

## الفصل العاشر

### دواتع السلوك الشرائي والاستهلاكي

قام أحد المستكشفين المشهورين في القرن التاسع عشر الميلادي واسمها أرنست شاكلتون بنشر الإعلان التالي في جرائد لندن في عام ١٩٠٠م<sup>(١)</sup>:

مطلوب عدد من الرجال للقيام برحالة خطيرة ، أجور صغيرة ، برد قاس . شهور طويلة من الظلام الدامس ، خطر مستمر ، العودة الآمنة مشكوك فيها ، الفخر والتكريم في حالة النجاح «إرنست شاكلتون» .

لأقى الإعلان نجاحاً كبيراً : حيث استجاب الناس بسرعة وبأعداد ضخمة ، وقال شاكلتون في وقت لاحق عن هذه الاستجابة : (لقد بدا لي وكأن كل الرجال في بريطانيا قرروا أن يصحبوني [في تلك الرحلة] .. لقد كانت الاستجابة جماعية ومؤثرة) .

ما الذي حدث حقاً ؟ ما الذي جعل الكثير من الرجال يتربكون الراحة والأمان خلف ظهورهم ، ويذهبون في رحلة يحوطها القموض والبرد القارس ، وتكتنفها الصعوبات والمخاطر من أجل استكشاف القطب الجنوبي من الكره الأرضية ؟ أهى الأجور التي سيحصلون عليها ؟ بالقطع لا . أهو الشرف والشهرة المنظورة ؟ ربما . أهو حب المغامرة ؟ من الممكن . أهى السعادة النفسية التي سيشعر بها الفرد لأنه سيفعل شيئاً لا يفعله الآخرون ؟ ربما . ما هي في الحقيقة الوازع الكامنة وراء الاستجابة السريعة لإعلان شاكلتون من جانب أولئك المتطوعين<sup>(٢)</sup> ؟

يهم مدير التسويق بموضوع الدوافع : لأنها تشرح الأسباب الكامنة وراء السلوك الإنساني ، لذلك فمن الضروري أن يتعرفوا على الأساليب والوسائل التسويقية التي تحفز المستهلكين إلى الشراء ، وليس من الضروري أن تكون هذه الأساليب غالبة في التعقيد : فكثير من الأساليب التحفيزية بسيطة في فكرتها . خذ على سبيل المثال الأسلوب التحفيزي المستخدم في الإعلان عن بودرة الأطفال إذ يحاول المعلن إقناع الأم باستخدام البويرة المعلن عنها حتى يمكنها المحافظة على الجلد الرقيق للطفل من التسلخ . إذن دافع الشراء هنا هو دافع عاطفي (المحافظة على جلد الطفل من التسلخ) وهو مفهوم بسيط ولكنه قوى التأثير .

ومن الإعلانات الأخرى الجيدة التي بنتها شركة (ميتشلن Michelin) لإطارات السيارات على شاشات التلفاز الأمريكي ، واستخدمت فيه العواطف الإنسانية كأساس لتحريك دوافع الشراء لدى المستهلكين إعلان صورت فيه طفل صغيراً يبلغ من العمر حوالي العامين وهو جالس على أحد إطارات الشركة في أمان وثقة والشاشة والبراعة تملأ وجهه بينما يطير الإطار بالطفل عبر السحب ويخرج صوت المذيع قائلاً : «ميتشلن .. لأن إطاراته تحمل شيئاً ثميناً .. هنا رمز الإعلان على الحاجة إلى الأمان في نفس المستهلك ، كما أنه اختار طفل صغيراً ليظهر في الإعلان بدلاً من شخص كبير السن ليكون التأثير العاطفي للإعلان على المشاهد قوياً .

غير أن هناك من الأساليب التحفيزية المستخدمة في التسويق عامة وفي الإعلان خاصة ما يعتبر أكثر تقدماً وتعقيداً ، ولعل إعلان شاكلتون الذي بدأنا به هذا الفصل من أفضل الأمثلة على ذلك ، فمعاً لاشك فيه أن الدافع وراء قبول الرجال الدعوة للسفر إلى القطب الجنوبي واستكشافه ليس بالقطع المحافظة على الصحة ، أو السعي وراء الأمان وإنما هو دافع أكثر طموحاً وتعقيداً . غير أن ذلك لا يعني بالضرورة أن مدير التسويق يستخدمون عدداً ضخماً من الأساليب التحفيزية المتنوعة ، فالأساليب التحفيزية المستخدمة في المجال التسويقي محدودة وغالباً ما تتركز في دوافع معينة مثل : الجانب

## الفصل العاشر

العاطفي والأمان والسلامة الشخصية والاعتبارات الاقتصادية والإنجاز والقبول من جانب الآخرين والبهجة والانشراح النفسي . وينبع على مديرى التسويق دراسة هذه الدوافع في القطاعات السوسيية المستهدفة واستخدام المناسب منها في برامجهم التسويقية : لأن تجاهل هذه الدوافع قد ينتهي إلى استخدام الوسائل التحفيزية غير المناسبة منها في يمثل إهداً لا مبرر له للجهود التسويقية للمنشأة وألموالها دون استجابة المستهلكين بصورة إيجابية لتلك البرامج .

## طبيعة الدوافع الإنسانية Human Motives

من الفظواهر المتركرة في حياتنا اليومية مقابلة العديد من الأفراد والتحدث معهم أو التعامل مع بعضهم وملاحظة سلوك البعض الآخر وقد تراسى لنا الأسباب الكامنة وراء تصرفاتهم وردود أفعالهم وربما تظل غامضة بدون تفسير ، غير أنها في الحالة الأخيرة تتساءل بيننا وبين أنفسنا : لماذا تصرف الفرد بهذه الطريقة وما الدافع وراء ذلك التصرف ؟ وعندما نعلم السبب والدافع وراء سلوك الفرد تذهب دهشتنا ويبطل عجبنا عملاً بالقول الشائع : (إذا عُرفَ السببُ بُطِّلَ العجبُ) .

لذا يهتم المديرون بموضوع الدوافع في كثير من نواحي الحياة التنظيمية ، ففي المجال الصناعي يتم الإدارة الطبيعية والمعنوية ، وفي نطاق الجامعة يشتكمي الأساتذة والإداريون من عدم وجود حافز لدى الطلاب للتعلم فيسعون إلى استخدام طرق جديدة في التدريس وبرامج تدريبية للطلاب تقربهم من الواقع العملي لمنشآت الأعمال ، وفي المجال التسويقي تتفق منشآت الأعمال أملاً طائلاً من أجل تشجيع المستهلكين على شراء منتجاتها ، وتقوم الجمعيات الخيرية بتشجيع الأفراد على التبرع لأعمال الخير بدافع الحصول على الثواب من المولى عن وجل .

وتتصف الدوافع الإنسانية بجوانب متعددة ، فهناك أولاً الجانب الداخلي منها كالجوع والعطش ، وهناك ثانياً الجانب الخارجي منها (وتمثل الأهداف الشخصية للفرد) كشراء سيارة جديدة أو الحصول على وظيفة ، وهناك أخيراً الجانب من تفاعل الجوانب الداخلية والجوانب الخارجية معاً مثل : حب الفرد لفعل الخير في مجتمع يحث على الخير ، بالإضافة إلى ذلك يمكننا النظر إلى الدوافع وقياسها في صورة شكل وطبيعة السلوك الناتج عنها ومدى علم الفرد بدوافع ذلك السلوك .

بحصة خاصة بين الحاجات والدوافع ، فالحاجة الناشئة في نفس الفرد إلى شيء ما (الجاجة إلى الانتقال بصورة منتظمة بين البيت والعمل وبطريقة مرتبطة وقت مبكر) تؤدي إلى توليد دافع للسلوك (مثل البحث عن المعلومات المتعلقة بالطرزات المختلفة للسيارات الجديدة المتوفرة في السوق وأسعارها ومقارنتها البدائل) مما يؤدي به في النهاية إلى انتهاج سلوك معين (شراء إحدى السيارات) ، وفي حالة عجز الفرد عن إشباع حاجته فقد ينتهي به الأمر إلى الشعور بالإحباط أو الغضب ، أما الدوافع المرتبطة بالعواطف فهي كثيرة وتشمل - على سبيل المثال - القلق ومشاركة الآخرين في مشاعرهم والإحساس بالذنب وتمثل جميعها أسباباً كامنة وراء السلوك الإنساني في بعض المواقف .

على أن محاولة معرفة دوافع السلوك الإنساني ليست بالأمر السهل ، فمن أهم المشاكل التي نواجهها في دراسة الدافعية هو عدم القدرة على ملاحظتها بالعين المجردة - وهي مشكلة عامة نواجهها في دراسة جميع المتغيرات النفسية بلا استثناء - غير أنه يمكن ملاحظة السلوك الناتج عنها ، ومن خلال ملاحظتنا للسلوك نحاول استنتاج الدوافع الكامنة وراءه وربما كان الاستنتاج صحيحاً أو خاطئاً . مثلاً عندما نرى شخصين يتناولان الطعام في أحد المطاعم نميل إلى تفسير الموقف بأن هذين الشخصين يأكلان بسبب الجوع ، وقد تكون الحقيقة خلاف ذلك فربما كان أحدهما يأكل بسبب الجوع بينما يشاركه الثاني الطعام لأنه صديق حميم له لم يره منذ سنوات وقابله بالصدفة أمام المطعم ، فقرر أن ينتهز الفرصة ويساركه الطعام ليتمكن

## د الواقع السلوك الشرائي والاستهلاكي

لذلك فقد ينتهي عدد من الأفراد نفس السلوك لدوافع وأسباب مختلفة ، كما قد يؤدي نفس الدافع بالناس إلى انتهاج سلوك مختلف عن سلوك الآخرين . فمثلاً قد تتناول نفس الطعام ولكن لأسباب ودوافع مختلفة كالجوع أو لمشاركة أحد الأصدقاء ، الطعام بهدف الحديث والافتة ، أو تناول الطعام في غداء عمل أو بهدف زيادة وزن الجسم بالنسبة للشخص ضعيف البنية ، كما يشتري الأفراد نفس السلعة لدوافع ومبررات مختلفة كالحاجة الماسة إليها أو باعتبارها سلعة كمالية أو إدانتها الصديق أو لتقليد الآخرين أو بسبب هواية لدى المستهلك في جمع هذا النوع من المنتجات .

من جهة أخرى قد يتولد في نفوس الأفراد نفس الدافع ولكن ينتهي كل منهم سلوكاً مختلفاً ، فمثلاً قد يكون لدى عدد من المستهلكين الرغبة في الترويح عن النفس ولكن سلوكهم يختلف في تحقيق هذه الرغبة ، فقد تقرر مجموعة منهم قضاء عطلة نهاية الأسبوع في السياحة الداخلية بالمدن الأخرى بالمملكة ، وتقرر مجموعة أخرى الاسترخاء والراحة داخل المنزل وقضاء العطلة في القراءة ، بينما تقرر مجموعة ثالثة قضاء العطلة في الخلاء .

الدوافع الإنسانية إذن مفهوم نفسى تجريدي لا يمكن ملاحظته بالعين المجردة أو بصورة مباشرة ، ولكنه مع ذلك مفید في تفسير أنماط السلوك الإنساني وفي إلقاء الضوء على نشأتها وتطورها وتكرار حدوثها . وعلى ذلك يمكننا تعريف الدافع (Motive) بأنه قوة داخلية تدفع بالفرد إلى انتهاج سلوك معين بغرض تحقيق هدف ما ويستطيع الآخرون ملاحظة السلوك الناتج عنه ولكنهم لا يستطيعون ملاحظته .

### المدارس العلمية للداعية Motivation School

اختللت نظريات الداعية في معالجة أسباب ودوافع السلوك الإنساني ، فيبينما افترضت النظريات المبكرة أن الغرائز المكونة للبشر وحاجاتهم الأساسية هي الدافع الرئيسي للسلوك ، نجد أن النظريات الحديثة للداعية تؤكد دور العمليات النفسية في توجيه سلوك الفرد كالتخطيط والتقييم واختيار الأهداف ، وبصفة عامة يمكن تصنيف المدارس الفكرية للداعية في مدرستين رئيسيتين هما المدرسة السلوكية والمدرسة الإدراكية <sup>(٢)</sup> .

### أولاً: المدرسة السلوكية - Behavioral School

تقوم المدرسة السلوكية على الرابط المباشر بين استجابة الفرد (Response) وبين المثير الحسي (Stimulus) أو المؤثر الذي استثار تلك الاستجابة وتسبب فيها ، وتعتبر هذه المدرسة أن العلاقة بين الدافع والاستجابة لها هي عملية ميكانيكية حيث يكون سلوك الفرد إستجابة آلية للمثير ، وبذلك تتجاهل المدرسة السلوكية تماماً التفكير الوعي للفرد ولا تأخذ في الاعتبار . من الأمثلة الواضحة للتطبيقات التسويقية لهذه المدرسة قيام المستهلك بالشراء الفورى لبعض المنتجات وبدون تخطيط سابق ، في هذه الحالة تكون استجابة المستهلك للعوامل والمؤثرات البيئية مباشرة وبدون وعي .

### ثانياً: المدرسة الإدراكية - Cognitive School

تقوم هذه المدرسة على مبدأ أساسى هو أن تصرفات الإنسان توجهها أهدافه التي يريد تحقيقها . بناءً على ذلك يقوم العقل بتحليل التجارب والاحتياجات الماضية للفرد وتنسيقها وتحويلها إلى اتجاهات نفسية ، وعندما تثير في سلوكه وتستهدف إشباع حاجاته ، وبالتالي فإنها تؤثر على الاتجاه الذى يتخذه سلوكه لتحقيق الإشباع المرغوب ، وتم كل هذه العمليات عن وعي كامل من جانب الفرد ، وهكذا يصبح سلوكه موجهاً نحو تحقيق هدف معين .

**نموذج مبسط للداعية**

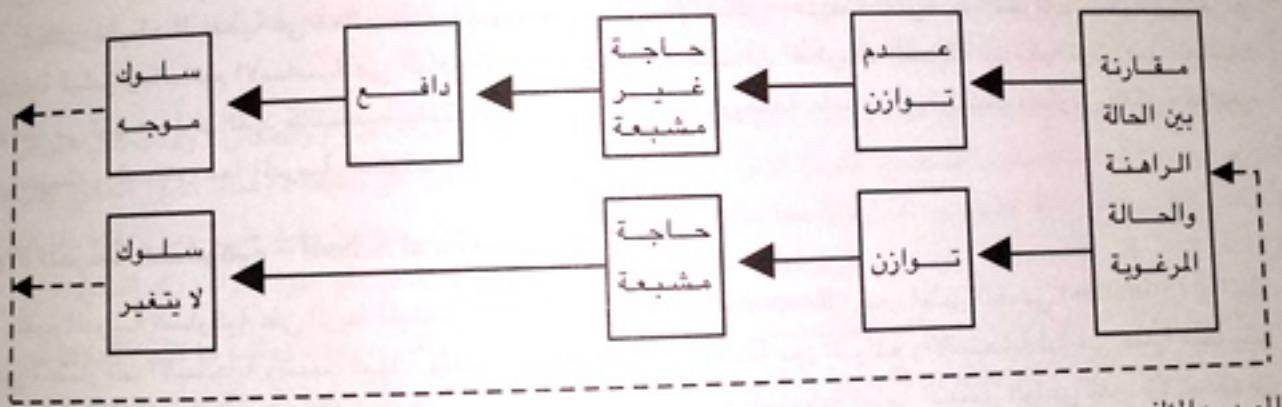
يمكن تصوير المراحل التي تمر بها عملية الداعية والمتغيرات المرتبطة بها في النموذج البسيط المعروض في شكل رقم (١-١٠) . تبدأ عملية الداعية بوجود عدم توازن داخلي لدى الفرد بين حاليه الراهنة (مثل عدم وجود أثواب نظيفة بالمنزل

نتيجة لتعطل الفسالة الكهربائية عن العمل) والحالة المرغوبة (توفر أثواب نظيفة). يترتب على حالة عدم التوازن الداخلي شعور المستهلك بالتوتر والقلق النفسي نتيجة لعدم إشباع حاجته (الاثواب نظيفة) مما يولد لديه دافعاً لاتخاذ إجراء مناسب لحل المشكلة وإشباع تلك الحاجة ، ويكون هذا الدافع موجهاً لسلوك الفرد في اتجاه محدد لحل مشكلة الاستهلاكي حيث يختار أحد البدائل ويقدم على تنفيذه (كان يأخذ الأثواب إلى إحدى المغاسل أو يسعى لإصلاح غسالة الكهربائية أو يشتري ثوباً جديداً) .

ويشير النموذج أيضاً إلى أن سلوك المستهلك لا يتغير مادامت كل حاجاته الاستهلاكية مشبعة وهذا يعني وصوله إلى حالة من التوازن الداخلي ، وبالتالي لا يولد أي دافع لديه للسلوك إلى أن يشعر بنوع من عدم التوازن الداخلي نتيجة لعدم تعادل حالته الراهنة مع الحالة المرغوبة ، مما يتسبب في شعوره بالقلق لوجود حاجة غير مشبعة لديه ، ويؤدي هذا الشعور وبالتالي إلى وجود دافع للبحث عن حل للمشكلة وهكذا . يقوم المستهلكون بإشباع حاجاتهم من خلال شراء السلع والخدمات التي ترضي تلك الحاجات أو عن طريق تغيير الحالة التي هم عليها كالإقدام على الزواج أو الحصول على وظيفة جديدة أو السعي لزيادة تقدير الآخرين لهم أو تحسين إحساسهم بالذات .. إلخ ، وهكذا تختلف الوسائل التي يستعين بها الأفراد لإعادة التوازن بين الحالة الراهنة والحالة المرغوبة .

شكل رقم (١-١٠)

#### نموذج مبسط للداعية



المصدر : المؤلف

### العلاقة بين دواتع المستهلك وسلوكه الشرائي

يحاول المستهلكون إشباع حاجاتهم وتحقيق أهدافهم وغاياتهم الاستهلاكية عن طريق شراء السلع والخدمات التي تشبع تلك الحاجات وتحقق تلك الغايات ، على ذلك فسلوك المستهلك ليس سلوكاً عشوائياً أو غير رشيد - كما سبق وذكرنا - وإنما هو سلوك توجهه رغبة في تحقيق أهداف محددة ومعلومة بالرغم من أن ذلك قد لا يبدو في بعض الأحيان واضحاً للآخرين . وينفس المنطق قد يبدو تحول المستهلك من شراء علامة تجارية معينة إلى علامة أخرى وكأنه تحول عشوائياً ، إلا أنه قد يكون ناتجاً عن قيامه بتقدير شامل ودراسة متناسبة للعلامات التجارية البديلة المتوفرة في الأسواق ، ووصوله إلى قرار بشراء علامة أخرى . لذلك فحكمنا على القرار الشرائي للمستهلك بأنه غير مدروس أو غير ضروري قد يكون حكماً متسرعاً وغير صائب لأن ذلك القرار - من وجهة نظر المستهلك - يحقق له هدفاً محدداً ومنافع معلومة له وحده لا تستطيع معرفتها أو معرفة الدافع وراء الشراء من مجرد ملاحظة سلوكه الشرائي .

وإذا كان الحال كذلك فإن الجهد التسويقي للمنشأة يجب أن تتجه لدراسة الأهداف والغايات التي يبغي المستهلكون

## د الواقع السلوك المشران والاستهلاك

تحقيقها من وراء الشراء ، ثم تقوم المنشأة بإعداد البرامج التسويقية التي تلبى تلك الحاجات مع إقناع المستهلكين من خلال وسائل الترويج المناسبة بأن السلع والخدمات التي تنتجهما تحقق لهم تلك الأهداف والغايات ، وإذا نجح مدير التسويق في تنفيذ ذلك يكون قد قاموا بترجمة الحاجات النفسية للأفراد إلى طلب فعلى للسلع والخدمات التي تعرضها المنشأة .

## أنواع الدوافع الإنسانية

من خصائص الدوافع الإنسانية أنها كامنة في النفس لا يشعر بها الفرد ، ولا ينتج عنها أي نوع من السلوك إلى أن يحدث للفرد تبيه أو إثارة لتلك الدوافع عندئذ تتشكل قوة داخلية تدفعه للسلوك بطريقة محددة . وتنقسم الدوافع إلى أنواع كثيرة يعرضها الجدول رقم (١٠-١) ونتناولها بالشرح في الفقرات التالية (٤) :

جدول رقم (١٠-١)

## أنواع الدوافع الإنسانية

أنواعها	تقسيم الدوافع
١ - الدوافع ذات المصادر الداخلية أ - الدوافع الفسيولوجية (البيولوجية/الأولية/الفطرية) والدوافع النفسية والاجتماعية (الثانوية/المكتسبة) . ب - الدوافع العقلية (المنطقية) والدوافع العاطفية والدوافع الانفعالية . ج - الدوافع الشعورية (الإدراكية) والدوافع اللاشعورية (اللا إدراكية) . ٢ - الدوافع ذات المصادر الخارجية أ - الدوافع التسويقية . ب - الدوافع البيئية الأخرى .	بحسب مصدرها
١ - الدوافع الإيجابية ٢ - الدوافع السلبية	بحسب تأثيرها
١ - الدوافع الأولية ٢ - الدوافع الانتقائية ٣ - دوافع التعامل	بحسب مراحل السلوك الاستهلاكي

المصادر : أحمد عزت راجح : أصول علم النفس ، بيروت ، لبنان ، بدون تاريخ ، الباب الثاني . محمود فؤاد محمد : سلوك المستهلك . جامعة القاهرة ، التعليم المفتوح ، دراسات بكالوريوس التجارة في المعاملات المالية والتجارية ، ١٩٩٣م ، الوحدة الرابعة ، وكذلك : David L. Loudon and Albert J. Della Bitta: *Consumer Behavior; Concepts and Applications*, 4th Edition (New York: McGraw-Hill, Inc., 1993), Ch. 10; Michael R. Solomon. *Consumer Behavior* (Boston, Mass: Allyn and Bacon, 1992), Ch. 3.

**أولاً: أنواع الدوافع بحسب مصدرها**

تنقسم الدوافع تبعاً لمصدرها إلى نوعين رئيسيين هما الدوافع ذات المصادر الداخلية والدوافع ذات المصادر الخارجية.

**١ - الدوافع ذات المصادر الداخلية**

يمكن تقسيم الدوافع ذات المصادر الداخلية بدورها إلى عدة أنواع كالتالي :

**أ - الدوافع الفسيولوجية والدوافع النفسية/الاجتماعية**

تقسم الدوافع الإنسانية بحسب مصدرها الداخلي إلى فسيولوجية (أو بيولوجية أو أولية أو فطرية) ونفسية/اجتماعية (أو ثانوية أو مكتسبة). وتنتج الدوافع الفسيولوجية (Physiological Motives) عن تغير الحالة الفسيولوجية للجسم بصورة لا إرادية مما يؤدي إلى شعور الفرد بالحاجة إلى أشياء معينة، فمثلاً يتسبب نقص السكر في الدم عن معدله الطبيعي في شعور الفرد بالصداع، ويؤدي فراغ المعدة من الطعام مع نقص الطاقة إلى شعور الإنسان بالجوع والضعف ويتربّط على انخفاض درجة حرارة الجسم عن معدلها الطبيعي شعور الفرد بالقشعريرة وال الحاجة إلى الدفء.

وتتصف الدوافع الفسيولوجية بأنها لا إرادية وحيينما تتبّع الإنسان إلى حاجات معينة فإنها تثير في نفسه شيئاً من التوتر والقلق اللذين يستمران معه إلى أن يتم إشباع حاجته، فالفرد الذي يعاني الصداع سيسعى لتناول بعض الأقراص المخفة للألم، وإذا تتبّع إلى احتياج جسمه للسكر فربما يتناول بعض الأطعمة السكرية، والمستهلك الذي يشعر بالجوع سيسعى لتناول الطعام، والمستهلك الذي يشعر بقشعريرة في جسمه سيعمل على تشغيل جهاز التدفئة بالغرفة وهكذا. وتتصف الدوافع الفسيولوجية بأنها أولية لأنها أساسية بالنسبة للفرد وضرورية لموازنة نشاطه بصورة طبيعية، وأنها تلقائية لا تنشأ بالتعلم، كما أنها تسبّب الدوافع النفسية والاجتماعية في التأثير على سلوك المستهلك. تسمى هذه الدوافع أيضاً بالدوافع الفطرية لأنها لا إرادية ولأن مثيراتها فطرية وأهدافها كذلك فطرية وتنتقل عن طريق الوراثة إلى الأفراد فلا يحتاجون إلى تعلمها أو اكتسابها<sup>(٥)</sup>.

أما الدوافع النفسية (Psychological/Psychognic Motives) والدوافع الاجتماعية (Social Motives) فتحركها حاجات نفسية غير مشبعة لدى الفرد كرغبتة في تحقيق الأمان لنفسه ولأسرته وفي تقديره لذاته وتأكيده لها أو تحركها حاجات اجتماعية غير مشبعة لديه، كحب الانتماء للآخرين والارتباط بهم اجتماعياً واكتساب موذتهم وتقديرهم له، ويسمي هذا النوع من الدوافع بالدوافع الثانوية (Secondary Motives) لأنها ليست أولية، كما تسمى بالدوافع المكتسبة (learned motives) لأن الفرد يتعلمها من المجتمع الذي ينشأ فيه نتيجة لتفاعلاته معه وتكون مثيراتها في العادة مكتسبة، كما أنها تتطلب مستوى خاصاً من النضج العقلي ولا يشعر بها الفرد إلا بعد أن يمر بتجارب وخبرات متعددة<sup>(٦)</sup>.

**ب - الدوافع العقلية والدوافع العاطفية والدوافع الانفعالية**

تُعرف الدوافع العقلية (Rational Motives) أيضاً بالدوافع المنطقية أو الرشيدة وهي تستند إلى مبدأ الرشد الاقتصادي الذي يفترض قيام المستهلك بجمع المعلومات عن كل البديل الشائنة المعروضة في السوق والمقارنة بينها من حيث الحجم والوزن والسعر، والخدمات المرتبطة بها والضمان وغير ذلك من الخصائص الموضوعية وغير العاطفية التي تهمه، ثم يختار أفضل البديل التي تعظم من المنفعة التي يحصل عليها من وراء شراء ذلك البديل.

أما الدوافع العاطفية (Sentimental Motives) (Emotional Motives) بالرغم من وجود عناصر مشتركة بينهما حيث يفرق علماء النفس بين العواطف والانفعالات،

## د الواقع العاطفي

فالعاطفة هي .. «تنظيم وجداني ثابت نسبياً ومركب من عدة استعدادات انفعالية تدور حول موضوع معين قد يكون شيئاً أو شخصاً أو جماعة أو فكرة كعاطفة حب الأم لطفلها أو احترام شخص آخر أو ولاء المواطن لوطنه»<sup>(٧)</sup> ، أما الانفعال فهو حالة مطاردة بالإضافة إلى أنه مطلق وغير مقيد بموضوع خاص .

وهناك علاقة وثيقة بين الدوافع والانفعالات فمن الملاحظ أن أغلب الدوافع يصحبها نوع من الانفعالات . فمثلاً دافع التماส الآمن يقترن بانفعال الخوف ، ودافع التقاتل يقترن بانفعال الغضب وبذلك يكون الانفعال هو القوة المحركة للدافع . يمكن أيضاً النظر إلى الانفعال على أنه هو الدافع نفسه ، حيث إن الانفعال يتضمن عنصرين في أن واحد فهو حالة شعورية خاصة ، كما أنه استعداد وتأهب لعمل معين ، فالخوف مثلاً شعور خاص وتأهب للهرب ، والغضب شعور خاص يتضمن تأهلاً للقتال ، والرج شعور خاص ينطوي على الاستعداد للضحك وهكذا .

والانفعال حالة من التوتر النفسي مثلاً في ذلك مثل حالات التوتر الناشئة عن الحاجات الفسيولوجية غير المشبعة للجسم ، لذلك يحاول الفرد الذي يعاني التوتر استعادة توازنه الداخلي (Homeostatis) أي التوازن بين حالته الراهنة والحالة التي يرغب أن يكون عليها ، فإذا عجز عن تحقيق ذلك ربما يصاب بالإحباط النفسي الأمر الذي يجعله يلجاً بصورة لا إرادية إلى أحلام اليقظة بهدف تحقيق التوازن الداخلي المرغوب حيث يستطيع الفرد من خلالها تخيل نفسه في مواقف شتي يتراءى له فيها أنه يحقق غاياته<sup>(٨)</sup> . وقد يؤدي التفكير التخييلي بالفرد أحياناً إلى إثارة الحاجات الكامنة في نفسه مما يخلق توتراً لديه يسعى إلى إزالته عن طريق اتخاذ أحد القرارات الشرائية ، وهكذا تكون أحلام اليقظة في بعض الأحيان علاجاً للإحباط الناتج عن عدم إشباع الفرد لحاجاته بينما تكون في أحياناً أخرى سبباً في توليد حاجات أخرى جديدة في نفسه ودافعاً للشراء .

- وتشير نتائج الدراسة التي قام بها الأزهري بمدينة الرياض حول دوافع شراء إطارات السيارات الخاصة إلى ما يلى<sup>(٩)</sup> :
- اختفاء الدافع العقلية والفنية عند الشراء لدى معظم مفردات العينة .
- عدم علم غالبية المفردات بحقيقة الاختلافات بين الأنواع الهامة للإطارات المتوفرة بالسوق .
- عدم علم معظم المفردات بالمواصفات والاعتبارات الفنية المحددة لجودة الإطارات ومدى ملامتها لظروف التشغيل .
- تقدير مفردات العينة لعامل الجودة والسعر كدافعين أساسيين من دوافع الشراء يدل على أهمية هذين العنصرين لديهم ، غير أن قياسهم للجودة والسعر قام على أساس عاطفية أو ظاهرية .
- قصور المنتجين وكبار الموزعين في توعية المستهلكين وصغر تجار التجزئة بخصوص إطارات السيارات وفي توفير معلومات كافية لهم عن السلعة .

وفي دراسة عن السلوك الشرائي للمرأة السعودية لمستحضرات التجميل وجدت الباحثة<sup>(١٠)</sup> أن هذا السلوك يتم بالرشد ويظهر ذلك عند اختيارها لمستحضرات التجميل المصنوعة من المواد الطبيعية ، كما يظهر في إدراكها لعلاقة السعر بالجودة مع تأثير الدافع العاطفي على سلوكها الشرائي بصورة أقل .

### ج - الدافع الشعوري (الإدراكية) والدافع اللاشعوري (اللا إدراكية)

**الدافع الشعوري أو الإدراكية** (Conscious Motives) هي الدافع التي يكون المستهلك على علم بها وبعلاقتها المباشرة بقرارات الشرائية فقد يؤدي التفكير الوعي للفرد في أحواله الحالية والمتوقعة إلى إدراكه لحاجته إلى بعض المنتجات الضرورية أو الهامة ، فمثلاً يدرك الزوجان اللذان يرزقان بمولود جديد حاجة هذا المولود إلى أشياء كثيرة كالآلات والملابس والحقائب وبودرة الأطفال وغير ذلك . وقد وجد الصائم وحسن<sup>(١١)</sup> في دراستهما للمواطنين السعوديين بمدينة الرياض أن أغلبيتهم يدركون الأهمية الكبيرة للادخار والدافع التالي أهم دوافع الادخار لديهم : مواجهة أعباء المستقبل ، وتحت الدين

على الانخراط ، وتأمين دخل للتقاعد ، وتحسين المسكن الحالى أو شراء مسكن جديد ، لهذا السبب ينبع على مديرى التسويق إثارة الدوافع الإدراكية لدى المستهلكين فى رسائلهم الإعلانية لذكرهم بالسلع والخدمات اللازمة لإشباع حاجاتهم .

**أما الدوافع اللاشعورية أو الإدراكية (Unconscious Motives)** فهي الدوافع التي تمثل قوة محركة داخلية لا يعلم المستهلك أسبابها ولا يدرك بتأثيرها على قراراته الشرائية ، ويبدو أن هذه هي الحالة الغالبة في حياة الإنسان فهو لا يشعر في العادة بدوافع سلوكه .. «إلا إذا اعتبرت هذه الدوافع عقبات مادية أو اجتماعية أو كان الإنسان في حالة تردد واحتقار وصراع نفسي تحمله على أن يتأمل في دوافعه وأن يجعل منها موضوعاً لتفكيره وتحليله (١٢) » . لذلك ليس من الملام لمدير التسويق أن يسأل المستهلكين في بحوثه التسويقية سؤالاً مباشراً مفتوحاً عن دوافعهم الشرائية : لأنهم في كثير من الأحيان لا يعرفون تلك الدوافع فربما سأله الباحث التسويقي أحد المستهلكين عن سبب شرائه للسيارة مرسيدس ، فيجيب بذلك اشتراها لأنها معمرة وذات محرك قوى ومريحة في القيادة ، بينما يكون الدافع الحقيقي وراء الشراء هو أنها وفي المقام الأول رمز للمكانة الاجتماعية لصاحبها بينما تأتي الأسباب الأخرى التي ذكرها المستهلك في المرتبة الثانية من الأهمية .

من جهة أخرى تشير الدلائل إلى أن المستهلكين الذين يعيشون في المجتمعات المتقدمة اقتصادياً واجتماعياً وتقتنياً يعيشون إلى الشعور بعدد أكبر من الدوافع الإدراكية بالمقارنة بالمستهلكين الذين يعيشون في المجتمعات الأقل تقدماً . لذلك فإننا نلاحظ تغيراً في السلوك الاستهلاكي للفقراء الذين يعيشون في الدول النامية والدول الناھضة - بما في ذلك المملكة العربية السعودية - بعد تملکهم لأجهزة التلفاز ، والسبب في ذلك هو أن وجود تلك الأجهزة بمنازلهم يهيئ لهم فرصة الاطلاع على أساليب الحياة المتنوعة للناس حول العالم ، والتعرف على الأنواع والأشكال والطرازات المختلفة للمنتجات المتوفرة في الأسواق المحلية والعالمية ، والتي لم يكونوا يعلمون عنها شيئاً لولا وجود تلك الأجهزة في بيوبتهم . وإذا أخذنا في الاعتبار أن برامج التلفاز والإعلانات المصاجحة لها تعمل على إثارة رغبات الأفراد في اقتناء المنتجات التي يرونها على الشاشة الصغيرة ، فإنها قد تسبب لبعضهم الإحباط والكتبة الشديدة خاصة أولئك الذين يعجزون عن دفع ثمنها ، مما يؤدي بهم أحياناً إلى تكوين نوع من الدفاع النفسي العدائى مثل : الميل العدائى ضد المجتمع .

## ٢ - الدوافع ذات المصادر الخارجية

ينشأ هذا النوع من الدوافع في البيئة الخارجية المحيطة بالمستهلك فيتعرض لها في حياته اليومية مما يحفزه أحياناً إلى الشراء ، ويمكن تقسيم هذه الدوافع إلى نوعين رئيسيين هما الدوافع التسويقية والدوافع البيئية الأخرى .

### أ - الدوافع التسويقية

**تنشأ الدوافع التسويقية (Marketing Stimulus)** من خلال المثيرات أو المؤثرات التي يستخدمها مدير التسويق للتاثير على المستهلكين وإقناعهم بالشراء ، ويشمل ذلك فيما يشمله العبوات الجذابة اللافتة للنظر وما تحظى به العلامة من تقدير بين المستهلكين وقدرة على التعرف على اسم العلامة التجارية وجودتها المدركة وارتباطهم الفكرى والعاطفى القوى بها (وهو ما يسمى بحقوق الملكية الخاصة بالعلامة التجارية Brand Equity) والرسائل الإعلانية الابتكارية ووسائل الترويج المستخدمة عند نقطة البيع داخل محلات التجزئة والمسابقات والخصم السعري وما إلى ذلك . ويتربى على هذه المؤثرات التسويقية إثارة الدوافع الشرائية في نفوس المستهلكين مما يشجعهم على اتخاذ القرار بالشراء ، فمثلاً قد تؤدى مشاهدة أحد الإعلانات التلفازية عن الوجبات السريعة إلى إثارة رغبة المشاهد في تناول الطعام ، وقد يؤدي مرور أحد المستهلكين أمام معرض للسيارات الجديدة إلى إيقاظ الرغبة في نفسه في استبدال سيارته القديمة بسيارة جديدة وهكذا .

ومما لا شك فيه أن الإعلانات التجارية تلعب دوراً كبيراً في توليد الدوافع الشرائية لدى المستهلكين عن طريق شرح مزايا

**د الواقع السلوك الشرائي والاستهلاكي**

علامة تجارية معينة ومقارنة أدائها بآداء العلامات المنافسة بهدف إشعار المستهلك بوجود عدم توازن بين المنافع التي تتحقق لها العلامة التي يشتريها والمنافع التي تتحقق لها العلامة المعلن عنها ، وتشير الدلائل إلى أن بعض البرامج التلفازية تساهمن في إثارة الدوافع الفسيولوجية في نفوس المشاهدين مما يزيد من تأثير الإعلانات المصاحبة لها عليهم .

**ب - الدوافع البيئية الأخرى**

لا تنشأ هذه الدوافع من مصادر ترتبط بالنشاط التسويقي لمنشآت الأعمال وإنما تنشأ من الأحداث البيئية الأخرى التي تمر بنا كل يوم وتحيط بنا في العمل وفي البيت وفي الطريق فتؤثر علينا وتحفزنا إلى الشراء . على سبيل المثال قد يرى أحد الأشخاص شخصاً آخر عابراً أمامه أو يقابل أحد أصدقائه وهو يرتدي قميصاً أو ثوباً ينال إعجابه فيقرر شراء قميص أو ثوب مثله ، كما قد يتأثر شخص ما برأ أحد المستهلكين الابتكاريين من ذوى المراكز الاجتماعية العليا بالمجتمع أو قادة الرأى الاستهلاكى فى بعض المنتجات فيشترىها ، وربما تتطلب لواحة العمل من الأفراد شراء زى مهنى موحد (Uniform) يتحتم عليهم ارتداؤه أثناء العمل وغير ذلك من المواقف والظروف والأحداث البيئية التي تؤدى إلى ظهور دوافع جديدة لدى الأفراد تحفزهم إلى الشراء .

**ثانياً : أنواع الدوافع بحسب تأثيرها**

تنقسم الدوافع تبعاً لتأثيرها إلى نوعين رئيسيين هما الدوافع الإيجابية والدوافع السلبية (١٣) .

**١ - الدوافع الإيجابية**

الدوافع الإيجابية (Positive Motives) هي الدوافع التي تؤدى إلى سلوك له عواقب إيجابية طيبة كإشباع حاجات الفرد ورغباته ، أو إيجاد بعض السعادة والمرح في حياته ، ومن الأمثلة على ذلك الوعد الذى يقطعه الوالد على نفسه بشراء سيارة جديدة لابنه فى حالة حصوله على شهادة إتمام الدراسة الثانوية بتفوق ، وكذلك موافقة مجلس إدارة الشركة على تطبيق نظام جديد للحوافز المادية والمعنوية للموظفين ، أو حصول المستهلك على وحدة إضافية من المنتج مجاناً فى حالة شراء وحدة أخرى بالسعر الأصلى .

**٢ - الدوافع السلبية**

الدوافع السلبية (Negative Motives) هي الدوافع التي تؤدى إلى سلوك يتجنب به المستهلك أسباب القلق والخوف والألم والتوتر المزاجي والعصبي ، ويدخل فى نطاق ذلك كل الدوافع التي تثيرها فى النفس رغبة الفرد فى الوقاية من هذه المسببات ، ومن الأمثلة على ذلك الدوافع التى يجعل الفرد يقدم على استخدام قطع غيار أصلية فى صيانة وإصلاح السيارات ، والسكن فى حى بلا ضوضاء ، والتأمين على السيارة ، والادخار من أجل المستقبل ، والكشف الطبى الدورى الوقائى وغير ذلك .

**ثالثاً : أنواع الدوافع بحسب مراحل السلوك الاستهلاكي**

تنقسم الدوافع تبعاً لمراحل السلوك الاستهلاكى للأفراد إلى ثلاثة أنواع ، هي : الدوافع الأولية والدوافع الانتقائية ودوافع التعامل (١٤) .

**١ - الدوافع الأولية**

الدوافع الأولية (Primary motives) هي الدوافع التي تحرك في نفس المستهلك الرغبة في شراء سلعة أو خدمة ما يصرف النظر عن المطراز أو الموديل أو العلامة التجارية ، فمثلاً قد يرغب المستهلك في شراء (فيديو كاميرا) لتصوير الموارد عائلته في المناسبات العائلية والاجتماعية وكذلك لتصوير أطفاله الصغار أثناء مراحل نموهم المختلفة . هنا تولد الرغبة أو الدافع لدى المستهلك لشراء (فيديو كاميرا) دون تحديد نوعها أو طرازها أو ماركتها التجارية . تتحدد طبيعة المتعة التي يرغب المستهلك في شرائه (فيديو كاميرا) في هذه الحالة بعده من المحددات ، منها : حجم دخله وبنود الإنفاق الأساسية للأسرة كتكاليف الطعام وإيجار المسكن ومصاريف السيارة والكهرباء والغاز وكذلك مقدار ما عنده من مدخلات ، حيث يقرر المستهلك الحدود القصوى والدنيا للملبغ الذي سينفقه في شراء (فيديو كاميرا) والذي تستطيع ميزانيته المالية أن تحمله .

**٢ - الدوافع الانتقائية**

يمكن تعريف الدوافع الانتقائية (Selective Motives) بأنها الدوافع التي توجه المستهلك لشراء علامة تجارية بعينها أو مطراز أو موديل معين من السلعة ، وتنشأ هذه الدوافع نتيجة لعملية المقارنة التي يقوم بها المستهلك بين خصائص ومزايا العلامات التجارية والموديلات المتوفرة في السوق . ففي مثالنا السابق نفترض أن مستهلكنا قد خصص مبلغاً قدره ثلاثة آلاف ريال لشراء (فيديو كاميرا) ، في هذه الحالة سيزور ذلك المستهلك عدداً من المحلات التجارية المتخصصة في بيع الأجهزة الإلكترونية وربما يرجع إلى بعض أصحابه ومعارفه وأقاربه من أجل المشورة والتوصية ، ثم يقارن بين مزايا وعيوب الأنواع والطرز والموديلات المختلفة وأخيراً ينتهي ما يناسبه منها ويشتريها .

**٣ - دوافع التعامل**

يمكن تعريف دوافع التعامل (Store-Choice Motives) بأنها الدوافع التي تحفز المستهلك للتعامل مع محل تجاري معين دون غيره من المحلات ، وتشمل هذه الدوافع الشهرة الممتازة للمحل وموقعه الجغرافي ونوع الخدمات التي يقدمها لزياناته وتشكيله البضائع التي يعرضها ومستوى الأسعار التي يبيع بها وطريقة عرض السلع بال محل والطريقة التي يعامل بها رجال البيع زبائن المحل وغير ذلك من العوامل . مثلاً قد يفضل مستهلكنا في المثال السابق (فيديو كاميرا) أن يشتريها من محل معين دون غيره من المحلات ، لأنه تعامل معه من قبل ويثق في رجال البيع العاملين فيه ، وفي جودة الأجهزة التي يسعونها وفي خدمات ما بعد البيع حتى ولو كان ثمن (فيديو كاميرا) أعلى قليلاً من ثمنه عند منافسيه .

**ال حاجات الإنسانية**

رأينا أن سلوك المستهلك يتاثر عادة بحاجاته التي تولد في نفسه دوافع معينة توجه سلوكه الوجهة التي تعينه على تحقيق أهدافه ، ولا تظل حاجات المستهلك وأهدافه ثابتة مع مرور الأيام ، وإنما تتغير مع تغير الظروف البيئية حوله ومع تطور علاقاته بالآخرين ومع زيادة تجاربه في الحياة . وكلما حقق الفرد هدفاً معيناً وضع لنفسه هدفاً آخر وسعى لتحقيقه فإذا لم يتمكن من الوصول إليه استبدل بهدف آخر وهكذا ، والأسباب وراء ذلك كثيرة فحاجات الفرد لا يتم إشباعها في بعض الأحيان بصورة كاملة مما يشجعه على مواصلة السعي لتحقيق الإشباع المطلوب ، وكما أشبع إحدى حاجاته تظهر له حاجات أخرى يحاول إشباعها ، وغالباً ما يضع الأفراد لأنفسهم أهدافاً أعلى يسعون للوصول إليها عندما يحققون أهدافهم الحالية .

**أنواع الحاجات الإنسانية**

يمكن تقسيم الحاجات الإنسانية إلى نوعين رئيسيين على نمط التقسيم الأول للدوافع الذي سبق شرحه ، هما : الحاجات الأولية وال حاجات الثانية .

## ١ - الحاجات الأولية Primary Needs

دَوْافِعُ السُّلُوكِ الشَّرَائِسِ وَالْاسْتَهْلاَكِ

تصف هذه الحاجات بأنها تلقائية وموروثة وتشمل حاجة الفرد إلى الطعام والماء والهواء والملابس والمنزلي والأمان وهي حاجات غريزية وضرورية لإبقاءه على قيد الحياة<sup>(١٥)</sup> ، لذا فإنها تسمى أيضاً بالحاجات الفسيولوجية (Physiological Needs) وال الحاجات البيولوجية (Biological Needs) وال الحاجات الفطرية (Innate Needs) .

## ٢ - الحاجات الثانوية Secondary Needs

تشكل هذه الحاجات لدى الفرد نتيجة لتفاعلاته مع الظروف الاجتماعية المحيطة به ولتعلمه لثقافة مجتمعه مثل : الحاجة إلى تقدير الذات وإلى السلطة وإلى الانتماء للآخرين . يعكس هذا النوع من الحاجات الأولويات التي يعطيها المجتمع لهذه المفاهيم مما يجعل تأثيرها على سلوك الأفراد مختلفاً من مجتمع إلى آخر بحسب الأهمية التي يعطيها كل مجتمع لها فالمستهلك السعودي - على سبيل المثال - قد يعمل جاهداً لتحقيق دخل سنوي كبير وتخصيص جزء كبير منه لشراء المنتجات المغيرة عن الثروة والمركز الاجتماعي ، بينما يعمل المستهلك الياباني بنفس الجد والاجتهاد لكنه لا تحرمه الجماعة التي يتندى إليها من التقدير والاحترام ، لذا فإن هذا النوع من الحاجات يعرف أيضاً باسم الحاجات المكتسبة (Acquired Needs) وال الحاجات النفسية (Psychogenic Needs) وال الحاجات المكتسبة بالتعلم (Learned Needs) .

### فوائم الحاجات الإنسانية

قام علماء النفس بمحاولات عديدة لإعداد قوائم بال الحاجات الإنسانية و جاءت تلك القوائم متعددة من حيث الحجم والمعنى ، ولم يكن هناك خلاف كبير بينها فيما يتعلق بال الحاجات الأولية ، بينما كان عدم الاتفاق متركزاً حول الحاجات الثانوية ، وفي الفقرات التالية نستعرض ثلاثة من هذه القوائم بشيء من التفصيل وهي قائمة الحاجات النفسية لموري ومدرج الحاجات الإنسانية لراسلو وقائمة الحاجات الثلاثية لماكيلاند .

## ١ - قائمة الحاجات النفسية لموري Murray's List of Psychogenic Needs

أعد عالم النفس (هنري موري - Henry Murray) في عام ١٩٣٨م قائمة تحتوى على (٢٨) حاجة نفسية استخدمت بصورة رئيسية بعد ذلك في إعداد مقياس الشخصية المعروف باسم جدول إدواردرز للتفضيل الشخصي (Edwards Personal Preference Schedule) الذي يحتوى على (١٥) صفة شخصية للفرد ، ويعتقد (موري) أن لكل فرد نفس المجموعة الأساسية من الحاجات النفسية ، غير أن الأفراد يعطون أولويات مختلفة لتلك الحاجات<sup>(١٦)</sup> . تظهر قائمة (موري) في الجدول رقم (٢-١٠) ويتبين من فحصها أنه بالرغم من إعدادها أساساً للاستخدام في ميدان علم النفس وليس في مجال الدراسات التسويقية ، إلا أنها تعتبر خطوة أولية وهامة على الطريق : إذ إنها تحتوى على بعض الحاجات التي تلعب دوراً هاماً في سلوك المستهلك كالحاجة إلى التملك والحاجة إلى الاحتفاظ بالأشياء ، وال الحاجة إلى الظهور والحاجة إلى الإنجاز وال الحاجة إلى الانتماء للآخرين .