

الواجب الأول

١. تختص القرارات التشغيلية بكونها:
 - أ. طويلة الأجل.
 - ب. متوسطة الأجل.
 - ج. قصيرة الأجل.
 - د. طويلة وقصيرة ومتوسطة الأجل.

٢. تدل العبارة القصيرة المعبرة عن المستقبل المرغوب فيه بشكل أساسي من قبل المنظمة على:
 - أ. رؤية المنظمة.
 - ب. رسالة المنظمة.
 - ج. قيم المنظمة.
 - د. ثقافة المنظمة.

٣. يتمثل أحد العناصر المشكلتة لبيئة المنظمة التنافسية (بيئة الصناعة) في:
 - أ. القوى الاقتصادية المحيطة.
 - ب. عملاء المنظمة.
 - ج. موظفي المنظمة.
 - د. العوامل التكنولوجية المحيطة.

الواجب الثاني

١. ينظر للإدارة الاستراتيجية على أنها:
 - أ. ثمرة لتطور التخطيط الاستراتيجي.
 - ب. جزء من التخطيط الاستراتيجي.
 - ج. الأساس الذي مهد لظهور التخطيط الاستراتيجي.
 - د. ظهرت بالتوازي مع ظهور التخطيط الاستراتيجي.

٢. عند تحليلنا للبيئة العامة للمنظمة فإننا نستخدم:
 - أ. نموذج قوى المنافسة الخمسة.
 - ب. نموذج مصفوفة BCG.
 - ج. نموذج PEST.
 - د. نموذج سلسلة القيمة.

٣. العنصر المركزي في نموذج Porter، لقوى المنافسة الخمسة هو:
 - أ. مساومة وتهديد المنتجات البديلة.
 - ب. حدة المنافسة بين منظمات الصناعة.
 - ج. تهديد الداخلين الجدد للصناعة.
 - د. مساومة وتهديد الزبائن.

الواجب الثالث

١. يعبر حصر وجرد جميع أنشطة المنظمة ومنتجاتها، حتى يمكن تجميعها في مجموعات جزئية متجانسة، واختيار الخيار الاستراتيجي الملائم، عن:
 - أ. التجزئة السوقية.
 - ب. التجزئة الاستراتيجية.
 - ج. الشراكة الاستراتيجية.
 - د. التحالفات الاستراتيجية.

٢. يتمثل أحد أنواع أصحاب المصلحة الثانويين في:
 - أ. الموردين.
 - ب. الدائنين.
 - ج. الجمعيات.
 - د. العملاء.

٣. من الخصائص الأساسية لاستراتيجية المحيط الأزرق:
 - أ. المنافسة ضمن الأسواق القائمة.
 - ب. أن يكون الهدف الأساسي هو هزيمة المنافسين.
 - ج. خلق طلب جديد.
 - د. استغلال امتيازات قائمة.

٤. نوع الرقابة الذي يهتم بعلاقة المنظمة ببيئتها ويستهدف الوقوف على مدى تحقق الأهداف الكبرى للمنظمة، هو:
 - أ. الرقابة التشغيلية.
 - ب. الرقابة الاستراتيجية.
 - ج. الرقابة التكتيكية.
 - د. الرقابة المالية.