

مقارنة أسئلة المحاسبة الإدارية 1434-1435هـ

(1) يعتبر تحليل البيانات والمعلومات وتصنيفها في مجموعات متجانسة من
(أ) خصائص المحاسبة الإدارية
(ب) وظائف المحاسبة الإدارية
(ج) أدوات المحاسبة الإدارية
(د) أهداف المحاسبة الإدارية

وظائف المحاسبة الإدارية:

- ✓ تجميع البيانات والمعلومات من مصادرها المختلفة
 - ✓ تحليل البيانات والمعلومات وتصنيفها في مجموعات متجانسة
 - ✓ تقييم المعلومات وتحديد المعلومات الملائمة وغير الملائمة
 - ✓ توفير وتوصيل المعلومات الملائمة للمستويات الإدارية المختلفة بالمنشأة
- (ص 1 ملف نقاط مهمة للمحاسبة الإدارية - فهد الحجاز)

(2) ان مصطلح " بيع الموازنة" يعنى :
(أ) اعداد موازنة المبيعات بالكمية فقط
(ب) اعداد موازنة المبيعات بالكمية والقيمة في ذات الوقت
(ج) اقتناع الأفراد المشاركين بأهمية الموازنة
(د) أن يعهد الى جهة متخصصة بإعداد وتطوير نظام الموازنات

(32) ان مصطلح " بيع الموازنة" يعنى :
(أ) اعداد موازنة المبيعات بالكمية فقط
(ب) اعداد موازنة المبيعات بالكمية والقيمة في ذات الوقت
(ج) اقتناع الأفراد المشاركين بأهمية الموازنة
(د) أن يعهد الى جهة متخصصة بإعداد وتطوير نظام الموازنات

(19) ان نثر كل جزء من أجزاء الموازنة بالأجزاء الأخرى للموازنة، هذا يشير الى:
(أ) مبدأ المشاركة
(ب) مبدأ وحدة الموازنة
(ج) مبدأ الشمول
(د) مبدأ المرونة

(25) من المبادئ التي تحكم اعداد الموازنات التخطيطية:
(أ) المشاركة، الشمول، الرقابة
(ب) التخطيط، المرونة، المشاركة
(ج) التنسيق، الرقابة، التخطيط
(د) الشمول، التوزيع الزمني، المشاركة

(30) من المبادئ التي تحكم اعداد الموازنات التخطيطية:
(أ) المشاركة، الشمول، الرقابة
(ب) التخطيط، التنسيق، الرقابة
(ج) المرونة، المشاركة، التخطيط
(د) الشمول، التوزيع الزمني، المشاركة

مقارنة أسئلة المحاسبة الإدارية 1434-1435 هـ

المبادئ العلمية للموازنة التخطيطية: (الشمول - التعبير المالي - التوزيع الزمني - المشاركة - وحدة الموازنة)

(تكرر السؤال)

1. مبدأ الشمول

2. مبدأ التعبير المالي

3. مبدأ التوزيع الزمني

4. مبدأ المشاركة: يرتبط بذلك مصطلح يسمى **بيع الموازنة** يعني إقناع الأفراد المشاركين بأهمية الموازنة

5. مبدأ وحدة الموازنة: كل جزء من أجزاء الموازنة يتأثر بأجزاء الموازنة الأخرى

فهد الحجاز

(ص 4 ملف نقاط مهمة للمحاسبة الإدارية - فهد الحجاز)

(3) من الأهداف التي تسعى الموازنات التخطيطية الى تحقيقها:
(أ) المشاركة، الشمول، الرقابة
(ب) التخطيط، التنسيق، الرقابة
(ج) المرونة، المشاركة، التخطيط
(د) الشمول، التوزيع الزمني، المشاركة

(31) من الأهداف التي تسعى الموازنات التخطيطية الى تحقيقها:
(أ) المشاركة، الشمول، الرقابة
(ب) التخطيط، التنسيق، الرقابة
(ج) المرونة، المشاركة، التخطيط
(د) الشمول، التوزيع الزمني، المشاركة

الموازنات الجارية والرأسمالية:

أهداف الموازنة التخطيطية:

1. الموازنة أداة للتخطيط

2. الموازنة أداة للرقابة وتقييم الأداء

3. الموازنة أداة للتنسيق

4. الموازنة أداة لترشيد اتخاذ القرارات

5. الموازنة أداة للاتصال

فهد الحجاز

المبادئ العلمية للموازنة التخطيطية: (الشمول - التعبير المالي - التوزيع الزمني - المشاركة - وحدة الموازنة)

(تكرر السؤال)

1. مبدأ الشمول

2. مبدأ التعبير المالي

3. مبدأ التوزيع الزمني

4. مبدأ المشاركة: يرتبط بذلك مصطلح يسمى **بيع الموازنة** يعني إقناع الأفراد المشاركين بأهمية الموازنة

5. مبدأ وحدة الموازنة: كل جزء من أجزاء الموازنة يتأثر بأجزاء الموازنة الأخرى

فهد الحجاز

(ص 4 ملف نقاط مهمة للمحاسبة الإدارية - فهد الحجاز)

مقارنة أسئلة المحاسبة الإدارية 1434-1435هـ

(4) تساعد المحاسبة الإدارية في توفير المعلومات الملائمة عن بدائل القرار، وبالتالي:

- زيادة درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- تخفيض درجة المعرفة و تخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- زيادة درجة المعرفة و تخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- تخفيض درجة المعرفة و زيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار

(5) يتكون القرار من ثلاثة عناصر هي:

- التعريف والتحديد
- التخطيط والتقييم
- التنفيذ والتحكم
- الاختيار والاعتماد

عمر الحجاز

دور المحاسبة الإدارية في مجال اتخاذ القرار:

مفهوم القرار:

يمثل اتخاذ القرار: وظيفة أساسية بل الوظيفة الأهم من وظائف الإدارة تتبع صعوبة اتخاذ مثل هذه القرارات: على الإدارة أن تفاضل بين البدائل المتاحة القرار: اختيار من بين مجموعة البدائل

يتكون القرار من ثلاثة عناصر: الاختيار و البدائل و الأهداف
تساعد المحاسبة الإدارية في توفير المعلومات المحاسبية الملائمة:

زيادة درجة المعرفة لدى متخذ القرار وتخفيض درجة عدم التأكد

(20) الاختلاف أو عدم الاتفاق قيمة العنصر فيما بين البدائل، يعتبر هو المعيار في اعتبار عنصر التكلفة:

- قابلاً للرقابة أو غير قابلاً للرقابة
- تفاضلياً أو غير تفاضلياً
- قابلاً للتجنب أو غير قابلاً للتجنب
- ملائماً أو غير ملائماً

عمر الحجاز

مفاهيم التكاليف لأغراض اتخاذ القرار:

✓ التكاليف التفاضلية:

عنصر التكلفة تفاضلي أو غير تفاضلي هو اختلاف مقدار العنصر فيما بين البدائل

✓ التكاليف الغارقة:

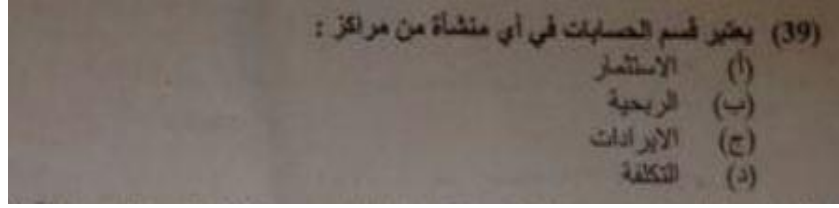
تكلفة غير ملائمة عند اتخاذ القرار - غير تفاضلية أي غير حاسمة عند المقارنة والمفاضلة بين البدائل

(ص 5ملف نقاط مهمة للمحاسبة الإدارية- فهد الحجاز)

(5) قسم "الأدوات المنزلية" في المنشآت ذات الأقسام يعتبر من مراكز:

- الاستثمار
- الربحية
- الإيرادات
- التكلفة

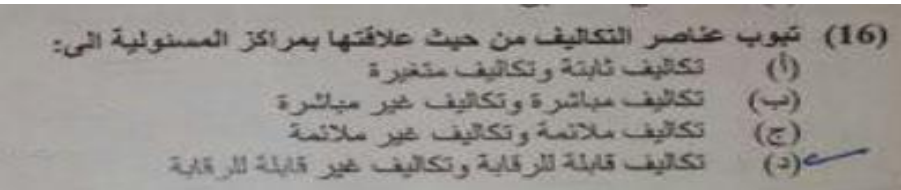
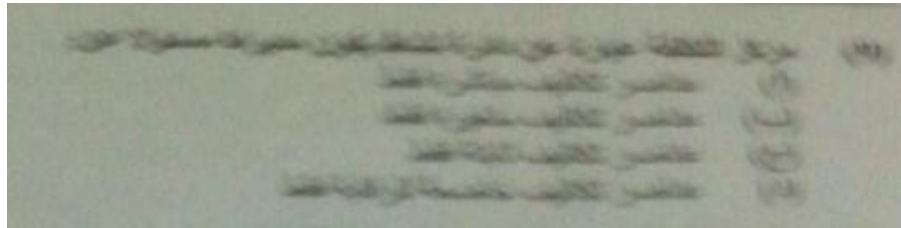
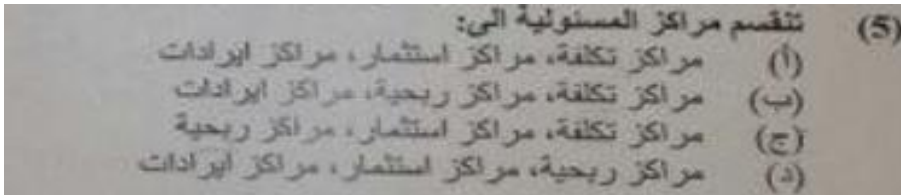
مقارنة أسئلة المحاسبة الإدارية 1434-1435 هـ



مراكز تكلفة: المحاسبة، التمويل، الإدارة، خدمة العملاء، الموارد البشرية ودائرة الصيانة

مراكز استثمار: فروع المنشآت في المناطق المختلفة

<http://ar.wikipedia.org/wiki/%D9%85%D8%AD%D8%A7%D8%B3%D8%A8%D8%A9>



١. مركز تكلفة: عبارة عن دائرة نشاط يكون مديرها مسؤولاً أساساً عما يحدث بها من عناصر تكاليف فقط خاضعة لرقابته وتحكمه
يركز تقرير الأداء في مراكز التكلفة على التكاليف القابلة للرقابة

مقومات نظام محاسبة المسؤولية:

✓ تحديد مراكز المسؤولية:

١. مركز تكلفة: عبارة عن دائرة نشاط يكون مديرها مسؤولاً أساساً عما يحدث بها من عناصر تكاليف فقط خاضعة لرقابته وتحكمه
يركز تقرير الأداء في مراكز التكلفة على التكاليف القابلة للرقابة

٢. مركز ربحية

- مديرها مسؤولاً أساساً عما يحققه من إيرادات
- يركز على نتائج المقابلة بين إيرادات المركز وبين تكاليفه ومصروفاته
- **مراكز الربحية (قسم أدوات منزلية)** ، قسم أدوات كهربائية

٣. مركز استثمار

- ✓ تحديد معايير الأداء
- ✓ إعداد التقارير الرقابية

مقارنة أسئلة المحاسبة الإدارية 1434-1435 هـ

(ص 6 ملف نقاط مهمة للمحاسبة الإدارية- فهد الحجاز)

(6) المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Unavoidable Cost هو :

(أ) التكلفة الغارقة
(ب) التكلفة المستهدفة
(ج) التكلفة غير القابلة للتجنب
(د) التكلفة غير القابلة للرقابة

(7) المصطلح المحاسبي باللغة الإنجليزية المقابل لمفهوم التكلفة الغارقة هو :

(أ) Activity-Based Costing
(ب) Cost-Benefit Analysis
(ج) Differential Analysis
(د) Make-Buy Decision

(1) ان المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم تكلفة الفرصة البديلة هو:

Incremental Cost (أ)
Target Costing (ب)
Differential Cost (ج)
Opportunity Cost (د) ✓

(40) المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Make-Buy Decision هو :

قرار الصنع أو الشراء (أ) ✓
قرار التصنيع أو التجميع (ب)
قرار الشراء أو البيع (ج)
قرار الصلح أو المنتجات المشتركة (د)

المصطلح المحاسبي باللغة الإنجليزية	المصطلح المحاسبي باللغة العربية
Sunk Cost	التكلفة الغارقة
Target Costing	التكلفة المستهدفة
<u>Unavoidable Costs</u>	<u>تكلفة غير قابلة للتجنب</u>
Controllable costs	تكاليف قابلة للرقابة
Activity - Based Costing	نظام التكلفة حسب الأنشطة
<u>Differential Analysis</u>	<u>أسلوب التحليل التفاضلي</u>
Make Buy Decision	قرار الصنع أو الشراء
Incremental Cost	كلمة خاطئة
Incremental Cost	الكلمة الصحيحة التكلفة الإضافية
Target Costing	التكلفة المستهدفة
Differential Cost	التكاليف التفاضلية
<u>Make- Buy Decision</u>	<u>قرار الصنع أو الشراء</u>
<u>Opportunity Cost</u>	<u>تكلفة الفرصة البديلة</u>
<u>Opportunity</u>	ذكرت الكلمة خطأ في أسئلة 1434

(ص 7 ملف نقاط مهمة للمحاسبة الإدارية- فهد الحجاز)

مقارنة أسئلة المحاسبة الإدارية 1434-1435هـ

(7) أيا مما يلي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على أساس مدى ملائم من مستويات النشاط:

- الموازنة المرنة
- الموازنة قبل الأداء
- الموازنة الساكنة
- الموازنة بعد الأداء

(46) أيا مما يلي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على أساس مستوى واحد من مستويات النشاط:

- الموازنة المرنة
- الموازنة قبل الأداء
- الموازنة الساكنة
- الموازنة بعد الأداء

(48) يتمثل الاختلاف الرئيس بين الموازنة الساكنة والموازنة المرنة في:

- اختيار أساس النشاط المناسب
- نوعية وتوقيت العمليات
- مستوى أو مستويات النشاط
- نوعية عناصر التكاليف في كل منهما

عذر المحاضر

الموازنة الساكنة والموازنة المرنة:
مفهوم الموازنة الساكنة وعبوبها:

الموازنة الساكنة (الثابتة) : عبارة عن موازنة تعد لمستوى نشاط واحد فقط

مفهوم الموازنة المرنة وأهميتها:

✓ الموازنة المرنة: تبني تقديرات الموازنات على أساس عدة مستويات للنشاط داخل هذا المدى

(ص 8ملف نقاط مهمة للمحاسبة الإدارية- فهد الحجاز)

(3) جوهر محاسبة المسؤولية هو:

- توجيه اللوم للمسؤولين عن الأخطاء
- تحقيق الرقابة وتقييم الأداء
- تتبع التكاليف لعناصر الانتاج
- تشجيع الأداء المتميز

(47) جوهر محاسبة المسؤولية هو:

- توجيه اللوم للمسؤولين عن الأخطاء
- تشجيع الأداء المتميز
- تتبع التكاليف لعناصر الانتاج
- تحقيق الرقابة وتقييم الأداء

عذر المحاضر

خارج المحتوى (تكرر السؤال)

نظام محاسبة المسؤولية وتقييم وإدارة الأداء:
محاسبة المسؤولية:

تهدف إلى الرقابة وتقييم أداء العاملين في الوحدة الاقتصادية بمستوياتهم الإدارية المختلفة.

(ص 6ملف نقاط مهمة للمحاسبة الإدارية- فهد الحجاز)

مقارنة أسئلة المحاسبة الإدارية 1434-1435 هـ

(38) تويب عناصر التكاليف من حيث اختلافها أثناء القرارات التي
(أ) تكاليف ثابتة وتكاليف متغيرة
(ب) تكاليف قابلة للتجنب وتكاليف غير قابلة للتجنب
(ج) تكاليف ملائمة وتكاليف غير ملائمة
(د) تكاليف قابلة للرقابة وتكاليف غير قابلة للرقابة

مفاهيم التكاليف لأغراض اتخاذ القرار:

✓ التكاليف التفاضلية:

عنصر التكلفة تفاضلي أو غير تفاضلي هو اختلاف مقدار العنصر فيما بين البدائل

✓ التكاليف الغارقة:

تكلفة غير ملائمة عند اتخاذ القرار - غير تفاضلية أي غير حاسمة عند المقارنة والمفاضلة بين البدائل

(39) عند اتخاذ القرارات تعتبر التكاليف التالية للتجنب
(أ) ملائمة في جميع الحالات
(ب) غير ملائمة في جميع الحالات
(ج) ملائمة أحيانا، وغير ملائمة أحيانا أخرى
(د) 50% ملائمة، 50% غير ملائمة

دور المحاسبة الإدارية في مجال اتخاذ القرار:

مدى ملائمة المعلومات المحاسبية لاتخاذ القرار: يجب أن تكون ملائمة مع القرار المراد اتخاذه ، وكذا ملائمة مع متخذ القرار ذاته

حتى تكون معلومات التكاليف ملائمة: في جميع الحالات

○ تكاليف مستقبلية

○ تكاليف تفاضلية

○ تكاليف قابلة للتجنب

عمر الحجاز

(49) عند اتخاذ القرارات تعتبر التكاليف التالية:
(أ) ملائمة في جميع الحالات
(ب) غير ملائمة في جميع الحالات
(ج) ملائمة أحيانا، وغير ملائمة أحيانا أخرى
(د) 50% ملائمة ، 50% غير ملائمة

(50) عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال أو بيعها بعد التشغيل الإضافي ، تعتبر التكاليف المشتركة:
(أ) ملائمة في جميع الحالات
(ب) غير ملائمة في جميع الحالات
(ج) ملائمة أحيانا، وغير ملائمة أحيانا أخرى
(د) 50% ملائمة ، 50% غير ملائمة

(51) عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال أو بيعها بعد التشغيل الإضافي ، تعتبر التكاليف المشتركة:
(أ) غير ملائمة في جميع الحالات
(ب) ملائمة في جميع الحالات
(ج) غير ملائمة أحيانا، وملائمة أحيانا أخرى
(د) 50% غير ملائمة ، 50% ملائمة

مقارنة أسئلة المحاسبة الإدارية 1434-1435 هـ

(خارج المحتوى)

الأسس المتبعة في توييب عناصر التكاليف:

(تكرر السؤال)

○ توييب عناصر التكاليف حسب علاقتها باتخاذ القرارات:

✓ تكاليف ملائمة

✓ تكاليف غير ملائمة

○ توييب عناصر التكاليف حسب علاقتها بمراكز المسؤولية:

✓ تكاليف خاضعة للرقابة

✓ تكاليف غير خاضعة للرقابة

○ توييب عناصر التكاليف حسب علاقتها بحجم الإنتاج:

✓ التكاليف المتغيرة

✓ التكاليف الثابتة

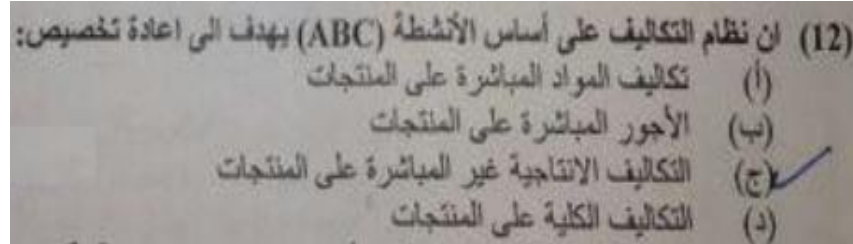
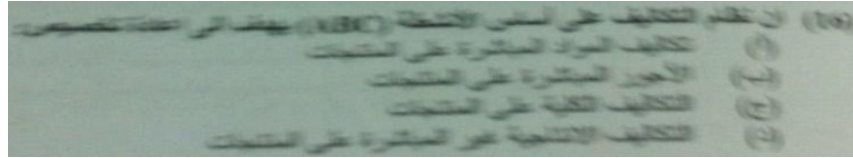
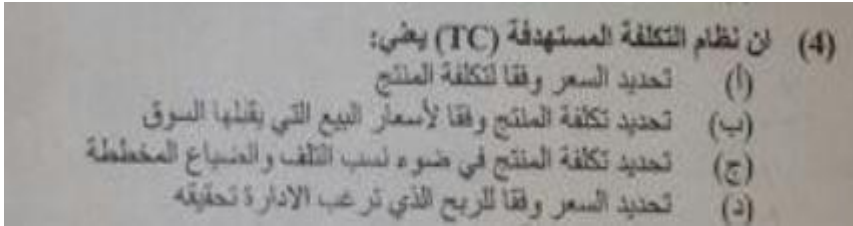
✓ التكاليف المختلطة

○ توييب عناصر التكاليف حسب علاقتها بوحدات الإنتاج:

✓ التكاليف المباشرة

✓ التكاليف الغير المباشرة

(ص 9-10-11 ملف نقاط مهمة للمحاسبة الإدارية- فهد الحجاز)



مقارنة أسئلة المحاسبة الإدارية 1434-1435 هـ

الأساليب والأدوات الحديثة لتدعيم نظم المحاسبة الإدارية:

أهم الأدوات والأساليب الحديثة للمحاسبة الإدارية:

(تكرر السؤال ف الاختبارات)

✓ نظام التكاليف على النشاط (ABC) : تخصيص التكاليف غير المباشرة على أساس النشاط

تخصيص التكاليف الإنتاجية غير المباشرة ع المنتجات

✓ التكلفة المستهدفة (TC) : تحديد تكلفة المنتج المقترح والذي يؤدي إنتاجه إلى توليد الربحية المطلوبة عند السعر الذي يتوقع البيع به في المستقبل (تكرر السؤال ف الاختبارات)

✓ إدارة التكلفة الإستراتيجية (SCM)

✓ المقاييس المرجعية (Benchmarking)

فهد الحجاز

(ص 10 ملف نقاط مهمة للمحاسبة الإدارية- فهد الحجاز)

(17)	يتضمن نظام بطاقات القياس المتوازن الأداء (BSC) المحاور الأربعة:
(أ)	المالي، العملاء، العمليات التسويقية، التخطيط والرقابة
(ب)	المالي، العملاء، العمليات التسويقية، الابتكار والإبداع
(ج)	المالي، الإداري، التسويقي، الابتكار والإبداع
(د)	المالي، الإنتاجي، التسويقي، الإداري

(13)	يتضمن نظام بطاقات القياس المتوازن للأداء (BSC) المحاور الأربعة:
(أ)	المالي، العملاء، العمليات التسويقية، التخطيط والرقابة
(ب)	المالي، العملاء، العمليات الداخلية، الابتكار والإبداع
(ج)	المالي، الإداري، التسويقي، الابتكار والإبداع
(د)	المالي، الإنتاجي، التسويقي، الإداري

فهد الحجاز

أنواع مقاييس الأداء وبطاقات القياس المتوازن للأداء:

- مقاييس الأداء ذات المعيار الواحد
- مقاييس الأداء ذات المعايير المتعددة
- مقاييس الأداء المركبة
- بطاقة القياس المتوازن للأداء: BSC

✓ الأداء المالي

✓ العملاء

✓ العمليات الداخلية

✓ الابتكار والإبداع

(ص 8 ملف نقاط مهمة للمحاسبة الإدارية- فهد الحجاز)

(21)	بالمقارنة بالمحاسبة المالية، تتميز المحاسبة الإدارية بكل معاييرها ما عدا:
(أ)	السرعة في تقديم المعلومات
(ب)	بحكم أعداد تقاريرها معاريف ومبادئ محاسبية معينة
(ج)	تهتم بالمستقبل
(د)	تميل إلى البيانات التفصيلية

(22)	تساعد المحاسبة الإدارية إدارة المنشأة في التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات، ولذا فهي تعد:
(أ)	اختيارية دائماً
(ب)	اختيارية باستثناء حالات معينة
(ج)	الزامية دائماً
(د)	الزامية باستثناء حالات معينة

مقارنة أسئلة المحاسبة الإدارية 1434-1435 هـ

(21) المحاسبة الإدارية والمحاسبة المالية متماثلتان في أن كليهما:
(أ) ذو نظرة مستقبلية
(ب) يعتمد على المبادئ المحاسبية المقبولة والمعترف عليها
(ج) يسجل تاريخ المنشأة حالياً
(د) لا شيء مما سبق

(22) تساعد المحاسبة الإدارية إدارة المنشأة في التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات، ولذا فهي تعد:
(أ) الزامية دائماً
(ب) الزامية باستثناء حالات معينة
(ج) اختيارية دائماً
(د) اختيارية باستثناء حالات معينة

فهد الحجاز

العلاقة المحاسبة الإدارية والمحاسبة المالية:

✓ المحاسبة الإدارية:

- تُخدم بشكل أساسي إدارة المنشأة
- اختيارية حسب رغبة إدارة المنشأة
- توفر معلومات تفصيلية عن الوحدات الفرعية بالمنشأة
- توفر معلومات تاريخية وحاضرة ومستقبلية
- توفر معلومات مالية وغير مالية
- لا يحكم إعداد تقاريرها وقوائمها معايير ومبادئ محاسبية معينة
- معلوماتها ليست بنفس درجة دقة معلومات المحاسبة المالية خاصة المستقبلية منها

✓ المحاسبة المالية:

- تُخدم بشكل أساسي أطراف خارج المنشأة
- إلزامية طبقاً للقانون
- توفر معلومات إجمالية عن المنشأة ككل
- توفر معلومات تاريخية فقط
- توفر معلومات مالية فقط
- يحكم إعدادها تقاريرها وقوائمها معايير ومبادئ محاسبية معينة
- معلوماتها بدرجة دقة أعلى نسبي حيث تراجع من مراجع حسابات خارجي

✓ محاسبة التكاليف:

- توفر معلومات تاريخية فقط
- توفر معلومات عن عناصر التكاليف فقط
- تركز الاهتمام على معلومات التكاليف قصيرة الأجل فقط

(ص 2ملف نقاط مهمة للمحاسبة الإدارية- فهد الحجاز)

(23) تستفود المحاسبة الإدارية من العلوم الاقتصادية بعض المفاهيم مثل:
(أ) المشاركة، التكلفة التفاضلية
(ب) الحوافز، التكلفة المباشرة
(ج) المشاركة، تكلفة الفرصة البديلة
(د) تكلفة الفرصة البديلة، التكلفة التفاضلية

مقارنة أسئلة المحاسبة الإدارية 1434-1435 هـ

(23) تستفيد المحاسبة الإدارية من العلوم السلوكية بعض المفاهيم مثل:

(أ) المشاركة، تكلفة الفرصة البديلة
(ب) الحوافز، نظرية الاحتمالات.
(ج) المشاركة، الحوافز
(د) تكلفة الفرصة البديلة، نظرية الاحتمالات

عمر الحجاز

العلاقة بين المحاسبة الإدارية والعلوم غير المحاسبية:

✓ المحاسبة الإدارية وعلم الاقتصاد:

تستفيد المحاسبة الإدارية من العلوم الاقتصادية بعض المفاهيم : تكلفة الفرصة البديلة - التكاليف التفاضلية - التكلفة الحدية

✓ المحاسبة الإدارية وعلم الأساليب الكمية:

تستفيد المحاسبة الإدارية بعض المفاهيم : نظرية الاحتمالات - المعادلات الرياضية - وتحليل التعادل

(ص 3 ملف نقاط مهمة للمحاسبة الإدارية - فهد الحجاز)

(24) عند المقارنة بين المحاسبة الإدارية وبين محاسبة التكاليف فإن:

(أ) محاسبة التكاليف تعد أشمل من المحاسبة الإدارية
(ب) المحاسبة الإدارية تعد أشمل من محاسبة التكاليف
(ج) محاسبة التكاليف تعد أشمل أحياناً، والمحاسبة الإدارية تعد أشمل أحياناً أخرى
(د) لا شيء مما سبق

(24) عند المقارنة بين المحاسبة الإدارية وبين محاسبة التكاليف فإن:

(أ) محاسبة التكاليف تعد أشمل من المحاسبة الإدارية
(ب) المحاسبة الإدارية تعد أشمل من محاسبة التكاليف
(ج) محاسبة التكاليف تعد أشمل أحياناً، والمحاسبة الإدارية تعد أشمل أحياناً أخرى
(د) لا شيء مما سبق

المحاسبة الإدارية اشمل من محاسبة التكاليف :

لان المحاسبة الإدارية : ليس لها قيود على الوقت - مجالات متعددة في كافة الأنشطة ووظائف الإدارة - نطاقها يناقش محاسبة المسؤوليات وتقييم الأداء ومؤشراته - تركز على كل من التكاليف التي تستحق في الأجل القصير المتوسط والطويل

محاسبة التكاليف : تعتمد بعناصر التكلفة وتحليلها (الأقسام الإنتاجية فقط) - تركز على التكاليف التي تستند في الأجل القصير (سنة)

عمر الحجاز

(خارج المحتوى)

(ص 3 ملف نقاط مهمة للمحاسبة الإدارية - فهد الحجاز)

(26) لدى الشركات منتج وتبيع ثلاثة منتجات (أ ب ج)، يبلغ مساهم الربح العالي للشركة 60000 ريال، وتنفق إدارة الشركة في استبعاد المنتج (ج) بسبب تحقيقه خسائر. وكانت بيانات المنتج (ج) هي:

إيرادات المبيعات 45000 ريال، التكاليف المتغيرة 22500 ريال، التكاليف الثابتة الخاصة 15000 ريال، التكاليف الثابتة المخصصة 12000 ريال، وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج (ج) والقابلة للتجنب حالة استبعاده هي:

(أ) 37500 ريال
(ب) 22500 ريال
(ج) 15000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

مقارنة أسئلة المحاسبة الإدارية 1434-1435 هـ

(35) إحدى الشركات تنتج وتبيع ثلاثة منتجات (س، ص، ع)، يبلغ صافي الربح الحالي للشركة 50000 ريال، وتفكر إدارة الشركة في استبعاد المنتج (ع) بسبب تحقيقه خسائر. وكانت بيانات المنتج (ع) هي: إيرادات المبيعات 30000 ريال، التكاليف المتغيرة 15000 ريال، التكاليف الثابتة الخاصة 10000 ريال، التكاليف الثابتة المخصصة 8000 ريال. وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج (ع) والقابلة للتجنب حالة استبعاده هي:

(أ)	15000 ريال
(ب)	25000 ريال
(ج)	6000 ريال
(د)	23000 ريال

س/ إحدى الشركات تنتج وتبيع ثلاثة منتجات (أ ، ب ، ج) يبلغ صافي الربح الحالي للشركة 60000 ريال . وتفكر إدارة الشركة في استبعاد المنتج (ج) بسبب تحقيقه خسائر . وكانت بيانات المنتج (ج) هي :

إيرادات المبيعات 45000 ريال . التكاليف المتغيرة 22500 ريال . التكاليف الثابتة الخاصة 15000 ريال . التكاليف

الثابتة المخصصة 12000 ريال . وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج (ج) والقابلة للتجنب حالة استبعاده هي :

(أ) 37500

(ب) 22500

(ج) 15000

(د) لا شيء مما سبق

تكاليف ملائمة مرتبطة بالمنتج (ج) وقابلة للتجنب حالة استبعاده:

تكاليف متغيرة للمنتج (ج) + تكاليف ثابتة خاصة للمنتج (ج)

إجمالي الإيرادات = إجمالي التكاليف

إجمالي الإيرادات = التكاليف الثابتة + التكاليف المتغيرة

$$37500 = 15000 + 22500 =$$

تم تجاهل التكاليف غير الملائمة لاتخاذ القرار والمنتملة في نصيب المنتج من التكاليف الثابتة العامة/المشتركة/المخصصة = 12000

حيث أنها غارقة يتم التحمل به ١٤ سواء تم الاستبعاد أم الإبقاء للمنتج (ج)

ملف المسائل الرياضية التي ذكرت في اختبارات المحاسبة الإدارية - فهد الحجاز

(27) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج (ج) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

(أ)	7500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(ب)	7500 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
(ج)	67500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(د)	67500 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

(36) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج (ع) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

(أ)	5000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(ب)	5000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
(ج)	55000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(د)	55000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

مقارنة أسئلة المحاسبة الإدارية 1434-1435 هـ

س/ في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة إذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج (ج) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هي:

- (أ) 7500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(ب) 7500 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
(ج) 67500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
(د) 67500 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

هامش ربحية موجبة مفقودة من استبعاد المنتج (ج) =

إيراد المبيعات للمنتج (ج) - التكاليف المتغيرة + تكاليف ثابتة خاصة

$$7500 = 15000 + 22500 - 45000$$

ملف المسائل الرياضية التي ذكرت في اختبارات المحاسبة الإدارية - فهد الحجاز

فهد الحجاز

(28) تفكر الشركة القومية في إضافة منتج جديد (ك) إلى تشكيلة المنتجات القائمة حالياً، عدد الوحدات المتوقع إنتاجها وبيعها منه 20000 وحدة، سعر البيع للوحدة 7 ريال، التكلفة المباشرة للوحدة 3 ريال، التكلفة الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 2 ريال، المصروفات الإنتاجية الثابتة المخصصة للوحدة 2.5 ريال. وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ك) هي:

(أ) 2 ريال
(ب) 7.5 ريال
(ج) 5 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(37) تفكر الشركة القومية في إضافة منتج جديد (ج) إلى تشكيلة المنتجات القائمة حالياً، عدد الوحدات المتوقع إنتاجها وبيعها منه 10000 وحدة، سعر البيع للوحدة 8 ريال، التكلفة المباشرة للوحدة 4.5 ريال، التكلفة الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 1.5 ريال، المصروفات الإنتاجية الثابتة المخصصة للوحدة 2.5 ريال. وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ج) هي:

(أ) 1.5 ريال
(ب) 8.5 ريال
(ج) 6 ريال
(د) لا شيء مما سبق

فهد الحجاز

(المحاضرة 11)

س/ تفكر الشركة القومية في إضافة منتج جديد (ك) إلى تشكيلة المنتجات القائمة حالياً . عدد الوحدات المتوقع إنتاجها وبيعها منه 20000 وحدة. سعر البيع للوحدة 7 ريال . التكلفة المباشرة للوحدة 3 ريال . التكلفة الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 2 ريال . المصروفات الإنتاجية الثابتة المخصصة للوحدة 2.5 ريال . وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ك) هي:

- (أ) 2 ريال
(ب) 7.5 ريال
(ج) 5 ريال
(د) لا شيء مما سبق

$$\text{التكاليف التفاضلية} = \text{التكلفة المباشرة للوحدة} + \text{التكلفة الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة}$$
$$5 = 2 + 3$$

التكاليف التفاضلية تعتبر تكلفة ملائمة عند اتخاذ القرار

عند تحديد التكاليف التفاضلية الملائمة المرتبطة بالمنتج الجديد

من الضروري عدم اشمالها على التكاليف غير الملائمة والتي تتمثل كميدياً عام في نصيب المنتج الجديد من التكاليف الثابتة العامة / المشتركة / المخصصة

ملف المسائل الرياضية التي ذكرت في اختبارات المحاسبة الإدارية - فهد الحجاز

(29) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، بفرض أن 60% من المصروفات الثابتة لا يمكن تجنبها، فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ك) تكون:

(أ) 3 ريال
(ب) 6.5 ريال
(ج) 6 ريال
(د) لا شيء مما سبق

مقارنة أسئلة المحاسبة الإدارية 1434-1435 هـ

(38) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، بفرض أن 40% من المصروفات الثابتة لا يمكن تجنبها، فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ج) تكون:

(أ)	6.5 ريال
(ب)	7 ريال
(ج)	7.5 ريال
(د)	لا شيء مما سبق

س/ في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، بفرض أن 60% من المصروفات الثابتة لا يمكن تجنبها، فإن (المحاضرة 10)

التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ك) تكون:

- (أ) 3 ريال
 (ب) 6.5 ريال
 (ج) 6 ريال
 (د) لا شيء مما سبق

المصروفات الإنتاجية الثابتة المخصصة للوحدة 2.5 ريال.... أصبحت جزئيين:

60% لا يمكن تجنبها = $2.5 \times 60\% = 1.5$ ريال غير ملائمة عند اتخاذ القرار لأنها غارقة

40% يمكن تجنبها = $2.5 \times 40\% = 1$ ريال ملائمة عند اتخاذ القرار لأنها مرتبطة بالقرار

التكاليف التفاضلية = $2 + 3 + 1 = 6$ ريال

عند الحجاز

ملف المسائل الرياضية التي ذكرت في اختبارات المحاسبة الإدارية - فهد الحجاز

(30) شركة الأحساء تنتج المنتجين (س، ش) في نهاية المرحلة الأولى، ويمكن استمرار التشغيل عليهما بعد نقطة الانفصال ولايستلزم ذلك تجهيزات إنتاجية خاصة. وقد توافرت البيانات الآتية:

المنتج	كمية الإنتاج	سعر البيع عند نقطة الانفصال	سعر البيع بعد تشغيل اضافي	تكاليف تشغيل اضافي
س	20000 وحدة	7	10	35000
ش	30000 وحدة	9	11	80000

بلغت التكاليف المشتركة (مقابل الانفصال) 10000 ريال. وعلى ذلك إذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج (س) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

(أ) 20000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (ب) 20000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
 (ج) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (د) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

(41) شركة الأحساء تنتج المنتجين (أ، ب) في نهاية المرحلة الأولى، ويمكن استمرار التشغيل عليهما بعد نقطة الانفصال ولايستلزم ذلك تجهيزات إنتاجية خاصة. وقد توافرت البيانات الآتية:

المنتج	كمية الإنتاج	سعر البيع عند نقطة الانفصال	سعر البيع بعد تشغيل اضافي	تكاليف تشغيل اضافي
أ	10000 وحدة	5	9	50000
ب	15000 وحدة	6	13	80000

بلغت التكاليف المشتركة 30000 ريال. وعلى ذلك إذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج (أ) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

(أ) 10000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (ب) 10000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
 (ج) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (د) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

مقارنة أسئلة المحاسبة الإدارية 1434-1435هـ

فهد الحجاز

س / شركة الإحصاء تنتج المنتجين (س ، ش) في نهاية المرحلة الأولى . ويمكن استمرار التشغيل عليهما بعد نقطة الانفصال ولا يستلزم ذلك تجهيزات إنتاجية خاصة . وقد توافرت البيانات الآتية :

المنتج	كمية الإنتاج	سعر البيع عند نقطة الانفصال	سعر البيع عند تشغيل إضافي	تكاليف تشغيل إضافي
س	20000 وحدة	7	10	35000
ش	30000 وحدة	9	11	80000

بلغت التكاليف المشتركة (ما قبل الانفصال) 10000 ريال . وعلى ذلك إذا تقرر التشغيل الإضافي للمنتج (س) فإن الأثر على

(المحاضرة 12)

الربحية الصافية للشركة هو :

(أ) 20000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(ب) 20000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

(ج) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(د) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

المنتج (س) إيرادات إضافية للتشغيل الإضافي للمنتج = $(7-10) \times 20000 = 60000 - 35000 = 25000$ ربحية ✓

المنتج (ش) إيرادات إضافية للتشغيل الإضافي للمنتج = $(9-11) \times 30000 = 80000 - 60000 = 20000$ خسارة ✗

تم تجاهل التكاليف المشتركة (ما قبل الانفصال) 10000 ريال غير ملائمة عند اتخاذ قرار لأنها غارقة

ملف المسائل الرياضية التي ذكرت في اختبارات المحاسبة الإدارية – فهد الحجاز

(31) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا تقرر التشغيل الإضافي للمنتج (ش) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

(أ) 20000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (ب) 20000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
 (ج) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (د) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

(42) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا تقرر التشغيل الإضافي للمنتج (ب) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

(أ) 10000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (ب) 10000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
 (ج) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (د) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

س/ في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة . إذا تقرر التشغيل الإضافي للمنتج (ش) فإن الأثر على الربحية

الصافية للشركة هو :

فهد الحجاز

(أ) 20000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(ب) 20000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

(ج) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(د) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

المنتج (ش) إيرادات إضافية للتشغيل الإضافي للمنتج = $(9-11) \times 30000 = 80000 - 60000 = 20000$ خسارة ✗

ملف المسائل الرياضية التي ذكرت في اختبارات المحاسبة الإدارية – فهد الحجاز

مقارنة أسئلة المحاسبة الإدارية 1434-1435 هـ

(32) تصنع إحدى الشركات المنتج (هـ) وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم بـ 50000 وحدة، ومخزون الإنتاج التام المتوقع في أول العام القادم 10000 وحدة، ومخزون الإنتاج التام المستهدف في آخر العام القادم نسبته 30% من المبيعات التقديرية. وبناء على ذلك فإن كمية الإنتاج التقديرى للعام القادم هي:

(أ) 75000 وحدة
(ب) 55000 وحدة
(ج) 45000 وحدة
(د) لا شيء مما سبق

(43) تصنع إحدى الشركات منتجاً معيناً، وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم بـ 20000 وحدة، ومخزون الإنتاج التام المتوقع في أول العام القادم 5000 وحدة، ومخزون الإنتاج التام المستهدف في آخر العام القادم نسبته 40% من المبيعات التقديرية. وبناء على ذلك فإن كمية الإنتاج التقديرى للعام القادم هي:

(أ) 25000 وحدة
(ب) 17000 وحدة
(ج) 23000 وحدة
(د) لا شيء مما سبق

س/ تصنع إحدى الشركات المنتج (هـ) وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم بـ 50000 وحدة ومخزون الإنتاج التام المتوقع في أول العام القادم 10000 وحدة . ومخزون الإنتاج التام المستهدف في آخر العام القادم نسبته 30% من المبيعات التقديرية . وبناء على ذلك فإن كمية الإنتاج التقديرى للعام القادم هي :

فهد الحجاز

(أ) 75000 وحدة

(ب) 55000 وحدة

(ج) 45000 وحدة

(د) لا شيء مما سبق

(المحاضرة 3)

كمية الإنتاج التقديرى = كمية المبيعات التقديرية + كمية مخزون تام آخر الفترة - كمية مخزون تام أول الفترة
= 50000 + ؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟؟ - 100000

كمية المبيعات التقديرية = 50000 × 30% = 15000 وحدة

كمية الإنتاج التقديرى = 50000 + 15000 - 100000 = 55000 وحدة

ملف المسائل الرياضية التي ذكرت في اختبارات المحاسبة الإدارية- فهد الحجاز

(33) إحدى الشركات تنتج المنتج (ف) وقدرت كمية الإنتاج من هذا المنتج في العام القادم بـ 30000 وحدة، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع إلى 4 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 2 ريال للكيلو جرام، ومخزون المادة الخام المتوقع أول العام القادم 10000 كيلو جرام، ومخزون المادة الخام المستهدف آخر العام القادم 16000 كيلو جرام. وبناء على هذه المعلومات فإن تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي:

(أ) 228000 ريال
(ب) 240000 ريال
(ج) 252000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(44) إحدى الشركات تنتج منتجاً معيناً، وقدرت كمية الإنتاج من هذا المنتج في العام القادم بـ 15000 وحدة، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع إلى 2 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 5 ريال للكيلو جرام، ومخزون المادة الخام المتوقع أول العام القادم 5000 كيلو جرام، ومخزون المادة الخام المستهدف آخر العام القادم 8000 كيلو جرام. وبناء على هذه المعلومات فإن تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي:

(أ) 135000 ريال
(ب) 165000 ريال
(ج) 150000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

مقارنة أسئلة المحاسبة الإدارية 1434-1435 هـ

س/ إحدى الشركات تنتج المنتج (ف) . وقدرت كمية الإنتاج من هذا المنتج في العام القادم بـ 30000 وحدة . وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع إلى 4 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 2 ريال للكيلو جرام . ومخزون المادة الخام المتوقع أول العام القادم 10000 كيلو جرام . ومخزون المادة الخام المستهدف آخر العام القادم 16000 كيلو جرام . وبناء على هذه المعلومات فإن تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي :

- (أ) 228000 ريال
(ب) 240000 ريال
(ج) 252000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

كمية مشتريات المواد = احتياجات الإنتاج من المواد + مخزون مواد آخر المدة - مخزون مواد أول المدة

احتياجات الإنتاج من المواد = كمية الإنتاج × احتياج الوحدة من المواد

$$120000 = 4 \times 30000 =$$

$$126000 = 10000 - 16000 + 120000 = \text{كمية مشتريات المواد}$$

تكلفة مشتريات المواد = كمية مشتريات مواد × سعر شراء مواد

$$252000 \text{ ريال} = 126000 \times 2 =$$

ملف المسائل الرياضية التي ذكرت في اختبارات المحاسبة الإدارية - فهد الحجاز

(34) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فإن تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة المنتجة العام القادم هي:

(أ) 2 ريال
(ب) 8.4 ريال
(ج) 8 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(45) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فإن تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة المنتجة العام القادم هي:

(أ) 10 ريال
(ب) 11 ريال
(ج) 5 ريال
(د) لا شيء مما سبق

س/ في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة . فإن تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة المنتجة العام القادم هي :

- (أ) 2 ريال
(ب) 8.4 ريال
(ج) 8 ريال
(د) لا شيء مما سبق

تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة المنتجة = احتياجات الوحدة من المواد المباشرة × سعر الشراء التقديري

$$8 \text{ ريال} = 4 \times 2 =$$

ملف المسائل الرياضية التي ذكرت في اختبارات المحاسبة الإدارية - فهد الحجاز

مقارنة أسئلة المحاسبة الإدارية 1434-1435 هـ

(35) أعدت شركة " الهدى " الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام 1434 هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين 15000 إلى 24000 وحدة، وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة كالآتي:

عنصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة
مواد غير مباشرة	1.25 ريال لكل وحدة
مصروفات صيانة	0.7 + 10000 ريال لكل وحدة

وعلى ذلك فإن تقديرات مصروفات الصيانة لمستوى إنتاج فعلي 20000 وحدة هي:

- (أ) 24000 ريال
(ب) 14000 ريال
(ج) 11000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(2) أعدت شركة السلام الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام 1433 هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين 5000 إلى 8000 وحدة، وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة كالآتي:

عنصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة
مواد غير مباشرة	1.5 ريال لكل وحدة
مصروفات صيانة	0.5 + 10000 ريال لكل وحدة

وعلى ذلك فإن تقديرات مصروفات الصيانة لمستوى إنتاج فعلي 7000 وحدة هي:

- (أ) 3500 ريال
(ب) 10350 ريال
(ج) 13500 ريال
(د) لا شيء مما سبق

فهد الحجاز

س/ أعدت شركة " الهدى " الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام 1434 هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين 15000 إلى 24000 وحدة . وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة كالآتي :

عنصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة
مواد غير مباشرة	1.25 ريال لكل وحدة
مصروفات صيانة	0.7 + 10000 ريال لكل وحدة

وعلى ذلك فإن تقديرات مصروفات الصيانة لمستوى إنتاج فعلي 20000 وحدة هي :

(المحاضرة 7)

(أ) 24000 ريال

(ب) 14000 ريال

(ج) 11000 ريال

(د) لا شيء مما سبق

تقديرات مصروفات الصيانة:

$$\text{القوى المحركة} = 10000 + (0.7 \times 20000) = 24000 \text{ ريال}$$

$$\text{معادلة مصروفات الصيانة للموازنة المرنة} = 10000 + 0.7 \text{ ريال لكل وحدة}$$

(ثابت) (متغير)

ملف المسائل الرياضية التي ذكرت في اختبارات المحاسبة الإدارية - فهد الحجاز

(36) في نفس فترة السؤال السابقة مباشرة، يفرض أن تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية 22000 ريال فإن تصرفات تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة لمستوى الإنتاج الفعلي 20000 وحدة هو:

(أ) 3000 ريال اسراف في غير صالح الشركة
(ب) 3000 ريال وفر في صالح الشركة
(ج) 25000 ريال اسراف في غير صالح الشركة
(د) لا شيء مما سبق

مقارنة أسئلة المحاسبة الإدارية 1434-1435 هـ

(3) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، بفرض أن تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية 12000 ريال. فإن انحراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 7000 وحدة هو:

(أ) 1500 ريال إسراف في غير صالح الشركة
 (ب) 1500 ريال وفر في صالح الشركة
 (ج) 10500 ريال إسراف في غير صالح الشركة
 (د) لا شيء مما سبق

فهد الحجاز

من/ في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة . بفرض أن تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية 22000 ريال . فإن انحراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 20000 وحدة هو :

(أ) 3000 ريال إسراف في غير صالح الشركة

(ب) 3000 ريال وفر في صالح الشركة

(ج) 25000 ريال إسراف في غير صالح الشركة

(د) لا شيء مما سبق

تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية:

مواد غير مباشرة = 1.25 x 20000 وحدة = 25000 ريال

الإسراف : يكون في حالة أن التكلفة الفعلية أكبر من التكلفة التقديرية بالموازنة المرنة
الوفر : يكون في حالة أن التكلفة الفعلية أقل من التكلفة التقديرية بالموازنة المرنة

انحراف المواد غير المباشرة = 25000 - 22000 = 3000 ريال (وفر)
 ...
 تكلفة تقديرية بالموازنة = 22000
 تكلفة فعلية (أقل)

ملف المسائل الرياضية التي ذكرت في اختبارات المحاسبة الإدارية- فهد الحجاز

(37) تنتج إحدى الشركات المنتج (هـ) كمية الإنتاج التقديري للربع الأول للعام القادم 1435 هـ هي 10000 وحدة، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 3 ساعات، معدل التحميل التقديري للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة 5 ريال لكل ساعة عمل مباشر. وعلى ذلك فإن تقديرات التكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الأول للعام 1435 هـ هي:

(أ) 30000 ريال
 (ب) 50000 ريال
 (ج) 150000 ريال
 (د) لا شيء مما سبق

(6) تنتج إحدى الشركات منتجاً معيناً، كمية الإنتاج التقديري للربع الأول للعام القادم 1435 هـ هي 20000 وحدة، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 4 ساعات، معدل التحميل التقديري للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة 7 ريال لكل ساعة عمل مباشر. وعلى ذلك فإن تقديرات التكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الأول للعام 1435 هـ هي:

(أ) 140000 ريال
 (ب) 560000 ريال
 (ج) 80000 ريال
 (د) لا شيء مما سبق

مقارنة أسئلة المحاسبة الإدارية 1434-1435 هـ

فهد الحجاز

س/ تنتج إحدى الشركات المنتج (هلا) . كمية الإنتاج التقديري للربع الأول للعام القادم 1435 هـ هي 10000 وحدة . احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 3 ساعات . معدل التحميل التقديري للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة 5 ريال لكل ساعة عمل مباشر . وعلى ذلك فإن تقديرات التكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الأول للعام 1435 هـ هي :

(المحاضرة 4)

(أ) 30000 ريال

(ب) 50000 ريال

(ج) 150000 ريال

(د) لا شيء مما سبق

تكاليف إنتاجية غير مباشرة متغيرة لكل ربع سنة

$$= \text{كمية إنتاج تقديري} \times \text{ساعات عمل مباشرة للوحدة} \times \text{معدل تحميل تكاليف إنتاجية غير مباشرة متغيرة للساعة} = 10000 \times 3 \times 5 = 150000 \text{ ريال}$$

ملف المسائل الرياضية التي ذكرت في اختبارات المحاسبة الإدارية - فهد الحجاز

(38) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، بفرض أن التكلفة الإنتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية 800000 ريال، فإن "جملة" تقديرات التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للربع الأول للعام 1435 هـ هي:

(أ) 230000 ريال
(ب) 170000 ريال
(ج) 70000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(7) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، بفرض أن التكلفة الإنتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية 1200000 ريال، فإن جملة تقديرات التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للربع الأول للعام 1435 هـ هي:

(أ) 590000 ريال
(ب) 680000 ريال
(ج) 170000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

س/ في نفس سؤال الفقرة السابقة مباشرة . بفرض أن التكلفة الإنتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية 80000 ريال . فإن " جملة " تقديرات التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للربع الأول للعام 1435 هـ هي :

(أ) 230000 ريال

(ب) 170000 ريال

(ج) 70000 ريال

(د) لا شيء مما سبق

جملة تكاليف إنتاجية غير مباشرة تقديرية لكل ربع سنة

$$= \text{غير مباشرة متغيرة} + \text{غير مباشرة ثابتة}$$

$$= 150000 + \text{????????????}$$

التكلفة الإنتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية ÷ 4 فترات ربع سنوية

$$80000 \div 4 = 20000$$

جملة تكاليف إنتاجية غير مباشرة تقديرية لكل ربع سنة

$$= 150000 + 20000 = 170000 \text{ ريال}$$

فهد الحجاز

ملف المسائل الرياضية التي ذكرت في اختبارات المحاسبة الإدارية - فهد الحجاز

مقارنة أسئلة المحاسبة الإدارية 1434-1435 هـ

(39) عند إعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الأول للعام القادم 1435 هـ، تبين أن الرصيد النقدي المتوقع أول الفترة للعام القادم 35000 ريال، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 37500 ريال، جملة تقديرات المدفوعات النقدية للفترة 47500 ريال. وعلى ذلك فإن النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول للعام القادم هي:

(أ)	45000 ريال
(ب)	72500 ريال
(ج)	25000 ريال
(د)	لا شيء مما سبق

(8) عند إعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الأول للعام القادم 1435 هـ، تبين أن الرصيد النقدي المتوقع أول الفترة للعام القادم 140000 ريال، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 150000 ريال، جملة تقديرات المدفوعات النقدية للفترة 190000 ريال. وعلى ذلك فإن النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول للعام القادم هي:

(أ)	180000 ريال
(ب)	100000 ريال
(ج)	290000 ريال
(د)	لا شيء مما سبق

فهد الحجاز

س/ عند إعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الأول للعام القادم 1435 هـ، تبين أن الرصيد النقدي المتوقع أول الفترة للعام القادم 35000 ريال . جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 37500 ريال . جملة تقديرات المدفوعات النقدية للفترة 47500 ريال . وعلى ذلك فإن النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول للعام القادم هي:

(المحاضرة 5)

(أ) 45000 ريال

(ب) 72500 ريال

(ج) 25000 ريال

(د) لا شيء مما سبق

النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول = رصيد نقدي أول الفترة + متحصلات من المبيعات
= 35000 + 37500 = 72500 ريال

ملف المسائل الرياضية التي ذكرت في اختبارات المحاسبة الإدارية - فهد الحجاز

(40) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فإن الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للربع الأول للعام القادم هو:

(أ)	45000 ريال
(ب)	72500 ريال
(ج)	25000 ريال
(د)	لا شيء مما سبق

(9) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فإن الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للربع الأول للعام القادم هو:

(أ)	180000 ريال
(ب)	100000 ريال
(ج)	290000 ريال
(د)	لا شيء مما سبق

مقارنة أسئلة المحاسبة الإدارية 1434-1435 هـ

س/ في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة . فان الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للربع الأول للعام القادم هو :

(أ) 45000 ريال

(ب) 72500 ريال

(ج) 25000 ريال

(د) لا شيء مما سبق

الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للربع الأول = النقدية المتاحة - جملة المدفوعات

الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للربع الأول = 72500 - 47500 = 25000 ريال

ملف المسائل الرياضية التي ذكرت في اختبارات المحاسبة الإدارية- فهد الحجاز

(41) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الثالث للعام 1435 هـ، تبين أن المبيعات النقدية للربع الثالث 100000 ريال، والمبيعات الآجلة له 300000 ريال (تحصل على أساس: 60% في ربع البيع، 40% في الربع التالي مباشرة). وعلى ذلك فإن جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات للربع الثالث تكون:

(أ) 100000 ريال
(ب) 180000 ريال
(ج) 280000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(10) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر صفر للعام 1435 هـ، تبين أن المبيعات النقدية لشهر صفر 83000 ريال، والمبيعات الآجلة للشهر 600000 ريال (تحصل على أساس: 20% في شهر البيع، 80% في الشهر التالي). وعلى ذلك فإن جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات لشهر صفر تكون:

(أ) 203000 ريال
(ب) 83000 ريال
(ج) 120000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

س/ عند إعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الثالث للعام 1435 هـ . تبين أن المبيعات النقدية للربع الثالث

100000 ريال . والمبيعات الآجلة له 300000 ريال (تحصل على أساس : 60 % في ربع البيع . 40 % في الربع

التالي مباشرة) . وعلى ذلك فإن جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات للربع الثالث تكون :

فهد الحجاز

(أ) 100000 ريال

(ب) 180000 ريال

(ج) 280000 ريال

(د) لا شيء مما سبق

(المحاضرة 5)

جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات للربع الثالث

= المبيعات النقدية + (المبيعات الآجلة للربع الأول × 60 % في ربع البيع)

= 100000 + (0.6 × 300000) = 280000 ريال

ملف المسائل الرياضية التي ذكرت في اختبارات المحاسبة الإدارية- فهد الحجاز

مقارنة أسئلة المحاسبة الإدارية 1434-1435 هـ

(42) يقوم قسم المحركات بشركة "الأحلام" لصناعة المبردات بإمداد قسم الإنتاج باحتياجاته من المحركات لصناعة التلاجات، وكان سعر السوق للمحرك المثلث يبلغ 500 ريال. وتكلفة المحرك الواحد تشمل: تكلفة التاجية 150 ريال، تكلفة تسويقية 80 ريال، تكلفة إدارية 70 ريال. وبناء على ذلك فإن سعر التحويل للمحرك الواحد بين القسمين على أساس سعر السوق المعدل هو:

(أ) 420 ريال
(ب) 500 ريال
(ج) 300 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(14) يقوم قسم المحركات بشركة "حول العالم" لصناعة المبردات بإمداد قسم الإنتاج باحتياجاته من المحركات لصناعة التلاجات، وكان سعر السوق للمحرك المثلث يبلغ 200 ريال. وتكلفة المحرك الواحد تشمل: تكلفة التاجية 65 ريال، تكلفة تسويقية 40 ريال، تكلفة إدارية 35 ريال. وبناء على ذلك فإن سعر التحويل للمحرك الواحد بين القسمين على أساس سعر السوق المعدل هو:

(أ) 200 ريال
(ب) 160 ريال
(ج) 140 ريال
(د) لا شيء مما سبق

فهد الحجاز

س / يقوم قسم المحركات بشركة "الأحلام" لصناعة المبردات بإمداد قسم الإنتاج باحتياجاته من المحركات لصناعة التلاجات. وكان سعر السوق للمحرك المثلث يبلغ 500 ريال. وتكلفة المحرك الواحد تشمل: تكلفة إنتاجية 150 ريال. تكلفة تسويقية 80 ريال. تكلفة إدارية 70 ريال. وبناء على ذلك فإن سعر التحويل للمحرك الواحد بين القسمين على أساس سعر السوق المعدل هو :

(المحاضرة 13)

(أ) 420 ريال

(ب) 500 ريال

(ج) 300 ريال

(د) لا شيء مما سبق

سعر السوق المعدل = (سعر السوق - تكاليف ومصروفات تسويقية) لم يذكر نسبة ف لسؤال

$$= (500 - 80) = 420 \text{ ريال}$$

ملف المسائل الرياضية التي ذكرت في اختبارات المحاسبة الإدارية - فهد الحجاز

(43) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، يفرض أن سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد على أساس التكلفة الفعلية مضافا إليها نسبة ربح مستهدف 10%، فإن سعر التحويل للمحرك الواحد يكون:

(أ) 300 ريال
(ب) 330 ريال
(ج) 462 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(15) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، يفرض أن سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد على أساس التكلفة الفعلية مضافا إليها نسبة ربح مستهدف 25%، فإن سعر التحويل للمحرك الواحد يكون:

(أ) 140 ريال
(ب) 175 ريال
(ج) 165 ريال
(د) لا شيء مما سبق

مقارنة أسئلة المحاسبة الإدارية 1434-1435 هـ

فهد الحجاز

س/ في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة . بفرض أن سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد على أساس

التكلفة الفعلية مضافا إليها نسبة ربح مستهدف 10 % . فإن سعر التحويل للمحرك الواحد يكون :

(أ) 300 ريال

(ب) 330 ريال

(ج) 462 ريال

(د) لا شيء مما سبق

سعر التحويل على أساس التكلفة الفعلية مضافا إليها نسبة ربح مستهدف 10 % (غير موجودة في المحتوى)

سعر التحويل = التكلفة الفعلية + (التكلفة الفعلية × نسبة الربح المستهدف)

$$= \text{????????????????} + (\text{????????????????} \times 10\%)$$

$$= 300 + (300 \times 10\%) = 330 \text{ ريال}$$

التكلفة الفعلية : تشمل كل التكاليف المباشرة وغير المباشرة المتغيرة والثابتة

التكلفة الفعلية = تكلفة إنتاجية + تكلفة تسويقية + تكلفة إدارية

$$= 150 + 80 + 70 = 300 \text{ ريال}$$

ملف المسائل الرياضية التي ذكرت في اختبارات المحاسبة الإدارية - فهد الحجاز

(14) عند إعداد موازنة الإنتاج لشركة "حلا" الصناعية للربيع الأول للعام القادم 1435 هـ، كانت بياناتها كالآتي:

بيان	الشهر 1	الشهر 2	الشهر 3	اجمالي الربيع الأول للعام 1435 هـ
كمية مبيعات تقديرية	8000	6000	10000	24000
مخزون تام آخر الفترة	3000	5000	4000	??
مخزون تام أول الفترة	2000	3000	5000	??
كمية إنتاج تقديري	9000	8000	9000	26000

وبناء على ذلك فإن كمية مخزون تام آخر الفترة لاجمالي فترة الربيع الأول للعام القادم 1435 هـ هي:

(أ) 3000 وحدة
(ب) 12000 وحدة
(ج) 4000 وحدة
(د) لا شيء مما سبق

(17) عند إعداد موازنة الإنتاج لشركة السلام الصناعية للربيع الثاني للعام القادم 1435 هـ، كانت بياناتها كالآتي:

بيان	الشهر 1	الشهر 2	الشهر 3	اجمالي الربيع الثاني للعام 1435 هـ
كمية مبيعات تقديرية	4000	3000	5000	12000
مخزون تام آخر الفترة	1500	2500	2000	??
مخزون تام أول الفترة	1000	1500	2500	??
كمية إنتاج تقديري	4500	4000	4500	13000

وبناء على ذلك فإن كمية مخزون تام آخر الفترة لاجمالي فترة الربيع الثاني للعام القادم 1435 هـ هي:

(أ) 1500 وحدة
(ب) 6000 وحدة
(ج) 2000 وحدة
(د) لا شيء مما سبق

مقارنة أسئلة المحاسبة الإدارية 1434-1435 هـ

س/ عند إعداد موازنة الإنتاج لشركة "حلا" للربع الأول للعام 1435 هـ. كانت بياناتها كالآتي :

بيان	الشهر 1	الشهر 2	الشهر 3	إجمالي الربع الأول للعام 1435 هـ
كمية مبيعات تقديرية	8000	6000	10000	24000
مخزون تام آخر الفترة	3000	5000	4000	??
مخزون تام أول الفترة	2000	3000	5000	??
كمية إنتاج تقديري	9000	8000	9000	26000

وبناء على ذلك فإن كمية مخزون تام آخر الفترة لإجمالي فترة الربع الأول للعام القادم 1435 هـ هي :

(أ) 3000 وحدة

(ب) 12000 وحدة

(ج) 4000 وحدة

(د) لا شيء مما سبق

فهد الحجاز

كمية مخزون تام آخر الفترة لإجمالي فترة الربع الأول = 4000 وحدة (المحاضرة 3)

مخزون آخر الفترة لإجمالي العام 1435 = مخزون آخر الفترة للربع الأخير للعام 1435

ملف المسائل الرياضية التي ذكرت في اختبارات المحاسبة الإدارية - فهد الحجاز

(45) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فإن كمية مخزون تام أول الفترة لإجمالي فترة الربع الأول للعام القادم 1435 هـ هي:

(أ) 5000 وحدة
(ب) 2000 وحدة
(ج) 10000 وحدة
(د) لا شيء مما سبق

(18) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فإن كمية مخزون تام أول الفترة لإجمالي فترة الربع الثاني للعام القادم 1435 هـ هي:

(أ) 1000 وحدة
(ب) 5000 وحدة
(ج) 2500 وحدة
(د) لا شيء مما سبق

فهد الحجاز

س/ في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة . فإن كمية مخزون تام أول الفترة لإجمالي فترة الربع الثاني للعام

القادم 1435 هـ هي:

(أ) 5000 وحدة

(ب) 2000 وحدة

(ج) 10000 وحدة

(د) لا شيء مما سبق

كمية الإنتاج التقديري = كمية المبيعات التقديرية + كمية مخزون تام آخر الفترة - كمية مخزون تام أول الفترة

26000 = 24000 + 4000 - كمية مخزون تام أول الفترة

26000 = 28000 - كمية مخزون تام أول الفترة

كمية مخزون تام أول الفترة = 28000 - 26000 = 2000 ريال

ملف المسائل الرياضية التي ذكرت في اختبارات المحاسبة الإدارية - فهد الحجاز

مقارنة أسئلة المحاسبة الإدارية 1434-1435 هـ

(25) احدي الشركات لديها طاقة إنتاجية كافية لقبول عرض خاص بتصنيع 20000 وحدة بسعر 6 ريال للوحدة، والتكلفة المباشرة للوحدة 2.5 ريال، والتكلفة الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة 2 ريال للوحدة، والتكلفة الإنتاجية الثابتة للوحدة 1.5 ريال، والمصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة 0.5 ريال . يبلغ سعر البيع العادي للوحدة 10 ريال، ولا تتحمل الشركة أية مصروفات تسويقية لهذا العرض الخاص. وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة هي:

(أ) 120000 ريال ✓
 (ب) 90000 ريال
 (ج) 40000 ريال.
 (د) لا شيء مما سبق.

(46) احدي الشركات لديها طاقة إنتاجية كافية لقبول عرض خاص بتصنيع 10000 وحدة بسعر 9 ريال للوحدة، والتكلفة المباشرة للوحدة 5 ريال، والتكلفة الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة 3 ريال للوحدة، والتكلفة الإنتاجية الثابتة للوحدة 2 ريال، والمصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة 1 ريال . يبلغ سعر البيع العادي للوحدة 15 ريال، ولا تتحمل الشركة أية مصروفات تسويقية لهذا العرض الخاص. وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة هي:

(أ) 90000 ريال
 (ب) 80000 ريال
 (ج) 30000 ريال.
 (د) لا شيء مما سبق

فهد الحجاز

س/ إحدى الشركات لديها طاقة إنتاجية كافية لقبول عرض خاص بتصنيع 10000 وحدة بسعر 9 ريال للوحدة . والتكلفة المباشرة للوحدة 5 ريال . والتكلفة الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة 3 ريال للوحدة . والتكلفة الإنتاجية الثابتة للوحدة 2 ريال . والمصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة 1 ريال . يبلغ سعر البيع العادي للوحدة 15 ريال . ولا تتحمل الشركة أية مصروفات تسويقية لهذا العرض الخاص . وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة هي :

(المحاضرة 9)

(أ) 90000 ريال

(ب) 80000 ريال

(ج) 30000 ريال

(د) لا شيء مما سبق

90000	إيرادات تفاضلية للطلبية الخاصة (10000 وحدة) × 9
	تكاليف تفاضلية ملائمة للطلبية الخاصة
	تكلفة مواد مباشرة = 10000 (وحدة) × 5 = 50000
80000	تكلفة مواد غير مباشرة = 10000 (وحدة) × 3 = 30000

عند تحديد التكاليف التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة ... من الضروري استبعاد التكاليف غير الملائمة والتي تتمثل كمبدأ عام في التكاليف الثابتة الحالية المرتبطة بالطاقة

ملف المسائل الرياضية التي ذكرت في اختبارات المحاسبة الإدارية- فهد الحجاز

(26) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا تم قبول هذا العرض الخاص دون أن تتأثر المبيعات العادية فإن الأثر على الأرباح التشغيلية للشركة يكون:

(أ) 30000 ريال نقص
 (ب) 30000 ريال زيادة
 (ج) 80000 ريال زيادة
 (د) لا شيء مما سبق

(47) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا تم قبول هذا العرض الخاص دون أن تتأثر المبيعات العادية فإن الأثر على الأرباح التشغيلية للشركة يكون:

(أ) 10000 ريال نقص
 (ب) 10000 ريال زيادة
 (ج) 60000 ريال زيادة
 (د) لا شيء مما سبق

مقارنة أسئلة المحاسبة الإدارية 1434-1435 هـ

فهد الحجاز

من/ في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة . إذا تم قبول هذا العرض الخاص دون أن تتأثر المبيعات العادية فإن الأثر على الأرباح التشغيلية للشركة يكون :

(أ) 10000 ريال نقص

(ب) 10000 ريال زيادة

(ج) 60000 ريال زيادة

(د) لا شيء مما سبق

بيان	كلي
إيرادات تفضلية للطلبية الخاصة (10000 وحدة) × 9	90000
تكاليف تفضلية ملائمة للطلبية الخاصة	
تكلفة مواد مباشرة = 10000 (وحدة) × 5 = 50000	
تكلفة مواد غير مباشرة = 10000 (وحدة) × 3 = 30000	80000
الربح التفاضلي للطلبية الخاصة	10000

ينصح بقبول طلبية البيع الخاصة لأنها تحقق ربح تفاضلي من شأنه زيادة الأرباح الصافية للمنشأة

ملف المسائل الرياضية التي ذكرت في اختبارات المحاسبة الإدارية - فهد الحجاز

(27) إذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج 100 ريال منها 30% تكلفة متغيرة، وتقدم أحد المستوردين بعرض لشراء كمية 50% من الطاقة غير المستغلة. فإن قرار قبول أو رفض هذا العرض الخاص مرتبط بان يزيد السعر المعروض عن:

(أ) 100 ريال
(ب) 70 ريال
(ج) 30 ريال
(د) 15 ريال

(48) إذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج 300 ريال منها 60% تكلفة متغيرة، وتقدم أحد المستوردين بعرض خاص لشراء كمية 50% من الطاقة غير المستغلة. فإن قرار قبول أو رفض هذا العرض الخاص مرتبط بان يزيد السعر المعروض عن:

(أ) 300 ريال
(ب) 180 ريال
(ج) 120 ريال
(د) لا شيء مما سبق

فهد الحجاز

من/ إذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج 300 ريال منها 60% تكلفة متغيرة . وتقدم احد المستوردين بعرض خاص لشراء كمية 50 % من الطاقة غير المستغلة . فإن قرار قبول أو رفض هذا العرض الخاص مرتبط بان يزيد السعر المعروض عن :

(أ) 300 ريال

(ب) 180 ريال

(ج) 120 ريال

(د) لا شيء مما سبق

(من خارج المحتوى)

(مرفق ملف م 15)

التكاليف نوعين : تكاليف ثابتة 120 ريال وتكاليف متغيرة 180 ريال

مقياس الاختيار أن أرفض الطلبات الخاصة أن نرى التكلفة المتغيرة وحدها لكي أنتج الوحدة كم تكلفني من مواد مباشرة ، أجور مباشرة ، تكاليف صناعية غير مباشرة ، ما الذي أتحملة لكي أنتج الوحدة نصيب الوحدة من التكاليف الثابتة لا نستطيع إيجاده على مستوى الوحدة

إذا ترفض طلبية خاصة انظر إلى التكاليف المتغيرة ((في المثال التكاليف المتغيرة 180 ريال إذن أنا ممكن أقبل الطلبية الخاصة لأن عندي طاقة عاطلة))

<http://dc313.4shared.com/doc/qeffJCva/preview.html>

ملف المسائل الرياضية التي ذكرت في اختبارات المحاسبة الإدارية - فهد الحجاز

مقارنة أسئلة المحاسبة الإدارية 1434-1435هـ

(28) تلقت إحدى الشركات عرضاً من أحد الموردين لتوريد 15000 قطعة بسعر 20 ريال للقطعة من أجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخلياً من خلال تجهيزات متاحة للشركة حالياً. تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخلياً: 6 ريال تكلفة مواد مباشرة، 8 ريال أجور إنتاجية مباشرة، 3 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة، 4 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة. وعلى ذلك فإن التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي:

(أ) 21 ريال
(ب) 15 ريال
(ج) 17 ريال
(د) لا شيء مما سبق

(49) تلقت إحدى الشركات عرضاً من أحد الموردين لتوريد 60000 قطعة بسعر 9.5 ريال للقطعة من أجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخلياً من خلال تجهيزات متاحة للشركة حالياً. تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخلياً: 3 ريال تكلفة مواد مباشرة، 4 ريال أجور إنتاجية مباشرة، 2 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة، 5 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة. وعلى ذلك فإن التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي:

(أ) 12 ريال
(ب) 11 ريال
(ج) 9 ريال
(د) لا شيء مما سبق

س/ تلقت إحدى الشركات عرضاً من إحدى الموردين لتوريد 60000 قطعة بسعر 9.5 ريال للقطعة من أجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخلياً من خلال تجهيزات متاحة للشركة حالياً. تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخلياً: 3 ريال تكلفة مواد مباشرة، 4 ريال أجور إنتاجية مباشرة، 2 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة، 5 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة. وعلى ذلك فإن التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي:

(المحاضرة 10)

- (أ) 12 ريال
(ب) 11 ريال
(ج) 9 ريال
(د) لا شيء مما سبق

التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي = تكلفة مواد مباشرة + أجور إنتاجية مباشرة + إنتاجية غير مباشرة متغيرة

$$\text{التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي} = 3 + 4 + 2 = 9 \text{ ريال}$$

ملف المسائل الرياضية التي ذكرت في اختبارات المحاسبة الإدارية - فهد الحجاز

(29) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فإن الأثر على تكاليف التشغيل للشركة هو:

(أ) 45000 ريال وفورات في التكاليف
(ب) 45000 ريال زيادات في التكاليف
(ج) 75000 ريال وفورات في التكاليف
(د) لا شيء مما سبق

(50) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فإن الأثر على تكاليف التشغيل للشركة هو:

(أ) 30000 ريال وفورات في التكاليف
(ب) 30000 ريال زيادات في التكاليف
(ج) 90000 ريال وفورات في التكاليف
(د) لا شيء مما سبق

مقارنة أسئلة المحاسبة الإدارية 1434-1435 هـ

س/ في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة . إذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فإن الأثر على تكاليف التشغيل للشركة هو :

فهد الحجاز

(أ) 30000 ريال وفورات في التكاليف

(ب) 30000 ريال زيادة في التكاليف

(ج) 90000 ريال وفورات في التكاليف

(د) لا شيء مما سبق

تكاليف تفاضلية ملائمة البديل الأول = $60000 \times 9.5 = 570000$

التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي = $60000 \times 9 = 540000$

القرار: 570000 - 540000 = 30000 ريال وفورات في التكاليف

التصنيع الداخلي يحمل المنشأة تكاليف أقل مما ينتج عنه وفر في التكاليف

ملف المسائل الرياضية التي ذكرت في اختبارات المحاسبة الإدارية- فهد الحجاز

الحل معتمد على أسئلة 1435 هـ

أسئلة 1434 هـ التي لم تكرر

(11) المعيار الأساس في اعتبار عنصر التكلفة تفاضليا أم غير تفاضليا هو:

- (أ) درجة التحكم في عنصر التكلفة
(ب) طبيعة عنصر التكلفة متغيرة أو ثابتة
(ج) اختلاف مقدار عنصر التكلفة بين البدائل
(د) لا شيء مما سبق



مقارنة أسئلة المحاسبة الإدارية 1434-1435 هـ

(19) عند إعداد قائمة الدخل التقديرية تبين أن كمية المبيعات التقديرية 50000 وحدة، سعر البيع التقديري للوحدة 20 ريال، التكلفة التقديرية للبضاعة المبيعة 750000 ريال، التكلفة التسويقية التقديرية 60000 ريال، التكلفة الإدارية التقديرية 40000 ريال، وبناء على ذلك فإن مجمل الربح التقديري لفترة الموازنة هو:

(أ) 190000 ريال
(ب) 150000 ريال
(ج) 250000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

عمر العجائز

قائمة الدخل التقديرية للعام القادم

بيان	للعام القادم
قيمة المبيعات التقديرية (50000 وحدة × 20 ريال)	1000000
- التكاليف التقديرية للبضاعة المبيعة	750000
مجمل الربح التقديري	250000

المحاضرة ٦

(20) عند إعداد موازنة تكلفة العمل المباشر، تبين أن كمية الإنتاج التقديري للعام القادم 10000 وحدة، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 6 ساعات، معدل الأجر التقديري للساعة 15 ريال، وبناء على ذلك فإن الأجر المباشرة التقديرية للوحدة للعام القادم هي:

(أ) 60 ريال
(ب) 90 ريال
(ج) 70 ريال
(د) لا شيء مما سبق

عمر العجائز

تحديد الأجر المباشرة التقديرية للوحدة.

الأجور المباشرة

التقديرية للوحدة = احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر × معدل أجر تقديري للساعة

$$= 6 \text{ ساعة عمل مباشر} \times 15 \text{ ريال للساعة} = 90 \text{ ريال}$$

المحاضرة ٤

(33) عند إعداد قائمة التكلفة التقديرية للبضاعة المبيعة للعام القادم 1435 هـ، علمت أن التكلفة التقديرية للمخزون التام أول الفترة للعام القادم 1435 هـ بلغت 40000 ريال، التكلفة التقديرية للمخزون التام آخر الفترة للعام القادم 1435 هـ بلغت 30000 ريال، والتكلفة التقديرية للإنتاج التقديري بلغت 650000 ريال، فإن التكلفة التقديرية للبضاعة المتاحة للبيع للعام القادم 1435 هـ هي:

(أ) 690000 ريال
(ب) 660000 ريال
(ج) 640000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

القائمة التقديرية لتكاليف البضاعة المبيعة

بيان	العام القادم ١٤٣٥ هـ
تكلفة تقديرية للمخزون التام أول الفترة	40000
+ تكاليف تقديرية للإنتاج التقديري خلال الفترة	650000
= التكلفة الإنتاجية التقديرية للبضاعة المتاحة للبيع	690000

عمر العجائز

المحاضرة ٦

مقارنة أسئلة المحاسبة الإدارية 1434-1435 هـ

(34) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، فإن التكلفة الإنتاجية التقديرية للبضاعة المباعة للعام القادم 1435 هـ هي:

(أ)	690000 ريال
(ب)	660000 ريال
(ج)	640000 ريال
(د)	لا شيء مما سبق

قائمة التكاليف التقديرية للبضاعة المباعة للعام القادم ١٤٣٥ هـ

بيان	العام القادم ١٤٣٥ هـ
تكلفة تقديرية للمخزون التام اول الفترة	40000
+ تكاليف تقديرية للإنتاج التقديري خلال الفترة	650000
- تكلفة تقديرية للمخزون التام آخر الفترة	30000
= التكلفة الإنتاجية التقديرية للبضاعة المباعة	660000

فهد العجائز

المحاضرة ٦

دعواتكم لي ولأولادي بالهداية
أخوكم

فهد العجائز

الولاء

مقارنة أسئلة المحاسبة الإدارية 1434-1435 هـ

المحاسبة الإدارية
طلاب

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (1) الى رقم (3)

تصنع إحدى الشركات منتجا معينا، وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم 1435 هـ بـ 10000 وحدة وسعر البيع للوحدة 12 ريال، ومخزون الإنتاج التام المتوقع في أول العام القادم 1000 وحدة، ومخزون الإنتاج التام المستهدف في آخر العام القادم 2000 وحدة، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع إلى 2 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 4 ريال للكيلو جرام، ومخزون المادة الخام المتوقع أول العام القادم 5000 كيلو جرام، ومخزون المادة الخام المستهدف آخر العام القادم 3000 كيلو جرام. ويحتاج تصنيع الوحدة 5 ساعات عمل مباشر، ويقدر معدل الأجر للساعة بمبلغ 6 ريال. وبناء على هذه المعلومات فإن:

السؤال 1

كمية الإنتاج التقديري بالوحدات خلال العام القادم 1435 هـ هي

- 10000 وحدة
- 11000 وحدة
- 9000 وحدة
- لا شيء مما سبق

السؤال 2

تكلفة مشتريات المواد الخام التقديرية بالريال خلال العام القادم 1435 هـ هي

- 88000 ريال
- 96000 ريال
- 80000 ريال
- لا شيء مما سبق

السؤال 3

تكلفة العمل المباشر التقديرية بالريال خلال العام القادم 1435 هـ هي

- 330000 ريال
- 270000 ريال
- 300000 ريال
- لا شيء مما سبق

مقارنة أسئلة المحاسبة الإدارية 1434-1435 هـ



المحاسبة الإدارية
طلاب

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (1) إلى رقم (3)

أعدت إحدى الشركات الصناعية الموازنة المرنة للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام 1433 هـ لمستويات إنتاج مخططة داخل المدى الملائم المتوقع للنشاط وهي 10000، 12000، 16000 وحدة. وإذا علمت المعلومات الإضافية الآتية:

معدلات الموازنة المرنة لعناصر التكاليف	تكاليف فعلية لمستوى 15000 وحدة
مواد غير مباشرة = 0.8 ريال لكل وحدة	13500 ريال
قطع غيار ومهمات = 5000 + 0.4 ريال لكل وحدة	10500 ريال

السؤال 1

تقديرات تكلفة المواد غير المباشرة بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 15000 وحدة للعام 1433 هي

- 12000 ريال
- 10800 ريال
- 13500 ريال
- لا شيء مما سبق

السؤال 2

تقديرات قطع غيار ومهمات بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 15000 وحدة للعام 1433 هي

- 11000 ريال
- 6000 ريال
- 21500 ريال
- لا شيء مما سبق

السؤال 3

انحرافات تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن الموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 15000 وحدة للعام 1433 هي:

- 1500 ريال، وفر في صالح المنشأة
- 1500 ريال، اسراف في غير صالح المنشأة
- 3000 ريال، وفر في صالح المنشأة
- لا شيء مما سبق

مقارنة أسئلة المحاسبة الإدارية - 1434-1435 هـ

المحاسبة الإدارية - طلاب

تتويب عناصر التكاليف من حيث العلاقة باتخاذ القرارات التي

- تكاليف متغيرة وتكاليف ثابتة
- تكاليف قابلة للرقابة وتكاليف غير قابلة للرقابة
- تكاليف مباشرة وتكاليف غير مباشرة
- تكاليف ملانمة وتكاليف غير ملانمة

تعتبر الفروع الخارجية للشركات متعددة الجنسيات من أمثلة

- مراكز الانتاج
- مراكز الايرادات
- مراكز الاستثمار
- مراكز الربحية

تلقت احدى الشركات عرضا من أحد الموردين لتوريد 10000 وحدة بسعر 30 ريال للوحدة من أجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخليا من خلال تجهيزات متاحة للشركة حاليا. تبلغ تكلفة تصنيع الوحدة الواحدة داخليا : 7 ريال تكلفة مواد مباشرة، 9 ريال أجور إنتاجية مباشرة، 10 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة، 5 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة. في ضوء هذه المعلومات فإن التكلفة التفاضلية الملانمة للتصنيع الداخلي للوحدة من الجزء المذكور هي

- 31 ريال
- 26 ريال
- 10 ريال
- لا شيء مما سبق

في فقرة السؤال السابقة مباشرة، بفرض أن 60% من التكلفة الإنتاجية الثابتة يمكن تجنبها فإن التكلفة التفاضلية الملانمة للتصنيع الداخلي للوحدة تكون

- 31 ريال
- 30 ريال
- 29 ريال
- لا شيء مما سبق

شهر الحجاز

شهر الحجاز