

## آخر تحديث بتاريخ ٨-١٢-٢٠١٤ م حل اختبار المحاسبة الإدارية الفصل الثاني ١٤٣٥ هـ

١- يتم اعداد موازنة الإنتاج في ضوء التالي ما عدا:

(أ) موازنة المواد المباشرة

(ب) موازنة المبيعات

(ج) سياسة المخزون

(د) حجم الطاقة المتاحة

المحاضرة ٣

٢- المعلومات التي تستخدم لتحديد مدى نجاح احد المديرين في تحقيق الأهداف المطلوبة تظهر في:

(أ) الموازنة التشغيلية

(ب) تقارير الأداء

(ج) القوائم المالية

(د) لا شيء مما سبق

المحاضرة ١٣

٣- يقصد بهامش الربحية:

(أ) الفرق بين ايراد المبيعات والتكاليف المتغيرة

(ب) الفرق بين ايراد المبيعات والتكاليف الثابتة

(ج) الفرق بين ايراد المبيعات والتكاليف المتغيرة والثابتة

(د) لا شيء مما سبق

المحاضرة ١١

٤- التكاليف التي تعتبر اساس عادلا ومفضلا في تسعير التحويلات الداخلية هي:

(أ) التكاليف المعيارية

(ب) التكاليف الفعلية

(ج) تكاليف فالفرصة البديلة

(د) التكلفة المستهدفة

المحاضرة ١٣

٥- الفروع الخارجية للمنشآت المالية من بنوك وشركات تأمين تعتبر من مراكز:

(أ) الاستثمار

(ب) الربحية

(ج) الإيرادات

(د) التكلفة

المحاضرة ١٣

٦- المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Flexible Budget هو:

(أ) الموازنة المرنة

(ب) الموازنة الساكنة

(ج) الموازنة الشاملة

(د) الموازنة التشغيلية

المحاضرة ١٤

٧- تستخدم الموازنة المرنة في تحديد الانحرافات عن طريق المقارنة بين :

- (أ) التكاليف المعيارية للمستوى الأعلى للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط  
(ب) التكاليف المعيارية للمستوى الاوسط للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط  
(ج) التكاليف المعيارية للمستوى الادنى للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط  
(د) لا شيء مما سبق

### المحاضرة ٧

٨- تعاون المستويات الإدارية في اعداد الموازنة كل في حدود المجال الذي يخصه ، هذا يشير الى :

- (أ) مبدأ وحدة الموازنة  
(ب) مبدأ التوزيع الزمني  
(ج) مبدأ الشمول  
(د) لا شيء مما سبق

### المحاضرة ٨

٩- مركز الاستثمار عبارة عن دائرة نشاط يتم محاسبة المسئول عنه عن :

- (أ) عناصر تكاليف خاضعة لرقابته فقط  
(ب) عناصر إيرادات خاضعة لرقابته فقط  
(ج) عناصر تكاليف وإيرادات خاضعة لرقابته فقط  
(د) لا شيء مما سبق

### المحاضرة ٩

١٠- التكاليف المرتبطة بالقرار والمؤثرة فيه تسمى بـ :

- (أ) التكاليف المتغيرة  
(ب) التكاليف الملائمة  
(ج) التكاليف الثابتة  
(د) التكاليف التفاضلية

### المحاضرة ١٠

١١- عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال او بيعها بعد التشغيل الإضافي ، تعتبر التكاليف المشتركة :

- (أ) تكاليف تفاضلية  
(ب) تكاليف مؤثرة في القرار المتخذ  
(ج) تكاليف غير تفاضلية  
(د) لا شيء مما سبق

### المحاضرة ١١

١٢- المصطلح المحاسبي باللغة الإنجليزية المقابل لمفهوم التكاليف الحدية هو :

- (أ) Joint Costs  
(ب) Marginal Costs  
(ج) Modified Costs  
(د) Sunk Costs

### المحاضرة ١٢

١٣- يعتبر نظام التكلفة المستهدفة (TC) احد الأساليب المستحدثة لرفع كفاءة عملية اتخاذ القرارات في :

(أ) مجال الرقابة وتقييم الأداء

(ب) مجال التسعير

(ج) مجال تخصيص التكاليف الكلية على المنتجات

(د) لا شيء مما سبق

المحاضرة ١٤

١٤- ان إمكانية اعداد الموازنة المرنة عند أي مستوى نشاط داخل المدى الملائم ، هذا يشير الى مصطلح:

(أ) ديناميكية الموازنة

(ب) بيع الموازنة

(ج) وحدة الموازنة

(د) لا شيء مما سبق

المحاضرة ٧

١٥- من المفاهيم التي تستخدمها المحاسبة الإدارية والتي تنسب الى علم الأساليب الكمية :

(أ) الاحتمالات والمشاركة

(ب) الاحتمالات وتحليل التعادل

(ج) الاحتمالات والتكلفة الحدية

(د) الاحتمالات والتكلفة التفاضلية

المحاضرة ١

١٦- وفقا لنظام التكاليف على أساس الأنشطة (ABC) يتم تخصيص التكاليف غير المباشرة على المنتجات على أساس :

(أ) معدلات تحميل حسبت وفقا لأسس معينة

(ب) النشاط المسبب للتكلفة

(ج) التكلفة المستهدفة

(د) المقاييس المرجعية

المحاضرة ١٤

١٧- ان اعتماد معايير أداء المنشآت الرائدة في الصناعة كمقاييس لتقييم الأداء بالمنشأة ، هذا يشير الى :

(أ) تقارير الأداء

(ب) المقاييس المرجعية

(ج) التكلفة المستهدفة

(د) بطاقات القياس المتوازن للأداء

المحاضرة ١٤

١٨- ان تقييم المعلومات وتحديد الملائم منها وغير الملائم منها ، هذا يشير الى احدى :

(أ) وظائف المحاسبة الإدارية

(ب) اهداف المحاسبة الإدارية

(ج) خصائص المحاسبة الإدارية

(د) أدوات المحاسبة الإدارية

المحاضرة ١

١٩- يؤثر في مدى استخدام المنشآت الأساليب التقليدية والحديثة للمحاسبة الإدارية التالي :

- (أ) درجة المنافسة ، حجم المنشأة ، الجهات الحكومية  
(ب) درجة المنافسة ، نوع الصناعة ، الجهات الحكومية  
(ج) درجة المنافسة ، نوع الصناعة ، عوامل ثقافية  
(د) درجة المنافسة ، حجم المنشأة ، عوامل قانونية

#### المحاضرة ١٤

٢٠- حتى تكون معلومات التكاليف ملائمة عند اتخاذ القرارات يشترط التالي :

- (أ) مستقبلية ، قابلة للرقابة ، تفاضلية  
(ب) مستقبلية ، غير تفاضلية ، مسجلة بالدفاتر المحاسبية  
(ج) مستقبلية ، قابلة للتجنب ، تفاضلية  
(د) مستقبلية ، تفاضلية ، مسجلة بالدفاتر المحاسبية

#### المحاضرة ٨

٢١- شركة " حول العالم " لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع 6,000 وحدة ، وسعر البيع لعادي للوحدة 21 ريال ، تكلفة المواد الإنتاجية المباشرة للوحدة 4 ريال ، الأجر الإنتاجية المباشرة للوحدة 2 ريال ، المصروفات الإنتاجية غير المباشرة الثابتة للوحدة 3 ريال ، المصروفات الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 5 ريال ، المصروفات التسويقية والإدارية الثابتة للوحدة 3.5 ريال ، المصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة 2.5 ريال ، تقدم احد المستوردين الى الشركة بعرض لشراء كمية 8,000 وحدة من المنتج بسعر 13 ريال للوحدة ، علمًا بأن المصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة سوف تنخفض بنسبة 60% لهذا العرض الخاص ، واذا تم قبول العرض المقدم من المتوقع ان تنخفض المبيعات العادية للشركة بمقدار 2000 وحدة ، وعلى ذلك فان تكلفة الفرصة البديلة في هذا القرار هي :

#### المحاضرة ٩

$$\begin{aligned} & * \text{الوحدات الزائدة} (6000 - 8000) = 2000 \\ & \text{إيراد عادي للوحدات الزائدة} = 21 \times 2000 = 42000 \\ & \text{تكلفة ملائمة عادية للوحدات الزائدة} \\ & \text{تكلفة مواد مباشرة} = 4 \times 2000 = 8000 + (\text{أجر مباشرة} = 2 \times 2000 = 4000) + (\text{تكاليف} \\ & \text{إنتاجية غير مباشرة متغيرة} = 5 \times 2000 = 10000) + (\text{تكاليف تسويقية متغيرة} \\ & \text{للوحدة} = 2.5 \times 2000 = 5000) = 27000 \\ & \text{أو بالمختصر } (4 + 2 + 5 + 2.5) \times 2000 = 27000 \\ & \text{تكلفة الفرصة البديلة} = \text{إيراد عادي للوحدات الزائدة} - \text{تكلفة ملائمة للوحدات الزائدة} \\ & = 42000 - 27000 = 15000 \text{ ريال} \end{aligned}$$

- (أ) 2,000 ريال  
(ب) 15,000 ريال  
(ج) 5,000 ريال  
(د) لا شيء مما سبق

٢٢- في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة عند اتخاذ القرار هي :

#### المحاضرة ٩

$$\begin{aligned} & \text{التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة} = (\text{تكلفة مواد مباشرة} = 4 \times 8000 = 32000) + (\text{تكلفة} \\ & \text{الأجر المباشرة} = 2 \times 8000 = 16000) + (\text{المصروفات الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة} = 5 \times 8000 = 40000) + (\text{المصروفات التسويقية} \\ & \text{المتغيرة} = 2.5 \times 8000 = 20000) \\ & \text{المصروفات التسويقية المتغيرة سوف تنخفض بنسبة 60\% أي } 20000 - 12000 = 8000 \\ & + \text{تكلفة الفرصة البديلة من الفقرة السابقة } 15000 = 111000 \end{aligned}$$

- (أ) 111,000 ريال  
(ب) 98,000 ريال  
(ج) 101,000 ريال  
(د) لا شيء مما سبق

٢٣- اذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج 500 ريال منها 40% تكلفة ثابتة ، وتقدم احد المستوردين بعرض خاص لشراء كمية 80% من الطاقة غير المستغلة ، فإن قرار قبول او رفض هذا العرض الخاص مرتبط بأن يزيد السعر المعروض عن :

#### المحاضرة ٩

$$\begin{aligned} & \text{التكلفة الثابتة } 40\% \times 500 = 200 \\ & \text{التكلفة المتغيرة} = 500 - 200 = 300 \\ & \text{لابد ان يزيد السعر المعروض عن التكلفة المتغيرة } 300 \end{aligned}$$

- (أ) 300 ريال  
(ب) 180 ريال  
(ج) 120 ريال  
(د) لا شيء مما سبق

٢٤- تلقت شركة " الشمس " عرضًا من احد الموردین لتوريد 50,000 قطعة بسعر 130 ريال للقطعة من أجزاء المنتج التي تقوم بتصنيعها داخليا من خلال تجهيزات متاحة للشركة حاليا ، وسوف تتحمل الشركة عمولات ومصروفات شراء نسبتها 10% من قيمة البضاعة المشتراة ، تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخليا كما تظهر في سجلات التكاليف كالآتي :

تكلفة مواد مباشرة 50 ريال ، أجور إنتاجية مباشرة 40 ريال ، مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة 20 ريال ، مصروفات إنتاجية غير مباشرة ثابتة 10 ريال (60% منها يمكن تجنبها) ، وعلى ذلك فإن التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة

التكلفة الملائمة للتصنيع=مواد مباشرة(٥٠×٥٠٠٠٠)+أجور مباشرة(٤٠×٥٠٠٠٠)+مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة(٢٠×٥٠٠٠٠)+مصروفات ثابتة يمكن تجنبها(٦٠×١٠×٥٠٠٠٠) = ٢٥٠٠٠٠٠+٢٠٠٠٠٠٠+١٠٠٠٠٠٠+٣٠٠٠٠٠٠=٥٨٠٠٠٠٠ (نحتاجها في السؤال التالي)  
\*التكلفة الملائمة للقطعة الواحدة = ٥٨٠٠٠٠٠ ÷ ٥٠ = ١١٦ ريال  
\*أو التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة=مواد مباشرة+أجور مباشرة+مصروفات متغيرة+(مصروفات ثابتة ٦٠×%)  
٥٠+٢٠+٤٠+٥٠(٦٠×%)=١١٦ ريال

المحاضرة ١٠

الواحدة هي :

(أ) 116 ريال

(ب) 114 ريال

(ج) 110 ريال

(د) لا شيء مما سبق

٢٥- في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فإن الأثر على تكاليف التشغيل للشركة هو :

تكاليف الشراء=مواد مباشرة(١٣٠×٥٠٠٠٠)+مصروفات شراء ١٠% من البضاعة المشتراة(١٠×١٣٠×٥٠٠٠٠) = ٦٥٠٠٠٠٠+٦٥٠٠٠٠٠= ٧١٥٠٠٠٠  
تكاليف الشراء-تكاليف التصنيع(من الفقرة السابقة)= ٧١٥٠٠٠٠-٥٨٠٠٠٠٠= ١٣٥٠٠٠٠ ريال  
التصنيع الداخلي يحمل المنشأة تكاليف أقل من الشراء  
\*قرار التصنيع الداخلي سيعطينا وفورات بقيمة ١٣٥٠٠٠٠ ريال

المحاضرة ١٠

التشغيل للشركة هو :

(أ) 700,000 ريال وفورات في التكاليف

(ب) 1,650,000 ريال وفورات في التكاليف

(ج) 1,350,000 ريال وفورات في التكاليف

(د) لا شيء مما سبق

٢٦- احدى الشركات تنتج وتبيع ثلاثة منتجات ( س ، ص ، ع ) يبلغ صافي الربح الحالي للشركة 100,000 ريال ، وتفكر إدارة الشركة في استبعاد المنتج ( ص ) بسبب تحقيقه خسائر، وكانت بيانات المنتج (ص) هي : إيرادات المبيعات 40,000 ريال ، التكاليف المتغيرة 25,000 ريال ، التكاليف الثابتة 10,000 ريال (30% منها تكلفة موزعة) ، وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج ( ص ) والقابلة للتجنب حالة استبعاده هي :

التكاليف المرتبطة بالمنتج (ص) والقابلة للتجنب حالة استبعاده= المواد المباشرة للمنتج(٠)+الأجور المباشرة للمنتج(٠)+التكلفة الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للمنتج(٢٥٠٠٠)+التكلفة الانتاجية الثابتة الخاصة بالمنتج(٣٠%) تكلفة موزعة نستبعدا لانها لأجل محاسبة التكاليف، ويبقى (٧٠%) (٧٠×%)=٣٢٠٠٠٠ ريال

المحاضرة ١١

(أ) 28,000 ريال

(ب) 32,000 ريال

(ج) 25,000 ريال

(د) لا شيء مما سبق

٢٧- في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج ( ص ) فإن الأثر على الربحية للشركة هو :

(أ) 8,000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(ب) 15,000 تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(ج) 12,000 تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(د) لا شيء مما سبق

ايراد المبيعات للمنتج ص = ٤٠٠٠٠  
التكاليف = ٣٢٠٠٠  
الأثر على الربحية للشركة = ٤٠٠٠٠ - ٣٢٠٠٠ = ٨٠٠٠ تخفيض في الربحية، لأن إيرادات المنتج ص أكبر من تكاليفه. (خسارة للشركة)

المحاضرة ١١

٢٨- تفكر الشركة "العربية" في إضافة منتج (ط) الى تشكيلة المنتجات القائمة حالياً، عدد الوحدات المتوقع انتاجها وبيعها منه 5,000 وحدة ، سعر البيع للوحدة 10 ريال ، التكلفة الإنتاجية المباشرة للوحدة 3 ريال ، التكلفة الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 2 ريال ، مصروفات إنتاجية ثابتة نتيجة تشغيل المصنع إضافياً 2.5 ريال للوحدة ، مصروفات إنتاجية ثابتة مخصصة للوحدة 1.5 ريال ، وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ط) هي :

مواد مباشرة(٣)+أجور مباشرة(٠)+التكلفة الغير مباشرة المتغيرة(٢)+تكاليف خاصة(٢,٥)نتيجة تشغيل المصنع اضافياً=٧,٥ريال  
ملاحظة/يتم تجاهل التكاليف غير الملائمة والمتمثلة في نصيب المنتج من التكاليف الثابتة العامة/المشتركة/المخصصة لأنها لا ترتبط بالمنتج (ط)وغير قابلة للتجنب حال استبعاده(١,٥)

- (أ) 2 ريال  
(ب) 7.5 ريال  
(ج) 5 ريال  
(د) لا شيء مما سبق

المحاضرة ١١

٢٩- في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا اتخذ قرار بتصنيع المنتج الجديد (ط) فان الأثر على الربحية الصافية للشركة هو :

التكاليف المرتبطة بالمنتج)  
(ط)=٧,٥×٥٠٠٠=٣٧٥٠٠  
الإيرادات المتوقعة=١٠×٥٠٠٠=٥٠٠٠٠  
الأثر على الربحية=٣٧٥٠٠-٥٠٠٠٠  
=١٢٥٠٠ زيادة في الربحية لأن إيرادات المنتج ستكون أكبر من التكاليف

- (أ) 12,500 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة  
(ب) 12,500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
(ج) 5,000 زيادة في الربحية الصافية للشركة  
(د) لا شيء مما سبق

المحاضرة ١١

٣٠- توفرت لديك بيانات عن المنتج (ع) هي : عدد الوحدات المنتجة 10,000 وحدة ، سعر البيع الحالي عند نقطة الانفصال مباشرة 15 ريال للوحدة / سعر البيع المتوقع بعد التشغيل الإضافي 26 ريال للوحدة ، تكلفه مشتركة مخصصة 3 ريال للوحدة ، تكلفة إضافية إنتاجية متغيرة 4.5 ريال للوحدة ، تكلفة إضافية إنتاجية ثابتة 1.5 ريال للوحدة ، تكلفة إضافية بيعه وإدارة متغيرة 2.5 ريال ، في ضوء هذه البيانات فان القرار المناسب بالنسبة للمنتج (ع) هو :

- (أ) بيع المنتج (ع) عند نقطة الانفصال مباشرة  
(ب) بيع المنتج (ع) بعد التشغيل الإضافي

- (ج) بيع 50% من المنتج (ع) عند نقطة الانفصال ، وبيع 50% الأخرى بعد التشغيل الإضافي  
(د) لا شيء مما سبق

إيرادات اضافية للتشغيل الإضافي(٢٦-١٥)×١٠٠٠٠=١١٠٠٠٠ ريال  
تكاليف التشغيل الإضافي(٤,٥+١,٥+٢,٥)×١٠٠٠٠=٨٥٠٠٠ ريال  
الإيرادات اكبر من التكاليف، إذن ينصح ببيع المنتج (ع) بعد التشغيل الإضافي

المحاضرة ١٢

٣١- في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، اذا تقرر التشغيل الإضافي للمنتج(ع) بعد نقطة الانفصال فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

- (أ) 5,000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
(ب) 5,000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة  
(ج) 25,000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
(د) 25,000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

١١٠٠٠٠-٢٥٠٠٠=٨٥٠٠٠ ريال زيادة في الربحية

المحاضرة ١٢

٣٢- تصنع احدى الشركات المنتج (ش) وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم بـ 50,000 وحدة / سعر البيع التقدير للوحدة 12 ريال ، ومخزون الإنتاج التام المتوقع في اول العام القادم 10,000 وحدة ، ومخزون الإنتاج التام المستهدف في اخر العام القادم نسبته 10% من المبيعات التقديرية ، وبناء على ذلك فان كمية الإنتاج التقديري للعام القادم هي :

$$\text{كمية الإنتاج التقديري} = \text{كمية المبيعات التقديرية} + \text{مخزون آخر الفترة} - \text{مخزون أول الفترة}$$

$$50,000 = (10,000 \times 10\%) + 50,000 - \text{مخزون أول الفترة}$$

- (أ) 75,000 وحدة  
 (ب) 55,000 وحدة  
 (ج) 45,000 وحدة  
 (د) لا شيء مما سبق

### المحاضرة ٣

٣٣- احدى الشركات تنتج المنتج (ج) ، تحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع الى 4 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 2 ريال للكيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المتوقع اول العام القادم 22,000 كيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المستهدف اخر العام القادم 16,000 كيلو جرام ، وقدرت كمية الإنتاج من هذا المنتج في العام القادم بـ 30,000 وحدة . وبناء على هذه المعلومات فان تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي :

$$\text{تكلفة المشتريات} = (\text{كمية الإنتاج} \times \text{احتياج الوحدة}) + \text{مخزون آخر الفترة} - \text{مخزون أول الفترة} \times \text{سعر شراء المواد}$$

$$228,000 = (30,000 \times 4) + 16,000 - 22,000 \times 2$$

- (أ) 228,000 ريال  
 (ب) 240,000 ريال  
 (ج) 252,000 ريال  
 (د) لا شيء مما سبق

### المحاضرة ٣

٣٤- في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة للعام القادم هي :

$$\text{تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة} = \text{احتياج الوحدة من المواد} \times \text{سعر الشراء التقديري}$$

$$8 = 2 \times 4$$

- (أ) 2 ريال  
 (ب) 7.6 ريال  
 (ج) 8.4 ريال  
 (د) لا شيء مما سبق

### المحاضرة ٣

٣٥- اعدت شركة " السلام " الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام 1435 هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين 30,000 الى 48,000 وحدة ، وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة كالآتي:

معادلة التكلفة للموازنة المرنة	عنصر التكلفة
$0.75 + 5,000$ ريال لكل وحدة	قوى محركة
2.50 ريال لكل وحدة	مواد غير مباشرة

وعلى ذلك فإن تقديرات قوى محركة لمستوى انتاج فعلي 40,000 وحدة هي :

$$35,000 = (40,000 \times 0.75) + 5,000$$

- (أ) 24,000 ريال  
 (ب) 35,000 ريال  
 (ج) 27,500 ريال  
 (د) لا شيء مما سبق

### المحاضرة ٧

٣٦- في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض ان تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية 103,000 ريال ، فان انحراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة لمستوى الإنتاج الفعلي 40,000 وحدة هو :

$$\begin{aligned} \text{تقديرات المواد غير المباشرة عند مستوى انتاج } 40,000 \text{ وحدة} &= 2,5 \\ 103,000 &= 40,000 \times 2,5 \\ \text{الانحراف} &= \text{الموازنة المرنة} - \text{التكاليف الفعلية} \\ &= 103,000 - 100,000 = 3,000 \text{ ريال} \end{aligned}$$

- (أ) 3,000 ريال اسراف في غير صالح الشركة  
 (ب) 3,000 ريال وفر في صالح الشركة  
 (ج) 28,000 ريال اسراف في غير صالح الشركة  
 (د) لا شيء مما سبق

#### المحاضرة ٧

٣٧- تنتج احدى الشركات منتجا معيناً ، كمية الإنتاج التقديري للربع الأول للعام القادم 1436 هـ هي 40,000 وحدة ، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 2 ساعات ، معدل الاجر التقديري للساعة 1.5 ريال ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة 3.5 ريال لكل ساعة عمل مباشر، والتكلفة الإنتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية الربع سنوية 20,000 ريال ، وعلى ذلك فان تقديرات التكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الأول للعام 1436 هـ هي :

$$\begin{aligned} \text{التكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة} &= \text{كمية الإنتاج التقديري} \times \text{ساعات} \\ &\text{مباشرة للوحدة} \times \text{معدل التحميل التقديري} \\ &= 40,000 \times 2 \times 3.5 + 20,000 = 280,000 \text{ ريال} \end{aligned}$$

- (أ) 140,000 ريال  
 (ب) 280,000 ريال  
 (ج) 300,000 ريال  
 (د) لا شيء مما سبق

#### المحاضرة ٤

٣٨- في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فإن متوسط التكلفة الإنتاجية غير المباشرة التقديرية للوحدة للربع الأول للعام 1436 هـ هي :

$$\begin{aligned} \text{متوسط التكلفة الإنتاجية غير المباشرة التقديرية (متغيرة+ثابتة)/كمية الإنتاج} \\ \text{التقديري} \\ &= (280,000 + 20,000) / 40,000 = 7.5 \text{ ريال} \end{aligned}$$

- (أ) 7.5 ريال  
 (ب) 7 ريال  
 (ج) 3.5 ريال  
 (د) لا شيء مما سبق

#### المحاضرة ٤

٣٩- عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الأول للعام القادم 1436 هـ ، تبين ان الرصيد النقدي المتوقع اول الفترة للعام القادم 35,000 ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 10,000 ريال ، جملة تقديرات المصروفات النقدية للفترة 20,000 ريال ( لا تتضمن استهلاكات معدات إنتاجية لفترة الموازنة 5,000 ريال ) وعلى ذلك فان النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول للعام القادم هي :

$$\begin{aligned} \text{النقدية المتاحة} &= \text{الرصيد النقدي أول الفترة} + \text{متحصلات من المبيعات} \\ &= 35,000 + 10,000 = 45,000 \text{ ريال} \end{aligned}$$

- (أ) 45,000 ريال  
 (ب) 72,500 ريال  
 (ج) 45,000 ريال  
 (د) لا شيء مما سبق

#### المحاضرة ٥

٤٠- في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة للربع الأول للعام القادم هو :

$$\begin{aligned} \text{الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة} &= \text{النقدية المتاحة} - \text{جملة} \\ &\text{المدفوعات (المصروفات)} \\ &= 45,000 - 20,000 = 25,000 \text{ ريال} \end{aligned}$$

- (أ) 45,000 ريال  
 (ب) 25,000 ريال  
 (ج) 30,000 ريال  
 (د) لا شيء مما سبق

#### المحاضرة ٥



٤١- عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الثالث للعام 1435هـ ، تبين أن قيمة المبيعات التقديرية للربع الثالث 300,000 ريال (منها 100,000 ريال مبيعات نقدية)، تحصل المبيعات الآجلة على أساس : 40% في نفس الربع ، 56% في الربع التالي مباشرة ، 4% لا يتوقع تحصيلها ، وعلى ذلك فان جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات في الربع الثالث للعام 1435هـ تكون :

جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات في الربع الثالث=المبيعات النقدية في الربع الثالث+المبيعات الآجلة لنفس الربع+متحصلات من مبيعات آجلة للربع الثاني(السابق) ان وجد  
 ٣٠٠٠٠٠ (المبيعات التقديرية) - ١٠٠٠٠٠٠ (مبيعات نقدية) = ٢٠٠٠٠٠٠ (مبيعات آجلة لنفس الربع)  
 = ١٠٠٠٠٠٠ (مبيعات نقدية) + (٤٠% × ٢٠٠٠٠٠٠) مبيعات آجلة لنفس الربع = ١٨٠٠٠٠٠ ريال

- (أ) 100,000 ريال  
 (ب) 180,000 ريال  
 (ج) 280,000 ريال  
 (د) لا شيء مما سبق

المحاضرة ٥

٤٢- يقوم قسم المحركات بشركة " السلام " لصناعة المبردات بإمداد قسم الإنتاج باحتياجاته من المحركات لصناعة الثلاجات ، وكان سعر السوق للمحرك المثيل يبلغ 380 ريال ، وتكلفة المحرك الواحد تشمل : تكلفة إنتاجية متغيرة 100 ريال ، تكلفة إنتاجية ثابتة 50 ريال ، تكلفة تسويقية 80 ريال ، تكلفة إدارية 70 ريال ، وبناء على ذلك فان سعر التحويل للمحرك الواحد بين القسمين على أساس سعر السوق المعدل هو :

سعر السوق المعدل (سعر السوق - تكاليف ومصاريف تسويقية)  
 سعر التحويل = سعر السوق المعدل  
 ٣٨٠ - ٨٠ = ٣٠٠ ريال

- (أ) 420 ريال  
 (ب) 500 ريال  
 (ج) 300 ريال  
 (د) لا شيء مما سبق

المحاضرة ١٣

٤٣- في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض ان سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد على أساس التكلفة الفعلية مضافا اليها نسبة ربح مستهدف 54% فان سعر التحويل للمحرك الواحد يكون :

سعر التحويل على أساس التكلفة الفعلية مضافاً إليها ربح مستهدف ٥٤%  
 التكلفة الفعلية تشمل كل التكاليف المباشرة وغير المباشرة المتغيرة والثابتة (تكلفة وقعت فعلاً وتسمى تكلفة تاريخية)  
 التكلفة الفعلية = تكلفة انتاجية متغيرة (١٠٠) + تكلفة انتاجية ثابتة (٥٠) + تكلفة تسويقية (٨٠) + تكلفة ادارية (٧٠) = ٣٠٠ ريال  
 = ٣٠٠ + (٥٤% × ٣٠٠) = ٤٦٢ ريال

- (أ) 162 ريال  
 (ب) 385 ريال  
 (ج) 462 ريال  
 (د) لا شيء مما سبق

المحاضرة ١٣

٤٤- كانت بيانات عنصري تكلفة المواد المباشرة والعمل المباشر لإحدى الشركات الصناعية هي:

بيان	تكلفة معيارية لمستوى الإنتاج الفعلي		تكلفة فعلية لمستوى الإنتاج الفعلي	
	كمية معيارية	سعر/ معدل معياري	كمية فعلية	سعر/ معدل فعلي
المواد المباشرة	10,000 كجم	3 ريال / كجم	9,900 كجم	3.4 ريال / كجم
الأجور المباشرة	3,000 ساعة عمل	8 ريال / ساعة عمل	3,200 ساعة عمل	7.5 ريال / ساعة
	مباشر		مباشر	

في ضوء هذه البيانات فان انحراف المعدل للأجور المباشرة الذي يظهر بتقرير الأداء يكون :

انحراف معدل الأجر = (السعر الفعلي - السعر المعياري) × الكمية الفعلية  
 = (٨ - ٧,٥) × ٣٢٠٠ = ١٦٠٠ ريال ملائم  
 اذا كانت تكلفة الساعات الفعلية أقل من تكلفة الساعات المعيارية يكون انحراف ملائم (٧,٥ أقل من ٨)

- (أ) 1,600 ريال ملائم  
 (ب) 1,600 ريال غير ملائم  
 (ج) 1,500 ريال ملائم  
 (د) 1,500 ريال غير ملائم

المحاضرة ١٣

٤٥- في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا علمت ان انحراف الساعات للأجور المباشرة هو 1,600 ريال غير ملائم فان الانحراف الإجمالي للأجور المباشرة الذي يظهر بتقرير الأداء يكون :

(أ) 3,200 ريال غير ملائم

(ب) صفر

(ج) 3,100 ريال غير ملائم

(د) لا شيء مما سبق

١٦٠٠ غير ملائم + (١٦٠٠-) ملائم = صفر

المحاضرة ١٣

٤٦- من خصائص المحاسبة الإدارية التالي ما عدا:

(أ) محاسبة تحليلية

(ب) محاسبة ابتكارية

(ج) محاسبة داخلية

(د) محاسبة موقفيه

المحاضرة ١

٤٧- من الضروري اخذ مخزون الوحدات تامة الصنع في الحسبان عن تحويل :

(أ) موازنة الإنتاج الى موازنة المبيعات

(ب) موازنة المبيعات الى موازنة الإنتاج

(ج) موازنة الإنتاج الى موازنة المواد المباشرة

(د) موازنة المواد المباشرة الى موازنة الإنتاج

المحاضرة 3

٤٨- البيانات المستقبلية عموما تعتبر :

(أ) ملائمة لاتخاذ القرارات دائما

(ب) غير ملائمة لاتخاذ القرارات دائما

(ج) ملائمة لاتخاذ القرارات أحيانا ، وغير ملائمة لاتخاذ القرارات أحيانا أخرى

(د) لا شيء مما سبق

المحاضرة ٨

٤٩- الخطوة الأولى لإعداد الموازنة الشاملة للمنشأة هي اعداد :

(أ) موازنة تكلفة المواد المباشرة

(ب) موازنة الإنتاج

(ج) موازنة المبيعات

(د) موازنة النقدية

المحاضرة ٢

٥٠- حالة تركيز الإدارة جهودها في مراقبة النتائج غير الطبيعية التي تخرج عن النطاق المألوف فان ذلك يتفق مع :

(أ) الموازنة كمييار لتقييم الأداء

(ب) الإدارة بالاستثناء

(ج) الرقابة بالموازنة

(د) لا شيء مما سبق

المحاضرة 13