

## (من تجميع الأخت علياء ٢٠١٣ مشكورة)

المحاضرة الرابعة عشر : سادسا : الاجراءات التنفيذية لبرامج العلاقات العامة

### الاجراءات التنفيذية لبرامج العلاقات العامة :

#### أولا : البحث

تبدأ انشطة العلاقات العامة بالبحث ، فأنت لا تستطيع أن تكتب إذا لم يكن لديك معلومات تستند إليها عما تريده الكتابة عنه ولا تستطيع أن تكتب لشخص أو لمجموعة أشخاص لا تعرف عنهم شيئا .

#### دور البحث :

١) البحث يعطينا معلومات نستند إليها عما نريد أن نطرقه كما أنه يعطينا الخلفية التاريخية والأبعاد المكانية والزمانية للمشكلة ، ويساعدنا على التنبؤ بما سيؤول إليه في زمن معين .

٢) والبحث يحدد لنا صفات الجماهير وأبعادها التي نريد أن نتعامل معها ، والبحث يساعدنا على معرفة الوسيلة المناسبة ، للجمهور المناسب ، في الزمان المناسب ، والمكان المناسب .

#### تعريف البحث :

يعرفه **كوتليب** وزملاؤه بأنه " الجمع المنظم للمعلومات لوصف ، ثم فهم الموقف وجمع المعلومات عن الجماهير وموافقها المتوقعة "

#### أهداف البحث :

١) يحدد أسس تصرفات الجماعة .

٢) يقيس الرأي الحقيقي لكل مجموعة .

٣) يحدد قادة الرأي الذي يؤثرون في المجموعة .

٤) يقلل التكاليف عن طريق جعل التركيز على الأهداف الحقيقة .

٥) معرفة تأثير الرسالة والوسيلة .

٦) تحديد الوقت المناسب للبرامج .

٧) نحصل على ردود فعل الجمهور .

٨) المناطق الحساسة بالنسبة للرأي العام .

**أمور يجب مراعاتها لإظهار أهمية البحث :**

- ١) تميل الجماهير إلى أن تتوزع إلى جماعات تجمعهما رغبات ومصالح محددة .
- ٢) تضخم المؤسسات وكبر حجمها مما جعل الإدارة العليا فيما تنعزل عن الجماهير .
- ٣) يساعد البحث على التمييز بين المشكلات الملحة ، والمشكلات المتصرفة .
- ٤) يمدنا البحث بحقائق تبني عليها برامج العلاقات العامة .
- ٥) يساعد البحث على انتشار فكرة معينة أبرزها البحث .

### **أنواع البحث :**

- ١) بحوث تاريخية : نبحث فيها عن تجارب الآخرين .
- ٢) بحوث استطلاعية : نحاول فيها أن نستطلع مشكلة معينة هل هي موجودة أو غير موجودة .
- ٣) بحوث تفسيرية : وهي التي نستخدمها لتفسير لنا ظاهرة بروزت ولا نعرف أبعادها .
- ٤) البحوث الوصفية : وهي التي بواسطتها تقوم بوصف ظاهرة معينة وجدناها .
- ٥) البحوث التحليلية : وهي التي تقوم بتحليل المحتوى .

### **أساليب إجراء البحث :**

#### **(١) أسلوب الملاحظة :**

وهو أسلوب بحثي يقوم على رصد السلوك وردود الأفعال عن طريق مراقبة التصرف .  
وتنقسم إلى قسمين :

- (أ) ملاحظة مبنية : وهي التي تتسم بالتحطيط .
- (ب) ملاحظة غير مبنية: وهي التي ترصد ردود الفعل من غير إعداد مسبق .

#### **(٢) أسلوب المقابلة :**

وهي وسيلة من وسائل جمع المعلومات يقوم الباحث بإجراء مقابلة من المبحوثين ، مستخدماً في ذلك وسيلة معدة سلفاً .

#### **وتنقسم أيضاً إلى قسمين :**

**(أ) المقابلة المبنية :** وهي التي يصم لها استبيان خاصة بها .

**(ب) المقابلة غير المبنية :** وهي التي تترك لظروف المقابلة .

" وأسلوب المقابلة يفيد في حالة الذين لا يعرفون القراءة "

#### **(٣) أسلوب الاستبيان :**

" وهو الذي تصمم فيه استبيانه بقصد استقصاء اراء المستفتين "

**وت تكون من عناصر عدّة :**

(أ) عناصر شخصية .

(ب) عناصر تتعلق بالرأي المراد قياسه .

" وت تكون الاستبيان عادةً من أسئلة ، وقد تكون أسئلة الاستبيان كلها أو بعضها من النوع المفتوح " .

**طرق إجراء البحث :**

قد يتم البحث إجراء البحث عن طريق الاتصال الشخصي أو عن طريق ارسالها بالبريد مصحوبة ، وقد يجري البحث عن طريق الاتصال الهاتفي

**مراحل البحث :**

يمر البحث عادة في عدد من المراحل التي لا بد أن تسبق إدراهما الأخرى وذلك حسب الأتي :

أولاً : تحديد المشكلة .

ثانياً : وضع الفروض .

ثالثاً : اختبار أداة البحث .

" وهي التي تساعدنا على جمع المعلومات من المصادر ، والبحث أدواته الرئيسية **ثلاث** سبق ذكرها وهي : **الملاحظة والاستبيان والاستفتاء** عن طريق الهاتف "

**رابعاً : اختيار العينات :**

"إذا كان المجتمع الذي سيجري عليه البحث قليلاً ويمكن شمول جميع أفراده في البحث فذلك أفضل استخدام العينة ولكن قد يكون المجتمع كبيراً يصعب وقد يستحيل شموله فعندها نلجأ إلى (اسلوب العينة)

**العينة :** " هي عبارة عن اسلوب يتبع لاختبار عدد محدود من مجتمع البحث تجري عليه الدراسة "

**وهنالك عدد من الطرق لتحديد العينة :**

(أ) العينة العمدية

ب) العينة المريحة

ج) العينة العشوائية : وهي تختلف طبقاً للقصد من البحث ومن بينها :

١-العينة العشوائية البسيطة ٢-العينة العشوائية المنتظمة ٣-العينة الطبقية ٤-العينة المركبة

**خامساً : تدريب الباحثين :**

وهي عملية مهمة إذ يعتمد على كفاءتهم نجاح البحث أو فشله .

#### سادساً : تحليل البيانات :

كان تحليل البيانات من قبل عملية شاقة لكن تطور الحاسوبات الالية قلل من ذلك العناء .

#### سابعاً : تفسير البيانات :

مرحلة تفسير البيانات هي المرحلة ما قبل الأخيرة من مراحل إجراء البحث .

#### ثامناً : إيصال النتائج إلى صناع القرار :

ان تفسير البيانات بعد تحليلها لا يكفي للوصول إلى النتائج المرجوة من إجراء البحث مالم يدعم ذلك اتصال فعال بمن يملك سلطة المساعدة .

#### ثانياً : التخطيط

##### تعريفه :

"عملية إدارية مقصودة يتم بموجبها تحديد الاهداف عن طريق تعيين السياسات المواصلة

**إلى الأهداف بأفضل البدائل المتاحة**" وهو الخطوة الثانية التي تلي عملية البحث .

ويشير كثير من منظري العلاقات العامة إلى أن أسلوب الإدارة بالأهداف هو أسلوب للتعامل مع مشكلات العصر .

**ولكي يكون التخطيط سهل التنفيذ فلا بد من أتباع الخطوات التالية :**

١) تحديد الادوار والواجبات .

٢) تحديد مناطق الوصول ، وكيفية الوصول إليها .

٣) تحديد مناطق التأثير .

٤) اختيار الأولويات المراد البدء بها .

٥) تجهيز خطة عمل .

٦) تحديد السياسات والقواعد والتعليمات .

٧) تحديد الإجراءات التي ستتبع في التنفيذ .

#### أنواع التخطيط :

أ) **الخطط العلاجية** : وهي التي توضع لعلاج مشكلة برزت بحيث لم تكن في الحسبان ، أو أنها كانت متوقعة ولكن ليس بالحجم الذي برزت به وتسماً أيضاً **بخطط الأزمات** .

**بـ) الخطط الوقائية :** وهي التي توضع للوقاية من الوقع في الزلل ، أو هي التي توضع لكي تقي من الأخطاء التي يحدثها عدم التخطيط أو اعمل عشوائياً نتيجة ردود فعل لعمل آخر .

### أنواع الخطط من حيث الزمان :

- ١) خطط قصيرة الأجل : وهي التي تتراوح مدتتها بين سنة وثلاث سنوات .
- ٢) خطط متوسطة الأجل : تكون مدتتها خمس سنوات .
- ٣) خطط طويلة الأجل : وهي التي توضع لمواجهة توقعات المستقبل البعيد ويكون خمس سنوات وعشرين سنة .

### مراحل إعداد الخطة :

- ١) جمع المعلومات عن المؤسسة .
- ٢) تحليل البيانات .
- ٣) التعرف على ابعاد المشكلة .
- ٤) دراسة الحالات المماثلة وتحليلها .
- ٥) الموازنة بين الحلول المتعددة لمواجهة المشكلة .
- ٦) تحديد المطلوب فعله بما يمكن وصفه .
- ٧) يأتي وضع الخطة في صيغتها النهائية .

### مكونات الخطة :

- ١) المقدمة : تحتوي على الاسلوب التي دعت إلى وضع الخطة .
- ٢) الأهداف : وهي ما تهدف الخطة إلى بلوغه .
- ٣) الوسائل : وهي الامكانات التي ستساعدنا على الوصول إلى الأهداف المراد بلوغها .
- ٤) التكاليف المادية : فـأـي خطـة لا تخلـو من تـكـلـفـة مـادـيـة لـتـنـفـيـذـها .
- ٥) اسلوب متابعة التنفيذ :

### ثالثاً : الاتصال

يمكن النظر إلى مرحلة البحث ، ومرحلة التخطيط على أنهما تمهد لعملية الاتصال التي هي عصب انشطة العلاقات العامة .

## تعريف :

" التفاعل بالكلمات أو الحروف أو الوسائل لتبادل الأفكار والأراء "

## عناصر الاتصال الأساسية :

١) المصدر .

٢) استخدام الرموز .

٣) الرسالة .

٤) تفسير الرسالة .

٥) المستقبل .

٦) ردود الفعل المتحقققة .

"**الاقناع**" هدف أساسى للاتصال وهو كذلك من أهم من أهداف العلاقات العامة ويصف ( لورانس نولت )  
**الاقناع الجيد** بأنه " ذلك الذى يراعي عدد من المكونات " وهي :

١) مصداقية المصدر .

٢) ربط الفكرة بمصالح الجمهور .

٣) وضوح المعنى .

٤) الإلجاج .

٥) من أجل احداث تأثير مقنع لابد أن تحوي الرسالة إحياء واضحاً .

٦) اختبار الرسالة قبل ارسالها ز

٧) استخدام عدد من الإجراءات في الاسلوب مثل استخدام الجمل القصيرة .

٨) محاولة أن تكون الرسالة اليفة .

## أخطاء الاتصال :

١) عدم المقدرة على الاستماع جيداً.

٢) التعبيرات الحركية لها دور كبير في أداء المغزى المراد ارساله .

٣) استخدام ضمير المخاطب أقرب إلى قلوب المخاطبين من استخدام ضمير المتكلم .

٤) بعض الذين يعملون في الاتصال يكتب أو يتكلم .

٥) الجهل بالمتعلقين .

٦) عدم الاعتراف بأن الاتصال الناجح ما استخدم قناتين .

**المفاتيح التي تساعد على عملية الاقناع :**

١) معرفة الجمهور معرفة صحيحة .

٢) اختيار القناة المناسبة .

٣) اختيار الوقت المناسب .

٤) اختيار الرسالة المناسبة .

٥) اختيار الكلمات المناسبة .

**(من تجميع الأخت علياء ٢٠١٣ مشكورة)**

**جزاها الله خير الجزاء**

**MRR1 تحياتي**

