

صفحة 13

(1) عندما يبدأ الريادي في مشروعه لابد له من مراعاة التالي:

- (أ) الموقع، المبنى والقوى البشرية.
- (ب) عمليات التصنيع، المواد الخام والمعدات المساندة.
- (ج) أ + ب.
- (د) هناك نقص فيما ذكر.

صفحة 16 + 17  
ملخص توليب

(2) الشركاء نوعين في شركة التوصية البسيطة:

- (أ) شركاء موصون ومتحالفون.
- (ب) شركاء اعتباريون ومتضامنون.
- (ج) شركاء متضامنون وموصون.
- (د) ليست مما ذكر.

صفحة 17

(3) أي العبارات التالية لا تنطبق على شركة المحاصة:

- (أ) لا تتمتع شركة المحاصة بالشخصية الاعتبارية.
- (ب) تخضع لأحكام وإجراءات التسجيل والترخيص.
- (ج) شركة تجارية تنعقد بين شخصين وأكثر.
- (د) تتحدد حقوق الشركاء من خلال العقود الموقعة بينهم.

18

(4) أي العبارات التالية تنطبق على الشركة ذات المسؤولية المحدودة:

- (أ) في حالة وفاة الشريك لا تؤول الملكية لورثته.
- (ب) يكو الشريك مسؤولاً مسؤولية كاملة عن ديون الشركة.
- (ج) يجوز للشريك أن يتنازل عن حصته لأقاربه حتى الدرجة الثالثة أو الوقف.
- (د) لا يجوز أن يتنازل عن حصته لأحد أقاربه أو الوقف.

21

(5) في دراسة الجدوى الاقتصادية يجب

- (أ) البدء بدراسة الجدوى المالية.
- (ب) البدء بدراسة الجدوى التسويقية.
- (ج) البدء بالدراسة المبدئية.
- (د) ليس من الضروري البدء بالدراسة المبدئية.

19

(6) من إيجابيات المشروعات الصغيرة:

- (أ) وضوح الإجراءات الرسمية.
- (ب) سهولة التأسيس.
- (ج) المالك هو متخذ القرار.
- (د) جميع ما ذكر.

(7) أن التكاليف التي تشمل التكاليف قصيرة الأجل يطلق عليها عن دراسة الجدوى المالية: **الحل من ملخص جوري**

23

- (أ) تكاليف ثابتة.  
 (ب) تكاليف جارية. ←  
 (ج) تكاليف تشغيلية.  
 (د) تكاليف استثمارية.

(8) الديون التجارية أحد أشكال الدين في المشروعات الصغيرة وهو يعني

26

- (أ) كمبيالات مقبولة الدفع.  
 (ب) شيكات مقبولة الدفع.  
 (ج) شراء مخزون أو معدات على حساب مفتوح. ←  
 (د) إصدار سندات ذات قيمة.

(9) الميزانيات النقدية يتم من خلالها:

صفحة 27 الادوات الماليه

للاسف مافي اجابه واضحه ولكن بتفسير  
المكتوب نفهم ان الاجابه هي د

اذا احد عنده تصحيح بالاثبات يفضل

- (أ) تقدير النفقات خلال سنة قادمة لإنتاج المنتج.  
 (ب) تحقيق نجاحات سريعة وأرباح طائلة.  
 (ج) التنبؤ بحاجات المشروع التمويلية في فترات مختلفة.  
 (د) أ + ج. ←

(10) يتم تمويل المشروعات الصغيرة من خلال: **انا خالفت الجميع واخترت د لانه لو رجعنا للملخص مكتوب**

التالي:

مصادر واشكال تمويل المشروعات الصغيرة:

صفحة 26

1-مدخرات مالك المشروع النقديه.

2-الاقتراض من البنوك التجاريه والمؤسسات الماليه

والاشخاص.

يعني اكلنا الطعم وجاوبنا غلط

(أ) المدخرات النقدية لمالك المشروع.

(ب) القروض البنكية.

(ج) الاقتراض من الأشخاص.

(د) جميع ما ذكر. ←

(11) من أشكال الديون ما يعرف بسندات الدين والتي تأخذ شكل:

(أ) الأسهم.

(ب) شراء مخزون معدات.

26

(ج) الكمبيالات أو القروض. ←

(د) جميع ما ذكر.

(12) نحن نعرف بأن نسبة الربحية هي التي تقيس قدرة المشروع على تحقيق الربحية، وهنا يتم احتسابها من خلال:

(أ) قسمة إجمالي الربح على إجمالي المبيعات.

(ب) قسمة صافي الربح على صافي المبيعات. ←

(ج) قسمة إجمالي الربح على صافي المبيعات.

(د) قسمة صافي الربح على إجمالي المبيعات.

28

(13) عندما نقوم بعملية التحليل الاستراتيجي للمنظمة فإتانا سنتعرف على:

- (أ) المزايا التنافسية.
- (ب) قدرات وإمكانات المنظمة.
- (ج) الفرص والتهديدات.
- (د) ب + ج.

صفحة 29

يتكلم عن التحليل الاستراتيجي بشكل عام لذلك الجواب د  
ولو حدد اذا كان يبي تحليل بيئة المنظمة وقتها نختار ج  
او تحليل المنشأ وقتها نختار ب

(14) نستطيع ضبط أداء المنشأة عند تطبيق ما يعرف بالرقابة الاستراتيجية التي نحدد من خلالها:

لتحديد:

- (أ) نظم الرقابة والحوافز.
- (ب) نظم المعلومات.
- (ج) أ + ب.
- (د) لبيت مما ذكر .

30

(15) من مميزات التخطيط الاستراتيجي الفعال أنه:

- (أ) يدفع نحو التفكير الريادي.
- (ب) يساعد على القضاء على جميع المشاكل.
- (ج) يخفض حدة المخاطرة وعدم التأكد.
- (د) أ + ج.

صفحة 31 مزايا التخطيط (الدكتور لعب بالكلام هنا)  
1-يساعد التخطيط على الكشف عن الفرص المستقبلية (هنا  
تنطبق عليها الفقرة أ)  
2-يمكن التخطيط من اتخاذ الحيطة والحذر والابتعاد عن  
العقبات المستقبلية يعني فقرة ج

لذلك اخترنا الجواب فقرة د

(16) عند بناء الخطة الاستراتيجية ينبغي أن تقودنا إلى

- (أ) بناء هيكل تنظيمي مرن.
- (ب) الهدف المنشود للمنظمة.
- (ج) نظام يحترمه الجميع.
- (د) توجيه الموارد وتدقيق أعمال المشروع الصغير.

32

(17) هناك نوعين من المخاطر في المشروعات الصغيرة:

- (أ) مخاطر يمكن توقعها وأخرى يصعب توقعها.
- (ب) مخاطر مالية وأخرى فنية.
- (ج) مخاطر تقنية وأخرى محاسبية.
- (د) ليست مما ذكر.

33

(18) أي من العبارات التالية لا يساهم في إدارة المخاطر في المشروعات الصغيرة:

(أ) كتابة خطة المشروع.

(ب) وضع خطة للطوارئ.

(ج) الاتصال بشركات التأمين.

صفحة 34

طبعا لا يوجد من ضمنها الفقرة د

(19) أي من المعلومات التالية ضروري بأن تقدمه الشركات لوكيل التأمين:

36

- (أ) نوعية المخاطر؟
- (ب) القيمة المالية للمخاطر.
- (ج) قيمة الحماية المطلوبة.
- (د) جميع ما ذكر.

(20) أي من الخسائر التالية لا يغطيها التأمين:

34

- (أ) الدخل الذي يفقد نتيجة توقف العمل.
- (ب) الحريق المفاجئ.
- (ج) السرقات الليلية.
- (د) جميع ما ذكر.

(21) تلعب عملية الشراء دوراً بارزاً في نجاح المشروعات الصغيرة، ففشلها يؤدي إلى:

39

- (أ) فشل المشروعات المماثلة.
- (ب) فشل المشروع الصغير على المدى الطويل.
- (ج) فشل المشروع الصغير على المدى القصير بسبب شح الموارد المالية.
- (د) ب + ج.

(22) تهدف وظيفة الشراء إلى:

38

- (أ) زيادة ربحية المشروع.
- (ب) البحث عن مصادر متنوعة للشراء.
- (ج) زيادة كمية البضائع.
- (د) تقليل الخسائر.

(23) ترتبط عملية الشراء بعملية التخزين مباشرة في مجال:

39

- (أ) التجارة.
- (ب) التصنيع.
- (ج) أ + ب.
- (د) الخدمات.

(24) الشراء ضمن الحد الأدنى من الكميات اللازمة، ولفترة زمنية قصيرة تسمى:

41

- (أ) سياسة الشراء الدقيقة.
- (ب) سياسة الشراء حسب الطلب.
- (ج) سياسة الشراء حسب حجم التخزين.
- (د) سياسة الشراء حسب الحاجة.

(25) اختيار الموردين ومواقعهم من أهم النقاط التي ينبغي التركيز عليها في:

42

- (أ) عملية البيع.  
(ب) عملية الشراء.  
(ج) عملية الإنتاج.  
(د) عملية التسويق.

(26) من أجل ضمان سير العملية الانتاجية ومن ثم التأثير على أداء المشروع ككل فلا بد لإدارة المخزون توفير الموارد المادية بـ:

43

- (أ) الجودة المناسبة، الكمية المناسبة والوقت المناسب.  
(ب) التأمين المناسب.  
(ج) التغليف المناسب.  
(د) جميع ما سبق.

(27) عندما يكون المخزون كبير جدا قياسا بالطلب فإن تكاليفه ستصبح:

43

- (أ) أقل مما هو مرغوب فيه.  
(ب) أعلى مما هو مرغوب فيه.  
(ج) مرتفعة نوعا ما.  
(د) ليست مما ذكر.

(28) تنخفض تكلفة الوحدة الواحدة من المخزون عندما:

صفحة 45 يقول علما ان تكاليف الاحتفاظ للوحده الواحده من المخزون ترتفع بارتفاع كمية الموارد المطلوبه في وقت معين  
طبعا هنا جاب العكس اللي هو تنخفض ومعناها الموارد تنخفض  
الاجابه بنظري ب وكان في السؤال حركه عكسيه عن الملخص

- (أ) ترتفع كمية الموارد المطلوبة في وقت معين.  
(ب) تنخفض كمية الموارد المطلوبة في وقت معين.  
(ج) يرتفع حجم المبيعات.  
(د) ليست مما ذكر.

(29) هناك عوامل أخرى بجانب عامل التكلفة، تحدد الكميات الاقتصادية للشراء منها:

45

- (أ) عامل الحسم على الكمية.  
(ب) كمية الشراء.  
(ج) عامل الأحجام المتنوعة في الإنتاج.  
(د) أ + ج.

(30) يقوم الاقتصاد الإلكتروني على ضرورة وجود:

السؤال فيه خطأ لو رجعنا لصفحة 47 من الملخص و صفحة 212 من الكتاب راح نلاقي مكونات الاقتصاد الإلكتروني تشمل البنية التحتية للأعمال الإلكترونيه وهي تشمل فقره 1 وفقره ب مع بعض غير الاقمار الصناعي و باقي الشغلات

- (أ) بنية تحتية قوية في شبكات المعلومات.  
(ب) بنية تحتية قوية في الاتصالات والحاسب الآلي.  
(ج) بنية تحتية قوية في الصناعات التحويلية.  
(د) بنية تحتية قوية في الصرف الصحي.

يعني هالسؤال محل اعتراض

صفحة 53 مكونات المزيج التسويقي هي:  
1- السلعة 2- السعر 3- المكان 4- الترويج

هذي اقرب اجابه مع عدم اقتناعي فيها لانه يقول قبل الدخول  
بعمق في عملية التسعير لابد لنا من الحديث عن المزيج  
التسويقي بما معناه انهم مفصولين عن بعض باعتقادي  
راجعوا الكتاب صفحه 253 الى 272

- (31) التسعير هو أحد عناصر المزيج  
(أ) الترويجي.  
(ب) الإنتاجي.  
(ج) التسويقي.   
(د) المالي.

- (32) الموظف الافتراضي هو ذلك الشخص الذي:  
(أ) يعمل في المنزل أو السيارة.  
(ب) ينجز مهام الوظيفة دون تواجد مادي فعلي.  
(ج) يتواجد جزئياً في مكان العمل.  
(د) جميع ما ذكر. 

صفحة 52

- (33) يعتبر الاعلان أحد أهم عناصر:  
(أ) المزيج الترويجي.   
(ب) المزيج التسويقي.  
(ج) المزيج الاعلاني.  
(د) الاتصال بالعملاء

صفحة 58

- (34) تساهم الأعمال الإلكترونية في:  
(أ) تطوير الشبكة العنكبوتية.  
(ب) إيصال الخدمة أو المنتج إلى الزبائن.  
(ج) تسويق الخدمات وتطويرها.  
(د) ب + ج. 

صفحة 48

- (35) العلاقة بين عملية الشراء وعملية الترويج علاقة  
(أ) متبادلة.  
(ب) طردية.  
(ج) عكسية.  
(د) ذات اتجاه واحد.

بحث في الملخص والكتاب ولم اجد اي علاقة بينهم الا اذا كان الدكتور عنده شي  
ثاني مادري عنه  
بس ياريت الطلبة الدوافير يجاوبون لانهم يقولون الدكتور واضح بالاسئله ومايلف  
ويدور وانا لي يومين الف الكتاب والملخص من السئله الميهمه والملفوفه

- (36) عند بناء استراتيجية التسعير في الأعمال الصغيرة لابد من مراعاة الآتي:  
(أ) وضع أعلى سعر للسلعة أو الخدمة ومراعاة الوضع التنافسي.  
(ب) أن يتحلى السعر بالمرونة اللازمة في حالة الزيادة والنقصان.  
(ج) أ + ب.   
(د) وضع السعر الذي تراه المؤسسة الصغيرة دون النظر إلى أسعار المنافسين.

صفحة 54

في الملخص صفحة 63 بعض الكلام عن الموضوع  
والكتاب لم اجد بصراحه شرح بشكل واضح  
ياليت اللي عنده شي واضح ينورنا وانا اخترت الجواب بناء على  
دراساتنا وفهمنا السابق

(37) للوصول إلى منظمة أخلاقية يجب أن يتوفر فيها:

- (أ) التزام أخلاقي بعيد المدى.  
(ب) دستور أخلاقي مكتوب.  
(ج) آليات لتشجيع الإفصاح عن الجوانب غير الأخلاقية.  
(د) كل ما سبق.



(38) من العوامل المؤثرة في السلوك الأخلاقي للفرد ما يلي:

صفحة 63

- (أ) تكوينه العائلي.  
(ب) تكوينه الشخصي.  
(ج) أ + ب.  
(د) ليست مما ذكر.



(39) من الإشكاليات التي تتنافى وأخلاقيات العمل هو ما يعرف بتضارب المصالح والذي يعني:

صفحة 63

- (أ) تضارب مصلحة المنظمة مع المصلحة العامة.  
(ب) أ + ج.  
(ج) تضارب مصلحة الفرد مع مصلحة المنظمة.  
(د) تضارب مصلحة صاحب المشروع مع مصلحة موظفيه.



(40) أن ما يؤثر في السلوك الأخلاقي للمشروع الصغير هو:

64

- (أ) الثقافة التنظيمية.  
(ب) الوصف الوظيفي.  
(ج) الهيكل التنظيمي.  
(د) لا شيء مما سبق.



(41) تعرف الريادة بأنها:

- (أ) ذلك المشروع الصغير والجديد.  
(ب) القوة والملكية في آن واحد (أي مالك المشروع هو من يملك ويدير).  
(ج) الإبداع والابتكار  
(د) جميع العبارات صحيحة.



صفحة 1 + 2

تعريفات الريادة

(42) تحدد المشروعات الريادية الصغيرة أسواقها حسب:

صفحة 4

- (أ) السوق أو الزبون.  
(ب) متغير العرض.  
(ج) توجهات الحكومة  
(د) ليست مما ذكر.



تعرف الريادة التنظيمية بأنها:

(43)

- (أ) مجموعة الإجراءات التي يقوم بها شخص أو مجموعة أشخاص من أجل تقديم مشروع متميز.  
 (ب) ذلك التنظيم الذي يقسم العمل على أساس النشاطات المبتكرة.  
 (ج) تحليل وتوصيف وظائف المشروع المبتكر.  
 (د) الدقيق في كافة الأعمال التنظيمية.

صفحة 2

لاشك أن ريادة الأعمال ذات أهمية كبيرة تعود بالنفع على:

(44)

- (أ) المجتمع.  
 (ب) الأفراد والمنظمة والمجتمع.  
 (ج) المنظمة.  
 (د) الفرد صاحب فكرة المشروع الريادي.

صفحة 6

من العوامل التي تدفع الشخص نحو العمل الريادي:

(45)

- (أ) عوامل تتعلق بالشخص والمنظمة والمجتمع  
 (ب) عوامل أسرية.  
 (ج) عوامل نفسية.  
 (د) جميع ما ذكر.

صفحة 7

من أسباب ممارسة النشاط الريادي

(46)

- (أ) توفر الشخصية القيادية للشخص.  
 (ب) توفر مهارة الاتصال لدى الشخص.  
 (ج) الفشل والإحباط في العمل السابق.  
 (د) توفر إنكار الذات لدى الشخص.

صفحة 9

أي من المهارات التالية يجب أن تتوفر في الريادي:

(47)

- (أ) القدرة على ضبط النفس ومحاسبتها.  
 (ب) القدرة على إدارة التغيير.  
 (ج) القدرة على إدارة النمو.  
 (د) كل ما سبق.

صفحة 10

تساهم التكنولوجيا في تغيير ثقافة المشروعات الريادية وذلك في الآتي:

(48)

- (أ) اتخاذ ردة فعل سريعة عند وقوع أي حدث.  
 (ب) سرعة انتشار المنتج وتقاسم المعلومات والمعرفة.  
 (ج) أ + ب.  
 (د) اغتنام جميع الفرص الموجودة في السوق.

صفحة 8-9

صفحة 9 - 10

- (49) هناك ثلاث مهارات لا بد أن يتحلى بها الريادي إذا أراد النجاح هي:
- (أ) مهارات إدارية، فنية وأخرى تتعلق بإدارة العمل من جميع جوانبه.
  - (ب) مهارات فردية، إبداعية وابتكارية.
  - (ج) مهارات ذهنية، تفاعلية وإدراكية.
  - (د) ليست مما ذكر.

صفحة 11

- (50) أي من الاستراتيجيات التالية يعد صحيحاً في الأعمال الريادية:
- (أ) تحقيق الربح فقط.
  - (ب) وجود القيم والأهداف طويلة الأجل التي تضمن بقاء المنظمة.
  - (ج) سرعة استغلال الفرص وتحمل المخاطرة.
  - (د) ب + ج.

مع خالص أمنياتي للجميع بالتوفيق والنجاح

حل ابو يوسف الخفجي من ملخص توليب والكتاب احيانا اخر صفحه 9

الاجابات الصحيحه بحول الله وقوته بعد يومين من العصف الذهني لملخص توليب والكتاب المقرر ويلاحظ ان الدكتور غطان في صيغة بعض الاسئله وعدم وضوح ولف ودوران وبعض الاسئله للأسف لم اعرف لها حلا لا بالملخص ولا بالكتاب

اخوكم ابو يوسف الخفجي