

- (1) يتم إعداد موازنة الإنتاج في ضوء التالي ما عدا :
 (أ) موازنة المواد المخرجة
 (ب) موازنة المبيعات
 (ج) سياسة المخزون
 (د) حجم الطاقة المتاحة
- (2) المعلومات التي تستخدم لتحديد مدى نجاح أحد المديرين في تحقيق الأهداف المطلوبة تظهر في:
 (أ) الموازنات التشغيلية
 (ب) تقارير الأداء
 (ج) القوائم المالية
 (د) لا شيء مما سبق
- (3) يقصد بهامش الربحية:
 (أ) الفرق بين إيراد المبيعات والتكاليف المتغيرة
 (ب) الفرق بين إيراد المبيعات والتكاليف الثابتة
 (ج) الفرق بين إيراد المبيعات والتكاليف المتغيرة والثابتة
 (د) لا شيء مما سبق
- (4) التكاليف التي تعتبر أساسا عادلا ومفضلا في تسعير التحويلات الداخلية هي:
 (أ) التكاليف المعيارية
 (ب) التكاليف الفعلية
 (ج) تكاليف الفرصة البديلة
 (د) التكلفة المستهدفة
- (5) الفروع الخارجية للمنشآت المالية من بنوك وشركات تأمين تعتبر من مراكز :
 (أ) الاستثمار
 (ب) الربحية
 (ج) الإيرادات
 (د) التكلفة
- (6) المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Flexible Budget هو :
 (أ) الموازنة المرنة
 (ب) الموازنة الساكنة
 (ج) الموازنة الشاملة
 (د) الموازنة التشغيلية
- (7) تستخدم الموازنة المرنة في تحديد الانحرافات عن طريق المقارنة بين :
 (أ) التكاليف المعيارية للمستوى الأعلى للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط
 (ب) التكاليف المعيارية للمستوى الأوسط للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط
 (ج) التكاليف المعيارية للمستوى الأدنى للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط
 (د) لا شيء مما سبق
- (8) تعاون المستويات الإدارية في إعداد الموازنة كل في حدود المجال الذي يخصه، هذا يشير الى:
 (أ) مبدأ وحدة الموازنة
 (ب) مبدأ التوزيع الزمني
 (ج) مبدأ الشمول
 (د) لا شيء مما سبق مبدأ المشاركة

التكاليف المرتبطة باتخاذ القرار 3 أنواع مستقبلية وقابلة للتجنب وتفاضلية ولا توجد تكاليف اسمها ملائمة بل هي صفة للثلاث أنواع السابقة جميعها ملائمة

- المحاسبة الإدارية
- مركز الأستثمار عبارة عن دائرة نشاط يتم بحسابية المستوطن على غير التكاليف
- (9) (أ) عناصر تكاليف خاصة أو قيادة فقط
(ب) عناصر إيرادات خاصة أو قيادة فقط
(ج) لا شيء مما سبق
(د) عناصر تكاليف و إيرادات خاصة أو قيادة فقط
- التكاليف المرتبطة بالقرار والمؤثرة فيه لتسمى بـ
- (10) (أ) التكاليف المتغيرة
(ب) التكاليف الثابتة
(ج) التكاليف التفاضلية
(د) التكاليف التفاضلية
- عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال أو بيعها بعد التشغيل الإضافي تكسر التكاليف المشتركة:
- (11) (أ) تكاليف تقاسمية
(ب) تكاليف مؤثرة في القرار المتخذ
(ج) تكاليف غير تقاسمية
(د) لا شيء مما سبق
- ان المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم التكاليف العدية هو:
- (12) (أ) Joint Costs
(ب) Marginal Costs
(ج) Modified Costs
(د) Sunk Costs
- يعتبر نظام التكلفة المستهدفة (TC) أحد الأساليب المستحدثة لرفع كفاءة عملية اتخاذ القرارات في:
- (13) (أ) مجال الرقابة وتقييم الأداء
(ب) مجال التسعير
(ج) مجال تخصيص التكاليف الكلية على المنتجات
(د) لا شيء مما سبق
- ان امكانية اعداد الموازنة المرنة عند أي مستوى نشاط داخل المدى الملائم هذا يشير الى مصطلح:
- (14) (أ) ديناميكية الموازنة
(ب) بيع الموازنة
(ج) وحدة الموازنة
(د) لا شيء مما سبق
- من المفاهيم التي تستخدمها المحاسبة الادارية والتي تنسب الى علم الأساليب الكمية:
- (15) (أ) الاحتمالات والمشاركة
(ب) الاحتمالات و تحليل التعادل
(ج) الاحتمالات و التكلفة الحدية
(د) الاحتمالات و التكلفة التفاضلية
- وفقا لنظام التكاليف على أساس الأنشطة (ABC) يتم تخصيص التكاليف غير المباشرة على أساس:
- (16) (أ) معدلات تحميل حسبت وفقا لأسس معينة
(ب) النشاط المسبب للتكلفة ص 30
(ج) التكلفة المستهدفة
(د) المقاييس المرجعية

المحاسبة الإدارية
(23) إذا كانت
خاصة لشراء
السعر المعرو
(أ)
(ب)
(ج)
(د)
(24) تلة
المنتج ال
ومصرو
سجلات
مباشرة
ذلك فإ

(17) ان اعتمد معايير أداء المنشآت الرائدة في الصناعة كمقاييس لتقييم الأداء بالمنشأة، هذا يشير إلى:
(أ) تقارير الأداء
(ب) المقاييس المرجعية
(ج) التكلفة المستهدفة
(د) بملاقات القياس المتوازن للأداء

(18) ان تقييم المعلومات وتحديد الملامم منها وغير الملامم، هذا يشير إلى أحدي:
(أ) وظائف المحاسبة الإدارية
(ب) أهداف المحاسبة الإدارية
(ج) خصائص المحاسبة الإدارية
(د) أدوات المحاسبة الإدارية

(19) يؤثر في مدى استخدام المنشآت الأساليب التقليدية والحديثة للمحاسبة الإدارية التالي:
(أ) درجة المنافسة، حجم المنشأة، الجهات الحكومية
(ب) درجة المنافسة، نوع الصناعة، الجهات الحكومية
(ج) درجة المنافسة، نوع الصناعة، عوامل ثقافية
(د) درجة المنافسة، حجم المنشأة، عوامل قانونية

ص 32

(20) حتى تكون معلومات التكاليف ملائمة عند اتخاذ القرارات يشترط التالي:
(أ) مستقبلية، قابلة للرقابة، تفاضلية
(ب) مستقبلية، غير تفاضلية، مسجلة بالدفاتر المحاسبية
(ج) مستقبلية، قابلة للتجنب، تفاضلية
(د) مستقبلية، تفاضلية، مسجلة بالدفاتر المحاسبية

(21) شركة " حول العالم " لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع 6000 وحدة، وسعر البيع العادي للوحدة 21 ريال، تكلفة المواد الإنتاجية المباشرة للوحدة 4 ريال، الأجر الإنتاجية المباشرة للوحدة 2 ريال، المصروفات الإنتاجية غير المباشرة للتابعة للوحدة 3 ريال، المصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة 2.5 ريال، تقدم أحد المستوردين إلى الشركة بعرض لشراء كمية 8000 وحدة من المنتج بسعر 13 ريال للوحدة علما بأن المصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة سوف تنخفض بنسبة 60% لهذا العرض الخاص . وإذا تم قبول العرض المقدم من المتوقع أن تنخفض المبيعات العادية للشركة بمقدار 2000 وحدة. وعلى ذلك فإن تكلفة الفرصة البديلة في هذا القرار هي:

إذا تم قبول العرض تنخفض المبيعات ب 2000 يعني تكلفة الفرصة البديلة
(أ) 2000 ريال
(ب) 15000 ريال
(ج) 5000 ريال
(د) لا شيء مما سبق.

(22) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة عند اتخاذ القرار هي
(أ) 111000 ريال
(ب) 98000 ريال
(ج) 101000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

التكلفة التفاضلية الملائمة = التكاليف المتغيرة إنتاجية وتسويقية للطلبية الخاصة
+ التكاليف الثابتة الإضافية الخاصة للطلبية الخاصة + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة
 $(1*6000=1.5-2.5)+(6000*5)+(6000*2)+(6000*4) =$
 $2000+ = 1.5$ جنبها من ال 60% التخفيض التي ذكرها السؤال وطبع
التكاليف الثابتة والمصروفات التسويقية الثابتة لاتدخل في الحساب
 $74000 =$ ريال المهم لو حسبته بأي طريقة مراح تطلع الأرقام دي

(23) اذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج 500 ريال منها 40 % تكلفه ثابتة، واقدم أحد المصنوعين عرضاً خاصاً لشراء كمية 80% من الطاقة غير المستقلة. فان قرار قبول أو رفض هذا العرض الخاص مرتبط بالآثر على السعر المعروض عن:

- (أ) 300 ريال
- (ب) 180 ريال
- (ج) 120 ريال
- (د) لا شئ مما سبق

(24) تلقت شركة " الشمس " عرضاً من أحد الموردين لتوريد 50000 قطعة بسعر 130 ريال للقطعة من أجزاء المنتج التي تقوم بتصنيعها داخلياً من خلال تجهيزات متاحة للشركة حالياً، وسوف تتعمل الشركة صولات ومصروفات شراء نسبتها 10 % من قيمة البضاعة المشتراة. تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخلياً كما تظهر في سجلات التكاليف كالاتي: تكلفة مواد مباشرة 50 ريال ، اجور الناجية مباشرة 40 ريال ، مصروفات الناجية غير مباشرة متغيرة 20 ريال ، مصروفات انتاجية غير مباشرة ثابتة 10 ريال (60 % منها يمكن تجنبها). وعلى ذلك فان التكلفة الملاممة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي:

- (أ) 116 ريال
- (ب) 114 ريال
- (ج) 110 ريال
- (د) لا شئ مما سبق

(25) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، اذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فان الأثر على تكاليف التشغيل للشركة هو:

- (أ) 700000 ريال وفورات في التكاليف
- (ب) 1650000 ريال وفورات في التكاليف
- (ج) 1350000 ريال وفورات في التكاليف
- (د) لا شئ مما سبق

(26) احدى الشركات تنتج وتبيع ثلاثة منتجات (س، ص، ع)، يبلغ صافي الربح الحالي للشركة 100000 ريال، وتفكر ادارة الشركة في استبعاد المنتج (ص) بسبب تحقيقه خسائر. وكانت بيانات المنتج (ص) هي: ايرادات المبيعات 40000 ريال، التكاليف المتغيرة 25000 ريال، التكاليف الثابتة 10000 ريال (30% منها تكلفة موزعة). وعلى ذلك فان التكاليف المرتبطة بالمنتج (ص) والقابلة للتجنب حالة استبعاده هي:

- (أ) 28000 ريال
- (ب) 32000 ريال
- (ج) 25000 ريال
- (د) لا شئ مما سبق

التكاليف الموزعة هي التكاليف المشتركة يعني الناتج مستحيل
يطلع 28000 حنضرب 10000*70% + 25000 = 32000

(27) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، اذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج (ص) فان الأثر على الربح الصافية للشركة هو:

- (أ) 8000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
- (ب) 15000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
- (ج) 12000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
- (د) لا شئ مما سبق

مشاة، هذا يشير الى:

وحدة، وسعر البيع
اشرة للوحدة 2 ريال،
ة المتغيرة للوحدة 5
ة للوحدة 2.5 ريال.
ال للوحدة علما بان
ذا تم قبول العرض
لقة الفرصة البديلة

اتخاذ القرار هي:

المسئولية

(28) سعر الشركة "الغريبة" في اضافة منتج جديد (ط) التي تشغله المنتجات القائمة حاليا عند التوقع الانتاجية ويبلغها منه 5000 وحدة، سعر البيع للوحدة 10 ريال، التكلفة الانتاجية المباشرة للوحدة 7 ريال، التكلفة الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 2 ريال، مخزونات التاجية ثابتة نتيجة تشغيل المصنع الجديد 10000 ريال للوحدة، مخزونات التاجية ثابتة مخصصة للوحدة 1.5 ريال، وعلى ذلك فإن التكلفة الاقتصادية للوحدة المنتجة (ط) هي:

(أ) 2 ريال
 (ب) 7.5 ريال
 (ج) 5 ريال
 (د) لا شيء مما سبق

(29) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، اذا اتخذ قرار بتصنيع المنتج الجديد (ط) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

(أ) 12500 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
 (ب) 12500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (ج) 5000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
 (د) لا شيء مما سبق

(30) عولمت لديك بيانات عن المنتج (ع) هي: عدد الوحدات المنتجة 10000 وحدة، سعر البيع الحالي عند الانفصال مباشرة 15 ريال للوحدة، سعر البيع المتوقع بعد التشغيل الاضافي 26 ريال للوحدة، تكلفة مشتركة مخصصة للوحدة، تكلفة اضافية انتاجية متغيرة 4.5 ريال للوحدة، تكلفة اضافية انتاجية ثابتة 1.5 ريال للوحدة، تكلفة بيعية وادارية متغيرة 2.5 ريال. في ضوء هذه البيانات، فإن القرار المناسب بالنسبة للمنتج (ع) هو:

(أ) بيع المنتج (ع) عند نقطة الانفصال مباشرة
 (ب) بيع المنتج (ع) بعد التشغيل الاضافي
 (ج) بيع 50% من المنتج (ع) عند نقطة الانفصال، وبيع 50% الأخرى بعد التشغيل الاضافي
 (د) لا شيء مما سبق

(31) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، اذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج (ع) بعد نقطة الانفصال الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

(أ) 5000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (ب) 5000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
 (ج) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (د) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

(32) تصنع احدى الشركات المنتج (ش) وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم بـ 75000، البيع التقديري للوحدة 12 ريال، ومخزون الانتاج التام المتوقع في أول العام القادم 10000 وحدة، ومخزون المستهدف في آخر العام القادم نسبته 10% من المبيعات التقديرية. وبناء على ذلك فإن كمية الانتاج التقديرية هي:

(أ) 75000 وحدة
 (ب) 55000 وحدة
 (ج) 45000 وحدة
 (د) لا شيء مما سبق

مواضحة الأرقام

- (أ) 228000 ريال
- (ب) 240000 ريال
- (ج) 252000 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

(34) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة المكونة من:

- (أ) 2 ريال
- (ب) 7.6 ريال
- (ج) 8.4 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

(35) أعدت شركة "السلام" الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام 1435 هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين 300000 إلى 480000 وحدة. وكانت معدلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة كالآتي:

عناصر التكلفة	معدلات التكلفة للموازنة المرنة
قوى محرقة	$0.75 + 5000$ ريال لكل وحدة
مواد غير مباشرة	2.50 ريال لكل وحدة

وعلى ذلك فإن تقديرات قوى محرقة لمستوى الإنتاج الفعلي 40000 وحدة هي:

- (أ) 24000 ريال
- (ب) 35000 ريال
- (ج) 27500 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

(36) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، بفرض أن تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية 103000 ريال، فإن اعراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة لمستوى الإنتاج الفعلي 40000 وحدة هو:

- (أ) 3000 ريال اسراف في غير صالح الشركة
- (ب) 3000 ريال وفر في صالح الشركة
- (ج) 28000 ريال اسراف في غير صالح الشركة
- (د) لا شيء مما سبق

(37) تنتج إحدى الشركات منتجا معينا، كمية الإنتاج التقديري للربع الأول للعام القادم 1436 هـ هي 40000 وحدة، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 2 ساعات، معدل الأجر التقديري للساعة 1.5 ريال، معدل التحميل التقديري للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة 3.5 ريال لكل ساعة عمل مباشر. والتكلفة الإنتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية الربع سنوية 20000 ريال. وعلى ذلك فإن تقديرات التكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الأول للعام 1436 هـ هي::

- (أ) 140000 ريال
- (ب) 280000 ريال
- (ج) 300000 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

المحاسبة الإدارية الفصل الثاني 1434 1435 هـ

(38) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فإن متوسط التكلفة الإنتاجية غير المباشرة التقديرية للوحدة الإنتاجية الأولى للعام 1436 هـ هي:

(أ) 7.5 ريال
(ب) 7 ريال
(ج) 3.5 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(39) عند إعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الأول للعام القادم 1436 هـ، تبين أن الرصيد التقديري المتاح في أول الفترة للعام القادم 35000 ريال، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 10000 ريال، جملة التقديرات المصروفات النقدية للفترة 20000 ريال (لا تتضمن استهلاكات معدات الإنتاجية لفترة الموازنة 8000 ريال)، وعليه ذلك فإن النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول للعام القادم هي:

(أ) 45000 ريال
(ب) 72500 ريال
(ج) 25000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(40) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فإن الرصيد التقديري المتوقع آخر الفترة للربع الأول للعام القادم هو:

(أ) 45000 ريال
(ب) 25000 ريال
(ج) 30000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(41) عند إعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الثالث للعام 1435 هـ، تبين أن قيمة المبيعات التقديرية للربع الثالث 300000 ريال (منها 100000 ريال مبيعات نقدية). تحصل المبيعات الأجلة على أساس: 40% في نفس الربع، 56% في الربع التالي مباشرة، 4% لا يتوقع تحصيلها. وعلى ذلك فإن جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات في الربع الثالث للعام 1435 هـ تكون:

(أ) 100000 ريال
(ب) 180000 ريال
(ج) 280000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(42) يقوم قسم المحركات بشركة "السلام" لصناعة المبردات بإمداد قسم الإنتاج باحتياجاته من المحرك لصناعة الثلاجات، وكان سعر السوق للمحرك المثليل يبلغ 380 ريال. وتكلفة المحرك الواحد تشمل: تكلفة التجميع متغيرة 100 ريال، تكلفة إنتاجية ثابتة 50 ريال، تكلفة تسويقية 80 ريال، تكلفة إدارية 70 ريال. وبناء على أن سعر التحويل للمحرك الواحد بين القسمين على أساس سعر السوق المعدل هو:

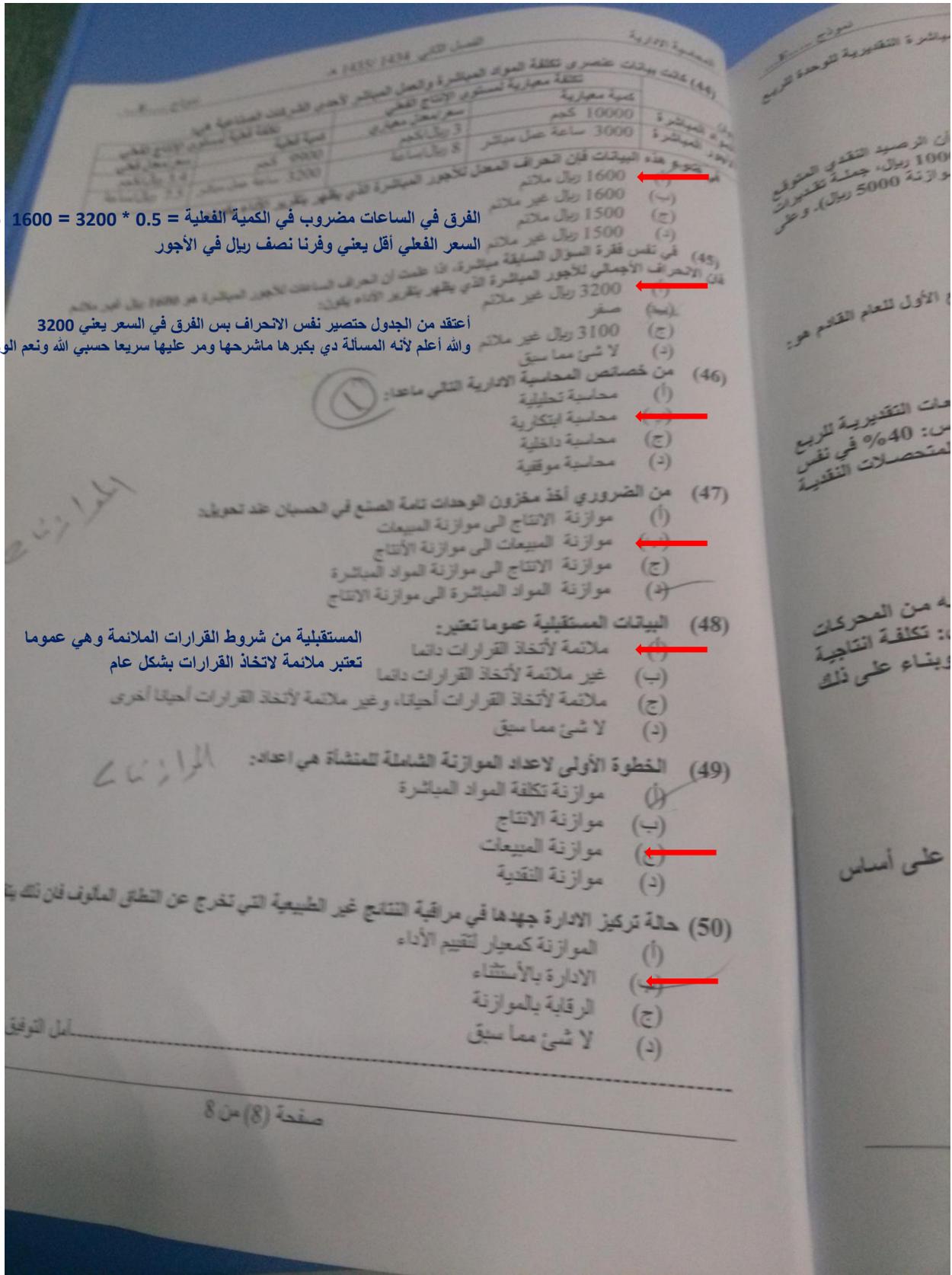
(أ) 420 ريال
(ب) 500 ريال
(ج) 300 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(43) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، بفرض أن سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد على التكلفة الفعلية مضافا إليها نسبة ربح مستهدف 54%، فإن سعر التحويل للمحرك الواحد يكون:

(أ) 162 ريال
(ب) 385 ريال
(ج) 462 ريال
(د) لا شيء مما سبق

20000 = 25000 - 45000 = (5000 + 20000) - 45000
ال 5000 تعتبر من المصاريف التي يجب إضافتها لل 20000

مبيعات آجلة 200000 = 100000 - 300000
نشيئ منها 4% لا يتوقع تحصيلها = 192000 * 40% = 76800
جملة المتحصلات = 100000 + 76800 = 176800
طبعا هو ماجاب سيرة الغير متوقع تحصيلها لكن حسب ما أفنكر من محاسبة 2 الله ينتقم منه ☹



حسبي الله ونعم الوكيل وربي يصعب عليك كل سهل وأعزوني هذا
حلي والله أعلم omjehaad