

بسم الله الرحمن الرحيم

المحاسبة الادارية - مراجعة عامة نظري من 8 - 14

[أسئلة مراجعة مجهود شخصي - المحاسبة الادارية - د محمد حسين عبدالرحمن حجاج]

(1) تساعد المحاسبة الإدارية في توفير المعلومات المحاسبية الملائمة عن القرارات مما يؤدي الى :  
- تخفيض درجة التأكد المرتبطه بالمستقبل  
- ترشيد عملية اتخاذ القرار  
- ارتفاع حدة المنافسة  
- لاشيه مما سبق

(2) يتكون القرار من ثلاثة عناصر احدها التالي :  
- متخذ القرار  
- الاختيار  
- القرارات الروتينية  
- لاشيه مما سبقلاشيه مما سبق

(3) المرحلة الرابعه من مراحل اتخاذ القرار :  
- تحديد المشكله  
- المفاضلة بين البدائل  
- تنفيذ البديل  
- اختيار البديل

(4) المرحلة الثانية من مراحل اتخاذ القرار :  
- تحديد البدائل  
- اتخاذ القرار  
- تحليل البدائل  
- اختيار البديل

(5) نستطيع ان نصنف قرار زيادة الطاقة الإنتاجية في المصنع من ناحية التكرار الى :  
- قرار استراتيجي روتيني  
- قرار تخطيطي  
- قرار استثماري قصير الاجل  
- قرار غير روتيني

(6) يعني مصطلح " الملائمة " ان تكون المعلومات المحاسبية ملائمة مع القرار المراد اتخاذ وكذلك :  
- ملائمة مع متخذ القرار ذاته  
- مستقبلية او تفاضلية

- مشتركة
- لاشيء مما سبق

(7) ان تكون التكاليف مستقبلية وتفاضلية وكذلك قابلة للتجنب هي احد السمات التي يجب ان تكون متوفرة في معلومات التكاليف للمفاضلة بين :

- القرارات غير الروتينية قصيرة الاجل
- القرارات الروتينية طويلة الاجل
- القرارات الاستراتيجية طويلة الاجل
- القرارات التخطيطية

(8) تتميز التكاليف الغارقة عن تكلفة الفرصة البديلة بـ

- الغارقة تساعد متخذ القرار في ترشيد قراراته
- الغارقة يمكن استخدامها من قبل محاسب التكاليف اما تكلفة الفرصة البديلة فلا يمكن
- الغارقة تكون مسجلة في السجلات اما تكلفة الفرصة البديلة فلا تسجل
- لاشيء مما سبق

(9) تكلفة الفرصة البديلة تكون :

- ملائمة لاتخاذ القرارات دوما
- غير ملائمة لاتخاذ القرارات
- أحيانا ملائمة و احيانا غير ملائمة
- لاشيء مما سبق

(10) الهدف الأساسي من عملية التحليل التفاضلي بين القرارات هو اتباع مبدأ :

- زيادة الربح
- تعظيم المنفعة للمنشأة
- تخفيض التكاليف
- لاشيء مما سبق

(11) الأساس في التحليل التفاضلي هو تحليل كل قرار من حيث :

- تكاليفه التفاضلية
- إيراداته التفاضلية
- تكاليفه التفاضلية وإيراداته التفاضلية
- لاشيء مما سبق

(12) الخطوة الثانية من خطوات تطبيق أسلوب التحليل التفاضلي هي :

- استبعاد التكاليف الغارقة
- حصر التكاليف غير التفاضلية
- استبعاد التكاليف غير التفاضلية

- لاشيء مما سبق

13) حتى تكون المعلومات ملائمة لاتخاذ القرار يجب ان تكون :

- مستقبلية تختلف من بديل لآخر

- مستقبلية غير متوقعه

- مستقبليه

- لاشيء مما سبق

14) التكاليف التسويقية تعتبر :

- ملائمة لاتخاذ القرار

- غير ملائمة لاتخاذ القرار

- ملائمة أحيانا و احيانا غير ملائمة

- لاشيء مما سبق

15) يتم قبول الطلبية الخاصة ذات السعر المنخفض اذا كانت :

- تستغل الطاقة المستخدمة في الاجل القصير

- تزيد صافي ربح للمنشأة

- تزيد من مجمل الربح للمنشأة

- لاشيء مما سبق

16) من شروط قبول طلبيات البيع الخاصة :

- الا يقل سعر البيع للطلبية الخاصة عن التكلفة المتغيرة

- الا يقل سعر البيع للطلبية الخاصة عن التكلفة الثابته

- الا يقل سعر البيع للطلبية الخاصة عن التكلفة المرتبطة بها

- الا يقل سعر البيع للطلبية الخاصة عن التكلفة المشتركة

17) من شروط قبول طلبيات البيع الخاصة :

- ان يكون البيع للتصدير فقط

- ان يكون لدى المنشأة طاقة عاطلة في الاجل الطويل كما هو الحال مع المنشأة ذات الطبيعة الموسمية

- إضافة مجمل ربح تفاضلي

- لاشيء مما سبق

18) حتى نحصل على صافي الربح او الخسارة التفاضلي للطلبية فاننا :

- نطرح التكاليف المشتركة للطلبية من الإيرادات المشتركة للطلبية

- نطرح التكاليف التفاضلية للطلبية من الإيرادات التفاضلية للطلبية

- نطرح التكاليف الثابته للطلبية من الإيرادات المشتركة للطلبية

- نطرح التكاليف المتغيرة للطلبية من الإيرادات المشتركة للطلبية

19) حتى نحصل على التكاليف التفاضلية للطلبية فاننا نقوم بجمع التالي :

- التكاليف الثابته الإضافية + تكلفة الفرصة البديلة+ التكاليف المتغيرة للطلبية
- التكاليف الثابته المشتركة + تكلفة الفرصة البديلة+ التكاليف التفاضلية للطلبية
- التكاليف الثابته المخصصة + تكلفة الفرصة البديلة+ التكاليف المتغيرة المباشرة للطلبية
- التكاليف الثابته الخاصة + تكلفة الفرصة البديلة+ التكاليف المتغيرة الغير مباشرة للطلبية

20) عند المفاضلة بين التصنيع الداخلي او الشراء الخارجي يجب الاخذ بالاعتبار :

- هل هناك استخدامات أخرى اكثر ربحية للطاقة المتاحة المقرر استخدامها في التصنيع الداخلي
- ان يكون التصنيع في حدود الطاقة المتاحة
- استبعاد التكاليف الثابته
- كل ما سبق

21) حتى نحصل على التكلفة التفاضلية للملائمة للتصنيع الداخلي فاننا نقوم بجمع التالي :

- التكاليف المتغيرة للتصنيع الداخلي + التكاليف الثابته الإضافية للتصنيع الداخلي + تكلفة الفرصة البديلة للتصنيع الداخلي
- التكاليف التفاضلية للتصنيع الداخلي + التكاليف الثابته المخصصة للتصنيع الداخلي
- التكاليف المشتركة للتصنيع الداخلي + التكاليف الثابته الموزعة للتصنيع الداخلي + التكاليف التسويقية والإدارية للتصنيع الداخلي
- لاشيه مما سبق

22) تتضمن تكلفة الشراء الخارجي التفاضلية للملائمة :

- سعر الشراء
- سعر الشراء مضاف اليه مصاريف الشراء
- سعر الشراء مضاف اليه مصاريف الشراء الثابته
- لاشيه مما سبق

23) قرار التصنيع الداخلي او الشراء الخارجي :

- يمكن تعميمه على الخدمات أيضا
- يقتصر على التصنيع فقط
- يمكن تعميمه أحيانا واحيانا لا يمكن
- لاشيه مما سبق

24) الأساس في المفاضلة في قرار التصنيع او الشراء

- الإيرادات التفاضلية و التكاليف التفاضلية
- الإيرادات التفاضلية
- التكاليف التفاضلية
- لاشيه مما سبق

25) الأساس في التحليل والمفاضلة في قرارات استبعاد او الإبقاء على منتج هو

- هامش ربحية المنتج فقط
- هامش خسارة المنتج فقط
- الإيرادات المرتبطة بالمنتج فقط
- لاشيء مما سبق

26) هامش الربحية هو :

- إيرادات المنتج مطروح منها التكاليف المتغيرة والثابته
- إيرادات المنتج مطروح منها التكاليف الملائمة للمنتج
- إيرادات المنتج مطروح منها التكاليف المشتركة
- إيرادات المنتج مطروح منها التكاليف المتغيرة المخصصة للمنتج والثابته المخصصة للمنتج

27) اذا حقق المنتج المرشح للاستبعاد خسارة فان القرار في هذه الحالة يكون :

- استبعاد المنتج
- عدم استبعاد المنتج
- النظر الى تأثير تلك الخسارة على صافي الربح للمنشأة
- لاشيء مما سبق

28) اذا كانت الإيرادات المرتبطة بمنتج معين تغطي وتزيد عن التكاليف الملائمة له فان القرار يكون :

- استبعاد المنتج
- عدم استبعاد المنتج
- النظر الى تأثير تلك الخسارة على صافي الربح للمنشأة
- لاشيء مما سبق

29) اذا كانت الإيرادات المرتبطة بمنتج معين تغطي وتزيد عن التكاليف الملائمة ولكنها لا تغطي التكاليف الثابته المخصصة له فان القرار يكون :

- استبعاد المنتج
- عدم استبعاد المنتج
- النظر الى تأثير تلك الخسارة على صافي الربح للمنشأة
- لاشيء مما سبق

30) عموما فاننا نستطيع ان نستخدم مصطلح " خسارة حقيقة " عندما نتحدث عن خسارة يسببها المنتج :

- تؤثر على صافي ربح المنشأة
- تؤثر على مجمل ربح المنشأة
- انخفاض إيرادات المنتج عن تكاليفه
- لاشيء مما سبق

31) التكاليف المرتبطة بالقرار وتؤثر فيه نطلق عليها :

- تكاليف ملائمة
- تكاليف تفاضلية
- تكاليف متغيرة
- تكاليف مرنة

32) التكاليف الثابتة التي ترتبط بالمنتج ويكون وجودها مرتبط بوجود هذا المنتج نطلق عليها مصطلح :

- تكاليف ثابتة خاصة
- تكاليف ثابتة مخصصة
- تكاليف ثابتة موزعة
- تكاليف ثابتة مشتركة

33) عند مرور المنتج بها اثناء عملية الإنتاج يعتبر منتجاً منفصلاً عن المنتجات الأخرى المشتركة :

- لحظة الانفصال
- نقطة الانفصال
- مرحلة الانفصال
- لا شيء مما سبق

34) المشكلة القرارية في للمنتجات المشتركة تتلخص في :

- البيع قبل نقطة الانفصال او بعد نقطة الانفصال
- البيع عند نقطة الانفصال او قبل نقطة الانفصال
- البيع بعد نقطة الانفصال او عند نقطة الانفصال
- لا شيء مما سبق

35) التشغيل الإضافي يكون

- قبل نقطة الانفصال
- عند نقطة الانفصال
- بعد نقطة الانفصال
- لا شيء مما سبق

36) الأساس في التحليل والمفاضلة عند اتخاذ القرار بالنسبة للمنتجات المشتركة هو :

- الإيرادات التفاضلية والتكاليف التفاضلية عند نقطة الانفصال
- الربح التفاضلي بعد نقطة الانفصال
- التكاليف التفاضلية عند نقطة الانفصال
- تكلفة الفرصة البديلة

37) يكون القرار هو البيع عند نقطة الانفصال في حال ان عمليات التشغيل الإضافي للمنتج تحقق :

- أرباح
- خسائر
- تخفيض الربحية الصافية للمنشأة
- لاشيء مما سبق

(38) أي من التكاليف التالية تعد تكلفة تفاضلية للتشغيل الإضافي للمنتج :

- التكلفة المشتركة
- التكلفة الثابتة الموزعة
- تكلفة الفرصة البديلة
- لاشيء مما سبق

(39) تعتمد محاسبة المسؤولية على تجميع وتحليل بيانات :

- الربحية و الاستثمار
- التكاليف
- الإيرادات
- جميع ما سبق

(40) محاسبة المسؤولية نظام رقابي ولتفعيله يجب ان تنتهج الإدارة نظام :

- المركزية
- اللامركزية
- الهرمية
- لاشيء مما سبق

(41) من اهداف نظام محاسبة المسؤولية :

- التحقق من التكامل الداخلي بين الإدارات واقسام المنشأة
- تنفيذ قرارات الإدارة العليا للمنشأة
- الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة
- لاشيء مما سبق

(42) اقتراح وسائل مناسبة لمعالجة الانحرافات يعد من :

- خصائص محاسبة المسؤولية
- وظائف محاسبة المسؤولية
- اهداف محاسبة المسؤولية
- مزايا محاسبة المسؤولية

(43) تساهم محاسبة المسؤولية في تطبيق مفهوم :

- الإدارة الكلاسيكية

- الإدارة الحديثة
- الإدارة بالاهداف
- الإدارة بالاستثناء

44) تساهم محاسبة المسؤولية في تفعيل مفهوم :

- الإدارة الكلاسيكية
- الإدارة الحديثة
- الإدارة بالاهداف
- الإدارة بالاستثناء

45) تعتبر الموازنة التخطيطية لمركز المسؤولية بمثابة :

- خطه
- هدف
- وسيلة
- لاشيء مما سبق

46) يقوم نظام محاسبة المسؤولية على عناصر عددها :

- 1
- 2
- 3
- 4

47) أي من التالي عد من مقومات نظام محاسبة المسؤولية

- تحديد مراكز المسؤولية
- تحليل الأداء
- متابعة التقارير الرقابية
- لاشي مما سبق

48) في مركز التكلفة يكون هدف المسئول عنه :

- مراقبة التكاليف
- تخفيض التكاليف
- زيادة الإيرادات عن التكاليف
- لاشي مما سبق

49) يركز تقرير الأداء في مركز التكلفة على :

- التكاليف المشتركة
- التكاليف الفعلية
- التكاليف المعيارية

## - التكاليف القابلة للرقابة

(50) هدف مسئول مركز الربحية هو :

- تعظيم الاستثمارات

- تعظيم أرباح المنشأة

- تعظيم أرباح مركزه

- لاشيء مما سبق

(51) يركز تقرير الأداء في مركز الربحية على :

- الفرق بين الإيرادات العامة والتكاليف العامة

- المقارنة بين الربح المخطط والربح الفعلي للمركز

- تحديد الانحراف في التكاليف الاستثمارية

- لاشيء مما سبق

(52) من اكثر أنواع مراكز المسؤولية شيوعا

- مركز الربحية

- مركز الاستثمار

- مركز التكلفة

- مركز المسؤولية

(53) يمكننا معرفة معدل العائد على الاستثمار عند :

- قسمة ربحية المركز على التكاليف

- قسمة ربحية المركز على الأصول المستثمرة في المركز

- قسمة إيرادات المركز على تكاليف المركز

- لاشيء مما سبق

(54) هدف مسئول مركز الاستثمار هو :

- تعظيم الأرباح

- تعظيم معدلات العائد على الاستثمار

- تعظيم المنفعة

- لاشيء مما سبق

(55) مقياس الاداء في مراكز الاستثمار

- معدل العائد على الاستثمار المخطط

- التكاليف المعيارية

- التكاليف المعيارية المخططة والإيرادات المخططة

- لاشيء مما سبق

(56) مقياس الاداء في مراكز التكلفة :

- التكاليف المعيارية والموازنات التخطيطية التكاليفية
- التكاليف المعيارية
- التكاليف الفعلية والمعيارية
- لاشيه مما سبق

(57) مقياس الاداء في مراكز الربحية

- التكاليف المعيارية المخططة والايرادات المخططة
- التكاليف المعيارية الفعلية والايرادات الفعلية
- معدل العائد على الاستثمار المعياري
- لاشيه مما سبق

(58) من اهم قوائد اعداد وتقديم التقارير الرقابية

- تتساعد التقارير وفقاً لعملية الانتاج من الادنى الى الاعلى
- ملائمة التقرير للمستوى الاداري
- اشتمالها على العناصر القابلة للرقابة والتحكم في المنشأة
- مرونة شكل التقرير حتى تكون البيانات قابلة للمقارنة

(59) مقياس اداء مركز المسؤولية يعتبر من

- مقياس الاداء ذات المعيار الواحد
- مقياس الاداء ذات المعايير المتعددة
- بطاقات القياس المتوازن للاداء
- مقياس الاداء المركبة

(60) مقياس الربحية ومقياس معدل العائد على الاستثمار تعتبر من

- مقياس الاداء المركبة
- بطاقات القياس المتوازن للاداء
- مقياس الاداء ذات المعايير المتعددة
- مقياس الاداء ذات المعيار الواحد

(61) مقياس الابتكار والابداع يعتبر من من

- مقياس الاداء ذات المعيار الواحد
- بطاقات القياس المتوازن للاداء
- مقياس الاداء المركبة
- مقياس الاداء ذات المعايير المتعددة

(62) مقياس العملاء يعتبر من من

- مقاييس الاداء ذات المعيار الواحد
- مقاييس الاداء المركبة
- مقاييس الاداء ذات المعايير المتعددة
- بطاقات القياس المتوازن للاداء

(63) مقياس الاداء المالي يعتبر من من

- بطاقات القياس المتوازن للاداء
- مقاييس الاداء ذات المعيار الواحد
- مقاييس الاداء ذات المعايير المتعددة
- مقاييس الاداء المركبة

(64) تكمن اهمية التحديد الدقيق لاسعار التحويلات الخارجية في :

- مدى تأثيرها على قرارات تقييم اداء مركز المسؤولية داخل المنشأة
- تقييم اداء المراكز بشكل موضوعي
- معرفة القيمة الحقيقية التي تم على اساسها تحويل وتبادل السلع بين المراكز
- لاشيء مما سبق

(65) من طرق تحديد سعر التحويل هو التحويل على اساس التكلفة المعدلة والتي في بعض الاحيان قد تعني :

- التكلفة الفعلية
- التكلفة التقديرية
- السعر التفاوضي
- التكلفة المتغيرة فقط

(66) من اسباب انحراف معدلات الاجر الشاعة :

- عدم تعديل معايير الاجور من فترة لآخرى
- ارتفاع معدلات الاجور قبل وضع الموازنة التخطيطية
- صعوبة تحديد معدلات الاجور بشكل عام
- لاشيء مما سبق

(67) في بعض الاحيان قد يؤدي استخدام عمالة ذات مهارة منخفضة جدا الى :

- انخفاض جودة المنتج
- انحراف في وقت الانتاج
- توقف عمليات الانتاج
- لاشيء مما سبق

(68) قسم المنتجات الالكترونية يعد من مراكز :

- الإيرادات

- التكلفة
- الاستثمار
- لاشيء مما سبق

(69) عند التحويل على اساس سعر السوق المعدل فاننا في هذه الحالة :

- نستخدم سعرالسوق مخصصا منه تكاليف المتغيرة
- نستخدم سعرالسوق مخصصا منه تكاليف ومصروفات تسويقية
- نستخدم سعرالسوق مخصصا منه تكاليف ومصروفات الادارية
- لاشيء مما سبق

(70) توضح نتائج الدراسات ان اكثر اسلوب اكتسب اهتمام متزايد من اساليب المحاسبة الادارية هو :

- اسلوب التكلفة المستهدفة
- اسلوب المقاييس المرجعية
- اسلوب التكلفة حسب النشاط
- اسلوب ادارة التكلفة الاستراتيجية