# الاختبار الفصلي لمقرر اداره العمليات/ مستوى سابع / اداره الاعمال / جامعه الدمام تجميع / حنان آل حيان

المجموع	منتج ج	منتج ب	منتج أ	البيان
100%	50%	20%	30%	النسبة المئوية للمبيعات1 -
2000000				( رقم المبيعات ( تحسب - 2
	0.5	0.4	0.4	مساهمة الوحدة في الربح - 3
				( إجمالي الربح ( تحسب - 4
	300000	100000	200000	التكاليف الثابتة - 5
300000				( تحسب )صافي الربح - 6

- الشركات الكبيرة تصميم التشكيلة الإنتاجية للشركات ، فقد طلبت منك إحدى الشركات الكبيرة تصميم تشكيلة خاصة لبعض المنتجات التى تقوم بإنتاجها، وقد قمت بحساب مصفوفة الربحية للتشكيلة الجديدة كامله، والجدول التالى يوضح ذلك، وعليه فأن صافى الربح الإجمالى للتشكيلة هو.-----
- A. 40000
- O B. 200000
- C. 60000

## © D. 300000

بصفتك خبير فى مجال تصميم التشكيلة الإنتاجية للشركات ، فقد طلبت منك إحدى الشركات الكبيرة تصميم تشكيلة خاصة لبعض المنتجات التى تقوم بإنتاجها، وقد قمت بحساب مصفوفة الربحية للتشكيلة الجديدة كامله، والجدول التالى خاصة لبعض المنتجات التى تقوم بإنتاجها، وقد قمت بحساب مصفوفة الربحية للتشكيلة الجديدة كامله، والجدول التالى المنتج (ب) هو

## A. 160000

- O B. 240000
- C. 320000
- O D. 500000

- 1

\_٣

<u>- ٤</u>

\_0

٦.

-Y
_^
_9
<ul> <li>١٠- هو سلسلة من الانشطة والمهام التي تساهم في خلق منتج او دعم تقديم -11</li> <li>منتج ، و تقديم المنتج يمثل النتيجة النهائية لنشاط المشروع الصناعي</li> </ul>
O A. السلعة.
C B. الخدمة.
C. المنتج).
. المشروع D. <u>المشروع</u>
كانت فلسفة تنادى بأن الإدارة الناجحة ليست محصلة لتطبيق أساليب إدارية -12 . فردية في مجال العمليات في المصنع
C A. آدم سمیث.
<u>B.</u> فردریك ونسلو تایلور         .
C. تشارلس بابیج.
C D. ایلی وتنی.
الاستراتيجية التعقبية: وفيها يتم الانتاج بمعدل ثابت بغض النظر عن زيادة الطلب أو انخفاضه ، -13 وذلك عن طريق: الاعتماد على تغيير مستوى المخزون ، وتأجيل تنفيذ الطلبيات
خطأ تصحيح (استراتيجيه التسويه)
يرجع إسهام في مجال الإدارة إلى ما قدمه من نظم للخرائط كي تستخدم في جدولة الانتاج ، -14 كما قدم أيضاً بعض نظم الحفز ، كما أكد على أهمية العوامل النفسية والروح المعنوية للعمال
o A. فرانك جلبرت.
ی هنری فورد .B.
<mark>. هنری جانت C.</mark>
O D. التون مايو.

أن أسلوب يعتبر أسلوب واعى وعلمى ومنظم لإجراء اختبار للافتراضات عن السوق -15 . الحقيقى . ويستخدم هذا الأسلوب في التوقع للآجل القصير وللآجل المتوسط وللآجل الطويل . ويتم استخدامه في التنبؤ بالمبيعات للمنتجات الجديدة ، والتنبؤ بالعوائد
أسلوب التشابه التاريخي . A.
B. أسلوب مجموعة الآراء المحصلة.

## أسلوب بحوث التسويق .

- . أسلوب دلفي .D
  - إذا كان مدير الإنتاج يواجه حالة طبيعة وبديل معلوم النتيجة على وجه -16. ..... التحديد فتكون هذه الحالة تسمى اتخاذ قرار في حالة
- . حالة المخاطرة . A
- . حالة المنافسة . B.
- . حالة عدم التأكد . C.

## <u>حالة التأكد D.</u>

1 V - استراتيجية التسوية: فيها يتساوى معدل الانتاج مع معدل الطلب ويتغير بتغيره، ويتم عن طريق الاعتماد على التشغيل الإضافي وتخفيض ساعات العمل، والاعتماد على التشغيل الإضافي وتخفيض ساعات العمل، والاعتماد على التعيين والفصل.

# خطأ التصحيح الاستراتيجيه التعقيبيه

- مفهوم التدفق المستمر للعمل محققاً بذلك الإنتاج الكبير في الصناعات الكبيرة ، وقد -----طبق -18 . قام بترتيب مواقع العمل على خط تجميع باستخدام سير متحرك يحمل الأجزاء
- فرانك جلبرت . A

## <u>هنری فورد B.</u>

- هنری جانت. C. هنر
- ألتون مايو .D
  - أن هذا الأسلوب يعتمد على مقارنة وتحليل عدد من المبيعات المتشابهة -19 . في مرحلة التقديم والنمو حيث يبنى التنبؤ على نماذج التشابه

# أسلوب التشابه التاريخي A.

0	B. أسلوب مجموعة الآراء المحصلة.
0	C. أسلوب بحوث التسويق.
0	D. أسلوب دلفى
	الهدف الرئيسي لتخطيط الانتاج هو الاستغلال الأمثل للموارد المتاحة ، ويتفرغ عن هذا الهدف-20 تخفيض التكاليف وزيادة الأرباح، تحسين خدمة العملاء، -:الأهداف الفرعية التالية
0	. تخفيض الاستثمار في المشتريات.
0	B. زيادة التغيرات في معدلات الانتاج.
0	${f C}_{f \cdot}$ تحقيق الجودة في مستويات القوى العاملة
0	D. <u>تحسين كفاءة الاستغلال للمعدات والإمكانيات</u>
	٢١- عُرِفْت وظيفة الإنتاج منذ بدأ الإنسان العمل.
	<del>°</del> صواب
	هم أفراد مسئولون عن التخطيط ، والتنظيم، والرقابة على عمليات المشروع -22 وكذلك مسئولون عن توفير المصادر اللازمة لإنجاز أهداف المشروع
0	A. مديرو الأنتاج.
0	B. مديرو المنتج.
0	C. مديرو المشروع.
0	D. لا شيئ مما سبق
	ويعتمد هذا الأسلوب على استخدام مجموعة الخبراء في مجال معين حيث يتم عرض مجموعة -23 . أسنلة متتباعة عليهم بحيث أن الإجابات على تلك الأسئلة تستخدم لخلق مجموعة أسئلة أخرى
0	أسلوب التشابه التاريخي . A.
0	. أسلوب مجموعة الآراء المحصلة.
0	B. ====-, 52: - 5 + - +5,
	C. أسلوب بحوث التسويق.

0	D. اسلوب دلقی.
	تعتمد على تحديد اطار علمى لاتخاذ القرار يعتمد على الأسس العلمية والرياضية -24 والمفاضلة بين البدائل وتقييم عنصر المخاطرة بما يمكن من التنبؤ بالنتائج المحتملة لكل بديل
0	A. مدخل اتخاذ القرارات.
0	B. نظرية اتخاذ القرارات
0	C. عملية إتخاذ القرارات
0	D. لا شيئ مما سبق.  25- نشارلس بابيج مؤلفاً بعنوان On the Economy of Machines and Manufactures نشارلس بابيج مؤلفاً بعنوان - فيه خلاصة أفكاره بشأن
0	إستخدام الطرق العلمية في تحليل مشكلات الصناعه .A.
0	B. التحليل الاقتصادى للموقع ونظم المكافآت.
0	C. استخدام در اسة الوقت.
0	D. <mark>کل ما سبق.</mark>
	يشير إلى الهيكل الإداري للمنظمة ، ويتضمن وضع أجزاء النظام معاً جانباً إلى جنب بالشكل26 الذي يضمن تحقيق النتائج المطلوبة ، ويتطلب اتخاذ قرارات تتعلق بمن ؟ وماذا ؟ وأين ؟ ومتى ؟
0	التنظيم.
0	B. التخطيط.
0	التوجيه.
0	D. الرقابة.
	يبدأ هذا المدخل بدراسة أهداف التنظيم ويستمد منها مخرجات النظام ثم يتم -27 . تخطيط عمليات التحول الانتاجي ثم التخطيط لعناصر المدخلات
0	A. مدخل إتخاذ القررات.
0	B. مدخل النظم.
0	C. مدخل النماذج.

#### <u>مدخل التصميم</u> .D

```
٢٨-إذا كان مدير الإنتاج يواجه حالة طبيعة وبديل معلوم النتيجة على وجه التحديد فتكون هذه الحالة
                                                     تسمى اتخاذ قرار في حالة ._____
                                                                        حالة المخاطرة.
                                                                                  В.
                                                                        حالة المنافسة
                                                                                  C.
                                                                       حالة عدم التأكد.
                                                                            حالة التأكد.
    ٢٩-تتضمن عملية تخطيط الأنتاج العديد من المراحل ، ولكن ليس من بينهاما يلى ......:
                                                  تحديد وحدة قياس عامة والتنبؤ بالطلب.
                                              تحديد السياسات التي ستتبع لتمهيد استغلال
                                                        تحديد استراتيجية الانتاج المثلى.
                                                 تحديد الخطة الإستراتيجية لتحسين جودة
  ٣٠ تضمن ----- قياس نتائج العمليات وتحديد ما إذا كانت مقبولة وتحديد الإجراء التصحيحي
                                                      المطلوب إذا كانت هناك حاجة لذلك.
                                                                                  A.
                                                                               التنظيم
                                                                                  В.
                                                                             التخطيط
                                                                                  C.
                                                                              التوجيه.
                                                                                  D.
                                                                               الرقابة
٣١-مهد إستخدام ----- للأجزاء المتبادلة في صناعة البنادق الطريق نحو تحقيق زيادة سريعة في
                                               إنتاج الأصناف التي تتكون من عدة أجزاء.
                                                                                  A.
                                                                            آدم سمیث.
                                                                  فردريك ونسلو تايلور.
                                                                        تشارلس بابيج.
                                                                                  D.
```

٣٢-مدخل----- يقسم أى مهمة إنتاجية إلى مدخلات وتحول إنتاجي (تشغيل) ومخرجات ، وهذا

المدخل يبدأ بدراسة المدخلات أولاً ثم تجرى عمليات التحول الانتاجي ثم ينتهي بدراسة المخرجات.

إيلى وتني.

```
A.
                                                                                    الديناميكي
                                                                                           b.
                                                                                  إتخاذ القرار.
                                                                                          C.
                                                                                         النظم
                                                                                          D.
                                                                                      النماذج.
    ٣٣ يشير _____ إلى اصدار الأوامر و التعليمات ، وتقديم المقترحات أو دفع المرؤوسين لأداء
                                                 مهامهم بالكفاءة المطلوبة وفي الوقت المحدد.
                                                                                          A.
                                                                                      التنظيم.
                                                                                          В.
                                                                                     التخطيط.
                                                                                          C.
                                                                                      التوجيه.
                                                                                          D.
                                                                                       الرقابة
                               ٣٤- يمثل سلعا ملموسة أو غير ملموسة تعرض للبيع ويكون لها دورة حياة
                                                                                      الخدمات.
                                                                                           В.
                                                                                     المشروع.
                                                                                           C.
                                                                                        السلع.
                                                                                           D.
                                                                                         المنتج
                                                                                          _40
يعتمد هذا الأسلوب في التنبؤ على تشجيع عملية الاتصال بين الخبراء والمختصين من أجل تطوير الآراء
                                                  وتقييمها والتوصل إلى رأى جماعي فيما يتعلق بالتنبؤ.
                                                                                          A.
                                                                         أسلوب التشابه التاريخي.
                                                                                          \mathbf{B}.
                                                                   أسلوب مجموعة الآراء المحصلة.
                                                                                           C.
                                                                           أسلوب بحوث التسويق
                                                                                          \mathbf{D}.
                                                                                  أسلوب دلفي.
```

 $\mathbf{D}$ .

تمويل عمليات المشروع.

كل ما سبق

٣٧- إذا كان المدير سيتخذ قرار آخذا في الحسبان تصرفات واتجاهات منافسيه لان طبيعة السلعة تنافسيه فتكون هذه الحالة تسمى اتخاذ قرار في ظل.-----

 $\mathbf{A}$ .

حالة المخاطرة.

В.

حالة المنافسة.

c.

حالة عدم التأكد.

 $\mathbf{D}$ .

حالة التأكد.

٨٠-هذا المدخل يبدأ بدراسة المدخلات أولاً ثم تجرى عمليات التحول الانتاجي ثم ينتهي بدراسة المخرجات.

A.

مدخل إتخاذ القررات.

 $\mathbf{B}$ .

مدخل النظم.

C.

مدخل النماذج.

 $\mathbf{D}$ .

مدخل التصميم

مجس ص = أ مجس + ) & (مج ص = ن أ + ب مجس) & (ص = أ + ب س) :إذا علمت أن -39 وباعتبارك خبير في تقدير المبيعات ، فقد قمت بالإعتماد على طريقة المربعات .(ب مج $^2$  الصغرى لحساب معادلة الإتجاه العام وتحديد المبيعات المتوقعة، وكانت نتائج التحليل كما هو مبين بالجدول بالجدول

				*
س²	س ص	س	ص	السنة
7 &	۲۰۹,٦_	۸ -	77,7	1998
٤٩	۱۸٤,٨_	٧ _	۲٦,٤	1990
٣٦	109,7_	, -	77,7	1997
70	1 £0,0_	٥_	79,1	1997
17	177, £_	٤_	٣٠,٦	١٩٩٨
٩	90, 2_	٣_	٣١,٨	1999
٤	٥٨,٦_	۲ _	79,7	۲
١	7 £ , ٣_	١ -	7 £ , ٣	71
•	•	•	٤٣,٠	77
1	£ £ , £	١	£ £ , £	7
£	1 , ۲	۲	٥٠,١	۲ ٤
٩	104,7	٣	٥١,٢	۲۰۰٥
١٦	71£,A	£	٤٣,٧	77
70	<b>700,0</b>	٥	٧١,١	٧٠٠٧
٣٦	٤٧٠,٤	7*	٧٨,٤	۲٠٠٨
٤٩	٦٠٣,٤	٧	۸٦,٢	79
٦ ٤	٧٦٢, <del>٤</del>	٨	90,8	۲.۱.
?	?	?	?	المجموع

؟ ----- : من خلال الجدول السابق يمكن الحصول على معادلة الإتجاه العام كالتالي

- ص = ۱٤,۱۸ + ۱٦,۹۲ س
- m = ۱٤,١٨ + ١٦,٩٢ ص
- <u>ص = ٤,١٨ + ٤٦,٩٢ س</u>
- س = ۲,۹۲ + ٤٦,۹۲ ص
- ٤-إذا علمت أن) :ص = أ + ب س) & (مج ص = ن أ + ب مج س) & (مج س ص = أ مج س + ب مج س<sup>2</sup> .(وبإعتبارك خبير في تقدير المبيعات ، فقد قمت بالإعتماد على طريقة المربعات الصغرى لحساب معادلة الإتجاه العام وتحديد المبيعات المتوقعة، وكانت نتائج التحليل كما هو مبين بالجدول من خلال الجدول السابق يمكن حساب عدد السنوات التي تحتاجها الشركة لمضاعفة مبيعات عام ٢٠١٠ وقد كانت عدد السنوات كالتالي .........:

a. 34

b. 30سنة.

#### c. 26 مسنة<u>.</u>

#### d. 22سنة.

- مج س ص = أ مج س + ) & (مج ص = ن أ + ب مج س) & (ص = أ + ب س) :إذا علمت أن -41 وبإعتبارك خبير فى تقدير المبيعات ، فقد قمت بالإعتماد على طريقة المربعات .(ب مج س² الصغرى لحساب معادلة الإتجاه العام وتحديد المبيعات المتوقعة، وكانت نتائج التحليل كما هو مبين بالجدول
  - ؟ -----من خلال بيانات الجدول السابق يمكن حساب المبيعات المتوقعة لعام ٢٠٢٠، وكانت
- مليون جنيه A. 172.46
- o B. 196.112 مليون جنيه.
- o C. <u>122.16 مليون جنيه</u>
- o D. 190.06 مليون جنيه

- \_£ Y
- 2 4
- £ £
- \_ 20
- ٤٦
- ٤٧
- **-**ξΛ
- ٤ 9
- \_0,
- \_01
- \_07
- \_07
- \_0 {
- \_00
- \_07
- \_0\
- \_01
- -09
- -٦٠
- -71

-TY
-TE
-TE
-TO
-TT
-TT
-TN
-TA

#لا أبيح نسخ او التعديل - أو حذف الحقوق // تجميع / حنان الفيفي