

## الفصل ٢ [ تطور الفكر الإداري ]

### \* أهداف الفصل :

- تزويد الطالب بأهم ملامح وممارسات القيادة الإدارية في العصور القديمة .
- بيان مساهمة مفكري العصور الوسطى في تطوير الفكر القيادي الإداري .
- استعراض أهم إسهامات عصر الإسلام في تطوير الفكر القيادي الإداري .
- شرح أهم مساهمات نظريات المدارس الإدارية المختلفة في تطوير الفكر القيادي الإداري .

### أولاً : تطور الفكر القيادي الإداري في العصور القديمة :

- ١- الحضارة السومرية .
- ٢- الحضارة المصرية .
- ٣- الحضارة البابلية .
- ٤- الحضارة الصينية .
- ٥- الحضارة الإغريقية .
- ٦- الحضارة الرومانية .

### ثانياً : تطور الفكر القيادي الإداري في العصور الوسطى :

- ١- سيطرة الإقطاع .
- ٢- سيطرة الكنيسة .
- ٣- الرقابة الهرمية .
- ٤- المصلحة المشتركة .

### ثالثاً : تطور الفكر القيادي الإداري في العصر الإسلامي :

- ١- عصر الرسول صلي الله عليه وسلم .
- ٢- خلافة أبي بكر الصديق .
- ٣- خلافة عمر بن الخطاب .
- ٤- خلافة عثمان بن عفان .
- ٥- خلافة علي بن أبي طالب .
- ٦- خلافة بني أمية .
- ٧- خلافة العباسيين .

### رابعاً : تطور الفكر القيادي الإداري في العصر الحديث :

- الثورة الصناعية .
- تركيز دور القيادة الإدارية في الرقابة للإقلال من السرقة .
- أسلوب العمل بالقطعة .
- تحديد مجال القيادة في الإشراف المباشر .
- ”الألة لا تحظى بالعناية علي يدي عاملين يقسمان مسؤولية صيانتها.. بمثل ما تحظى به عندما يتولي مسؤولية إدارتها كاملة عامل واحد“ .
- ثم تحولت القيادة إلي فكرة الرقابة لمنع الفاقد .
- رأي أحدهم إن مشكلة القيادة تكمن في اللوائح والتعليمات الدقيقة التي من شأنها تؤدي إلى نجاح التشغيل .
- توصيف الوظائف والترقية علي أساس الجدارة .
- تفويض السلطة مع الرقابة عن طريق التقارير الفردية .
- وضع نظام متكامل بحيث تنبع المسؤولية من مصدر محدد مع انسياب المعلومات والتفاصيل عائدة إلي المصدر الأصلي .

### ١) المدرسة الكلاسيكية :

- نظرية البيروقراطية :ماكس فيبر، ميرتون، سلزنيك، جولدنر .
- نظرية الإدارة العلمية :هنري جانت، فرانك جليبريث، تايلور .
- نظرية التقسيم الإداري :شيلدون، فايول، موني، رايلي، جوليك، ايرويك .

### ٢) المدرسة العلاقات الإنسانية:

- حفز الأفراد على العمل بأعلى كفاءة ممكنة .
- حفز الأفراد على التعاون المثمر والبناء في تحقيق أهداف مشتركة .
- إشباع رغبات العاملين و احتياجاتهم الاقتصادية و الاجتماعية و النفسية .
- تجارب هاوثورن .
- التون مايو .
- نظريتي ماكريجر (Theory X &Theory Y).

### ٣) المدرسة السلوكية :

- التنظيم والسلطة تشيستر برنارد .
- العلاقات التنظيمية هيربرت سايمون .
- الهدف ماري فولت .
- هرم ماسلو للحاجات .

### ٤) مدرسة الإدارة الحديثة :

- نظرية النظام المفتوح .
- نظرية التحرر .

عيون سحاب ..~