمات
أ) نظريات التعلم
ب) نظريات التطور
ج) نظريات التأقلم

41. من جاء بالمقاربة حسب التشكيلات في 1982 هو
أ) Mintzberg
ب) Fayol
ج) Taylor
د) Argyris

42. في المقاربة حسب التشكيلات، لا تحلل المنظمة حسب
أ) مكوناتها
ب) الموارد المتاحة لمكوناتها
ج) العلاقة بين مكوناتها
د) وزن مكوناتها في الهيكلة

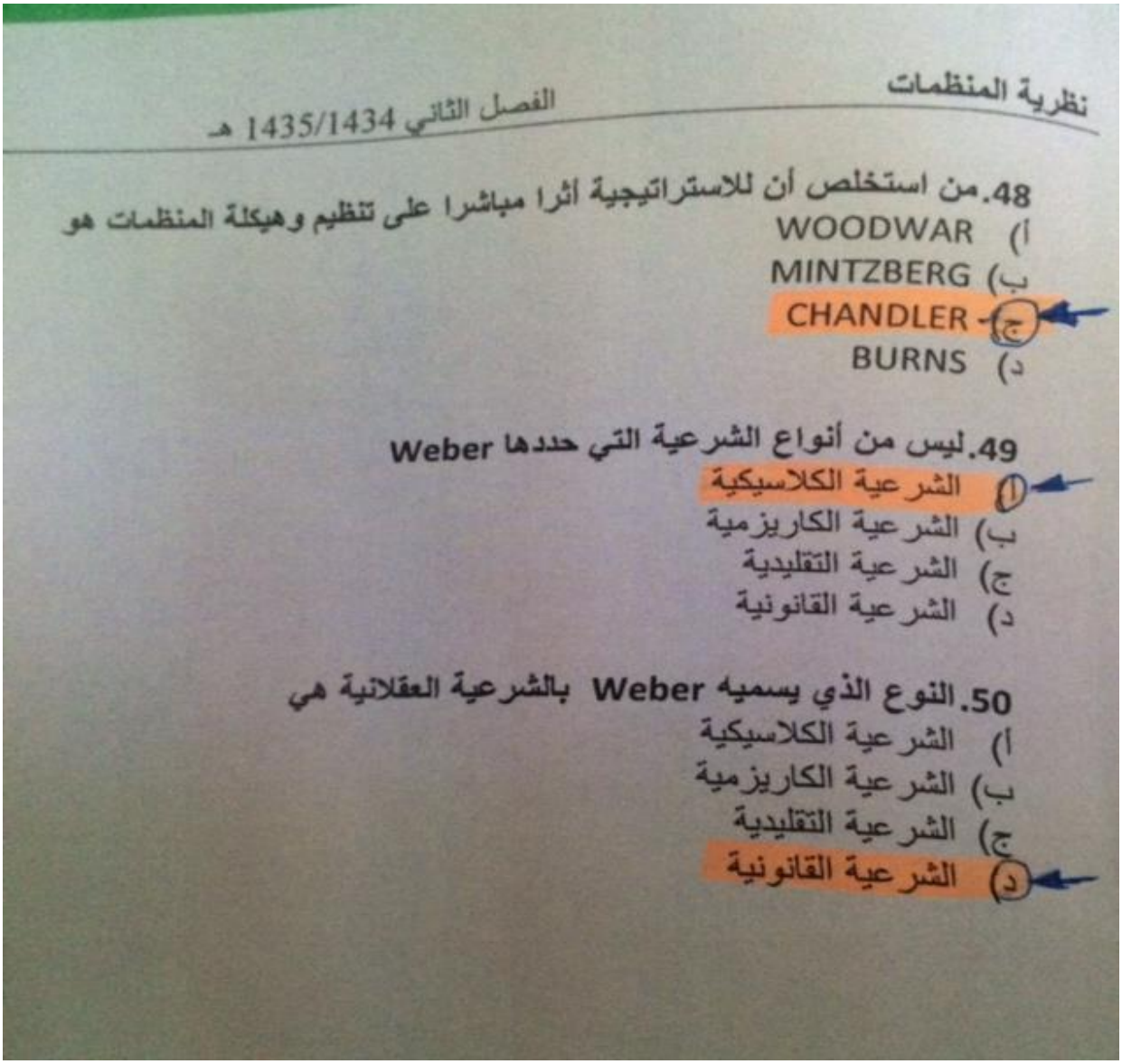
43. مكونات المنظمة عددها حسب Mintzberg
أ) 6 مكونات
ب) 5 مكونات
ج) 4 مكونات
د) 3 مكونات

44. لا يدخل ضمن مكونات المنظمة
أ) الخط السلمي
ب) الدعم اللوجيستي
ج) الدعم التكنولوجي
د) القمة الاستراتيجية

45. حصر Mintzberg 5 آليات للتنسيق في المنظمات، يدخل ضمن هذه الآليات
أ) التعديل المتبادل
ب) التبادل للخبرات
ج) الإشراف غير المباشر
د) الرقابة المؤقتة

46. أدت التطورات الحديثة للمنظمات إلى ظهور بعض السياسات المتقاربة حسب قطاعات النشاط هذه السياسات
أ) سياسة الليونة
ب) سياسة الإنتاجية
ج) سياسة الجودة
د) سياسة التسويق

47. الهيكلة التي يسيطر فيها الخط السلمي هي
أ) البيروقراطية المحترفة
ب) الهيكلة البسيطة
ج) الهيكلة في شكل أقسام
د) الهيكلة [illegible]



حل نموذج D اختبار نظرية المنظمات للفصل الثاني 1435/1434 هـ

تصوير الاخ / ABO BDR

تم اقتباس الحل من الاخ/ فهد الحجاز من نموذج C وتمت مراجعة الحل من محتوى المقرر

تحياتي,,

الناطق الرسمي ,,