الاختبار الفصلى - سلوك تنظيمي السؤال ١: إن المركزية تعنى: توفير معاملة عادلة لكل الموظفين. تسلسل السلطة من اعلي الي اسفل الهرم التنظيمي . تركيز السلطة بيد الرؤساء السؤال ٢: إن الدوافع الاولية هي التي يكتسبها الإنسان و تنشأ نتيجة التفاعل بين الفرد و البيئة . السؤال ٣: من العوامل المؤثرة في عملية الإدراك ما يلي: البيئة الاجتماعية المنبه أو المثير والموقف. سمات الفرد وخصائصه . السؤال ؛: تنقسم الاتجاهات من حيث الهدف الى اتجاهات سرية واتجاهات علنية. السؤال ٥: لا يحدث تفاعل بين العوامل النفسية والاجتماعية عند تكوين سلوك الأفراد بالمنظمات السؤال ٦: إن الاتجاهات التي يكونها الأفراد عن المنظمة التي يعملون بها تكون اتجاهات إيجابية دائماً.

صو اب السؤال ١٧ : تنسب نظرية الإدارة العلمية والتي جاءت أهم مبادئها في كتاب " مبادئ الإدارة العلمية " لـ : كل ما سبق ذكره خطأ فريدريك تايلور هنري فايول. ماکس فیبر . السؤال ٨: تنقسم النظريات إلى قسمين (وصفية) و (معيارية أو مثالية) واغلب نظريات الإدارة من النوع الثاني.

كل ما سبق ذكره صحيح .

لا شيء مما سبق ذكرة

صواب السؤال ٩: من اساليب تغير الاتجاهات:

لا شيء مما سبق ذكره صحيح اسلوب الضغط. التخطيط و البرامج التدريبية . تصميم وظائف ذات معنى.

السؤال ١٠ : وفقاً لنظرية الشبكة الإدارية لـ (بليك و موتون) فإن القيادة المعتدلة والقيادة المتسلطة يمثلها الرمزان: . (1 \(\text{9} \) \((5 \(\text{5} \) . (9 · 1) · (1 · 1)

. (9 · 1) · 1 (· 1) . (9 · 9) · (1 · 9)

السؤال ١١: حسب مبادئ المدرسة السلوكية فأن الفرد يكره العمل ويتجنب المسؤولية ويفضل الرقابة المباشرة.

السؤال ١٢: يمكن القول: إن نظرية الإدارة في الإسلام نظرية عقائدية تنبع من مبادئ ربانية

صو اب

تشتبت السلطة.

السؤال ١٣ : مرحلة (الأنا) في نظرية فرويد لتطور الشخصية هي مرحلة إشباع الغرائز بغض النظر عن ما هو مباح أو متاح. صىواب

السؤال ١٤: هناك من ينظر إلى الإدارة باعتبارها مبادئ ثابتة واجبة التطبيق في كل المواقف وكل بيئة.

صو اب

السؤال ١٥: الشخصية التي تتسم بالحيوية والنشاط والرغبة في العمل الدؤوب غالباً ما تتميز بالقدرة العالية على تحمل ضغوط العمل. صواب

السؤال ١٦ : يرى البعض : أن الإدارة الناجحة يجب أن تقضى كليةً على ضغوط العمل داخل المنظمة.

صىواب

السؤال ١٧: قد يرى البعض: إن ضغوط العمل ليست لها أثاراً إيجابية وإنما كل أثارها سلبية

صو اب

السؤال ١٨: هناك من يرى: أن القيم هي اعتقاد صريح أو ضمني لما يعتقده فرد أو جماعة معينة .

السؤال ١٩: النظرية التي ترى ان الإنسان يختار انماط سلوكه بما يتناسب مع موارده و ممتلكاته هي:

نظرية التحليل النفسي نظرية الرشد . النظرية الوجودية . النظرية السلوكية.

السؤال ٢٠ : الانحدار (أو التقهقر): هو اسلوب دفاعي يلجأ اليه الفرد للتهرب من الاحباط، وهو سلوك لاشعوري ولا إرادي.

السؤال ٢١: يقصد بترميز عملية الاتصال:

وضع محتويات الرسالة بشكل يفهمه المستقبل قيام المستقبل بفك رموز الرسالة حتى تعطى معنى كاملاً

كل ما سبق ذكره خطأ التأكد من ان الرسالة قد تم فهمها بالشكل الصحيح

السؤال ٢٢: في حالة اختيار طريقة أو أكثر في تقسيم انشطة المنظمة فأن ذلك يكون في :

التقسيم الجغرافي التقسيم المركب التقسيم الوظيفي السؤال ٢٣: قد يرى البعض: أن التنظيمات غير الرسمية لا تساهم في تحقيق أهداف المنظمة

السؤال ٢٤: المعايير السلوكية: هي السلوكيات المتوقعة للافراد وهناك ثلاث أنواع: الدور المتوقع – الدور المدرك من الفرد نفسه – الدور الحقيقي الذي يقوم به الفرد. السؤال ٢٥: إذا كان الفرد جديداً في الجماعة فأنه سوف يتعرض لضغوط أكبر من قبل الجماعة لتوحيد سلوكه مع أفرادها ، وذلك مقارنة بما قد يتعرض له الفرد القديم بنفس هذه الجماعة. صو اب السؤال ٢٦: القيادة الرسمية هي اعطاء الشخص السلطة من قبل افراد الجماعة ايماناً منهم بأنه يمثل قيمهم صواب السؤال ٢٧ : هناك من يرى : أن الاتصال عملية بسيطة وليست معقدة صو اب السؤال ٢٨ : أي من الآتي لا يعد من خصائص الاتجاهات: كل ما سبق ذكره خطأ أنها فطرية لا تكتسب. أنها ترتبط بالمشاعر والانفعالات أنها ذاتية وتتصف بالثبات النسبي السؤال ٢٩: - عندما يكون بمقدور أي شخص الاتصال بالآخرين بالمنظمة دون أية قيود فأن ذلك يكون في: نمط العجلة. نمط النجمة. نمط الدائرة. السؤال ٣٠ : معرفة صفة أو ميزة في الفرد ومن خلال تلك الميزة نقوم بتكوين فكرة عامة أو تقييم للفرد بناءً على هذه الصفة واعتباره متميزاً في كل صفاته وهذا ما يعرف بـ: التسرع في الحكم تأثير الهالة الانطباع الأول. المظاهر المادية والتنميط. السؤال ٣١: يمكن القول: إن للشخصية جوانب عميقة وجوانب سطحية. السؤال ٣٢: يمكن القول: ان هناك عدة فروق بين الذات الشخصية والذات الاجتماعية. السؤال ٣٣ : نطاق الإشراف الواسع بالمنظمة يؤدى إلى وجود: (أ)،(ب) كل ما سبق ذكره صحيح هیکل تنظیمی طولی(tall) هیکل تنظیمی مسطح(Flat)_ السؤال ٣٤: يوجد اختلاف بين الأفراد في تفسيرهم للمنبهات والمثيرات التي يتعرضون لها السؤال ٣٥ : عد من أكثر المقاييس استخداماً في قياس الاتجاهات ويحتوى على عدد من العبارات لكل عبارة وزن نسبي خمس تتراوح بين (موافق بشدة ... وغير موافق بشدة) هو: مقياس ترستون مقياس القيم الفارق مقياس ليكرت. مقیاس بوجار دس. السؤال ٣٦: قد يخضع الفرد لرأى الجماعة إذا كانت هناك أغلبية عالية لهذا الرأي في الجماعة حتى لو كان ذلك الرأي خاطئاً. صو اب السؤال ٣٧ : ترى مدرسة النظم ان المنظمة نظاماً مفتوحاً ، ويمكن تشبيهها بالآلة أو الكائن الحي السؤال ٣٨ : الدفاع الإدراكي هوان يقوم الفرد باختيار المعلومات التي تدعم آراءه ويتجاهل المعلومات التي تتنافى مع آراءه صواب السؤال ٣٩ : تقوم نظرية (جشطالت) على وجود عدة عناصر متداخلة ومتغيرة في البيئة التي يعيش فيها الإنسان مما يؤدي إلى حالة

السؤال ٣٩ : تقوم نظرية (جشطالت) على وجود عدة عناصر متداخلة ومتغيرة في البيئة التي يعيش فيها الإنسان مما يؤدى إلى حالة من القلق والتوتر ، لذا عليه ان يسلك سلوكاً معيناً ليخفف من القلق والتوتر.

صواب خطأ

السؤال ٤٠ : قد يرى البعض أن القيم صفات طبيعية أو غيبية ، كما أنها تتصف بالثبات الدائم.

صواب <u>خطأ</u>

السؤال ٤١ : يمكن القول : إن اسرع الطرق في أداء العمل ليس في كل الأحوال أكفائها .

صواب خطأ

السؤال ٢ ؛ : لا يختلف الهيكل التنظيمي للمنظمة التي تؤدى أنشطتها من خلال عدة مواقع جغرافية ، عن المنظمة التي تعمل في منطقة جغرافية واحدة .

معرفة الفروق بين الاتجاهات المتطرفة و غير المتطرفة.

كل ما سبق ذكره خطأ

صواب خطأ

السؤال ٣٦: الفجوة السلوكية هي:

ان يتم تحديد الاختلافات الكمية والنوعية بين الاتجاهات القديمة والحديثة. ان تتم عملية تغيير وتعديل الاتجاهات بصورة عشوائية.

السؤال ٤٤: تميز الاتجاهات (العامة) بالاستقرار والثبات النسبي على عكس الاتجاهات النوعية (الخاصة)

صو اب السؤال ٥٤: هناك من يرى ان كل المنبهات والمثيرات لابد ان تدخل ضمن المحيط الإدراكي للإنسان . صبو اب السؤال ٤٦ : لواقع الذي يمكن للفرد إدراكه باستخدام الحواس دون مواجهة أي صعوبة في إدراكه مثل إدراك الوزن والطول والوقت وغيرها من المقاييس هو: الواقع المادي الواقع الاجتماعي السؤال ٤٧ : يمكن القول : ان الدافعية تعتبر من العوامل الأساسية المحددة للسلوك بالمنظمات الساؤل ٤٨ : قد يرى البعض : إن الجماعة يجب أن تكون (متجانسة) دائماً خطأ صبو اب السؤال ٤٩: ي من الآتي لا يعد من خصائص القيم: أنها إنسانية وصعبة الدراسة ونسبية أنها ترتب ترتيباً هرمياً و مألوفة أنها غير ملزمة أو آمرة السؤال ٥٠: هناك علاقة طردية بين مستوى التكنولوجيا المستخدمة وزيادة تعقيد الهيكل التنظيمي للمنظمة. صو اب السؤال ٥١: المجموعات غير الرسمية تسلك دائماً سلوكاً مضاداً لتحقيق الأهداف التنظيمية صبو اب السؤال ٥٢: إن عملية تغيير الاتجاهات عملية مرتبطة بشكل كبير بنفسية الفرد لذا فهي عملية سهلة جدا صو اب السؤال ٥٣ : وظيفة الدفاع عن الذات هي أحدى وظانف: الإدراك القيم السؤال ٤٥: إن مجال دراسة السلوك التنظيمي يعد مجالاً حديثاً لا يجمع بين النظرية والتطبيق. صواب السؤال ٥٥: معتقدات يعتقد اصحابها بقيمتها ويلتزمون بمضامينها هي: الإدر اك القيم السؤال ٥٦: تتميز الإدارة اليابانية بتوفير مبدأ المسارات الوظيفية غير المتخصصة للعاملين في المنظمات اليابانية السؤال ٥٧: من خصائص أو مبادئ الإدارة اليابانية ما يلى: مبدأ التوظيف مدى الحياة. المشاركة في اتخاذ القرارات.

السرعة في التقييم والترقية. كل ما سبق ذكره صحيح ما عدا (ج).

الثقافي والحضاري

السؤال ٥٨ : يرى الكثيرون : إن هناك فرق بين وحدة الأمر ووحدة التوجيه في داخل كل المنظمات.

السؤال ٥٩: من أسباب تكوين الجماعات غير الرسمية إشباع بعض الحاجات المادية و الاجتماعية والنفسية عند الفرد و المساعدة والمساندة الجماعية و الحصول على المعلومات.

صو اب

السؤال ٦٠: من خصائص الادراك أنه يمتاز ب:

التكامل المر و نة و الاختيار

الثبات

الاتجاهات

القيادة

کل ما سبق ذکر ه صحیح

كل ما سبق ذكره خطأ

كل ما سبق ذكره خطأ

التعلم

المعر فة