

## اسئلة كتاب ادارة المشاريع

دكتور / عبد الله سراج

### الفصل الاول :

#### المشاريع في بيئة الاعمال المعاصرة .

- 1- اشرح مفهوم الادارة بالمشروع ؟
- 2- اذكر اتجاهات بيئة الاعمال المعاصرة التي ساهمت في نمو ظاهرة المنظمات المدارة بالمشروع ؟
- 3- عدد بعض الفوائد المتحققة في ان تصبح المنظمات مدارة بالمشروع
- 4- يوجد تعريفات متعددة للمشروع ، اختر التعريف الذي تعتقد انه الافضل من وجهة نظرك . ودافع عن اختيارك ؟
- 5- اذكر اهداف المشروع ؟
- 6- عدد خصائص المشروع و اشرح اثنان منها بالتفصيل ؟
- 7- اشرح بالرسم دورة حياة المشروع مع توضيح الانشطة الاساسية في كل مرحلة ؟
- 8- اشرح عناصر مقترح المشروع ؟

### الفصل الثاني :

#### اختيار المشروع .

ليس معنا في المنهج

### الفصل الثالث :

#### ادارة المشروع .

- 1- عرف ادارة المشاريع ، وماهي الوظائف الادارية التي تمارس في المشروع ؟
- 2- اشرح مراحل إدارة المشروع ؟
- 3- حدد اطراف ادارة المشروع مع شرح مختصر لوظيفة كل طرف ؟
- 4- عدد وظائف مدير المشروع ؟
- 5- قارن بين خصائص مدير المشروع و خصائص المدير الوظيفي ؟
- 6- هناك مجموعة من المفاهيم الاخلاقية الواجب توفرها في مدير المشروع حتى يقال انه يتمتع بأخلاقيات مهنية عالية اشرح هذه المفاهيم .؟
- 7- هناك خصائص يجب توفرها في عضو فريق المشروع عند اختياره . اذكر هذه الخصائص .؟
- 8- اشرح مراحل بناء الفريق ؟
- 9- ماهي الامور الواجب توفرها للفريق حتى يكون ناجحا ؟

### الفصل الرابع :

#### تنظيم المشروع .

- 1- هناك فوارق في المرتكزات التي يتم الاعتماد عليها لاختيار نوع التنظيم في المشروع عن المنظمة الوظيفية . اشرح هذه العبارة ؟
- 2- اشرح بالرسم الشكل التنظيمي للمشروع عندما يكون جزءا من التنظيم الوظيفي . ، مع ذكر ايجابيات و سلبيات هذا النوع ؟
- 3- هناك مجموعة من السلبيات لاختيار التنظيم المستقل للمشروع ، اشرحها باختصار .؟
- 4- ماهي انواع تنظيم المصنوفة في المشاريع ؟
- 5- لقد جاء تنظيم المصنوفة في المشروع ليؤكد بعض الإيجابيات ويعالج بعض السلبيات في كل من مشروع التنظيم المستقل و المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي ، اشرح هذه العبارة .
- 6- أي الأشكال التنظيمية للمشروع تعتقد انها الانسب ،؟ دافع عن اختيارك .
- 7- اذكر خطوات اختيار الشكل التنظيمي الانسب للمشروع ؟

## الفصل الخامس :

### خطة المشروع .

- ١- اختلف الباحثون و المختصون في تحديد مستوى التخطيط المطلوب في المشروع ، اشرح ما قاله الكاتب Meredith بهذا الخصوص ؟
- ٢- اذكر الامور الواجب مراعاتها عند القيام بإعداد خطة المشروع ؟
- ٣- اشرح مفهوم تجربة هيكل العمل ( WBS )
- ٤- اشرح دور الاجتماع التأسيسي في إعداد خطة المشروع ؟
- ٥- ماهو الفرق بين الخطة الابتدائية و الخطة المركبة في المشروع ؟
- ٦- عدّد عناصر خطة المشروع مع شرح مختصر لكل عنصر ؟

## الفصل السادس :

### جدولة المشروع .

- ١- اشرح باختصار مفهوم جدولة المشروع ؟
- ٢- ماهي الركائز المشتركة في اعداد كل من جدولة المشروع وخطة المشروع ؟
- ٣- اذكر بعض المنافع المتحققة من جدولة المشروع ؟
- ٤- ماهي خصائص خرائط جانث ؟ المستخدمة في جدولة المشروع ؟
- ٥- عدّد عناصر شبكة المشروع ؟.
- ٦- ماهي خصائص الانشطة في المشروع ؟
- ٧- اشرح طرق رسم النشاط في شبكة المشروع ؟.
- ٨- ما هو الفرق بين النشاط الحرج و النشاط الفائض و النشاط الفائض ؟
- ٩- عرّف المسار الحرج ؟
- ١٠- ماهي خطوات إعداد البرمجة الشبكية باستخدام اسلوب المسار الحرج ؟
- ١١- ماهي خطوات إعداد البرمجة الشبكية باستخدام اسلوب بيرت ؟.

## الفصل السابع :

### موازنة المشروع .

- ١- عرّف موازنة المشروع ؟
- ٢- ماهي الخطوات الواجب اتباعها حتى تكون الموازنة اقرب الى الدقة ؟
- ٣- ماهي الفوائد المتحققة من إعداد موازنة المشروع ؟
- ٤- اشرح الطرق الثلاث المستخدمة في إعداد الموازنات وقارن بين هذه الطرق من حيث الايجابيات و السلبيات ؟
- ٥- اشرح الاسس المتبعة في اختيار طريقة إعداد الموازنة التقديرية ؟
- ٦- لماذا تقوم الشركات بتمويل مشاريع غير مربحة احيانا ؟
- ٧- تعتبر ( خطة المشروع ) و ( جدولة المشروع ) و ( موازنة المشروع ) ادوات ادارة المشروع ، اشرح هذه العبارة ؟
- ٨- تعتبر ( خطة المشروع ) و ( جدولة المشروع ) و ( موازنة المشروع ) ادوات تخطيط ورقابة ، اشرح هذه العبارة ؟

## الفصل الثامن :

### إدارة الصراع في المشاريع .

- ١- مهما اختلفت تعريفات الصراع ، فان هناك عامل مشترك بينهما . اشرح هذه العبارة ؟.
- ٢- لماذا يكون الصراع في المشاريع اكثر حدة مما هو عليه في المنظمات الوظيفية ؟
- ٣- اريم مراحل حياة المشروع واذكر مصادر الصراع في كل مرحلة منها ؟
- ٤- عرّف التفاوض . و اشرح متطلبات التفاوض الناجح ، وماهي المبادئ التي يجب التركيز عليها حتى يكون التفاوض ناجحا ؟
- ٥- عرّف الشراكة . وماهي الامور الواجب اتباعها للوصول الى شراكة ناجحة ؟
- ٦- ماهي مذكره التفاهم . وماهي الامور التي يجب ان تتضمنها ؟

## الفصل التاسع :

### إدارة المخاطر في المشاريع .

- ١- ماهي المتطلبات الواجب توفرها في مدير المشروع الناجح ؟
- ٢- ما هي الاسباب الكامنة وراء عدم قدرة مدير المشروع ( حتى لو كان ناجحا ) على انهاء المشروع في الوقت المطلوب وبالكلفة المقتررة و المواصفات المحددة مسبقا ؟
- ٣- عرّف البيئة حدد انواعها ؟ و اشرح عناصر كل نوع من هذه الانواع ؟
- ٤- اذكر العوامل التي تؤثر في حالة البيئة ؟
- ٥- عرف إدارة المخاطر و اشرح بالرسم مراحل إدارة المخاطر ؟
- ٦- اشرح الاستراتيجيات المستخدمة في معالجة المخاطر ؟
- ٧- اشرح بالرسم نموذج العائد و المخاطر و المسمى SML ؟

## الفصل العاشر :

### الرقابة على المشروع .

- ١- عرف الرقابة ؟ و فرق بينها وبين المراقبة ؟
- ٢- اذكر بعض العوامل التي تؤدي الى تأخر وقت تنفيذ الانشطة في المشروع وتحتاج معها الى رقابة على الوقت ؟
- ٣- اذكر بعض العوامل التي تؤدي الى ارتفاع كلفة تنفيذ الانشطة وتحتاج معها الى رقابة على الكلفة ؟
- ٤- اذكر بعض العوامل التي تؤدي الى انحراف المواصفات عما هو مخطط له في المشروع وتحتاج معها الى رقابة على المواصفات ؟
- ٥- لماذا نحتاج الى رقابة على الموارد البشرية في المشروع وكيف يتم ذلك ؟
- ٦- ما هي الاسئلة المفترض ان يسألها مدير المشروع لنفسه حتى يحدد نوع الرقابة الملائمة في المشروع ؟
- ٧- تعتبر الرقابة اللاحقة موجهة نحو المستقبل ، اشرح ذلك ؟
- ٨- اشرح بالرسم فكرة القيمة المكتسبة ، و ماهي جذور فكرة تطويرها ؟

## الفصل الحادي عشر :

### إنهاء المشروع .

- ١- اشرح النتائج التي توصلت لها دراسة ( Balancehandra and Raelin 1980 ) عن اسباب انهاء المشروع ؟
- ٢- متى يتم انهاء المشروع بالإطفاء ( الانقراض ) ؟
- ٣- اشرح كيف يتم انهاء المشروع بالإضافة ( اللاحق ) ؟
- ٤- لماذا تقوم بعض الشركات بتجويد و اهلاك بعض المشاريع ولكن مع ابقائه قائما قانونيا ؟
- ٥- عدّد خطوات مرحلة تطبيق انهاء المشروع
- ٦- ما هي العناصر التي يغطيها التقرير النهائي المشروع ؟

اتمنى الرجوع الى مواضيع هذه الاسئلة وفهم ما تحويه

بالتوفيق للجميع

بيان

١٤٣٦/٢/٦ هـ