

(١) النشاط الذي يترتب على تأخيره تأخير المشروع ككل هو:

- (أ) النشاط الرهسي
(ب) النشاط المهم
(ج) النشاط الحرج
(د) المسار

(٢) دورة حياة محدودة، خاصة من خصائص المشروع ويصعد بها:

- (أ) المشروع يواجه تحديات وصراعات محدودة للغاية.
(ب) المشروع بسبب طبيعة أهدافه يواجه مخاطر متعددة.
(ج) المشروع ذات طبيعة مؤقتة.
(د) المشروع يحتاج إلى مجموعة من الأنشطة المتتابعة والمتداخلة المحدودة.

(٣) مقترح المشروع يسمى:

- مو متأكده /
(أ) جملة بيان العمل في المنظمة.
(ب) جملة بيان العمل في المشروع.
(ج) جملة بيان لفكرة وتخطيط المشروع.
(د) جملة بيان لفكرة وجدولة المشروع.

(٤) تصنف المخاطر في المشروع من حيث مصدرها إلى:

- (أ) مخاطر خارجية وداخلية.
(ب) مخاطر السوق والمشروع نفسه.
(ج) مخاطر التخطيط والتنفيذ.
(د) مخاطر التخطيط والرقابة.

(٥) أحد أسباب التغيير في بيئة الأعمال:

- (أ) التعقيد البيئي.
(ب) غياب البساطة والوضوح.
(ج) قوة وتداخل المدخلات والمخرجات الخاصة بالمنظمة.
(د) التغيير السريع في حاجات ورغبات العملاء.

(٦) من خصائص المشروع:

- (أ) التنفيذ.
(ب) التفرد.
(ج) دائمة.
(د) التأسيس.

(٧) تستخدم الدوائر لتدل على بداية أو نهاية نشاط معين وهي التي يطلق عليها حدث البداية وحدث النهاية في:

- (أ) أسلوب المسار الحرج.
(ب) أسلوب بيرت.
(ج) أسلوب جانن.
(د) أسلوب شبكة الاصل.

(٨) يتم عمل تقديرات ارقام ثابتة (رقم واحد) للوقت اللازم لإتمام النشاط في أسلوب:

مو متاكده

- (أ) المسار الحرج
(ب) بيرت
(ج) جانت
(د) شبكة الاعمال

(٩) ما يميز المشروع بان له:

- (أ) فترة زمنية محددة
(ب) فترة زمنية غير محددة
(ج) فترة زمنية غير معروفة
(د) فترة زمنية دائمة

(١٠) مفهوم شبكات الاعمال هي مخططات شبكية قائمة على:

مو متاكده

- (أ) أساس الأنشطة والاحداث
(ب) أساس التعاون والتنسيق
(ج) أساس مفهوم نجاح اعمال المشروع
(د) أساس الاتصال والتواصل

(١١) تخفيض وقت إتمام المشروع يستلزم:

مو متاكده

- (أ) تخفيض تكاليف المشروع
(ب) تقليل الموارد
(ج) زيادة الوقت
(د) موارد إضافية

(١٢) من مراحل بناء فريق العمل مرحلة يعيل العاملون الى التزام هي مرحلة:

- (أ) المناشدة
(ب) التطبيع
(ج) العصف
(د) الإنجاز

(١٣) صراع الخصوم غالبا ما يكون هذا الصراع على:

- (أ) المصالح الشخصية
(ب) اهداف المشروع
(ج) الشروط التعاقدية
(د) أعضاء فريق العمل

(١٤) يتم تجزئة المشروع وفق مفهوم تجزئة هيكل العمل الى:

- (أ) برامج
(ب) أنشطة
(ج) مهام
(د) وحدة عمل

(٢٢) وفق دورة حياة المشروع-مرحلة التنفيذ يتم فيها:

- (أ) عمل تدريب المستخدمين على استخدام مخرجات المشروع.
 (ب) تسليم الوثائق النهائية المطلوبة للمشروع.
 (ج) عمل جدولة لأنشطة المشروع.
 (د) عمل الفكرة الأساسية للمشروع.

(٢٣) اول مراحل عملية انتهاء المشروع هي مرحلة:

- (أ) عملية تجهيز القوانين النهائية للمشروع.
 (ب) عملية التحصيل للقوانين.
 (ج) عملية المراجعة القانونية.
 (د) عملية القرار.

(٢٤) يتأكد العاملون ان تطور مساهم الوظيفي مرتبط بنجاح المشروع وتقارير مدير المشروع عن أصالتهم في:

- (أ) تنظيم المشروع وظيفيا.
 (ب) تنظيم المشروع صرف.
 (ج) تنظيم المشروع جغرافيا.
 (د) تنظيم المشروع إنتاجيا.

(٢٥) معيار خسارة الفرصة المتوقعة يأخذ في الاعتبار البديل الذي يحقق:

- (أ) أقل خسارة مالية متوقعة.
 (ب) أكبر خسارة مالية متوقعة.
 (ج) أقل وقت ممكن.
 (د) أفضل جودة ممكنة.

(٢٦) من أسباب الصراع وجود:

- (أ) أفكار مختلفة.
 (ب) الصراع بين الافراد.
 (ج) الصراع بين المجموعات داخل المشروع.
 (د) الصراع بين أصحاب المصلحة.

(٢٧) في البيئة الخطرة:

- (أ) البيانات والمعلومات المطلوبة متوفرة والنتائج معروفة.
 (ب) الاحتمالات المتوقعة للبدائل معروفة.
 (ج) الاحتمالات غير متوقعة.
 (د) النتائج واضحة ومعروفة.

(٢٨) كل طرف في المنظمة يسعى لتحقيق مصالحه هذا السعي يخلق التعارض بين هذه الأطراف وينتج ما يسمى:

- (أ) الصراع الشخصي.
 (ب) الصراع الثنائي.
 (ج) الصراع المشروع.
 (د) الصراع التنظيمي.

(٢٢) وفق دورة حياة المشروع مرحلة التنفيذ يتم فيها:

- (أ) عمل تدريب المستخدمين على استخدام مخرجات المشروع.
 (ب) تسليم الوثائق النهائية المطلوبة للمشروع.
 (ج) عمل جدولة لأنشطة المشروع.
 (د) عمل الفكرة الأساسية للمشروع.

(٢٣) اول مراحل عملية انتهاء المشروع هي مرحلة:

- (أ) عملية تجهيز القوائم النهائية للمشروع.
 (ب) عملية التحصيل للقوائم.
 (ج) عملية المراجعة القانونية.
 (د) عملية القرار.

(٢٩) الانتهاء بالإطفاء يحصل في حالة ما يسمى:

- (أ) الانتهاء بالقتل العمد.
 (ب) الانتهاء بالإلحاق للمنظمة الأم.
 (ج) الانتهاء بالتكامل.
 (د) الانتهاء بالإهلاك البطيء بتقليل الموازنة.

(٣٠) ما يميز مدير المشروع انه:

- (أ) تقني ولديه معرفة فنية عالية.
 (ب) متعمق في الجوانب المتعلقة بالوظيفة.
 (ج) ذكي ويستخدم الأسلوب التحليلي.
 (د) يسهل الأمور لأصحاب المعرفة التقنية من أجل أداء المهام.

(٣١) من المبادئ التي يركز عليها التفاوض الفعال:

- (أ) التركيز على المواقع الوظيفية.
 (ب) التركيز على الجوانب الشخصية.
 (ج) التركيز على المواقع الوظيفية وليس الجوانب الشخصية.
 (د) التركيز على المصالح والقوائد.

(٣٢) في تنظيم المشروع ... المصفوفة الضعيفة تسمى أيضا:

- (أ) المصفوفة المتوازنة.
 (ب) مصفوفة مشروع.
 (ج) مصفوفة وظيفية.
 (د) المصفوفة المتوسطة.

(٣٣) احد متطلبات عملية التفاوض الفعال:

- (أ) تنمية الأمانة وإيجاد الثقة.
 (ب) تنمية النشاط.

الإجابة - د

(٢٢) وفق دورة حياة المشروع مرحلة التنفيذ يتم فيها:

- (أ) عمل تدريب المستخدمين على استخدام مخرجات المشروع.
 (ب) تسليم الوثائق النهائية المطلوبة للمشروع.
 (ج) عمل جدولة لأنشطة المشروع.
 (د) عمل الفكرة الأساسية للمشروع.

(٢٣) اول مراحل عملية انتهاء المشروع هي مرحلة:

- (أ) عملية تجهيز القوائم النهائية للمشروع.
 (ب) عملية التحصيل للقوائم.
 (ج) عملية المراجعة القانونية.
 (د) عملية القرار.

(٢٤) يتأكد العاملون في...

(٣٦) تقوم المنظمات بتمويل مشاريع غير ربحية بسبب:

- (أ) الجودة.
 (ب) تطوير معرفة جديدة.
 (ج) مدير المشروع.
 (د) الكلف المخفضة.

(٣٧) من وظائف إدارة المشروع:

- (أ) موازنة المشروع.
 (ب) إدارة المنظمة.
 (ج) بحوث العمليات والأساليب الكمية.
 (د) المعلومات الراجعة.

(٣٨) الوقت المتفائل هو:

- (أ) وقت محدد للنشاط.
 (ب) وقت غير محدد للنشاط.
 (ج) أقصر وقت ممكن لتنفيذ النشاط.
 (د) أطول وقت ممكن لتنفيذ النشاط.

(٣٩) تنفيذ الإلهاء مرحلة من مراحل عملية انتهاء المشروع ويتم فيها:

- (أ) تجهيز القوائم النهائية للمشروع.
 (ب) اعداد الموازنات.
 (ج) المراقبة على المشروع.
 (د) اعداد الجدولة.

(٤٠) الرقابة اللاحقة تشمل:

- (أ) نظام الضبط من الدرجة الأولى.
 (ب) نظام الضبط من الدرجة الثانية.

الإجابة - د

- (٢٢) وفق دورة حياة المشروع مرحلة التنفيذ يتم فيها:
- (أ) عمل تدريب المستخدمين على استخدام مخرجات المشروع.
 (ب) تسليم الوثائق النهائية المطلوبة للمشروع.
 (ج) عمل جدول لأنشطة المشروع.
 (د) عمل الفكرة الأساسية للمشروع.

- (٢٣) اول مراحل عملية انتهاء المشروع هي مرحلة:
- (أ) عملية تجهيز القوانين النهائية للمشروع.
 (ب) عملية التحصيل للقوانين.
 (ج) عملية المراجعة القانونية.
 (د) عملية القرار.

(٢٤) يتأكد المعلمون من

- (٤٣) المشاكل المتعلقة بالأولويات، كمصدر من مصادر الصراخ
- (أ) عدم وضوح في توزيع المسؤوليات والمسؤوليات والمصالحات والأولويات.
 (ب) إدارة الوقت عبر مراحل حياة المشروع.
 (ج) وجود عمالة لهم حاجات ورغبات.
 (د) الجوانب الفنية المعقدة.

- (٤٤) من طرق جدول المشروع:
- (أ) الأنشطة.
 (ب) هيكل العمل.
 (ج) الجدولة.
 (د) البرمجة الشبكية.

- (٤٥) في خرائط جانت يتم تحديد محورين أحدهما:
- (أ) افقي يظهر عليه الزمن.
 (ب) عمودي يظهر عليه الكلف.
 (ج) عمودي يظهر عليه المواصفات.
 (د) افقي يظهر عليه الأنشطة.

- (٤٦) في عقد الاجتماع التأسيسي يتم مناقشة:
- (أ) الخطوط العريضة للمشروع.
 (ب) تفاصيل المشروع.
 (ج) إقرار جدول المشروع.
 (د) إقرار موازنة المشروع.

(٤٧) صراع الحلقات هو:

- (أ) الصراع بين أعضاء فريق العمل.
 (ب) الصراع بين المنظمات.
 (ج) الصراع بين المجموعات والأقسام داخل المشروع.
 (د)

٥) انقضى تأخير في زمن نهاية النشاط دون ان يؤدي ذلك الى تأخير في زمن تنفيذ المشروع على هذا

- (أ) النهاية المبكرة
- (ب) النهاية المتأخرة
- (ج) البداية المتأخرة
- (د) البداية المبكرة

مع تحياتي واد الكرم
• شاركوا لي على الفرح

مع التمنيات الطيبة بالتوفيق