

العالم	المحاضرة	تصنيفه	نبذة
Jean	محاضرة ٢		أشاد بدور المبادرة والإبداع
MORGAN	محاضرة ٢		قدم صوراً تشبیهية يخصص المداخل بالتصخم
Frederick TAYLOR 1856-1915	محاضرة ٣	المدرسة الكلاسيكية	<p>أب الإدارة الحديثة</p> <p>- اهتم بالإنتاج وورشات الإنتاج - أهم ما قدمه التنظيم العلمي للعمل</p> <p>الطريقة التaylorية .</p> <p>(١)- حسن اختيار العمال وتدريبهم (٢)- تقسيم العمل (عمودياً ، أفقياً) (٣)- العمل بالقطعة (٤)- رقابة العمل</p> <p>* نقائص إسهاماته :</p> <p>- الإنسان جزء من الآلة وهي المنظمة - يحفز بالمكافأة المادية فقط . - جرد العامل من البعد الإنساني . - العلم وحده يحل مشاكل اليأس . - لا يأخذ بيئة المنظمة بعين الاعتبار .</p> <p>نظرته إلى المنظمة : (١)- لا يجبون العمل ولا تحمل المسؤولية . (٢)- يجب توجيههم ومراقبتهم (٣)- يجب مكافأتهم (تشجيع ، عقاب)</p> <p>نظرته إلى الفرد : (١)- آلية (٢)- علمانية</p> <p>- انطلق تفكيره من الاعتقاد وأن هناك قوانين تخص تنظيم العمل يمكن اكتشافها . - منهجه المنهج التجريبي << (الملاحظة ، الترتيب ، التحليل ، استنباط القوانين)</p>
Henry FORD 1863-1947	محاضرة ٤	المدرسة الكلاسيكية	<p>طبق التنظيم العلمي للعمل الذي جاء به تاييلور مع بعض التطوير.</p> <p>* إسهاماته :</p> <p>تمثل في تطوير :</p> <p>- المكتبة . - عقلانية العمليات . - معيارية المكونات . - خطوط الإنتاج .</p> <p>الإنتاج بالحجم الكبير تخفيض وقت الإنتاج تخفيض تكاليف الإنتاج رفع رواتب العمال</p> <p>* ساهم على المستوى الاستراتيجي صناعته لقطع السيارات التي كان يشترىها عبارة اندماج عمودي للمؤسسة . * نقائص إسهاماته : - يهتم بالإنتاج وليس بالمنتج . لم يهتم بالتسويق .</p>

العالم	المحاضرة	تصنيفه	نبذة
Henri FAYOL (1841-1925)	محاضرة ٤	كلاسيكية	أبو الإدارة الحديثة بالنسبة للفرنسية - مهندس ومدير بارع وناجح - كان يريد إنشاء علم إدارة يصلح لكل المؤسسات - نظريته علمانية مثل تاليلور - اتبع المنهج التجريبي - لم يذهب اهتمامه على ورش الإنتاج
Max WEBER 1864-1920	محاضرة ٤	كلاسيكية	- باحث وليس ممارس مثل تاليلور وفورد وفايول - لا يقترح أي تنظيم ولكن يرجع من الواقع - كان يبحث في علم الاجتماع - يرى أن التنظيم الأفضل هو الذي يقوم على السلطة القانونية ما يعرف بـ (البيروقراطية) # توصل الى ان الذي يجعل السلطة ممكنة هو الشرعية ● نقائضه: - إغفال العلاقات الإنسانية - إغفال العلاقة بين المنظمة وبيئتها - أن كل المنظمات تتشابه - أهمل الكثير من حاجات الفرد

العالم	المحاضرة	التصنيف	نبذة
Elton MAYO 1880-1494	محاضرة ٤	العلاقات الإنسانية	<p>- عالم نفس وعالم اجتماع ، استرالي</p> <p>- اشتهر بتجربة WESTERN ELECTRIC في مصنع Hawthone</p> <p>- يهتم بمسائل العمل والإنتاجية</p> <p>- أضاف إلى نظرية المنظمات الجانب الإنساني الذي كانت تفقده أعمال تايلور</p> <p>* أهم ما ساهم به :</p> <p>(١)- الإنسان إلى جانب المكافأة المادية يحتاج ظروف عمل ملائمة.</p> <p>(٢)- الإنسان يبحث عن مجموعة يشعر فيها بالاعتراف والتقدير وينتمي إليها.</p> <p>(٣)- للمجموعة آثار إيجابية كثيرة على الإنتاجية.</p> <p>(٤)- الاتصال والتبادل والاعتراف بالجهد من المحفزات للإنسان في عمله.</p> <p>* تبين أن للعلاقات الإنسانية دور مميز في تحسين إنتاجية المؤسسة</p>
Kurt LEWIN 1890-1947	محاضرة ٤	العلاقات الإنسانية	<p>عالم نفس وفيلسوف ألماني</p> <p>- اهتم بالجماعات والمؤسسة</p> <p>- تأثر بنظرة الشمولية الألمانية</p> <p>بالفيزياء النظرية</p> <p>* أهم ما أضافه لنظرية المنظمة:</p> <p>لكل من الفرد والجماعة علاقته بالبيئة</p> <p>حركية الجماعات</p> <p>- نظرية للقيادة</p> <p>• أساليب القيادة لديه : من تجربة حول التعلم مع الأطفال</p> <p>هناك ٣ أساليب للقيادة.</p> <p>(١)- القيادة التوجيهية . (٢)- القيادة الديمقراطية. (٣)- القيادة (ترك يعمل) (اللاقيادة)</p> <p>* القيادة الديمقراطية تميز بنتائج أفضل.</p>
Chris ARGYARIS 1923	محاضرة ٤	العلاقات الإنسانية	<p>- أستاذ بجامعة Harvard أمريكي</p> <p>- يهتم بالتعليم وله نظريات في هذا المجال</p> <p>• أهم مساهماته:</p> <p>- المنظمة المتعلمة . - نظرياته في التعليم</p>

العالم	المحاضرة	تصنيفه	نبذة
Lawrence و Lorsch	محاضرة ٥	النظرية الظرفية (الواقعية)	أن هيكله المنظمات أمر نسبي ينتج عن تفاعل المنظمة ببيئتها. هذا التصور جاء في عام ١٩٦٩ وأدى إلى لظهور النظرية الظرفية.
Joan Wood wrd 1971-1916	محاضرة ٥	النظرية الظرفية (الواقعية)	من أبرز الأسماء في مجال دراسة علاقة التكنولوجيا بهيكلية المنظمات. من أهم الأسماء التي تم التوصل إليه في علاقة هيكله المنظمة بعملية الإنتاج : (الإنتاج بالوحدة ، الإنتاج بالكميات ، الإنتاج المستمر)
Chandler	محاضرة ٥	النظرية الظرفية (الواقعية)	أهم باحث في مجال الإستراتيجية. - لاحظ أن مع كل تغيير في الإستراتيجية يكون تغيير في الهيكله والتنظيم. - استخلص أن للإستراتيجية أثر مباشر تنظيم و هيكله المنظمات.
T Burns و G Stoker	محاضرة ٥	النظرية الظرفية (الواقعية)	من العلماء الذين قدما دراسة تتعلق باستقرار البيئة . إن درجة استقرار البيئة تحكم كيفية هيكله المنظمات وتنظيمها
Lorsh و Lawrence 1967	محاضرة ٥	النظرية الظرفية (الواقعية)	بيننا أن هناك علاقة بين درجة عدم الاستقرار وهيكله وتنظيم المؤسسة واستعمال مصطلحين (التميز ، الإماج)
Mintzberg	محاضرة ٦	النظرية الظرفية (الواقعية)	عرف الهيكله على أنها مجموعة الرسائل المستعملة من أجل تفسير العمل إلى مهام منفصلة ومن أجل التنسيق جاء بالمقارنة حسب التشكيلات في ١٩٨٢ في كتابه... The structuring of org... وهي تلخيص و إترء النظرية الظرفية وبحل المنظمة حسب (مكوناتها ، العلاقة بينهما ، ووزن كل منهما) * مكونات المنظمة (١)- مركز العمليات (٢)- القمة الإستراتيجية (٣)- الخط السلمي (٤)- الهيئة التكنولوجية (٥)- الدعم اللوجستي * العلاقة بينهما (أليات التنسيق) : (١)- التحديد المتبادل (٢)- الإشراف المباشر (٣)- توحيد المعايير إجراءات العمل (٤)- توحيد معايير إنتاج العمل (٥)- توحيد التأهيل (المهارات) . * التشكيلات الهيكلية : (١)- الهيكله البسيطة (٢)- البيروقراطية الآلية (٣)- البيروقراطية المحترفة (٤)- الهيكله في شكل اقسام (٥)- الادهورراطية .

العالم	المحاضرة	تصنيفه	نبذة
HERBET SIMON 1916-2001	محاضرة ٧	نظرية القرار	<p>عالم اجتماع اقتصادي أمريكي.</p> <p>- نظرية المنظمات هي نظرية للقرار لأن المنظمة لا يمكن أن تتواجد ولا تتجو إلا بالقرار.</p> <p>- قدم نظرية الرشد المقيد.</p> <p>- حطم مبادئ النظرية الكلاسيكية الجديدة.</p> <p>- من أوائل من اهتم بالذكاء الصناعي.</p> <p>- نظرية القرار لا تعترف بالحل الأمثل ولا بالحل الوحيد.</p> <p>(١)- مرحلة الاستخبار</p> <p>(٢)- مرحلة التصميم</p> <p>(٣)- مرحلة الاختيار ويسمى نموذج IMC</p> <p>* إدخال الرشد المقيد ومنة الحلول المرضية.</p>
Cyert و Morch	محاضرة ٧	النظرية السلوكية للمنظمة	<p>شارك Simon في البحث والنشر.</p> <p>- ليس للمؤسس هدف بل الأفراد هم من لديهم أهداف.</p> <p>- المنظمة هي: مجموعة من الجماعات المتنازعة كما رأى Means Berl وهي جماعات تتخالف ولها أهداف مختلفة وسلطات متخيرة حسب الظروف.</p> <p>يروون ان المؤسسة عبارة عن نظام</p> <p>مفتوح عقلاني يتأقلم بالاستناد إلى تعلم السابق</p> <p>المؤسسة لها ذاكرة</p>

العالم	المحاضرة	تصنيف	نبذة
BERLE و MEIANS		النظرية الإدارية	لاحظا في كتابهما ، ١٩٣٢ - أن لا يمكن للمالك أن يديرها ملكيتهم - وأن المديرين هم من يدير الشركات - دخل Berle فريق استشاره الرئيس الأمريكي نتيجة لأهمية أفكاره في كتابه - لمعالجة وضع السلطة بدون ملكية اقترح الباحثان : أ- ترك السلطة في أيدي المديرين -ب- حماية حقوق الحلال. وعليه جاءت إصلاحات المرحلة ١٩٣٣-١٩٣٤ ← وتعتبر من أشد وسائل الرقابة على إصداره الأسهم وتداولها.
H Robertson	محاضرة ٨	النظرية الإدارية	طرح سؤال عام ١٩٢٨ لماذا توجد المؤسسات.
Ronald Coase	محاضرة ٨	نظرية تكاليف المعاملات	أجاب على سؤال لماذا توجد المؤسسات في مقاله عام ١٩٣٧ ← إخفاق السوق ← ظهور المؤسسات - اللجوء إلى السوق يؤدي إلى تحمل تكاليف - المؤسسة توجد وتنمو ما دامت تكاليفها أقل من تكاليف المعاملات (تكاليف السوق).
William son	محاضرة ٨	العقود غير التامة	انطلق من فكرة coase المتعلقة بتكاليف المعاملات وطورها. - أوضح تفكير coase فيما يخص تكاليف المعاملات وفكرة الرشد المقيد لـ (simon) (نقص المعلومات + عدم التأكد بالنسبة للعقود = عقود غير تامة) - في حجم المؤسسة يتبع خطوتين (١)- القرار بالصنع أو بالشراء (٢)- إعداد هيكلية مناسبة - أدخل على مصفوفة العقود عامل التكرار

العالم	المحاضرة	تصنيفه	نبذة
Harold Dem estz	محاضرة ٩	نظرية حقوق الملكي	<p>ظهرت في السبعينات و تريد :</p> <p>(١)- إظهار أن المؤسسة الرأسمالية في اقتصاد السوق أفضل</p> <p>(٢)- حل أشكال وجود المؤسسة</p> <p>(٣)- إعادة نشر فكر المدرسة الكلاسيكية الجديدة من جديد</p> <p>* تنطلق النظرية من الملكية ⇨ تعطي حقوقاً</p> <p>- أهم خصائص حقوق الملكية : حقوق الملكية لها ٣ ممارسات</p> <p>أ- قابلة للتنازل أ - الاستعمال</p> <p>ب- يمكن تبادل حق الملكية ب - الاستثمار ج- التصرف</p>
Michal Jensen	محاضرة ٩	نظرية الوكالة	<p>- تبحث في كيف تحل إشكالية الانتهازية في المؤسسة.</p> <p>- تعتمد على المعطومة بالدرجة الأولى..</p> <p>- يرجع الأصل الفطري للنظرية إلى (Means , Berle) ⇨ فصل الملكية عن الإدارة.</p> <p>• مالك (صاحب حقوق ملكية) يكلف غيره من أجل إدارة هذه الحقوق.</p> <p>والهدف حتى ينتفع من حقوق ملكيته.</p>
SA Ross 1973		انتهازية الوكيل	<p>عندما يعمل أفراد مع بعض فإن مصلحتهم تكون عموماً مختلفة وهذا يؤدي إلى نزاعات</p>
LUDWICKVON BERTALAIUFFY 1901-1972	محاضرة ١٠	نظرية النظم	<p>- أصله من النمسا</p> <p>- مؤسس نظرية النظم</p> <p>- صاحب كتاب النظرية العامة للنظم - أنواع النظم :</p> <p>- عالم أحياء</p> <p>١- نظم ساكنة ومتحركة - ٢- نظم بسيطة ومعقدة</p> <p>٣- نظم مغلقة ومفتوحة</p> <p>* دور نظرية النظم في نظرية المنظمة :</p> <p>١- تساعد في فهم تطور المنظمة من خلال تأكلها مع البيئة</p> <p>٢- الإدراك بأن المنظمة التي لا تتألف مع بيئتها تفشل</p> <p>٣- الفهم أن كل أجزاء المنظمة معنية</p> <p>٤- الإدراك بأن هيكل المنظمة وتنظيمها وإدارتها ظرفية</p>

العالم	المحاضرة	تصنيفه	نبذة
HERZBERG	محاضرة ١٢	نظريته	إن المؤسسات تهتم خاصة بعوامل عدم الرضا (الرواتب ، وظروف العمل ..) ولهذا نادراً ما يكون الإنسان راض في المنظمات الحالية. - يرى أن إعادة تصميم العمل بطريقة أخرى هي التي تمكن من تحفيز الأفراد. - اثناء المهام (اثناء مختلف المهام) ← أ- يعطي حرية ومسؤولية أكبر للأفراد ب- يساعد على إرضاء وتحفيز الأفراد * الأشكال الجديدة للعمل : (١)- توسيع العمل (٢)- اثناء العمل (٣)- الجماعة .
ZARIFIAN	محاضرة ١٢	المنظمات المؤهلة	- يرى أن المنظمات المؤهلة هي تلك التي تحسن مستوى تأهيل أفرادها . - جاءت تسمي المنظمات المؤهلة من الأتماط الحديثة للتنظيم التي أفرزت نتائج معينة . - لا يوجد نمط بهذه التسمية وإنما هي واحدة من مميزات المنظمات الحديثة .

هذا جهد المقصر فان اصابت فمن الله وان اخطاءة فمن نفسي والشيطان

ولا تنسوني من صالح دعواتكم

اخوكم : عبيادي