

المحاضرة الاولى

1) المحاسبة الادارية والمحاسبة المالية متمثلتان في انكليهما:

- ١) ذو نظرة مستقبلية
- ٢) يعتمد على المبادئ المحاسبية المقبولة والمتعارف عليها
- ٣) يسجل تاريخ المنشأة حاليا
- ٤) لا شيء مما سبق

2) تساعد المحاسبة الادارية ادارة المنشأة في التخطيط ورقابة واتخاذ القرارات، ولذا فهي تعد:

- ١) الزامية دائما
- ٢) الزامية باستثناء حالات معينة
- ٣) اختيارية دائما
- ٤) اختيارية باستثناء حالات معينة

3) تستفيد المحاسبة الادارية من المعلومات السلوكية لبعض المفاهيم مثل:

- ١) المشاركة، تكلفة الفرصة البديلة
- ٢) الحوافز، نظرية الاحتمالات
- ٣) المشاركة، الحوافز
- ٤) تكلفة الفرصة البديلة، نظرية الاحتمالات

4) تستفيد المحاسبة الادارية من المعلومات الاقتصادية لبعض المفاهيم مثل:

- ١) المشاركة، تكلفة الفرصة البديلة
- ٢) الحوافز، نظرية الاحتمالات
- ٣) المشاركة، الحوافز
- ٤) تكلفة الفرصة البديلة، التكاليف التفاضلية

5) عند المقارنة بين المحاسبة الادارية وبين محاسبة التكاليف فان:

- ١) محاسبة التكاليف تعد اشمل من المحاسبة الادارية
- ٢) المحاسبة الادارية تعد اشمل من محاسبة التكاليف
- ٣) محاسبة التكاليف تعد اشمل من المحاسبة الادارية
- ٤) لا شيء مما سبق

6) يعتبر تحليل البيانات والمعلومات وتصنيفها في مجموعات:

- ١) خصائص المحاسبة الادارية
- ٢) وظائف المحاسبة الادارية
- ٣) أدوات المحاسبة الادارية
- ٤) أهداف المحاسبة الادارية

7) تساعد المحاسبة الادارية في توفير المعلومات اللازمة عن بدائل القرار، وبالتالي:

- (أ) زيادة درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- (ب) تخفيض درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- (ج) زيادة درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- (د) تخفيض درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار

8) بالمقارنة بالمحاسبة المالية، تتميز المحاسبة الادارية بكل ما يلي، ما عدا:-

- أ- السرعة في تقديم المعلومات
ب- يحكم اعداد تقاريرها معايير ومبادئ محاسبية معينة
ج- تهتم بالمستقبل
د- تميل إلى البيانات التفصيلية

9) تستفيد المحاسبة الادارية من العلوم الاقتصادية بعض المفاهيم مثل:-

- (أ) المشاركة، التكلفة التفاضلية
(ب) الحوافز ، التكلفة المباشرة
(ج) المشاركة ، تكلفة الفرصة البديلة
(د) تكلفة الفرصة البديلة ، التكلفة التفاضلية

10) دور المحاسبة الادارية داخل المنشأة يهدف الى:

- أ - ابتكار العديد من الأساليب والأدوات مثل الموازنات والتكاليف المعيارية
ب - توفير المعلومات اللازمة للتخطيط والرقابة واتخاذ القرارات
ج - الاحتفاظ بالسجلات المحاسبية التي تبين جميع عمليات المنشأة
د - لا شيء مما سبق

11) بالمقارنة بالمحاسبة المالية، تتميز المحاسبة الإدارية بكل ما يلي ما عدا:

- أ - تهتم بالمستقبل
ب - تميل الى البيانات التفصيلية
ج - السرعة في تقديم المعلومات
د - أكثر دقة
هـ - لا شيء مما سبق

12) توفر المحاسبة الإدارية معلومات تستخدم في مجال:

- أ - التخطيط
ب - الرقابة وتقييم الأداء
ج - اتخاذ القرارات
د - جميع ما سبق

13) تتصف المحاسبة الإدارية بالخصائص التالية عدا:

- أ- تعتبر محاسبة تحليلية
ب- تعتبر محاسبة القرار
ج- تعتبر محاسبة الزامية
د - تعتبر محاسبة داخلية

14) تساعد المحاسبة الإدارية في توفير المعلومات اللازمة عند اتخاذ القرار وبالتالي:

- أ- زيادة درجة المعرفة والقضاء على عدم التأكد لدمتخذ القرار
ب- زيادة درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدمتخذ القرار
ج- تخفيض درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدمتخذ القرار
د - لا شيء مما سبق

15) تستفيد المحاسبة الإدارية من بعض مفاهيم علم الاقتصاد مثل:

- أ - مفهوم المشاركة
ب - مفهوم نظرية الاحتمالات
ج - مفهوم التكلفة التفاضلية
16) يعتبر تقييم المعلومات وتحديد المعلومات اللازمة منها، المعلومات التي تغير الملائمة من:

- أ - أهداف المحاسبة الإدارية
- ب - خصائص المحاسبة الإدارية
- ج - وظائف المحاسبة الإدارية
- د - خصائص المحاسبة المالية

17) تساعد المحاسبة الإدارية في توفير معلومات التكاليف:

- أ - قصيرة الأجل
- ب - متوسطة الأجل
- ج - طويلة الأجل
- د - جميعها سبق

المحاضرة الثانية

1) من المبادئ التي تحكم إعداد الموازنات التخطيطية :

- a) المشاركة، الشمول، الرقابة
- b) التخطيط، التنسيق، الرقابة
- c) المرونة، المشاركة، التخطيط
- d) الشمول، التوزيع العادل، المشاركة

2) من الأهداف التي تسعى الموازنات التخطيطية لتحقيقها :

- a) المشاركة، الشمول، الرقابة
- b) التخطيط، التنسيق، الرقابة
- c) المرونة، المشاركة، التخطيط
- d) الشمول، التوزيع العادل، المشاركة

3) ان مصطلح " ببيالموازنة " يعني :

- a) اعداد موازنة المبيعات بالكمية فقط
- b) اعداد موازنة المبيعات بالكمية والقيمة في ذات الوقت
- c) اقناع الافراد المشاركين بأهمية الموازنة
- d) ان يعهد الجهة متخصصة بإعداد وتطوير نظام الموازنات

4) ان تأثر كل جزء من أجزاء الموازنة بالأجزاء الأخرى للموازنة، هذا يشير إلى:-

- (أ) مبدأ المشاركة
- (ب) مبدأ وحدة الموازنة
- (ج) مبدأ الشمول
- (د) مبدأ المرونة

5) من أهداف إعداد الموازنات تكونها أداة:

- أ - للتخطيط
- ب - للرقابة وتقييم الأداء
- ج - اتصال
- د - جميعها سبق

6) تتضمن الموازنات التشغيلية الموازنات التالية ما عدا :

- أ - موازنة الإنتاج
ب - موازنة زيادة الطاقة الإنتاجية
 ج - موازنة المبيعات
 د - قائمة الدخل للتقديرية

7) تتضمن المبادئ العلمية للموازنة التالية ما عدا :

- أ - الشمول
 ب - التوزيع بالزمني
 ج - التعبير المالي
د - لاشئ مما سبق

8) من خصائص الموازنة التخطيطية :

- أ - تعد الموازنة وفقاً للإمكانات المتاحة والظروف المحتملة
 ب - تعتمد الموازنة على الإدارة العليا وتتصحب بملازمة
 ج - تعتبر الموازنة تصوراً كمياً وقيماً لأهداف المنشأة
د - جميع ما سبق

9) تقسيم الفترة الزمنية الإجمالية للموازنة إلى فترات زمنية تفصيلية يشير إلى :

- أ - مبدأ التوزيع بالزمني**
 ب - مبدأ وحدة الموازنة
 ج - مبدأ الشمول
 د - مبدأ التعبير المالي

10) كمية المبيعات التقديرية لإحدى الشركات الصناعية عن شهر محرم 1435 هـ تبلغ 50,000 وحدة، سعر البيع التقديرى للوحدة 6 ريال، التكلفة المتغيرة التقديرية للوحدة 4 ريال . بناءً على ذلك فإن قيمة المبيعات التقديرية عن شهر محرم 1435 هـ هي :

- أ - 100,000 ريال
ب - 300,000 ريال
 ج - 200,000 ريال
 د - 500,000 ريال

قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات التقديرية X سعر البيع التقديرى .

بالتعويض في القانون قيمة المبيعات = $50000 \times 6 = 300000$ ريال

11) تقسم الموازنة التخطيطية من حيث مستويات النشاط إلى :

- أ - موازنات تشغيلية وموازنات مالية
ب - موازنات ثابتة وموازنات متحركة
 ج - موازنات المبيعات وموازنات الإنتاج
 د - موازنات قصيرة الأجل وموازنات متوسطة وطويلة الأجل

المحاضرة الثالثة

عند اعداد موازنة الانتاج لشركة السلام الصناعية للربيع الثاني للعام 1435 هـ كانت بياناتها كالآتي :

بيان	الشهر 1	الشهر 2	الشهر 3	اجماليا للربيع الثاني للعام 1435 هـ
كمية مبيعات تقديرية	4000	3000	5000	12000
مخزون تاماخر الفترة	1500	2500	2000	??
مخزون تاماوا للفترة	1000	1500	2500	??
كمية انتاج تقديري	4500	4000	4500	13000

(1) وبناء على ذلك فان كمية مخزون تاماخر الفترة - اجمالي الفترة الربيع الثاني للعام القادم 1435 هـ هي :

مخزون تام آخر الفترة معناه ناخذ مخزون آخر شهر اللي هو شهر 3 ويصير الناتج 2000 وحدة

- (a) 1500 وحدة
(b) 6000 وحدة
(c) 2000 وحدة
(d) لاشيما سبق

(2) فينفسقرة السوا لاسابقة مباشرة، فان كمية مخزون تاماوا للفترة لإجمالي الفترة الربيع الثاني للعام القادم 1435 هـ :

مخزون تام أول الفترة معناه ناخذ مخزون أول شهر اللي هو شهر 1 ويصير الناتج 1000 وحدة

- (a) 1000 وحدة
(b) 5000 وحدة
(c) 2500 وحدة
(d) لاشيما سبق

(3) تصنع احد بالشركات منتجا معينا، وقدرت كمية المبيعات لهذا المنتج في العام القادم بـ 20000 وحدة، ومخزون الانتاج التام المتوقع في اول العام القادم 5000 وحدة، ومخزون الانتاج التام المستهدف في اخر العام القادم نسبته 40% من المبيعات التقديرية .

وبناء على ذلك فان كمية الانتاج التقديرى للعام القادم هي :

أول شئ نضع القانون حتى يسهل علينا التطبيق
كمية الانتاج التقديرى = كمية البيع التقديرية + كمية مخزون آخر فترة - كمية مخزون أول فترة
عندنا كمية البيع التقديرى = 20000
وكمية مخزون أول الفترة = 5000
كمية مخزون آخر الفترة = 40% من 20000 = 8000 نطبق في القانون
كمية الانتاج التقديرى = 20000 + 8000 - 5000 = 23000 وحدة

- (a) 25000 وحدة
(b) 17000 وحدة
(c) 23000 وحدة
(d) لاشيما سبق

(4) احد بالشركات تنتج منتجا معينا، وقدرت كمية الانتاج لهذا المنتج في العام القادم بـ 15000 وحدة،

وتحتاج الى وحدة من هذا المنتج في التصنيع الى 2

كيلو جرام من المادة الخام بسعر 5 ريال للكيلو جرام، ومخزون المادة الخام المتوقع اول العام القادم 5000

كيلو جرام، ومخزون المادة الخام المستهدف في اخر العام القادم 8000 كيلو جرام

وبناء على ذلك فان معلومات تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي :

طبعا علشان نحل أول شئ نخط القانون المطلوب
تكلفة مشتريات المواد الخام = احتياج الإنتاج من المواد + مخزون آخر المدة - مخزون أول الفترة
كل وحدة تحتاج 2 كيلو جرام وعندنا 15000 وحدة إذا تحتاج الإنتاج الى 2 * 15000 = 30000
نعوض في القانون = 30000 + 8000 - 5000 = 33000 وحدة طيب هو طلب بالريال وعندنا
الوحدة سعرها 5 ريال، إذا 33000 * 5 ريال = 165000 ريال

- (a) 135000 ريال
(b) 165000 ريال
(c) 150000 ريال

(d) لاشيما سبق

(5) فينفسقرة السؤال السابقة مباشرة، فانتكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة المنتجة العام القادم هي :

تكلفة المواد المباشرة للوحدة = نقسم إجمالي المبلغ على عدد الوحدات
165000 ريال / 15000 وحدة = 11 ريال

(a) 10 ريال

(b) 11 ريال

(c) 5 ريال

(d) لاشيما سبق

(6) تصنع احدى الشركات المنتج (هـ) وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم 50000 وحدة ، ومخزون الانتاج التام المتوقع في أول العام القادم 10000 وحدة ، ومخزون الانتاج التام المستهدف في آخر العام القادم نسبته 30% من المبيعات التقديرية . وبناء على ذلك فان كمية الانتاج التقديري للعام القادم هي :

(أ) 75000 وحدة

(ب) 55000 وحدة

(جـ) 45000 وحدة

(د) لا شيء مما سبق

كمية الانتاج التقديري = كمية البيع التقديرية + كمية مخزون آخر فترة - كمية مخزون أول فترة
عندنا كمية البيع التقديري = 50000
وكمية مخزون أول الفترة = 10000
كمية مخزون آخر الفترة = 30% من 50000 = 15000 نطبق في القانون
كمية الانتاج التقديري = 50000 + 15000 - 10000 = 55000 وحدة

(7) احدى الشركات تنتج (ف) وقدرت كمية الانتاج من هذا المنتج في العام القادم بـ 30000 وحدة ، وتحتاج الوحدة في التصنيع الى 4 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 2 ريال للكيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المتوقع أول العام القادم 10000 كيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المستهدف آخر العام القادم 16000 كيلو جرام . بناء على هذه المعلومات فان تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي:

(أ) 228000 ريال

(ب) 240000 ريال

(جـ) 252000 ريال

(د) لا شيء مما سبق

كمية مشتريات المواد الخام = احتياج الإنتاج من المواد + مخزون آخر المدة - مخزون أول الفترة
احتياج الانتاج من المواد = (كمية انتاج) X احتياج الوحدة من المواد
120000 = 4 * 30000 =
نعوض في القانون = 120000 + 16000 - 10000 = 126000 وحدة طيب هو طلب تكلفة
وعندنا الوحدة سعرها 2 ريال إذا = 126000 وحدة * 2 ريال = 252000 ريال

(8) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة المنتجة العام القادم هي :-

(أ) 2 ريال

(ب) 8.4 ريال

(جـ) 8 ريال

(د) لا شيء مما سبق

تكلفة المواد المباشرة للوحدة = نقسم إجمالي المبلغ على عدد الوحدات =
252000 ريال / 30000 وحدة = 8.4 ريال

عند اعداد موازنة الانتاج لشركة (حلا) الصناعية للربع الاول للعام القادم 1435 هـ، كانت بياناتها كالاتي::

بيان	الشهر 1	الشهر 2	الشهر 3	اجمالي الربع الاول للعام 1435 هـ
كمية مبيعات تقديرية	8000	6000	10000	24000
مخزون تام اخر الفترة	3000	5000	4000	??
مخزون تام اول الفترة	2000	3000	5000	??
كمية الانتاج التقديري	9000	8000	9000	26000

(9) وبناء على ذلك فإن كمية مخزون تام اخر الفترة لإجمالي فترة الربع الاول للعام 1435 هـ هي:-

(أ) 3000 وحدة

(ب) 12000 وحدة

(ج) 4000 وحدة

(د) لا شيء مما سبق

مخزون تام آخر الفترة معناه نأخذ مخزون آخر شهر اللي هو شهر 3 ويصير الناتج 4000 وحدة

(10) فينفسقفرة السؤل السابقة مباشرة ، فان كمية مخزون تام أول الفترة لا جمالي فترة الربع الاول للعام القادم 1435 هـ:-

(أ) 5000 وحدة

(ب) 2000 وحدة

(ج) 10000 وحدة

(د) لا شيء مما سبق

مخزون تام أول الفترة معناه نأخذ مخزون أول شهر اللي هو شهر 1 ويصير الناتج 2000 وحدة

(11) يسبق اعداد موازنة الإنتاج اعداد:

أ - موازنة المواد المباشرة

ب - موازنة المبيعات

ج - موازنة الأجور المباشرة

د - الموازنة النقدية

(12) تعد موازنة الإنتاج في:

أ - الشركات الصناعية فقط

ب - الشركات التجارية فقط

ج - الشركات الصناعية والشركات التجارية

د - ليس شيء مما سبق

(13) يتم اعداد موازنة المواد المباشرة بناء على بيانات:

أ - الموازنة الشاملة

ب - موازنة المخزون والتأخر الفترة

ج - موازنة الإنتاج

د - موازنة المبيعات

(14) تعتبر موازنة الإنتاج هي الأساس لاعداد الموازنات التشغيلية التالية ما عدا:

أ- موازنة الأجر المباشرة

ب- موازنة التكاليف الإنتاجية غير المباشرة

ج- موازنة المبيعات

د - موازنة المواد المباشرة

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (15) إلى رقم (17)

تصنع أحد الشركات منتجاتنا، وقد تكمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم 1435 هـ بـ 16,500 وحدة وسعر البيع للوحدة 15 ريال، ومخزون الإنتاج المتوقع في أول العام القادم 600 وحدة، ومخزون الإنتاج جالتا المستهدف في آخر العام القادم 750 وحدة، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع إلى 3 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 2

ريال للكيلو جرام، ومخزون المادة الخام المتوقعة في أول العام القادم 200 كيلو جرام، ومخزون المادة الخام المستهدف في آخر العام القادم 175 كيلو جرام. وبناء على هذا المعلوماتتان:

15) كمية الإنتاج التقديرية بالوحدة خلال العام القادم 1435 هـ هي:

أ- 17,250 وحدة

ب- 16,650 وحدة

ج- 17,750 وحدة

د- 18,300 وحدة

طبعاً أول ماتشوفو المسألة والأرقام دي كلها راح تخافو لكن لو مشينا حسب المعطيات والقانون راح نحل بسهولة يعني هو طلب أول سؤال كمية الإنتاج التقديرية نحط القانون ونعوض ببساطة
كمية الإنتاج التقديرية = كمية البيع التقديرية + كمية مخزون الإنتاج آخر فترة - كمية مخزون أول فترة

$$16500 = 600 - 750 + 16650 \text{ وحدة}$$

16) كمية مشتريات المواد الخام بالكيلو جرام خلال العام القادم 1435 هـ هي:

أ- 49,925 كيلو جرام

ب- 49,950 كيلو جرام

ج- 50,125 كيلو جرام

د- 50,450 كيلو جرام

كمية مشتريات المواد الخام = احتياج الإنتاج من المواد + مخزون مادة خام آخر الفترة - مخزون مادة خام أول الفترة
احتياج الإنتاج من المواد = (كمية إنتاج X احتياج الوحدة من المواد)
كمية الإنتاج جنبناه في السؤال السابق = $3 \times 16650 = 49950$
نعوض في القانون = $49950 + 175 - 200 = 49925$ كيلو جرام

17) تكلفة مشتريات المواد الخام بالريال خلال العام القادم 1435 هـ هي:

أ- 100,750 ريال

ب- 100,825 ريال

ج- 99,850 ريال

د- 99,940 ريال

تكلفة المشتريات = الكمية التي جنبناها في السؤال السابق نضربها في سعر شراء المادة الخام

$$49925 \text{ ريال} \times 2 = 99850 \text{ ريال}$$

المحاضرة الرابعة

(1) تنتج احدالشركا تمنتج معيناً، كمية الانتاجالتقدير ي للربعالاول للعامالقادم 1435 هـ هي 20000 وحدة، احتياجاتالوحدة منساعاتالعملالمباشر 4 ساعات، معدلاتحميلالتقدير ي للتكاليفالانتاجية غير المباشرة المتغيرة 7 ريال لكل ساعة عمل مباشر وظرو عل ذلكفانتقدير اتالتكاليفالانتاجية غير المباشرة المتغيرة للربعالاول للعام 1435 هـ هي :

(a) 140000 ريال

(b) 560000 ريال

(c) 80000 ريال

(d) لاشي مما سبق

تقديرات تكاليف انتاجية غير مباشرة متغيرة = احتياج الانتاج من ساعات العمل المباشر
X معدل التحميل التقديري
نجيب احتياج الانتاج من ساعات العمل عن طريق ضرب قانون = كمية الانتاج التقديري
X احتياج الوحدة من ساعات العمل = $80000 = 4X \times 20000$
نعوض في القانون = $560000 = 7X \times 80000$ ريال

(2) فينفسسؤالالفقرة السابقة مباشرة، بفرض انالتكلفة الانتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية 120000 ريال، فانجملة تقدير اتالتكاليفالانتاجية غير المباشرة للربعالاول للعام 1435 هـ هي :

(a) 590000 ريال

(b) 680000 ريال

(c) 170000 ريال

(d) لاشي مما سبق

التكاليفالانتاجية غير المباشرة الثابتة سنويا = 120000 ريال
هو طلب فقط الربع الأول وطالما ثابتة معناه كل ربع نفس التكاليف ماتتغير يعني نقسم
120000 على 4 = 30000 ريال تكلفة ثابتة للربع الواحد
جملة تقديرات تكاليف انتاجية غير مباشرة = تكاليف غير مباشرة متغيرة + تكاليف غير
مباشرة ثابتة = التكاليف المتغيرة جنبها ن السؤال السابق = $30000 + 560000 = 590000$ ريال

(3) عند اعداد موازنة تكلفة العملالمباشر، تبين انكمية الانتاجالتقدير ي للعامالقادم 10000 وحدة، احتياجاتالوحدة منساعاتالعملالمباشر 6 ساعات، معدلالاجر التقدير ي للساعة 15 ريال، وبناء عل ذلكفانالاجر المباشرة التقديرية للوحدة العامالقادم هي :

(a) 60 ريال

(b) 90 ريال

(c) 70 ريال

(d) لاشي مما سبق

الاجر المباشرة للوحدة = تقديرات ساعات العمل المباشرة X معدل الاجر التقديري
للساعة.
 $90 = 15 \times 6$ ريال

(4) تنتج احدى الشركات المنتج (هـ) كمية الانتاج التقديري للربع الأول للعام القادم 1435 هـ هي 10000 وحدة ، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 3 ساعات ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الانتاجية الغير المباشرة المتغيرة 5 ريال لكل ساعة عمل مباشر وعلى ذلك فإن تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الأول للعام 1435 هـ هي:

(أ) 30000 ريال

(ب) 50000 ريال

(ج) 150000 ريال

(د) لاشي مما سبق

تقديرات تكاليف انتاجية غير مباشرة متغيرة = احتياج الانتاج من ساعات العمل المباشر
X معدل التحميل التقديري
نجيب احتياج الانتاج من ساعات العمل عن طريق ضرب قانون = كمية الانتاج التقديري
X احتياج الوحدة من ساعات العمل = $30000 = 3X \times 10000$
نعوض في القانون = $150000 = 5X \times 30000$ ريال

5) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض أن تكلفة المواد غير المباشرة الثابتة التقديرية 80000 ريال فإن (جملة) تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة للربع الأول للعام 1435 هـ هي:

التكاليف الانتاجية غير المباشرة الثابتة سنويا = 80000 ريال
هو طلب فقط الربع الأول وطالما ثابتة معناه كل ربع نفس التكاليف ماتتغير يعني نقسم
80000 على 4 = 20000 ريال تكلفة ثابتة للربع الواحد
جملة تقديرات تكاليف انتاجية غير مباشرة = تكاليف غير مباشرة متغيرة + تكاليف غير مباشرة ثابتة = التكاليف المتغيرة جنبها ن السؤال السابق = 150000 + 20000 = 170000 ريال

- (أ) 230000 ريال
(ب) 170000 ريال
(ج) 70000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (6) إلى (10)

تصنع احد الباشركامنتج معيناً، وقدرة تكمية الإنتاج من هذا المنتج في العام القادم 1435 هـ 50,000 وحدة، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع إلى 3 ساعات عمل مباشر، ومعدل الأجر التقديري للساعة 5 ريال . ومعدل التحميل التقديري للتكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للساعة 4 ريال، جملة التكاليف الانتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية 200,000 ريال . وبناء على هذه المعلومات فإن:
6- احتياجات برنامجالإنتاج من ساعات العمل المباشر خلال العام القادم 1435 هي:

احتياج الإنتاج من ساعات العمل = كمية الإنتاج التقديري X احتياج الوحدة من ساعات العمل
3 x 50000 = 150000 ريال

- أ- 150,000
ب- 250,000
ج- 750,000
د- 600,000

7- جملة الأجور المباشرة التقديرية خلال العام القادم 1435 هي :

جملة أجور مباشرة تقديرية = كمية إنتاج تقديري X ساعات مباشرة للوحدة X معدل اجر تقديري للساعة
3 x 50,000 = 150,000 ريال

- أ- 150,000
ب- 250,000
ج- 750,000
د- 600,000

8- جملة تكاليف انتاجية غير مباشرة متغيرة تقديرية خلال العام القادم 1435 هي:

تكلفة غير مباشرة متغيرة تقديرية = كمية إنتاج تقديري X ساعات مباشرة للوحدة X معدل التحميل التقديري للساعة
3 x 50,000 = 150,000 ريال

- أ- 150,000
ب- 250,000
ج- 750,000
د- 600,000

9- جملة تكاليف انتاجية غير مباشرة تقديرية خلال العام القادم 1435 هي:

تكلفة غير مباشرة تقديرية للعام القادم = غير مباشرة متغيرة + غير مباشرة ثابتة
200,000 + 600,000 = 800,000 ريال

- أ- 950,000
ب- 800,000
ج- 350,000
د- 600,000

10- متوسط تكلفة إنتاجية غير مباشرة تقديرية للوحدة خلال العام القادم 1435 هي:

متوسط تكلفة غير مباشرة تقديرية للوحدة الواحدة = جملة تكاليف انتاجية غير مباشرة تقديرية / كمية الإنتاج التقديري
500,000 / 800,000 = 16 ريال

- أ- 12 ريال
ب- 16 ريال
ج- 15 ريال
د- لا شيء مما سبق

المحاضرة الخامسة

(1) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الاول للعام القادم 1435 هـ، تبين ان الرصيد النقدي المتوقع او لفترة للعام القادم 140000 ريال، جملة تقدير االمتحصلات النقدية للفترة 150000 ريال، جملة تقدير االمدفوعات النقدية للفترة 190000 ريال، وعلينا ان نعرف المتاح النقدية المتوقعة خلال العام القادم .

النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول = الرصيد النقدي أول الفترة + جملة تقديرات المتحصلات النقدية
بالتعويض في القانون = 140000 + 150000 = 290000 ريال

- (a) 180000 ريال
(b) 100000 ريال
(c) 290000 ريال
(d) لا شيء مما سبق

(9) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فان الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة للربع الاول للعام القادم هو :

الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة = النقدية المتاحة - جملة المدفوعات النقدية
النقدية المتاحة أستخرجناها في السؤال السابق = 290000 - 190000 =

- (a) 180000 ريال
(b) 100000 ريال
(c) 290000 ريال
(d) لا شيء مما سبق

(10) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر صفر للعام 1435 هـ تبين ان المبيعات النقدية لشهر صفر 83000 ريال، والمبيعات الآجلة لشهر 600000 ريال (تحصل على اساس : 20% في شهر البيع، 80% في الشهر التالي) وعلينا ان نعرف جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات لشهر صفر :

عندنا مبيعات نقدية لشهر صفر = 83000 ومبيعات آجلة لكن نحصل منها 20% ف
شهر صفر = 20% * 600000 = 120000
إذا المتحصلات النقدية لشهر صفر = 120000 + 83000 = 203000 ريال

- (a) 203000 ريال
(b) 83000 ريال
(c) 120000 ريال
(d) لا شيء مما سبق

(11) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الأول للعام القادم 1435 هـ ، تبين أن الرصيد النقدي المتوقع أول الفترة للعام القادم 35000 ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 37500 ريال جملة تقديرات المدفوعات النقدية للفترة 47500 ريال. وعلى ذلك فإن النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول للعام القادم هي:

النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول = الرصيد النقدي أول الفترة + جملة تقديرات المتحصلات النقدية
بالتعويض في القانون = 35000 + 37500 = 72500 ريال

- (أ) 45000 ريال
(ب) 72500 ريال
(ج) 25000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(12) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة للربع الاول للعام القادم هو:

الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة = النقدية المتاحة - جملة المدفوعات النقدية
النقدية المتاحة أستخرجناها في السؤال السابق = 72500 - 47500 = 25000

- (أ) 45000 ريال
(ب) 725000 ريال
(ج) 25000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(13) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الثالث للعام 1435 هـ ، تبين أن المبيعات النقدية للربع الثالث 100000 ريال ، والمبيعات الآجلة له 300000 ريال (تحصل على أساس : 60% في ربع البيع ، 40% في الربع التالي مباشرة) . وعلى ذلك فإن جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات للربع الثالث تكون:

عندنا مبيعات نقدية للربع الثالث = 100000 ومبيعات آجلة لكن نحصل منها 60%
في الربع الثالث = 60% * 300000 = 180000
إذا المتحصلات النقدية للربع الثالث = 180000 + 100000 = 280000 ريال

- (أ) 100000 ريال

(ب) 180000 ريال

(ج) 280000 ريال

(د) لا شيء مما سبق

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (14) إلى رقم (16)

عند إعداد الموازنة النقدية التقديرية لإحدى الشركات للربع الأول للعام 1436 هـ تبين أن :

- الرصيد النقدي المتوقع لالربع الأول للعام 1436 هـ هو 100,000 ريال
- المبيعات النقدية للربع الأول للعام 1436 هـ بمبلغ 160,000 ريال
- المبيعات الآجلة للربع الأول للعام 1436 هـ بمبلغ 600,000 ريال (تحصل 40 % في نفس الربع، 60% في الربع الذي يليه مباشرة)
- جملة تقديرات المدفوعات النقدية للربع الأول للعام 1436 هـ بمبلغ 240,000 ريال وبناء على هذه المعلومات فإن :

14. جملة متحصلات نقدية من المبيعات للربع الأول للعام 1436 هـ هي :

أ - 160,000

ب - 260,000

ج - 400,000

د - 500,000

المبيعات النقدية للربع الأول = 160000
المبيعات الآجلة نحصل منها 40% نفس الربع = 40% * 600000 = 240000
إا جملة متحصلت نقدية للربع الأول = 160000 + 240000 = 400000 ريال

15. جملة النقدية المتاحة المتوقعة خلال الربع الأول للعام 1436 هـ هي :

أ - 160,000

ب - 260,000

ج - 400,000

د - 500,000

النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول = الرصيد النقدي أول الفترة + جملة تقديرات المتحصلات النقدية
النقدية المتاحة = 100000 + 400000 = 500000 ريال

16- الرصيد النقدي المتوقع آخر الربع الأول للعام 1436 هـ هو :

أ - 160,000

ب - 260,000

ج - 400,000

د - 500,000

الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة = النقدية المتاحة - جملة المدفوعات النقدية
النقدية المتاحة أستخرجناها في السؤال السابق = 500000 - 240000 = 260000 ريال

17- توصف الموازنة النقدية بأنها :

أ - توضيح الخطة التمويلية للمنشأة

ب - موازنة تخطيطية شاملة

ج - توضيح المقبوضات والمدفوعات النقدية

د - تعبر عن مجموع من العلاقات تمهيداً لترجمتها بالقيم المالية

المحاضرة السادسة

- (1) عند اعداد قائمة التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة للعام القادم 1435 هـ
إذا علمنا التكلفة التقديرية للمخزون التام والفترة للعام القادم
ريال، التكلفة التقديرية للمخزون التام آخر الفترة للعام القادم 1435 هـ بلغت 30000 ريال، والتكلفة التقديرية للإنتاج بلغت 650000 ريال، فالتكلفة التقديرية للبضاعة المتاحة للبيع للعام القادم 1435 هـ هي :

(a) 690000 ريال

(b) 660000 ريال

(c) 640000 ريال

(d) لا شيء مما سبق

$$\begin{aligned} \text{التكلفة التقديرية للبضاعة المتاحة للبيع} &= \text{التكلفة للمخزون التام والفترة} + \\ &\text{التكلفة التقديرية للإنتاج} \\ &= 650000 + 40000 = 690000 \text{ ريال} \end{aligned}$$

- (2) فينفسفرة السوال السابقة مباشرة فالتكلفة الانتاجية التقديرية للبضاعة المباعة للعام القادم 1435 هـ هي:

(a) 690000 ريال

(b) 660000 ريال

(c) 640000 ريال

(d) لا شيء مما سبق

$$\begin{aligned} \text{التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة} &= \text{التكلفة التقديرية للبضاعة المتاحة للبيع} - \\ &\text{التكلفة التقديرية للمخزون التام آخر الفترة} \\ &\text{التكلفة المتاحة للبيع استخرجناها من السؤال السابق} \\ &= 690000 - 30000 = 660000 \text{ ريال} \end{aligned}$$

- (3) عند اعداد قائمة الدخل للتقديرية تبيننا كمية المبيعات التقديرية 50000 وحدة، سعر البيع التقديرية للوحدة 20 ريال، التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة 750000 ريال، التكلفة التسويقية التقديرية 60000 ريال، التكلفة الادارية التقديرية 40000 ريال، وبناء على ذلك فمجملا لربح التقديرية لفترة الموازنة هو :

(a) 190000 ريال

(b) 150000 ريال

(c) 250000 ريال

(d) لا شيء مما سبق

$$\begin{aligned} \text{مجملا لربح التقديرية} &= \text{قيمة المبيعات التقديرية} - \text{تكلفة البضاعة المباعة} \\ &\text{قيمة المبيعات التقديرية} = \text{كمية المبيعات} \times \text{سعر البيع للوحدة} \\ &= 20 \times 50000 = 1000000 \text{ ريال} \\ \text{مجملا الربح} &= 750000 - 1000000 = 250000 \text{ ريال} \end{aligned}$$

- 4- الموازنة / القائمة التقديرية التي تهدف إلى تقدير التكلفة الإنتاجية للوحدات المباعة خلال فترة الموازنة هي:

أ - قائمة تكاليف البضاعة المباعة

ب - الموازنة الرأسمالية

ج - قائمة الدخل التقديرية

د - قائمة المركز المالي التقديرية

- 5- الموازنة / القائمة التقديرية التي تهدف إلى تقدير النفقات الاستثمارية طويلة الأجل للفترة القادمة هي:

أ - قائمة تكاليف البضاعة المباعة

ب - الموازنة الرأسمالية

ج - قائمة الدخل التقديرية

د - قائمة المركز المالي التقديرية

- 6- التكلفة الإنتاجية التقديرية للوحدات المتاحة للبيع لفترة الموازنة عبارة عن:

أ - تكلفة مخزون تام آخر الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة

ب - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة مخزون تام آخر الفترة

ج - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة

د - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة - تكلفة مخزون تام آخر الفترة

- 7 - التكلفة الإنتاجية التقديرية للوحدات المباعة لفترة الموازنة عبارة عن:

- أ - تكلفة مخزون تام آخر الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة
 ب - تكلفة مخزون تام أو لآخر الفترة + تكلفة مخزون تام آخر الفترة
 ج - تكلفة مخزون تام أو لآخر الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة
 د - تكلفة مخزون تام أو لآخر الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة - تكلفة مخزون تام آخر الفترة

المحاضرة السابعة

اعدت شركة السلام للصناعة الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة للعام 1433 هـ بحيث تغطي مدبني نشاطا و حبين 5000 الى 8000 وحدة , وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة كالآتي :

عناصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة
مواد غير مباشرة	1.5 ريال لكل وحدة
مصروفات صيانة	10000 + 0.5 ريال لكل وحدة

(1) وعلمنا ان تقدير المصروفات الصيانة لمستويات انتاج فعلي 7000 وحدة هي :

- (a) 3500 ريال
 (b) 10350 ريال
 (c) 13500 ريال
 (d) لاشيما سبق

هنا في المسألة ربحنا وجاب معادلة التكلفة جاهزة بس نعوض وخلص .
 طلب عند 7000 وحدة إذا نعوض في المسألة الخاصة بمصروفات الصيانة
 مصروفات الصيانة = $10000 + (7000 * 0.5) = 13500$ ريال

(2) في نفس فترة السوق الاسبق مباشرة بقرضات تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية 12000 ريال .
 فانا نحرر افتكافة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة المرنة لمستويات الانتاج الفعلي 7000 وحدة هو :

- (a) 1500 ريال اسراف في غير صالح الشركة
 (b) 1500 ريال وفري صالح الشركة
 (c) 10500 ريال اسراف في غير صالح الشركة
 (d) لاشيما سبق

تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة لمستويات انتاج فعلي 7000 أعطانا قيمة
 المعادلة في الجدول = $10500 = 7000 * 1.5$
 الانحراف = تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة - التكلفة الفعلية
 $1500 = 12000 - 10500$
 الناتج بالسالب إذا اسراف في غير صالح الشركة

(3) أياما يبيط لعلنا الموازنة التي تعد تقديراتها علنا اساس مستوى واحد من مستويات النشاط :

- (a) الموازنة المرنة
 (b) الموازنة قبل الاداء
 (c) الموازنة الساكنة
 (d) الموازنة بعد الاداء

(4) أياما يبيط لعلنا الموازنة التي تعد تقديراتها علنا اساس مدى ملائم من مستويات النشاط :

- (a) الموازنة المرنة
 (b) الموازنة قبل الاداء
 (c) الموازنة الساكنة
 (d) الموازنة بعد الاداء

(5) يتمثل الاختلاف الرئيسي بين الموازنة الساكنة والموازنة المرنة في :

- (a) اختيار اساس النشاط المناسب

- (b) نوعية وتوقيت العمليات
(c) مستويات ومستويات النشاط
(d) نوعية عناصر التكاليف في كليهما

أعدت شركة (الهدى) الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير مباشرة للعام 1434 هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين 15000 إلى 24000 وحدة، وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الإنتاجية الغير مباشرة كالآتي :

عناصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة
مواد غير مباشرة	1.25 ريال لكل وحدة
مصروفات صيانة	0.7 + 10000 ريال لكل وحدة

(6) وعلى ذلك فإن تقديرات مصروفات الصيانة لمستوى إنتاج فعلي 20000 وحدة هي::

(أ) 24000 ريال

(ب) 14000 ريال

(ج) 11000 ريال

(د) لا شيء مما سبق

طلب عند 20000 وحدة إذا نعوض في المسألة الخاصة بمصروفات الصيانة
مصروفات الصيانة = $10000 + (20000 \times 0.7) = 24000$ ريال

(7) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض أن تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية 22000 العام القادم هي:

(أ) 3000 ريال اسراف في غير صالح الشركة

(ب) 3000 ريال وفر في صالح الشركة

(ج) 25000 ريال اسراف في غير صالح الشركة

(د) لا شيء مما سبق

تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة لمستوى إنتاج فعلي 20000
 $25000 = 20000 \times 1.25 =$
الانحراف = تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة - التكلفة الفعلية
 $3000 = 22000 - 25000 =$
الناتج موجب إذا وفرة في صالح الشركة

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (1) إلى رقم (6)

أعدت أحد الشركات الصناعية الموازنة المرنة للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام 1433 هـ لمستويات

20,000 وحدة. وإذا علمت، 16,000، إنتاج مخططة داخل المدخلات المتوقعة لنشاط هو 14,000

المعلومات الإضافية الآتية: وبناء على هذا المعلومات فإن :

معادلات الموازنة المرنة لعناصر التكاليف	تكاليف إنتاجية غير مباشرة فعلية إنتاج 18000 وحدة
تكلفة المواد الغير مباشرة = 0,6 ريال لكل وحدة	12,800 ريال
رواتب واجور مشرفي الإنتاج = 15,000 + 0,5 ريال لكل وحدة	21,000 ريال
اهلاك معدات الإنتاج = 20,000 ريال سنويا	20,000 ريال
قوى محرك = 8000 + 0,3 ريال لكل وحدة	11,400 ريال

1- تقدير التكلفة للمواد غير المباشرة بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ هي:

أ - 10,800

ب - 24,000

نحل من الجدول مباشرة

تكلفة تقديرية مواد غير مباشرة = $18,000 \times 0,6 = 10,800$ وحدة

- ج - 20,000
د - 13,400
هـ - لاشي مما سبق

2- تقدير اترواتب وأجور مشرفيا لإنتاج الموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ:

$$\text{نحل من الجدول مباشرة} \\ \text{رواتب وأجور مشرفي الانتاج} = 15000 + (18000 * 0.5) = 24000$$

- أ - 10,800
ب - 24,000
ج - 20,000
د - 13,400
هـ - لاشي مما سبق

3- تقدير التكلفة إهلاك معدا إنتاجية بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ :

$$\text{إهلاك معدا إنتاجية} = \text{تكلفة ثابتة لا يتغير مقدارها عند أي مستوى نشاط} \\ \text{متاح للشركة} = 20,000 \text{ ريال}$$

- أ - 10,800
ب - 24,000
ج - 20,000
د - 13,400
هـ - لاشي مما سبق

4- تقدير اتنفقات القو بالمحرك الموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ:

$$\text{نحل من الجدول مباشرة} \\ \text{قوى محرك} = 8000 + (18000 * 0.3) = 13400 \text{ ريال}$$

- أ - 10,800
ب - 24,000
ج - 20,000
د - 13,400
هـ - لاشي مما سبق

5. انحرافات تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن الموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ :

$$\text{استخرجنا التكلفة التقديرية للمواد الغير المباشرة} = 10800 \\ \text{الانحراف} = \text{تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة} - \text{التكلفة الفعلية} \\ = 12800 - 10800 = 2000 \\ \text{الناتج سالب إذا اسراف في غير صالح الشركة}$$

- أ - 2,000 ريال، إسراف في غير صالح الشركة
ب - صفر ريال
ج - 3,000 ريال، إسراف في غير صالح الشركة
د - 2,000 ريال، وفرفي صالح الشركة
هـ - لاشي مما سبق

6. انحرافات نفقات القو بالمحرك الفعلية عن الموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ :

$$\text{استخرجنا التكلفة التقديرية للقوى المحركة} = 13400 \\ \text{الانحراف} = \text{تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة} - \text{التكلفة الفعلية} \\ = 11400 - 13400 = 2000 \\ \text{الناتج موجب إذا وفر في صالح الشركة}$$

- أ - 2,000 ريال، إسراف في غير صالح الشركة
ب - صفر ريال
ج - 3,000 ريال، إسراف في غير صالح الشركة
د - 2,000 ريال، وفرفي صالح الشركة
هـ - لاشي مما سبق

المحاضر

1) عند اتخاذ القرار اتعتبر التكاليف الثابتة :

- (a) ملائمة في جميع الحالات
(b) غير ملائمة في جميع الحالات
(c) ملائمة أحيانا، وغير ملائمة أحيانا أخرى
(d) 50% ملائمة، 50% غير ملائمة

(2) عند اتخاذ القرار اتعتبر التكاليف القابلة للتجنب:

- (a) ملائمة في جميع الحالات
- (b) غير ملائمة في جميع الحالات
- (c) ملائمة أحيانا، وغير ملائمة أحيانا أخرى
- (d) 50% ملائمة، 50% غير ملائمة

(3) اختلاف أو عدم اختلاف قيمة العنصر فيما بين البدائل ، يعتبر هو المعيار في اعتبار عنصر التكلفة:

- (أ) قابلا للرقابة أو غير قابلا للرقابة
- (ب) تفاضليا أو غير تفاضليا
- (ج) قابلا للتجنب أو غير قابلا للتجنب
- (د) ملائما أو غير ملائما

(4) يتكون القرار من ثلاثة عناصر هي:

- (ب) تخطيطية وتنفيذية ورقابية
- (ج) قصيرة ومتوسطة وطويلة الأجل
- (د) الاختيار والأهداف والبدائل

(5) المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم "Unavoidable cost" هو:-

- (أ) التكلفة الغارقة Sunk Cost
- (ب) التكلفة المستهدفة Target Costing
- (ج) التكلفة غير القابلة للتجنب
- (د) التكلفة غير القابلة للرقابة UNControllable costs

(6) ان المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم التحليل التفاضلي هو:-

- (١) Differential Analysis
- (٢) Differential Cost التكاليف التفاضلية
- (٣) Cost - Benefit analysis تحليل التكلفة والمنفعة
- (٤) Make Buy Decision قرار الصنع أو الشراء

(7) المعيار الاساسي اعتبار عنصر التكلفة تفاضليا مغير تفاضليا هو :

- (a) درجة التحكم في عنصر التكلفة
- (b) طبيعية عنصر التكلفة متغيرة او ثابتة
- (c) اختلاف مقدار عنصر التكلفة بين البدائل
- (d) لاشي مما سبق

(8) ان المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم تكلفة الفرصة البديلة هو :

- (a) Standard Cost التكلفة المعيارية
- (b) Target Costing التكلفة المستهدفة
- (c) Differential Cost التكاليف التفاضلية
- (d) Opportunity Cost

(9) نيو عناصر التكاليف من حيث علاقتها باتخاذ القرار اتالي :

- (a) تكاليف ثابتة وتكاليف متغيرة
- (b) تكاليف مباشرة وتكاليف غير مباشرة
- (c) تكاليف ملائمة وتكاليف غير ملائمة
- (d) تكاليف قابلة للرقابة وتكاليف غير قابلة للرقابة

(10) التكاليف التي تختلف باختلاف البدائل القرار هي :

- % أ - تكاليف مرنة بنسبة 100

ب - تكاليف غير ملائمة لاتخاذ القرار

ج - تكاليف تفاضلية

د - تكلفة الفرصة البديلة

(11) مراحل عملية اتخاذ القرار هي :

أ - إدراك المشكلة، دراسة المشكلة، تحديد البدائل، اتخاذ القرار

ب - تقييم المشكلة، تحديد البدائل، تقييم البدائل، اتخاذ القرار

ج - تحديد المشكلة، تحديد البدائل، تقييم البدائل، اتخاذ القرار

د - التعرف على المشكلة، تحديد البدائل، اختيار البدائل، اتخاذ القرار

(12) القرارات الاستراتيجية هي قرارات :

أ - متكررة وتنبئية

ب - لها تأثير محدود على مستقبل المنشأة

ج - يمكن تصحيحها أو إلغاؤها

د - لا شيء مما سبق (قرارات طويلة الأجل)

(13) يعتمد متخذ القرار على المحاسب الإداري في توفير المعلومات اللازمة للموقف القرار بالمعيارين :

أ - المحاسب الإداري يعتبر شخص متخصص في المعلومات

ب - المدير يتولى رسم الأهداف وتحديد البدائل

ج - قيام المحاسب بهذه المهمة يمكن المدير من التركيز على الأعمال الأخرى

د - الإجابة أ، صحيحة

(14) تقسم القرارات إلى فئتين حسب الفترة الزمنية إلى :

أ - قرارات ترو تبنئية وقرارات تغيير وتنبئية

ب - قرارات قصيرة الأجل وقرارات طويلة الأجل

ج - قرارات اتخطيطية وقرارات رقابية وقرارات تنفيذية

د - قرارات التصنيع الداخلي وقرارات الشراء الداخلي

المحاضرة التاسعة

(1) احدا بالشركات لديها طاقة انتاجية كافية لقبول عرض خاص بتصنيع 20000 وحدة بسعر 6

ريال للوحدة، والتكلفة المباشرة للوحدة 2.5 ريال، والتكلفة الانتاجية غير المباشرة المتغيرة 2 ريال للوحدة،

والتكلفة الانتاجية الثابتة للوحدة 1.5 ريال، والمصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة 0.5

ريال، يبلغ سعر البيع العادي للوحدة 10 ريال، ولا تتحمل الشركة اية مصروفات تسويقية لهذا العرض الخاص

وعلينا ان نعرف التكلفة التفاضلية لهذا العرض الخاص

(a) 120000 ريال

التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة = التكاليف المتغيرة انتاجية وتسويقية للطلبية + تكاليف ثابتة خاصة بالطلبية + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة
طبعا حسب المعطيات نخرج التكاليف المتغيرة الانتاجية = تكاليف مباشرة + تكاليف انتاجية غير مباشرة + تكلفة أجور مباشرة + تكلفة تسويقية إن وجدت
= تكاليف مباشرة (20000 * 2.5) + التكلفة الغير مباشرة (20000 * 2) + لا يوجد أجور مباشرة (0) + (0) لا تتحمل الشركة مصروفات تسويقية = 90000

وبما انه لا يوجد تكلفة ثابتة خاصة بالمنتج ولا توجد تكلفة فرصة بديلة إذا التكلفة التفاضلية

= 90000 ريال

مع تمنياتي لكم بالتوفيق jehaad

(b) 90000 ريال
(c) 40000 ريال
لاشيماسبق

(2)

فينفسقرة السوا لالسابقة مباشرة اذا تم قبول هذا العرض الخاص دون ان تتأثر المبيعات العادية فانا لاثر علالار باحالتشغيلية للشركة يكون :

طبعا الطلبية الخاصة طلعت تكلفتها 90000 ريال نقارن التكلفة بالايراد
ايراد الطلبية الخاصة = $6 * 20000 = 120000$ ريال
الفرق $90000 - 120000 = 30000$ ريال مكسب
إذا ننصح بقبول الطلبية الخاصة

(a) 30000 ريال نقص
(b) 30000 ريال زيادة
(c) 80000 ريال زيادة
(d) لاشيماسبق

(3) اذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج 100 ريال منها 30% تكلفة متغيرة، وتقدم احد المستوردين بعرض لشراء كمية 50% من الطاقة غير المستغلة. فان قرار قبول او رفض هذا العرض الخاص مرتب بزيادة السعر المعروض عن :

السؤال دا محلول في السنوات السابقة 70 بس حسب فهمي الاجابة خطأ إحنا
عندنا التكلفة الثابتة موجودة سواء قبلنا بالعرض أو لا يعني 70 تكلفة غير
ملائمة لاتخاذ القرار الباقي 30 ريال تكلفة متغيرة هي اللي راح نخسرها لو عملنا
الطلبية إذا لازم يزيد سعر البيع عن 30 ريال علشان نكسب لأنه ال 70 مدفوعة
في كل الأحوال سواء قبلنا بالطلبية أو لا وإن شاء الله أرسل رسالة للدكتور للتأكد

(a) 100 ريال
(b) 70 ريال
(c) 30 ريال
(d) 15 ريال
(e)

(4) احدى الشركات لديها طاقة انتاجية كافية لقبول عرض خاص بتصنيع 10000 وحدة بسعر 9 للوحدة ،
والتكلفة المباشرة للوحدة 5 ريال ، والتكلفة الانتاجية غير المباشرة المتغيرة 3 ريال للوحدة ، والتكلفة الانتاجية
الثابتة للوحدة 2 ريال ، والمصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة 1 ريال . يبلغ سعر البيع العادي للوحدة 15
ريال ، ولا تتحمل الشركة أية مصروفات تسويقية لهذا الغرض الخاص . وعلى ذلك فان التكلفة التفاضلية
الملائمة للطلبية الخاصة هي:

التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة = التكاليف المتغيرة انتاجية وتسويقية للطلبية + تكاليف
ثابتة خاصة بالطلبية + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة
طبعا حسب المعطيات سنخرج التكاليف المتغيرة الانتاجية = تكاليف مباشرة + تكاليف انتاجية
غير مباشرة + تكلفة أجور مباشرة + تكلفة تسويقية إن وجدت
= تكاليف مباشرة ($5 * 10000$) + التكلفة الغير مباشرة ($3 * 10000$) + لا يوجد أجور مباشرة
(0) + (0) لا تتحمل الشركة مصروفات تسويقية = 80000
وبما أنه لا يوجد تكلفة ثابتة خاصة بالمنتج ولا توجد تكلفة فرصة بديلة إذا التكلفة التفاضلية
= 80000 ريال

(أ) 90000 وحدة
(ب) 80000 وحدة
(ج) 30000 وحدة
(د) لا شيء مما سبق

(5) فينفسقرة السوا لالسابقة مباشرة ، اذا تم قبول هذا العرض الخاص دون ان تتأثر المبيعات العادية فان الأثر
على الأرباح التشغيلية للشركة يكون:

ايراد الطلبية الخاصة = $9 * 10000 = 90000$ ريال والتكلفة = 80000
الفرق $90000 - 80000 = 10000$ ريال مكسب
إذا ننصح بقبول الطلبية الخاصة

(أ) 10000 ريال نقص
(ب) 10000 ريال زيادة
(ج) 60000 زيادة
(د) لا شيء مما سبق

6) إذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج 300 ريال منها 60% تكلفة متغيرة، وتقدم أحد المستوردين بعرض خاص لشراء كمية 50% من الطاقة غير المستغلة . فان قرار أو قبول هذا العرض الخاص مرتبط بان يزيد السعر المعروف عن :

(أ) 300 ريال

(ب) 180 ريال

(ج) 120 ريال

(د) لا شيء مما سبق

طبعاً التكلفة الثابتة تعتبر من التكاليف الغير ملائمة لأنه موجودة في كل الأحوال سواء قبلنا بالطلبية أو لا ونحسب فقط التكلفة المتغيرة وهي = 180 ريال يعني لازم يزيد السعر عن 180 علشان نقبل العرض ويرضو أنتظر جواب الدكتور وأبلغكم

7) أيا مما يلي يعد بياناً محاسبياً غير ملائم عند اتخاذ قرار بقبول أو رفض طلبيات البيع الخاصة بأقل من التكلفة الكلية باستخدام أسلوب تحليل التفاضلي :

أ - المواد المباشرة

ب - المصروفات التسويقية والإدارية الثابتة

ج - الأجور المباشرة

د - المصروفات الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة

8) تحقق طلبية البيع الخاصة أو باحتفاضلية للمنشأة في حالة أن :

أ - الإيرادات التفاضلية للطلبية أقل من التكاليف التفاضلية للطلبية

ب - الإيرادات التفاضلية للطلبية أكبر من التكاليف التفاضلية للطلبية

ج - الإيرادات التفاضلية للطلبية تساوي التكاليف التفاضلية للطلبية

د - لا شيء مما سبق

9) والتكلفة المرتبطة بالطلبية الخاصة تكون :

أ - متغير فقط

ب - ثابتة فقط

ج - غير مباشرة فقط

د - متغير فقط أو متغير وثابتة

10- عند اتخاذ قرار بقبول أو رفض طلبيات البيع الخاصة فإن تكلفة الفرصة البديلة تكون موجودة في حالة أن :

أ - كمية الطلبية الخاصة أقل من حدود الطاقة غير المستغلة بالمنشأة

ب - كمية الطلبية الخاصة أكبر من حدود الطاقة غير المستغلة بالمنشأة

ج - كمية الطلبية الخاصة تساوي حدود الطاقة غير المستغلة بالمنشأة

د - لا شيء مما سبق

المحاضرة العاشرة

1) تلقت أحد الشركات عرضاً من أحد الموردين لتوريد 15000 قطعة بسعر 20 ريال للقطعة من أجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخلياً من خلال تجهيزات متاحة للشركة حالياً، تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخلياً 6 ريال تكلفة مواد مباشرة، 8 ريال أجور إنتاجية مباشرة، 3 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة، 4 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة . وعلينا أن نحدد التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي :

(a) 21 ريال

التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي = التكاليف المتغيرة للتصنيع الداخلي + تكاليف ثابتة خاصة بالتصنيع الداخلي + تكلفة الفرصة البديلة للتصنيع الداخلي
طالما لا يوجد تكلفة ثابتة خاصة بالتصنيع ولا يوجد تكلفة الفرصة البديلة إذا نستخرج فقط التكاليف المتغيرة = المواد المباشرة + الأجور المباشرة + تكلفة غير مباشرة =
= 6 + 8 + 3 = 17 ريال للقطعة الواحدة

- (b) 15 ريال
(c) 17 ريال
(d) لا شيء مما سبق

(2)

فينفسقرة السوق السابقة مباشرة، إذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فإن الأثر على تكاليف التشغيل للشركة هو :

عند شرائها من الخارج تكلف = $20 * 15000 = 300000$ ريال
وعند تصنيعها داخليا تكلف = $17 * 15000 = 255000$
إذا ستوفر الشركة = $300000 - 255000 = 45000$ ريال

- (a) 45000 ريال الوفور اتفيا لتكاليف
(b) 45000 ريال زيادات تكاليف
(c) 75000 ريال الوفور اتفيا لتكاليف
(d) لا شيء مما سبق

(3) المصطلح المحاسبى باللغة العربية المقابل لمفهوم Make- Buy Decision هو :

- (a) قرار الصنعاو الشراء
(b) قرار التصنيعاو التجميع
(c) قرار الشراءاو البيع
(d) قرار الصنعاو المنتجات المشتركة

(4) تلقت إحدى الشركات عرضاً من أحد الموردين لتوريد 60000 قطعة بسعر 9.5 ريال للقطعة من أجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخليا من خلال تجهيزات متاحة للشركة حالياً . تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخليا : 3 ريال تكلفة مواد مباشرة ، 4 ريال أجور إنتاجية مباشرة ، 2 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة ، 5 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة . وعلى ذلك فإن التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي::

- (أ) 12 ريال
(ب) 11 ريال
(ج) 9 ريال
(د) لا شيء مما سبق

التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي = التكاليف المتغيرة للتصنيع الداخلي + تكاليف ثابتة خاصة بالتصنيع الداخلي + تكلفة الفرصة البديلة للتصنيع الداخلي
طالما لا يوجد تكلفة ثابتة خاصة بالتصنيع ولا يوجد تكلفة الفرصة البديلة إذا نستخرج فقط التكاليف المتغيرة = المواد المباشرة + الأجور المباشرة + تكلفة غير مباشرة = $3 + 4 + 2 = 9$ ريال للقطعة الواحدة

(5) فينفسقرة السوق السابقة مباشرة ، إذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فإن الأثر على تكاليف التشغيل للشركة هو :

- (أ) 30000 ريال وفورات في التكاليف
(ب) 30000 ريال زيادات في التكاليف
(ج) 90000 ريال وفورات في التكاليف
(د) لا شيء مما سبق

عند شرائها من الخارج تكلف = $9.5 * 60000 = 570000$ ريال
وعند تصنيعها داخليا تكلف = $9 * 60000 = 540000$
إذا ستوفر الشركة = $570000 - 540000 = 30000$ ريال

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة رقم 1 ، 2

تلقيا أحد الشركات عرضاً من أحد الموردين لتوريد 15,000 قطعة بسعر 36 ريال للقطعة من أجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخليا من خلال تجهيزات متاحة للشركة حالياً . تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخليا : 12 ريال تكلفة مواد مباشرة ، 16 ريال أجور إنتاجية مباشرة ، 6 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة ، 8 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة، في ضوء هذا المعلومات فإن :
1- التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة عند اتخاذ هذا القرار هي :

التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي = التكاليف المتغيرة للتصنيع الداخلي + تكاليف ثابتة خاصة بالتصنيع الداخلي + تكلفة الفرصة البديلة للتصنيع الداخلي
طالما لا يوجد تكلفة ثابتة خاصة بالتصنيع ولا يوجد تكلفة الفرصة البديلة إذا نستخرج فقط التكاليف المتغيرة = المواد المباشرة + الأجور المباشرة + تكلفة غير مباشرة = $12 + 16 + 6 = 34$ ريال للقطعة الواحدة

$34 = 12 + 16 + 6$ ريال للقطعة الواحدة

مع تمنياتي لكم بالتوفيق jehaad

- أ - 42 ريال
ب - 30 ريال
ج - 34 ريال
د - لاشي مماسبق

2 إذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فبالأثر على تكاليف التشغيل للشركة هو :

- أ - 30,000 ريال زيا داتقيا لتكاليف
ب - 30,000 ريال زيا لوفور اتقيا لتكاليف
ج - 90,000 ريال زيا داتقيا لتكاليف
د - لاشي مماسبق

عند شرائها من الخارج تكلف = $36 * 15000 = 540000$ ريال
وعند تصنيعها داخليا تكلف = $34 * 15000 = 510000$
إذا ستوفر الشركة = $540000 - 510000 = 30000$ ريال

3 الأساس في المفاضلة بين قرار التصنيع داخليا أم الشراء الخارجي هي :

- أ - معلومات التكاليف ومعلومات الإيرادات
ب - معلومات التكاليف فقط
ج - معلومات الإيرادات فقط
د - لاشي مماسبق

المحاضرة الحادية عشر

(1) تفكر الشركة القومية في إضافة منتج جديد (ج) التشكيلة المنتجات القائمة حاليا
عدد الوحدات المتوقعة إنتاجها وبيعها منه 10000 وحدة، سعر البيع للوحدة 8 ريال، التكلفة المباشرة للوحدة 4.5 ريال، التكلفة الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 1.5 ريال، المصروفات الانتاجية الثابتة المخصصة للوحدة 2.5 ريال
ريالو علن ذلك فان التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ج) هي :

- (a) 1.5 ريال
(b) 8.5 ريال
(c) 6 ريال
(d) لاشي مماسبق

التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة = تكاليف انتاجية متغيرة (مواد مباشرة + أجور مباشرة + مواد غير مباشرة) + تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج (لا توجد في هذا المثال)
 $6 = 1.5 + 4.5$ ريال

(2) فينفس فقرة السوق السابقة مباشرة، بفرض أن 40% من المصروفات الثابتة لا يمكن تجنبها
فان التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ج) تكون :

- (a) 6.5 ريال
(b) 7 ريال
(c) 7.5 ريال
(d) لاشي مماسبق

في هذه الحالة سيكون عندنا تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج لأنه فقط 40% مخصصة لا يمكن تجنبها في حال أن 60% يمكن تجنبها فتعتبر خاصة بالمنتج إذا التكاليف التفاضلية الملائمة = $4.5 + 1.5 + (2.5 * 60\%) = 6.5$

(3) تفكر الشركة القومية في إضافة منتج انتاجها وبيعها منه 20000 وحدة، سعر البيع للوحدة 7 ريال، التكلفة المباشرة للوحدة 3 ريال، التكلفة الانتاجية الغير مباشرة المتغيرة للوحدة 2 ريال، المصروفات الانتاجية الثابتة المخصصة للوحدة 2.5 ريال .
وعلى ذلك فان التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ك) هي:

- (أ) 2 ريال
(ب) 7.5 ريال
(ج) 5 ريال

التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة = تكلفة مواد مباشرة + تكلفة أجور مباشرة + تكلفة مواد غير مباشرة + تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج
 $5 = 0 + 2 + 0 + 3$ ريال

(د) لا شيء مما سبق

4) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض أن 60% من المصروفات الثابتة لا يمكن تجنبها ، فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ك) تكون:

(أ) 3 ريال

(ب) 5.6 ريال

(ج) 6 ريال

(د) لا شيء مما سبق

التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة = تكلفة مواد مباشرة + تكلفة أجور مباشرة + تكلفة مواد غير مباشرة + تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج
$$= 3 + 0 + 2 + (2.5 \times 40\%) = 6$$

5) احدا الشركات تنتج وتبيع ثلاثة منتجات (س، ص، ع) يبلغ صافي الربح الحالي للشركة 50000 ريال، وتفكر ادارة الشركة في استبعاد المنتج (ع) بسبب تحقيقه خسائر، وكانت بيانات المنتج (ع) هي: ايرادات المبيعات 30000 ريال، التكاليف المتغيرة 15000 ريال، التكاليف الثابتة الخاصة 10000 ريال، التكاليف الثابتة المخصصة 8000 ريال، وعلمنا ان التكاليف المرتبطة بالمنتج (ع) والقابلة للتجنب باستبعاد هي :

(a) 15000 ريال

(b) 25000 ريال

(c) 6000 ريال

(d) 23000 ريال

التكاليف المرتبطة بالمنتج = التكاليف المتغيرة + التكاليف الثابتة الخاصة
$$= 15000 + 10000 = 25000$$

6) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة اذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج (ع) فانا لاثر على الربحية الصافية للشركة هي :

(a) 5000 ريال التخفيض في الربحية الصافية للشركة

(b) 5000 ريال الزيادة في الربحية الصافية للشركة

(c) 55000 ريال التخفيض في الربحية الصافية للشركة

(d) 55000 ريال الزيادة في الربحية الصافية للشركة

صافي ربح المنتج ع = ايرادات المنتج - تكلفة المنتج =
$$30000 - 25000 = 5000$$
 ريال ستخفيض من قيمة صافي الربح في حال استبعاد المنتج ع

7) أيا مما يلي يعد بياناً محاسبياً غير ملائمة عند اتخاذ قرار استبعاد أو عدم استبعاد منتج معين باستخدام أسلوب التحليل التفاضلي :

أ - المواد الإنتاجية المباشرة

ب - المصروفات الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة

ج - الأجور الإنتاجية المباشرة

د - المصروفات الإنتاجية الثابتة المخصصة

8) يحقق المنتج المرشح للاستبعاد هامش ربحية موجبة في حالة أن :

أ - الإيرادات المرتبطة بالمنتج (والمستبعد) أقل من التكاليف المرتبطة بالمنتج القابلة للتجنب

ب - الإيرادات المرتبطة بالمنتج (والمستبعد) أكبر من التكاليف المرتبطة بالمنتج القابلة للتجنب

ج - الإيرادات المرتبطة بالمنتج (والمستبعد) تساوي التكاليف المرتبطة بالمنتج القابلة للتجنب

د - لا شيء مما سبق

9) التكلفة الثابتة التي ترتبط بالمنتج القابلة للتجنب حالة عدم إضافة المنتج الجديد هي :

أ - تكلفة ثابتة خاصة

ب - تكلفة ثابتة مخصصة

ج - تكلفة ثابتة خاصة ومخصصة

د - لا شيء مما سبق

10) احدى الشركات تنتج وتبيع ثلاث منتجات (أ، ب، ج) يبيع صافي الربح الحالي للشركة 60000 ريال

وتفكر ادارة الشركة باستبعاد المنتج (ج) بسبب تحقيقه خسائر وكانت بيانات المنتج (ج) هي: ايرادات

المبيعات 45000 ريال، التكاليف المتغيرة 22500 ريال ، التكاليف الثابتة الخاصة 15000 ريال، التكاليف

الثابتة المخصصة 12000 ريال، وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج (ج) والقابلة للتجنب حالة استبعاده هي:

(أ) 37500

(ب) 22700

(ج) 15000

(د) لا شيء مما سبق

$$\text{التكاليف المرتبطة بالمنتج} = \text{التكاليف المتغيرة} + \text{التكاليف الثابتة الخاصة}$$

$$= 15000 + 22500 = 37500 \text{ ريال}$$

11) في نفس الفقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج (ج) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

(أ) 7500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(ب) 7500 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

(ج) 67500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(د) 67500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

$$\text{صافي ربح المنتج ج} = \text{إيرادات المنتج} - \text{تكلفة المنتج} =$$

$$45000 - 37500 = 7500 \text{ ريال ستخفيض من قيمة صافي}$$

$$\text{الربح في حال استبعاد المنتج ج}$$

المحاضرة الثانية عشر

1) شركة الاحساء تنتج المنتجين (أ، ب) في نهاية المرحلة الاولى، ويمكن استمرار التشغيل عليهما بعد نقطة الانفصال ولا يستلزم ذلك تجهيز اتان إنتاجية خاصة . وقد توافرت البيانات التالية :

المنتج	كمية الانتاج	سعر البيع عند نقطة الانفصال	سعر البيع عند تشغيل اضافي	تكاليف تشغيل اضافي
أ	10000 وحدة	5	9	50000
ب	15000 وحدة	6	13	80000

بلغت التكاليف المشتركة 30000 ريال . علنا كماذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج (أ) فانا لاثر على الربحية الصافية للشركة هو :

(a) 10000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(b) 10000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

(c) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(d) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

لمعرفة أثر الربحية بعد التشغيل الاضافي نجيب فرق سعر البيع عند نقطة الانفصال والتشغيل الاضافي ونضربه في كمية الانتاج

$$= 9 - 5 = 4 \quad 10000 * 4 = 40000 \text{ ريال ربح صافي}$$

بمقارنته بالتكاليف الاضافية = 50000 - 40000 = 10000 ريال

خسارة 10000 ريال بعد التشغيل الاضافي على المنتج

2) في نفس الفقرة السؤال السابقة مباشرة، اذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج (ب) فانا لاثر على الربحية الصافية للشركة هو :

(a) 10000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(b) 10000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

(c) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(d) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

$$\text{الأثر على الربحية الصافية} = 13 - 6 = 7$$

$$\text{الربح الصافي بعد التشغيل الاضافي} = 15000 * 7 = 105000$$

$$105000 - \text{التكاليف (80000)} = 25000 \text{ ريال ربح}$$

$$\text{ربح 25000 بعد التشغيل الاضافي للمنتج}$$

3) عند اتخاذ قرار بيع المنتج المشترك عند نقطة الانفصال او بيعها بعد التشغيل الاضافي، تعتبر التكاليف المشتركة : (a) ملائمة في جميع الحالات

- (b) غير ملائمة في جميع الحالات
(c) ملائمة أحيانا، وغير ملائمة أحيانا أخرى
(d) 50% ملائمة، 50% غير ملائمة

شركة الأحساء تنتج المنتجين (س، ش) في نهاية المرحلة الأولى ، ويمكن استمرار التشغيل عليهما بعد نقطة الانفصال ولا يستلزم ذلك تجهيزات انتاجية خاصة وقد توافرت البيانات التالية:

المنتج	كمية الانتاج	سعر البيع عند نقطة الانفصال	سعر البيع بعد تشغيل اضافي	تكاليف تشغيل اضافي
س	20000 وحدة	7	10	35000
ش	30000 وحدة	9	11	80000

(4) بلغت التكاليف المشتركة (ما قبل الانفصال) 10000 ريال ، وعلى ذلك اذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج

(س) فان الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:
(أ) 20000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(ب) 20000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
(ج) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(د) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

الأثر على الربحية الصافية = $3 = 7 - 10$
الربح الصافي بعد التشغيل الاضافي = $20000 * 3 = 60000$
التكاليف (35000) = 25000 ريال
ربح 25000 بعد التشغيل الاضافي للمنتج

(5) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج (ش) فان الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

(أ) 20000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(ب) 20000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
(ج) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(د) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

الأثر على الربحية الصافية = $2 = 9 - 11$
الربح الصافي بعد التشغيل الاضافي = $30000 * 2 = 60000$
التكاليف (80000) = 20000 ريال
خسارة 20000 بعد التشغيل الاضافي للمنتج

(6) الإيراد التفاضلي من التشغيل الاضافي للمنتج تمثلي:

- أ - سعر البيع للوحدة بعد التشغيل الاضافي مضروباً في عدد الوحدات المتوقعة تشغيلها اضافة للمنتج
ب - سعر البيع للوحدة عند نقطة الانفصال مضروباً في عدد الوحدات المتوقعة تشغيلها اضافة للمنتج
ج - الفرق بين سعر البيع للوحدة بعد التشغيل الاضافي وسعر بيعها عند نقطة الانفصال مضروباً في عدد الوحدات المتوقعة تشغيلها اضافة للمنتج
د - لا شيء مما سبق

(7) التكاليف التفاضلية للتشغيل الاضافي للمنتج تمثلي:

- أ - تكلفة مستلزمات الإنتاج اللازمة للتشغيل الاضافي للمنتج
(المواد المباشرة، الأجور المباشرة، والتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة)
ب - التكلفة الثابتة الإضافية / الخاصة اللازمة للتشغيل الاضافي للمنتج

ج - تكلفة الفرصة البديلة التي يتم التضحية بها نتيجة التشغيل لإضافة المنتج

د - جميع ما سبق

(8) يكون القرار المناسب هو بيع المنتج بعد إجراء تشغيل إضافي عليها في حالة أن:

أ - عمليات التشغيل لإضافة المنتج تحقق خسائر إضافية تؤدي إلى تخفيض الربحية الصافية للمنشأة

ب - عمليات التشغيل لإضافة المنتج تحقق أرباحاً إضافية تؤدي إلى زيادة الربحية الصافية للمنشأة

ج - تكاليف التشغيل لإضافة المنتج تساوي نصيب المنتج من التكاليف المشتركة مقابل الانفصال

د - لا شيء مما سبق

المحاضرة الثالثة عشر

(1) قسم "الأدوات المنزلية" في المنشآت ذات الأقسام يعتبر من مراكز:

(أ) الاستثمار

(ب) الربحية

(ج) الإيرادات

(د) التكلفة

(2) محاسبة المسؤولية نظاماً قابلياً يهدف إلى:

أ - التحقق من الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة للمنشأة خلال فترة زمنية معينة

ب - التحقق من التكامل داخل إبيبيادار أو أقسام المنشأة بما يساعد على تحقيق الأهداف

ج - اقتراح الوسائل المناسبة لمعالجة الانحرافات عن الأهداف

د - جميع ما سبق

(3) مركز التكلفة عبارة عن دائرة نشاط يكون مديرها مسؤولاً عن:

أ - عناصر تكاليف فقط خاضعة لرقابته

ب - عناصر تكاليف متغيرة فقط

ج - عناصر تكاليف متغيرة وثابتة تحدث بمركزه

د - جميع ما سبق

(4) في حالة انحراف معدل الأجر غير ملائم مقدريكون السبب:

أ - ارتفاع معدل الأجر بشكل عام

ب - توقف عمليات الإنتاج بسبب أعطى المفاجئة

ج - عدم كفاءة العاملين مما يؤدي إلى زيادة وقت التنفيذ

د - جميع ما سبق

(5) تنقسم مراكز المسؤولية إلى:

(a) مراكز تكلفة , مراكز استثمار , مراكز إيرادات

(b) مراكز تكلفة , مراكز ربحية , مراكز إيرادات

(c) مراكز تكلفة , مراكز استثمار , مراكز ربحية

(d) مراكز ربحية , مراكز استثمار , مراكز إيرادات

(6) يتضمن نظام مبطانات القياس المتوازن للأداء (BSC) المحاور الآتية:

(a) المالي، العملاء، العمليات التسويقية، التخطيط والرقابة

(b) المالي، العملاء، العمليات الداخلية، الابتكار والإبداع

(b) المالي، الإداري، التسويقي، الابتكار والإبداع

(c) المالي، الإنتاجي، التسويقي، الإداري

(7) يقوم قسم المحركات بشركة " حول العالم " لصناعة المبردات بامداد قسم الانتاج باحتياجاتهم من المحركات لصناعة الثلاجات، وكان سعر السوق للمحرك المثل يبلغ 200 ريال، وتكلفة المحرك الواحد تشمل : تكلفة انتاجية 65 ريال، تكلفة تسويقية 40 ريال، تكلفة ادارية 35 ريال، وبناء على ذلك فان سعر التحويل للمحرك كواحد بين القسمين على اساس سعر السوق المعدل هو :

$$\text{السعر السوق المعدل} = \text{سعر السوق} - \text{التكلفة التسويقية}$$

$$160 = 40 - 200 =$$

- (a) 200 ريال
(b) 160 ريال
(c) 140 ريال
(d) لا شيء مما سبق

(8) في نفس فترة السوق السابقة مباشرة، يفرض ان سعر التحويل للمحرك كواحد بين القسمين يتحدد على اساس التكلفة الفعلية مضافا اليها نسبة بـ 25% من سعر التحويل للمحرك كواحد يكون :

$$\text{سعر التحويل} = \text{التكلفة الفعلية} + (\text{التكلفة الفعلية} * \text{نسبة الربح المستهدف})$$

$$\text{التكلفة الفعلية} = \text{تكلفة انتاجية} + \text{تكلفة تسويقية} + \text{تكلفة ادارية}$$

$$= (140 * 25\%) + 140 = 35 + 40 + 65 =$$

$$175 = 35 + 140 =$$

- (a) 140 ريال
(b) 175 ريال
(c) 165 ريال
(d) لا شيء مما سبق

(9) نوب عناصر التكاليف من حيث علاقتها بمراكز المسؤولية الى :

- (e) تكاليف ثابتة وتكاليف متغيرة
(f) تكاليف مباشرة وتكاليف غير مباشرة
(g) تكاليف ملائمة وتكاليف غير ملائمة
(h) تكاليف قابلة للرقابة وتكاليف غير قابلة للرقابة

(10) يعتبر قسم الحسابات في أي منشأة من مراكز :

- (a) الاستثمار
(b) الربحية
(c) الإيرادات
(d) التكلفة

(11) جوهر محاسبة المسؤولية هو :

- (a) توجيه اللوم للمسؤولين عن الأخطاء
(b) تشجيع الأداء المتميز
(c) تتبع التكاليف لعناصر الانتاج
(d) تحقيق الرقابة وتقديم الاداء

(12) يقوم قسم المحركات بشركة " الاحلام " لصناعة المبردات بامداد قسم الانتاج باحتياجاته من المحركات لصناعة الثلاجات ، وكان سعر السوق للمحرك المثل يبلغ 500 ريال . وتكلفة المحرك الواحد تشمل : تكلفة انتاجية 150 ريال ، تكلفة تسويقية 80 ريال، تكلفة ادارية 70 ريال . بناء على ذلك فان سعر التحويل للمحرك الواحد بين القسمين على أساس سعر السوق المعدل هو :

$$\text{السعر السوق المعدل} = \text{سعر السوق} - \text{التكلفة التسويقية}$$

$$420 = 80 - 500 =$$

- (أ) 420 ريال
(ب) 500 ريال
(ج) 300 ريال

(د) لا شيء مما سبق

13) فينفسقرة السوال السابقة مباشرة ، بفرض أن سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد على أساس التكلفة الفعلية مضافا إليها نسبة ربح مستهدف 10% ، فإن سعر التحويل للمحرك الواحد يكون:

(أ) 300 ريال

(ب) 330 ريال

(ج) 460 ريال

(د) لا شيء مما سبق

$$\begin{aligned} \text{سعر التحويل} &= \text{التكلفة الفعلية} + (\text{التكلفة الفعلية} * \text{نسبة الربح المستهدف}) \\ \text{التكلفة الفعلية} &= \text{تكلفة انتاجية} + \text{تكلفة تسويقية} + \text{تكلفة ادارية} \\ 300 &= 70 + 80 + 150 = \\ \text{سعر التحويل} &= 300 + (300 * 10\%) = 330 \end{aligned}$$

المحاضرة الرابعة عشر

1) انظما التكاليف على اساس الانشطة (ABC) يهدف الى اعادة تخصيص :

(a) تكاليف المواد المباشرة على المنتجات

(b) الاجور المباشرة على المنتجات

(c) التكاليف الانتاجية غير المباشرة على المنتجات

(d) التكاليف الكلية على المنتجات

2) انظما التكلفة المستهدفة (TC) يعني :

(a) تحديد السعر وفق التكلفة المنتج

(b) تحديد تكلفة المنتج وفقا لاسعار البيع التي قبلها السوق

(c) تحديد تكلفة المنتج في ضوء نسب التفاوض الضياء المخططة

(d) تحديد السعر وفق الربح الذي ترغب الادارة تحقيق

3) من أهم التأثيرات التي تطورت اثناء التغييرات الحديثة على المحاسبة الإدارية :

أ - تحديد تكاليف المنتج

ب - الرقابة على التكاليف وتقييم الأداء

ج - اتساق المعلومات المتخذة للقرار

د - جميع ما سبق

4)

أنظهور هذا النظام كاستجابة للتطور الكبير في عمليات التصنيع وارتفاع درجة التقنية العالية للمعدات والآلات المستخدمة :

أ - التكلفة المستهدفة

ب - التكلفة على أساس النشاط

ج - الإدارة الاستراتيجية للتكلفة

د - المقاييس المرجعية

5) أكدت الدراسات أن العديد من الشركات الناجحة تستخدم بشكل واسع :

أ - الأساليب التقليدية للمحاسبة الإدارية

ب - الأساليب الحديثة للمحاسبة

ج - الأساليب التقليدية الحديثة للمحاسبة الإدارية

د - الأساليب المبسطة للمحاسبة الإدارية

قيمة المبيعات التقديرية=

X

كمية الانتاج التقديري=

+

-

X

تقديرات ساعات العمل المباشر اللازمة لبرنامج الانتاج المخطط =

X

تقديرات تكلفة العمل المباشر الاجور المباشرة=

الرصيد النقدي آخر الفترة في أي ربع سنة = الرصيد النقدي اول الربع التالي مباشرة.

الرصيد النقدي اول الفترة الاجمال لعام 1435 = الرصيد النقدي اول الفترة للربع الاول.

-

الرصيد النقدي آخر الفترة في أي ربع سنة =

معادلة التكلفة الانتاجية التقديرية للبضاعة المباعة تكلفة المبيعات=

=

+

=

-

القاعدة العامة للتقييم في قبول او رفض طلبات البيع الخاصة =

=

-

÷

معدل التغير=

-

الانحرافات=

$$\text{معدلة التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة} = \text{+} \text{+}$$

$$\text{التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي} = \text{+} \text{+}$$

$$\text{تكلفة الشراء الخارجي التفاضلية} = \text{+}$$

$$\text{معدل العائد على الاستثمار} = \text{÷} \text{X100}$$



Accounting information	المعلومات المحاسبية
Accuracy	الدقة
Actual Cost	التكلفة الفعلية
Activity - Based Costing	نظام التكلفة حسب الأنشطة
Administrative Expense Budget	موازنة المصروفات الإدارية
Adding and Dropping Product Decision	قرار إضافة أو استبعاد المنتج
Avoidable Cost	تكلفة قابلة للتجنب
Benchmarking	المقاييس المرجعية
Budget	الموازنة
Budgeted Income Statement	قائمة الدخل التقديرية
Budgeted Statement Of financial position	قائمة المركز المالي التقديرية
Capital Budget	الموازنة الرأسمالية

Cash Budget	الموازنة النقدية
Common costs	تكاليف عامة
Controllable costs	تكاليف قابلة للرقابة
Control	الرقابة
Cost Accounting	محاسبة التكاليف
Cost Allocation	تخصيص التكاليف
Cost - Benefit analysis	تحليل التكلفة والمنفعة
Cost Center	مركز التكلفة
Differential Analysis	أسلوب التحليل التفاضلي
Differential Cost	التكاليف التفاضلية
Direct Labor Budget	موازنة تكلفة العمال المباشر
Direct Material Budget	موازنة تكلفة المواد المباشرة
Financial Accounting	المحاسبة المالية
Fixed budget	الموازنة الساكنة (الثابتة)
Flexible budget	الموازنة المرنة
Historical Costs	التكاليف التاريخية
Idle Capacity	الطاقة العاطلة
Investment Center	مركز الاستثمار
Joint Cost	التكلفة المشتركة
Joint Cost Allocation	تخصيص التكلفة المشتركة
Joint Product	المنتج المشترك
Make Buy Decision	قرار الصنع أو الشراء
Managerial Accounting	المحاسبة الإدارية
Marginal cost	التكاليف الحدية
Management by objectives	الإدارة بالأهداف
Management by Exception	الإدارة بالاستثناء

Market Price	سعر السوق
Marketing Expense Budget	موازنة المصروفات التسويقية
Master Budget	الموازنة الشاملة
Modified Cost	التكلفة المعدلة
Modified Market Price	سعر السوق المعدل
Multiple Alternative Choice Decision	قرار الاختيار بين البدائل المتعددة
Operating Budget	موازنة التشغيل
Opportunity Cost	تكلفة الفرصة البديلة
Performance Reports	تقرير الأداء
Pricing	التسعير
Product Profitability	ربحية المنتجات
Production Budget	موازنة الإنتاج
Profit Center	مركز الربحية
Relevance	الملائمة
Relevance Cost	التكاليف المناسبة
Responsibility Accounting	محاسبة المسؤولية
Required rate of Return	معدل العائد المستهدف
Responsibility Center	مركز المسؤولية
Return on Investment	العائد على الاستثمار
Sales Budget	موازنة المبيعات
Selling Price	سعر البيع
Strategic cost management	إدارة التكلفة الاستراتيجية
Total Quality Management	الرقابة الشاملة على الجودة
Target Costing	التكلفة المستهدفة
Special Orders	الأوامر الخاصة

Split Off Point	نقطة الانفصال
Standard Cost	التكلفة المعيارية
Sunk Cost	التكلفة الغارقة
Target Income	الدخل المستهدف
Transfer Pricing	تحديد أسعار التحويل
Unavoidable Costs	تكلفة غير قابلة للتجنب

تم بحمد الله الانتهاء من تجميع أسئلة السنوات السابقة للمحاسبة الادارية مع اختبار نفسك وترتيبها حسب المحاضرات وأشكر الأخت العنود على كتابة الأسئلة والقوانين والمصطلحات وأسأل الله أن يجعله في ميزان حسناتها ولا تنسوني من صالح دعائكم لي ولذريتي بارك الله فيكم مع تمنياتي لكم بالتوفيق والنجاح في الدارين

أختكم وأمكم omjehaad ☺