

1. أحد أسباب التغيير في بيئة الأعمال :

- A- التغيير السريع في حاجات ورغبات العملاء
- B-التعقيد البيئي
- C-غياب البساطة والوضوح
- D- قوة وتداخل المدخلات والمخرجات الخاصة بالمنظمة

2. ما يميز المشروع بأن له :

- A- فترة زمنية محددة
- B- فترة زمنية غير محددة
- C- فترة زمنية غير معروفة
- D- فترة زمنية دائمة

3. دورة حياة محدودة , خاصة من خصائص المشروع ويقصد بها :

- A- المشروع ذات طبيعة مؤقتة
- B- المشروع يواجه تحديات وصراعات محدودة للبقاء
- C- المشروع بسبب طبيعة أهدافه يواجه مخاطر متعددة
- D- المشروع يحتاج الى مجموعة من الأنشطة المتتابعة والمتداخلة المحدودة

4. من خصائص المشروع :

- A- التفرد
- B-التنفيذ
- C- دائمة
- D- التأسيس

5. وفق دورة حياة المشروع – مرحلة التنفيذ يتم فيها :

- A- عمل جدولة لأنشطة المشروع
- B- عمل تدريب المستخدمين على استخدام مخرجات المشروع
- C- تسليم الوثائق النهائية المطلوبة للمشروع
- D- عمل الفكرة الاساسية للمشروع

6. من خصائص الأنشطة في المشروع :

- A- الاعتمادية
- B- الأهداف
- C- النشاط
- D- الرسالة

7. مقترح المشروع يسمى :

- A- جملة بيان العمل في المشروع
- B- جملة بيان العمل في المنظمة
- C- جملة بيان لفكرة وتخطيط المشروع
- D- جملة بيان لفكرة وجدولة المشروع

8. من وظائف ادارة المشروع :

- A- موازنة المشروع
- B- ادارة المشروع
- C- بحوث العمليات والأساليب الكمية
- D- المعلومات الراجعة

9. ما يميز مدير المشروع بأنه :

- A- يسهل الأمور لأصحاب المعرفة الفنية من أجل اداء المهام
- B- تقني ولديه معرفة فنية عالية
- C- متعمق في الجوانب المتعلقة بالوظيفة
- D- ذكي ويستخدم الأسلوب التحليلي

10. يتأكد العاملون أن تطور مسارهم الوظيفي مرتبط بنجاح المشروع

وتقارير مدير المشروع عن أعمالهم في :

- A- تنظيم المشروع الصرف
- B- تنظيم المشروع وظيفيا
- C- تنظيم المشروع جغرافيا
- D- تنظيم المشروع انتاجيا

11. في تنظيم المشروع ..... المصفوفة الضعيفة تسمى ايضا :  
-A مصفوفة وظيفية  
-B المصفوفة المتوازنة  
-C مصفوفة المشروع  
-D المصفوفة المتوسطة
12. في المصفوفة القوية تكون القوة والسلطة أكبر بيد :  
-A مدير المشروع
13. في عقد الاجتماع التأسيسي يتم مناقشة :  
-A الخطوط العريضة للمشروع  
-B تفاصيل المشروع  
-C اقرار جدولة المشروع  
-D اقرار موازنة المشروع
14. يتم تجزئة المشروع وفق مفهوم تجزئة هيكل العمل الى:  
-A مهام  
-B برامج  
-C أنشطة  
-D وحدة عمل
15. مفهوم شبكات الأعمال هي مخططات شبكية قائمة على:  
-A أساس الأنشطة والأحداث  
-B أساس التعاون والتنسيق  
-C أساس مفهوم نجاح أعمال المشروع  
-D أساس الاتصال والتواصل

16. من طرق جدولة المشروع:  
A- البرمجة الشبكية  
B- الانشطة  
C- هيكله العمل  
D- الجدولة
17. في خرائط جانت يتم تحديد محورين أحدهما:  
A- أفقي يظهر عليه الزمن  
B- عمودي يظهر عليه الكلف  
C- عمودي يظهر عليه المواصفات  
D- أفقي يظهر عليه الأنشطة
18. النشاط الذي يترتب على تأخيره تأخير المشروع ككل هو:  
A- النشاط الحرج  
B- المسار  
C- النشاط الوهمي  
D- النشاط المهم
19. النشاط الوهمي هو النشاط الذي:  
A- ليس له وجود
20. تستخدم الدوائر لتدل على بداية أو نهاية نشاط معين وهي التي تطلق عليها حدث البداية وحدث النهاية في:  
A- أسلوب المسار الحرج  
B- أسلوب بيرت  
C- أسلوب جانت  
D- أسلوب شبكة الأعمال

21. أقصى تأخير في زمن نهاية النشاط دون أن يؤدي ذلك الى تأخير في زمن تنفيذ المشروع ككل هي:

- A- النهاية المتأخرة
- B- النهاية المبكرة
- C- البداية المتأخرة
- D- البداية المبكرة

22. يتم عمل تقديرات أرقام ثابتة (رقم واحد) للوقت اللازم لاتمام النشاط في أسلوب:

- A- بيرت
- B- المسار الحرج
- C- جانت
- D- شبكة الأعمال

23. الوقت المتفائل هو:

- A- أقصر وقت ممكن لتنفيذ النشاط
- B- وقت محدد للنشاط
- C- وقت غير محدد للنشاط
- D- أطول وقت ممكن لتنفيذ النشاط

24. تخفيض وقت اتمام المشروع يستلزم :

- A- موارد اضافية
- B- تخفيض تكاليف المشروع
- C- تقليل الموارد
- D- زيادة الوقت

25. من فوائد موازنة المشروع :  
A- قياس الاداء
26. تقوم المنظمات بتمويل مشاريع غير ربحية بسبب :  
A- تطوير معرفة جديدة  
B- الجودة  
C- مدير المشروع  
D- الكلف المخفضة
27. من عوامل اعداد الموازنات التقديرية :  
A- حجم المشروع
28. من مراحل بناء فريق العمل مرحلة يميل العاملون الى التذمر هي  
مرحلة :  
A- العصف  
B- المناشدة  
C- التطبيع  
D- الانجاز
29. من مراحل بناء فريق العمل مرحلة يجب على قائد الفريق التحلي  
بالصبر والمرونة في العمل هي مرحلة :  
A- العصف
30. أحد خصائص فريق العمل :  
A- تركيبة الفريق  
B- المناشدة  
C- التشكيل  
D- العصف

31. صراع الخصوم غالبا ما يكون هذا الصراع على :

- A- المصالح الشخصية
- B- أهداف المشروع
- C- الشروط التعاقدية
- D- أعضاء فريق العمل

32. من أسباب الصراع :

- A- أفكار مختلفة
- B- الصراع بين الأفراد
- C- الصراع بين المجموعات داخل المشروع
- D- الصراع بين أصحاب المصلحة

33. كل طرف في المنظمة يسعى لتحقيق مصالحه هذا السعي يخلق

التعارض بين هذه الأطراف وينتج ما يسمى :

- A- الصراع التنظيمي
- B- الصراع الشخصي
- C- الصراع الثنائي
- D- الصراع المشروع

34. تنظر المدرسة السلوكية للصراع على أنه :

- A- أمر لا مفر منه وانه حيوي في عملية التغيير لكنه مكلف
- B- امر ضار وغير شرعي
- C- امر ليس ضارا او مفيدا في حد ذاته
- D- شي حتمي ولا يمكن استبعاده



35. المشاكل المتعلقة بالأوليات , كمصدر من مصادر الصراع :
- A- عدم وضوح في توزيع المسؤوليات والصلاحيات والأدوار
  - B- ادارة الوقت عبر مراحل حياة المشروع
  - C- وجود عمالة لهم حاجات ورغبات
  - D- الجوانب الفنية المعقدة

36. صراع الحلفاء هو:
- A- الصراع بين المجموعات والأقسام داخل المشروع
  - B- الصراع بين أعضاء فريق العمل
  - C- الصراع بين المنظمات
  - D- الصراع خارج المشروع

37. وجود صراع بين الأفراد داخل فريق العمل بسبب:
- A- غموض الأدوار وسوء توزيع العمل
  - B- غموض في العلاقات بين الجهات الخارجية
  - C- غموض في الأدوار بين الموردين والمشروع
  - D- غموض في الشروط التعاقدية

38. من المبادئ التي يركز عليها التفاوض الفعال:
- A- التركيز على المصالح والفوائد
  - B- التركيز على المواقع الوظيفية
  - C- التركيز على الجوانب الشخصية
  - D- التركيز على المواقع الوظيفية وليس الجوانب الشخصية

39. احد متطلبات عملية التفاوض الفعال :  
A- تنمية الأمانه وايجاد الثقة  
B- تنمية النشاط  
C- تنمية الفريق المفاوض  
D- تحقيق مصلحة الفريق المفاوض
40. مذكرة التفاهم تسمى :  
A- عقد التعاون  
B- عقد الامتياز  
C- مذكرة التواصل  
D- مذكرة المراسلات
41. في البيئة الخطرة :  
A- الاحتمالات المتوقعة للبدائل معروفة  
B- البيانات والمعلومات المطلوبة متوفرة والنتائج معروفة  
C- الاحتمالات غير متوقعة  
D- النتائج واضحة ومعروفة
42. معيار خسارة الفرصة المتوقعة يأخذ في الاعتبار البديل الذي يحقق :  
A- أقل خسارة مالية متوقعة  
B- أكبر خسارة مالية متوقعة  
C- أقل وقت ممكن  
D- أفضل جودة ممكنه
43. من خلال معيار لا بلاس يتم تحديد البدائل عن طريق :  
A- حساب الوسط الحسابي لكل بديل من بين البدائل  
B- ضرب أعلى قيمة وأقل قيمة بالمتمم  
C- حساب معامل التفاؤل  
D- حساب معامل الواقعية

44. تصنف المخاطر في المشروع من حيث مصدرها الى :

- A- مخاطر خارجية وداخلية
- B- مخاطر السوق والمشروع نفسه
- C- مخاطر التخطيط والتنفيذ
- D- مخاطر التخطيط والرقابة

45. في استراتيجية المنع يقول مدير المشروع :  
A- لن أقبل بالمخاطر ولن أنتظر حصولها

46. الرقابة اللاحقة تشمل :

- A- أهداف المشروع
- B- نظام الضبط من الدرجة الاولى
- C- نظام الضبط من الدرجة الثانية
- D- نظام الضبط من الدرجة الثالثة

47. من أدوات الرقابة على المشروع :

- A- القيمة المكتسبة

48. الانتهاء بالاطفاء يحصل في حالة ما يسمى :

- A- الانهاء بالقتل العمد
- B- الانهاء باللاحق بالمنظمة الأم
- C- الانهاء بالتكامل
- D- الانهاء بالاهلاك البطيئ بتقليل الموازنة

49. أول مراحل عملية انهاء المشروع هي مرحلة :

- A- عملية القرار
- B- عملية تجهيز الفواتير النهائية للمشروع
- C- عملية تحصيل الفواتير
- D- عملية المراجعة القانونية

50. تنفيذ الانهاء مرحلة من مراحل عملية انهاء المشروع ويتم فيها :

A- تجهيز الفواتير النهائية للمشروع

B- اعداد الموازنات

C- المراقبة على المشروع

D- اعداد الجدولة

دعواتكم لي وللوالدين  
أخوكم / اداري طموح