

المحاضرة الخامسة

من الأسس الهامة لتحديد السعر العادل استخدام أسلوب تحلل الكلف للوصول إلى نقطة التعادل.

- ❖ **التكلفة الكلية = التكلفة الثابتة + التكلفة المتغيرة**
- ❖ **متوسط التكلفة = التكلفة الكلية / عدد الوحدات المنتجة**
- ❖ **نقطة التعادل = الإيرادات الكلية = التكاليف الكلية**
- ❖ **العائد (الربح) = الإيرادات الكلية / التكاليف الكلية**

$$\text{سعر البيع} * \text{عدد الوحدات المباعة أو المنتجة} - \text{التكلفة الثابتة والمتغيرة}$$

مثال :

شركة صناعية تريد أن تقدم منتج جديد وقد وفرت الإدارة البيانات التالية حول ذلك المنتج:

- **التكاليف الثابتة السنوية \$ ٥٠٠٠**
- **التكاليف المتغيرة / وحدة \$ ٦,٥**

المطلوب:

- ١/ أوجد التكلفة الكلية ومتوسط (معدل) التكلفة لتصنيع الكمية البالغة 1000 وحدة.
- ٢/ إذا كان سعر البيع هو 15 دولار للوحدة فما هي نقطة التعادل لهذا المنتج ؟
- ٣/ أوجد العائد (الربح) المنتظر من تصنيع 1000 وحدة .

الحل :

اولا / حساب التكلفة الكلية و متوسط التكلفة لتصنيع الكمية البالغة ١٠٠٠ وحدة :

نحسب اولاً التكلفة الكلية ❖ **التكلفة الكلية = التكلفة الثابتة + التكلفة المتغيرة**

التكلفة المتغيرة \$ ٦,٥ للوحدة الواحدة ونجد انه تم تصنيع كمية مقدارها ١٠٠٠ وحدة سنقوم

كالتالي بحساب جميع الوحدات للتكلفة المتغيرة $٦٥٠٠ = ١٠٠٠ * ٦,٥$

التكلفة الكلية = $٦٥٠٠ + ٥٠٠٠ = ١١٥٠٠$ \$

بطريقة اخرى

التكلفة الكلية = $١١٥٠٠ = (١٠٠٠ * ٦,٥) + ٥٠٠٠$ \$

❖ متوسط التكلفة = التكلفة الكلية / عدد الوحدات المنتجة

لحساب متوسط التكلفة

نعوض مباشرة التكلفة الكلية طلعتها سابقا و عدد الوحدات المنتجة تم تصنيع ١٠٠٠ وحدة

$$\text{متوسط التكلفة} = 11500 / 1000 = 11,5 \$$$

ثانيا / حساب نقطة التعادل :

❖ نقطة التعادل = الإيرادات الكلية = التكاليف الكلية

تطبيق مباشر للقانون التالي

نقطة التعادل = الإيرادات الكلية = التكاليف الكلية

$$\text{نضع المجاهيل بطرف و المعلوم بطرف} \quad X 15 = X 6,5 + 5000$$

$$\text{ب طرح } X 15 \text{ من } X 6,5 \quad 5000 = X 6,5 - X 15 =$$

$$\text{بتقسيم الطرفين على } 8,5 \quad 5000 = X 8,5 =$$

$$X = 588,5 = \text{وحدة}$$

ثانيا / حساب العائد (الربح) :

❖ العائد (الربح) = الايرادات الكلية / التكاليف الكلية

تطبيق مباشرة للقانون التالي

❖ العائد (الربح) = الايرادات الكلية / التكاليف الكلية

= سعر البيع * عدد الوحدات المباعة أو المنتجة - التكلفة الثابتة والمتغيرة

$$= 15 * 1000 - (6,5 * 1000 + 5000)$$

$$= 2500 \$$$

اسئلة الاختبار

راح اضع لكم اسئلة الاختبار من ملف اسيلة التوريد التابعة للمسائل وراح احل وحدة من كل قانون

عندنا السؤال ٥ و ١١ طالبنا نقطة التعادل

٥ / شركة صناعية ترغب بتقديم منتج جديد ، فإذا علمت بأن التكلفة المتغيرة للوحده ١٢ \$ وأن سعر البيع للوحده هو ٣٠ \$ وفي ظل كون التكاليف الثابته السنويه ٩٠٠٠ \$ فإن نقطة التعادل لهذا المنتج:

- a. ٢٠٠ وحده
- b. ٧٥٣ وحده
- c. ٥٠٠ وحده
- d. ٧٥٠ وحده

نقطة التعادل = الإيرادات الكلية = التكاليف الكلية

$$X \cdot 30 = X \cdot 12 + 9000$$

نضع المجاهيل بطرف و المعلوم بطرف

$$9000 = X \cdot 12 - X \cdot 30$$

ب طرح $X \cdot 30$ من $X \cdot 12$

$$9000 = X \cdot 18$$

بتقسيم الطرفين على ١٨

$$X = 500 \text{ وحدة}$$

سؤال ١٢ و ١٧ و ٢١ و ٢٦ من اسئلة الاختبار طلبنا فيها العائد (الربح) راح احل واحد والباقي نفسه

١٢ / في ظل البيع لأحد المنتجات ٣٠ \$ والتكلفه الثابته السنويه ٩٥٠٠ \$ ، التكلفه المتغيره للوحده ١٢,٥ \$ فإن العائد المنتظر من تصنيع ٩٠٠ وحده هو :

- a. \$ ١٥٧٥٠
- b. \$ ٦٢٥٠
- c. \$ ١٧٥٠٠
- d. \$ ١٧٤٨٨

تطبيق مباشرة للقانون التالي

❖ العائد (الربح) = الإيرادات الكلية / التكاليف الكلية

= سعر البيع * عدد الوحدات المباعة أو المنتجة - التكلفة الثابتة والمتغيرة

$$= 30 * 900 - (12,5 * 900 + 9500)$$

$$= 6250 \$$$

المحاضرة الحادية عشر

تحتاج إدارة المخزون إلى استخدام بعض الطرق بغية الرقابة والسيطرة على الموجودات المخزنية .
ويقاس المخزون عادة بثلاث طرق هي :

- ◇ متوسط (معدل) القيمة الكلية للمخزون = (مخزون اول المدة + مخزون اخر المدة / ٢)
- ◇ فترة البيع = متوسط القيمة الكلية للمخزون / تكلفة المبيعات خلال الفترة (تقاس عادة بالاسابيع)
معلومة مهمة الاسبوع في السنة لدينا ٥٢ اسبوع
- ◇ دوران المخزون = المبيعات السنوية / متوسط القيمة الكلية للمخزون

❖ مثال / صفحة ٥٦

توفرت لديك البيانات التالية:

قيمة المخزون في نهاية عام ٢٠٠٨ (٥٤٥١) مليون دولار

قيمة المخزون في نهاية عام ٢٠٠٩ (٥٥٣٨) مليون دولار

المبيعات لعام ٢٠٠٩ (٨٥١٦٨) مليون دولار

المطلوب : حساب فترة البيع ودوران المخزون.

الحل:

اولا / حساب فترة البيع :

◇ فترة البيع = متوسط القيمة الكلية للمخزون / تكلفة المبيعات خلال الفترة (تقاس عادة بالاسابيع)

لكي نحسب فترة البيع نجد ان متوسط القيمة الكلية للمخزون مجهول لدينا نجي نطلعو اول شيء
بالقانون التالي

◇ متوسط (معدل) القيمة الكلية للمخزون = (مخزون اول المدة + مخزون اخر المدة / ٢)

نعوض مباشرة

◇ متوسط (معدل) القيمة الكلية للمخزون = ٥٤٥١ + ٥٥٣٨ / ٢ = ٥٤٩٥ مليون دولار

طلعننا المتوسط نجي الان نحسب فترة البيع نعوض مباشرة بالقانون

فترة البيع = متوسط القيمة الكلية للمخزون / تكلفة المبيعات خلال الفترة (تقاس عادة بالأسابيع)
عندنا الفترة عام ونوهنا سابقا ان الفترة تقاس عادة بالاسابيع وعندنا بالعام ٥٢ اسبوع بالتمام والكمال

المبيعات ٨٥١٦٨ / ٥٢ = ١٦٣٧ مليون دولار اسبوعيا

نعوض فترة المبيعات = ١٦٣٧ / ٥٤٩٥ = ٢,٢٥ اسبوعا

ثانيا / حساب دوران المخزون :

بالتطبيق مباشرة بالقانون التالي

◇ دوران المخزون = المبيعات السنوية / متوسط القيمة الكلية للمخزون

دوران المخزون = ٨٥١٦٨ / ٥٤٩٥ = ١٥,٥ مرة

❖ مثال / صفحة ٥٨

إذا كان معدل الطلب السنوي على منتجات إحدى الشركات هو ١٠٠٠٠ وحدة

وتكلفة إطلاق أمر الشراء الواحد \$٢٠

وتكلفة الاحتفاظ بالمخزون \$ ١,٥ / وحدة / سنة

المطلوب : إيجاد الكمية الاقتصادية للشراء.

الحل:

إيجاد الكمية الاقتصادية للشراء بالقانون التالي

الكمية الاقتصادية =

تكلفة الاحتفاظ بالمخزون ÷ (تكلفة إطلاق أمر الشراء × معدل الطلب السنوي) $\sqrt{2}$

نعوض 1.5 ÷ $\sqrt{2}$ (10000 × 20)

ونحسبها بالالة يطلع الكمية الاقتصادية = ٥١٦ وحدة

مثال /

إذا كان الطلب على المواد يعادل 200 وحدة يومياً والمدة الزمنية اللازمة لوصول المواد من الموردين هي ثلاثة أيام ومخزون الأمان يساوي 300 وحدة.
المطلوب : أوجد نقطة إعادة الطلب.

الحل:

نقطة إعادة الطلب بالقانون التالي

نقطة إعادة الطلب = مخزون الأمان + (حجم الطلب ف وحدة الزمن * مدة التوريد)

$$\text{نقطة إعادة الطلب} = 300 + (3 * 200)$$

$$= 900 \text{ وحدة}$$

اسئلة الاختبار

راح اضع لكم اسئلة الاختبار من ملف اسئلة التوريد التابعة للمسائل وراح احل وحدة من كل قانون عندنا سؤال ١ و ٧ حلهم مثل بعض طالب فيها دوران المخزون

(١) إذا كانت قيمة المخزون في نهاية عام ٢٠١٢ (٦٣٣٢) مليون دولار ، والمبيعات لعام ٢٠١٢ (٨٧٤٢٠) مليون دولار وقيمة المخزون في نهاية عام ٢٠١١ (٥٥٦٠) مليون دولار فإن دوران المخزون

- a. ١٥,٧ مره
- b. ٧,٤ مره
- c. ١٤,٧ مره
- d. ١٣,٨ مره

◇ دوران المخزون = المبيعات السنوية / متوسط القيمة الكلية للمخزون

بالتطبيق مباشرة بالقانون التالي

نجد ان متوسط القيمة الكلية للمخزون مجهول لدينا نجني نطلعو اول شيء بالقانون التالي

◇ متوسط (معدل) القيمة الكلية للمخزون = (مخزون اول المدة + مخزون اخر المدة / ٢)

نعوض مباشرة

$$\text{متوسط (معدل) القيمة الكلية للمخزون} = 6332 + 2 / 5560 = 5946$$

طلعتنا المتوسط نعوض بالقانون لدوران المخزون

$$\text{دوران المخزون} = 87420 / 5946 = 14,7 \text{ مرة}$$

سؤال ٨ و ١٢ و ٢١ من اسئلة الاختبار طلبنا فيها نقطة إعادة البيع راح احل واحد والباقي نفسه

٨. إذا علمت أن معدل الطلب على المواد يعادل ٣٦٠ وحدة يوميا ، وأن المدة الزمنية اللازمه لوصول

المواد بين الموردين هي سبعة أيام وأن مخزون الأمان يساوي ٨٢٠ وحدة فإن نقطة إعادة الطلب :

a. ٣٣٤٠ وحدة

b. ١٧٠٠ وحدة

c. ٦١٠٠ وحدة

d. ٥٢٨٠ وحدة

نعوض مباشرة نقطة إعادة الطلب بالقانون التالي

$$\text{نقطة إعادة الطلب} = \text{مخزون الأمان} + (\text{حجم الطلب ف وحدة الزمن} * \text{مدة التوريد})$$

$$\text{نقطة إعادة الطلب} = 820 + (7 * 360)$$

$$= 3340 \text{ وحدة}$$