

المحاضرة الاولى

- 1) المحاسبة الادارية والمحاسبة المالية متماثلتان في ان كليهما:
 - 1) ذو نظرة مستقبلية
 - 2) يعتمد على المبادئ المحاسبية المقبولة والمتعارف عليها
 - 3) يسجل تاريخ المنشأة حاليا
 - 4) لاشي مما سبق

2) تساعد المحاسبة الادارية ادارة المنشأة في التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات ، ولذا فهي تعد :

- 1) الزامية دائما
- 2) الزامية باستثناء حالات معينة
- 3) اختيارية دائما
- 4) اختيارية باستثناء حالات معينة

3) تستفيد المحاسبة الادارية من العلوم السلوكية بعض المفاهيم مثل :

- 1) المشاركة ، تكلفة الفرصة البديلة
- 2) الحوافز ، نظرية الاحتمالات
- 3) المشاركة ، الحوافز
- 4) تكلفة الفرصة البديلة ، نظرية الاحتمالات

4) تستفيد المحاسبة الادارية من العلوم الإقتصادية بعض المفاهيم مثل :

- 1) المشاركة ، تكلفة الفرصة البديلة
- 2) الحوافز ، نظرية الاحتمالات
- 3) المشاركة ، الحوافز
- 4) تكلفة الفرصة البديلة ، التكاليف التفاضلية

5) عند المقارنة بين المحاسبة الادارية وبين محاسبة التكاليف فان :

- 1) محاسبة التكاليف تعد اشمل من المحاسبة الادارية
- 2) المحاسبة الادارية تعد اشمل من محاسبة التكاليف
- 3) محاسبة التكاليف تعد اشمل احيانا والمحاسبة الادارية تعد اشمل احيانا اخرى
- 4) لا شئ مما سبق

6) يعتبر تحليل البيانات والمعلومات وتصنيفها في مجموعات::

- 1) خصائص المحاسبة الادارية
- 2) وظائف المحاسبة الادارية
- 3) أدوات المحاسبة الادارية
- 4) أهداف المحاسبة الادارية

7) تساعد المحاسبة الادارية في توفير المعلومات الملائمة عن بدائل القرار، وبالتالي::

- (أ) زيادة درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- (ب) تخفيض درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- (ج) زيادة درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- (د) تخفيض درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار

8) بالمقارنة بالمحاسبة المالية، تتميز المحاسبة الادارية بكل ما يلي، ماعدا:-

- أ- السرعة في تقديم المعلومات
- ب- يحكم اعداد تقاريرها معايير ومبادئ محاسبية معينة

ج- تهتم بالمستقبل
د- تميل إلى البيانات التفصيلية

٩) تستفيد المحاسبة الإدارية من العلوم الاقتصادية بعض المفاهيم مثل:-
(أ) المشاركة، التكلفة التفاضلية
(ب) الحوافز ، التكلفة المباشرة
(ج) المشاركة ، تكلفة الفرصة البديلة
(د) تكلفة الفرصة البديلة ، التكلفة التفاضلية

١٠) دور المحاسبة الإدارية داخل المنشأة يهدف الى:
أ - ابتكار العديد من الأساليب والأدوات مثل الموازنات والتكاليف المعيارية
ب - توفير المعلومات اللازمة للتخطيط والرقابة واتخاذ القرارات
ج - الاحتفاظ بالسجلات المحاسبية التي تبين جميع عمليات المنشأة
د - لا شيء مما سبق

١١) بالمقارنة بالمحاسبة المالية، تتميز المحاسبة الإدارية بكل ما يلي ما عدا:
أ - تهتم بالمستقبل
ب - تميل الى البيانات التفصيلية
ج - السرعة في تقديم المعلومات
د - أكثر دقة
هـ - لا شيء مما سبق

١٢) توفر المحاسبة الإدارية معلومات تخدم الإدارة في مجال:
أ - التخطيط
ب - الرقابة وتقييم الأداء
ج - اتخاذ القرارات
د - جميع ما سبق

١٣) تتصف المحاسبة الإدارية بالخصائص التالية عدا:
أ- تعتبر محاسبة تحليلية
ب- تعتبر محاسبة القرار
ج- تعتبر محاسبة الزامية
د - تعتبر محاسبة داخلية

١٤) تساعد المحاسبة الإدارية في توفير المعلومات الملائمة عن بدائل القرار وبالتالي:
أ- زيادة درجة المعرفة و القضاء على عدم التأكد لدى متخذ القرار
ب- زيادة درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
ج- تخفيض درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
د - لا شيء مما سبق

١٥) تستفيد المحاسبة الإدارية من بعض مفاهيم علم الاقتصاد مثل:
أ - مفهوم المشاركة

ب - مفهوم نظرية الاحتمالات
ج - مفهوم التكلفة التفاضلية

١٦) يعتبر تقييم المعلومات وتحديد المعلومات الملائمة منها، المعلومات غير الملائمة من :
أ - أهداف المحاسبة الإدارية
ب - خصائص المحاسبة الإدارية

- ١٧) تساعد المحاسبة الإدارية في توفير معلومات التكاليف:
أ- قصيرة الأجل
ب- متوسطة الأجل
ج- طويلة الأجل
د- جميع ما سبق

المحاضرة الثانية

- ١) من المبادئ التي تحكم اعداد الموازنات التخطيطية :
a) المشاركة ، الشمول ، الرقابة
b) التخطيط ، التنسيق ، الرقابة
c) المرونة ، المشاركة ، التخطيط
d) الشمول ، التوزيع الزمني ، المشاركة
- ٢) من الاهداف التي تسعى الموازنات التخطيطية الى تحقيقها :
a) المشاركة ، الشمول ، الرقابة
b) التخطيط ، التنسيق ، الرقابة
c) المرونة ، المشاركة ، التخطيط
d) الشمول ، التوزيع الزمني ، المشاركة
- ٣) ان مصطلح " بيع الموازنة " يعني :
a) اعداد موازنة المبيعات بالكمية فقط
b) اعداد موازنة المبيعات بالكمية والقيمة في ذات الوقت
c) اقناع الافراد المشاركين بأهمية الموازنة
d) ان يعهد الى جهة متخصصة بإعداد وتطوير نظام الموازنات

- ٤) ان تأثر كل جزء من أجزاء الموازنة بالأجزاء الأخرى للموازنة، هذا يشير إلى :-
أ) مبدأ المشاركة
ب) مبدأ وحدة الموازنة
ج) مبدأ الشمول
د) مبدأ المرونة

- ٥) من أهداف اعداد الموازنات كونها أداة:
أ - للتخطيط
ب - للرقابة وتقييم الأداء
ج - اتصال
د - جميع ما سبق

- ٦) تتضمن الموازنات التشغيلية الموازنات التالية ماعدا :
أ - موازنة الانتاج
ب - موازنة زيادة الطاقة الإنتاجية
ج - موازنة المبيعات
د - قائمة الدخل التقديرية

٧) تتضمن المبادئ العلمية للموازنات التالي ما عدا:

- أ - الشمول
- ب - التوزيع الزمني
- ج - التعبير المالي
- د - لا شيء مما سبق

٨) من خصائص الموازنة التخطيطية:

- أ- تعد الموازنة وفقا للإمكانيات المتاحة والظروف المحتملة
- ب- تعتمد الموازنة من الإدارة العليا حتى تصبح ملزمة
- ج- تعتبر الموازنة تصورا كميا وقيما لأهداف المنشأة
- د - جميع ما سبق

٩) تقسيم الفترة الزمنية الاجمالية للموازنة الي فترات زمنية تفصيلية يشير الى :

- أ- مبدأ التوزيع الزمني
- ب- مبدأ وحدة الموازنة
- ج- مبدأ الشمول
- د - مبدأ التعبير المالي

١٠) كمية المبيعات التقديرية لإحدى الشركات الصناعية عن شهر محرم ١٤٣٥ هـ تبلغ ٥٠,٠٠٠ وحدة ، سعر البيع التقديري للوحدة ٦ ريال ، التكلفة المتغيرة التقديرية للوحدة ٤ ريال . بناء على ذلك فان قيمة المبيعات التقديرية عن شهر محرم ١٤٣٥ هـ هي:

- أ - ١٠٠,٠٠٠ ريال
- ب - ٣٠٠,٠٠٠ ريال
- ج - ٢٠٠,٠٠٠ ريال
- د - ٥٠٠,٠٠٠ ريال

١١) تقسم الموازنات التخطيطية من حيث مستويات النشاط الى:

- أ - موازنات تشغيلية وموازنات مالية
- ب - موازنات ثابتة وموازنات مرنة
- ج - موازنات المبيعات وموازنات الانتاج
- د - موازنات قصيرة الأجل وموازنات متوسطة وطويلة الأجل

المحاضرة الثالثة

عند اعداد موازنة الانتاج لشركة السلام الصناعية للربع الثاني للعام ١٤٣٥ هـ كانت بياناتها كالاتي :

بيان	الشهر ١	الشهر ٢	الشهر ٣	اجمالي الربع الثاني للعام ١٤٣٥ هـ
كمية مبيعات تقديرية	٤٠٠٠	٣٠٠٠	٥٠٠٠	١٢٠٠٠
مخزون تام اخر الفترة	١٥٠٠	٢٥٠٠	٢٠٠٠	؟؟
مخزون تام اول الفترة	١٠٠٠	١٥٠٠	٢٥٠٠	؟؟
كمية انتاج تقديري	٤٥٠٠	٤٠٠٠	٤٥٠٠	١٣٠٠٠

١) وبناء على ذلك فان كمية مخزون تام اخر الفترة لـ إجمالي فترة الربع الثاني للعام القادم ١٤٣٥ هـ هي :

- (a) ١٥٠٠ وحدة
- (b) ٦٠٠٠ وحدة
- (c) ٢٠٠٠ وحدة
- (d) لا شيء مما سبق

٢) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان كمية مخزون تام اول الفترة لإجمالي فترة الربع الثاني للعام القادم ١٤٣٥ هـ

- (a) ١٠٠٠ وحدة
- (b) ٥٠٠٠ وحدة
- (c) ٢٥٠٠ وحدة
- (d) لاشي مما سبق

٣) تصنع احدى الشركات منتجا معيناً ،وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم ب ٢٠٠٠٠ وحدة ، ومخزون الانتاج التام المتوقع في اول العام القادم ٥٠٠٠ وحدة ، ومخزون الانتاج التام المستهدف في اخر العام القادم نسبته ٤٠% من المبيعات التقديرية . وبناء على ذلك فان كمية الانتاج التقديري للعام القادم هي :

- (a) ٢٥٠٠٠ وحدة
- (b) ١٧٠٠٠ وحدة
- (c) ٢٣٠٠٠ وحدة
- (d) لاشي مما سبق

٤) احدى الشركات تنتج منتجا معيناً ،وقدرت كمية الانتاج من هذا المنتج في العام القادم ب ١٥٠٠٠ وحدة، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع الى ٢ كيلو جرام من المادة الخام بسعر ٥ ريال للكيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المتوقع اول العام القادم ٥٠٠٠ كيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المستهدف اخر العام القادم ٨٠٠٠ كيلو جرام . وبناء على هذه المعلومات فان تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي :

- (a) ١٣٥٠٠٠ ريال
- (b) ١٦٥٠٠٠ ريال
- (c) ١٥٠٠٠٠ ريال
- (d) لاشي مما سبق

٥) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ،فان تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة المنتجة العام القادم هي :

- (a) ١٠ ريال
- (b) ١١ ريال
- (c) ٥ ريال
- (d) لاشي مما سبق

٦) تصنع احدى الشركات المنتج (هـ) وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم 50000 وحدة ، ومخزون الانتاج التام المتوقع في أول العام القادم 10000 وحدة ، ومخزون الانتاج التام المستهدف في اخر العام القادم نسبته 30% من المبيعات التقديرية . وبناء على ذلك فان كمية الانتاج التقديري للعام القادم هي :

- (أ) 75000 وحدة
- (ب) 55000 وحدة
- (ج) 45000 وحدة
- (د) لاشيء مما سبق

٧) احدى الشركات تنتج (ف) وقدرت كمية الانتاج من هذا المنتج في العام القادم ب 30000 وحدة ، وتحتاج الوحدة في التصنيع الى 4 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 2 ريال للكيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المتوقع أول العام القادم 10000 كيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المستهدف اخر العام القادم 16000 كيلو جرام . بناء على هذه المعلومات فان تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي:

- (أ) 228000 ريال
- (ب) 240000 ريال
- (ج) 252000 ريال
- (د) لاشيء مما سبق

- ٨) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة المنتجة العام القادم هي :-
 (أ) 2 ريال
 (ب) 8.4 ريال
 (ج) 8 ريال
 (د) لا شيء مما سبق

عند اعداد موازنة الانتاج لشركة (حلا) الصناعية للربع الاول للعام القادم 1435 هـ ، كانت بياناتها كالآتي :-

بيان	الشهر 1	الشهر 2	الشهر 3	اجمالي الربع الاول للعام 1435 هـ
كمية مبيعات تقديرية	8000	6000	10000	24000
مخزون تام اخر الفترة	3000	5000	4000	??
مخزون تام اول الفترة	2000	3000	5000	??
كمية الانتاج التقديري	9000	8000	9000	26000

- ٩) وبناء على ذلك فإن كمية مخزون تام اخر الفترة لإجمالي فترة الربع الاول للعام القادم 1435 هـ هي :-
 (أ) 3000 وحدة
 (ب) 12000 وحدة
 (ج) 4000 وحدة
 (د) لا شيء مما سبق

- ١٠) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان كمية مخزون تام أول الفترة لا جمالي فترة الربع الاول للعام القادم 1435 هـ :-
 (أ) 5000 وحدة
 (ب) 2000 وحدة
 (ج) 10000 وحدة
 (د) لا شيء مما سبق

- ١١) يسبق اعداد موازنة الإنتاج اعداد:
 أ - موازنة المواد المباشرة
 ب - موازنة المبيعات
 ج - موازنة الأجور المباشرة
 د - الموازنة النقدية

- ١٢) تعد موازنة الإنتاج في:
 أ - الشركات الصناعية فقط
 ب - الشركات التجارية فقط
 ج - الشركات الصناعية والشركات التجارية
 د - ليس شيء مما سبق

- ١٣) يتم اعداد موازنة المواد المباشرة بناء على بيانات:
 أ - الموازنة الشاملة
 ب - موازنة المخزون التام آخر الفترة
 ج - موازنة الإنتاج
 د - موازنة المبيعات

- ١٤) تعتبر موازنة الإنتاج هي الأساس في اعداد الموازنات التشغيلية التالية ما عدا:
 أ - موازنة الأجور المباشرة

ب- موازنة التكاليف الإنتاجية غير المباشرة

ج- موازنة المبيعات

د - موازنة المواد المباشر

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (١٥) إلى رقم (١٧)

تصنع احد الشركات منتجا معيناً، و قدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم ١٤٣٥ هـ بـ ١٦،٥٠٠ وحدة وسعر البيع للوحدة ١٥ ريال، ومخزون الإنتاج التام المتوقع في أول العام القادم ٦٠٠ وحدة ، ومخزون الإنتاج التام المستهدف في آخر العام القادم ٧٥٠ وحدة، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع الى ٣ كيلو جرام من المادة الخام بسعر ٢ ريال للكيلو جرام، ومخزون المادة الخام المتوقع أول العام القادم ٢٠٠ كيلو جرام، ومخزون المادة الخام المستهدف آخر العام القادم ١٧٥ كيلو جرام. وبناء على هذه المعلومات فان:

(١٥) كمية الإنتاج التقديري بالوحدات خلال العام القادم ١٤٣٥ هـ هي:

أ- ١٧،٢٥٠ وحدة

ب- ١٦،٦٥٠ وحدة

ج- ١٧،٧٥٠ وحدة

د- ١٨،٣٠٠ وحدة أ

(١٦) كمية مشتريات المواد الخام بالكيلو جرام خلال العام القادم ١٤٣٥ هـ هي:

أ- ٤٩،٩٢٥ كيلو جرام

ب- ٤٩،٩٥٠ كيلو جرام

ج- ٥٠،١٢٥ كيلو جرام

د- ٥٠،٤٥٠ كيلو جرام

(١٧) تكلفة مشتريات المواد الخام بالريال خلال العام القادم ١٤٣٥ هـ هي:

أ- ١٠٠،٧٥٠ ريال

ب- ١٠٠،٨٢٥ ريال

ج- ٩٩،٨٥٠ ريال

د- ٩٩،٩٤٠ ريال

المحاضرة الرابعة

(١) تنتج احدى الشركات منتجا معيناً ، كمية الانتاج التقديري للربع الاول للعام القادم ١٤٣٥ هـ هي ٢٠٠٠٠ وحدة ، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر ٤ ساعات ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة ٧ ريال لكل ساعة عمل مباشر طر و على ذلك فان تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الاول للعام ١٤٣٥ هـ هي :

(a) ١٤٠٠٠٠ ريال

(b) ٥٦٠٠٠٠ ريال

(c) ٨٠٠٠٠ ريال

(d) لا شيء مما سبق

(٢) في نفس سؤال الفقرة السابقة مباشرة ، بفرض ان التكلفة الانتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية ١٢٠٠٠٠٠ ريال ، فان جملة تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة للربع الاول للعام ١٤٣٥ هـ هي :

(a) ٥٩٠٠٠٠ ريال

(b) ٦٨٠٠٠٠ ريال

(c) ١٧٠٠٠٠ ريال

(d) لا شيء مما سبق

٣) عند اعداد موازنة تكلفة العمل المباشر، تبين ان كمية الانتاج التقديري للعام القادم ١٠٠٠٠ وحدة، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر ٦ ساعات، معدل الاجر التقديري للساعة ١٥ ريال، وبناء على ذلك فان الاجور المباشرة التقديرية للوحدة للعام القادم هي:

- (a) ٦٠ ريال
- (b) ٩٠ ريال
- (c) ٧٠ ريال
- (d) لاشئ مما سبق

٤) تنتج احدى الشركات المنتج (هلا) كمية الانتاج التقديري للربع الأول للعام القادم 1435 هـ هي 10000 وحدة، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 3 ساعات، معدل التحميل التقديري للتكاليف الانتاجية الغير المباشرة المتغيرة ٥ ريال لكل ساعة عمل مباشر وعلى ذلك فإن تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الأول للعام 1435 هـ هي:

- (أ) 30000 ريال
- (ب) 50000 ريال
- (ج) 150000 ريال
- (د) لاشئ مما سبق

٥) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، بفرض أن تكلفة المواد غير المباشرة الثابتة التقديرية 80000 ريال فإن (جملة) تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة للربع الأول للعام 1435 هـ هي:

- (أ) 230000 ريال
- (ب) 170000 ريال
- (ج) 70000 ريال
- (د) لاشئ مما سبق

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (٦) الى رقم (١٠)

تصنع احدى الشركات منتجا معيناً، وقدرت كمية الإنتاج من هذا المنتج في العام القادم ١٤٣٥ هـ بـ ٥٠,٠٠٠ وحدة، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع الى ٣ ساعات عمل مباشر، ومعدل الأجر التقديري للساعة ٥ ريال. ومعدل التحميل التقديري للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للساعة ٤ ريال، جملة التكاليف الإنتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية ٢٠٠,٠٠٠ ريال. وبناء على هذه المعلومات فإن:

٦- احتياجات برنامج الإنتاج من ساعات العمل المباشر خلال العام القادم ١٤٣٥ هي:

- أ- ١٥٠,٠٠٠
- ب- ٢٥٠,٠٠٠
- ج- ٧٥٠,٠٠٠
- د- ٦٠٠,٠٠٠

٧- جملة الأجر المباشرة التقديرية خلال العام القادم ١٤٣٥ هي:

- أ- ١٥٠,٠٠٠
- ب- ٢٥٠,٠٠٠
- ج- ٧٥٠,٠٠٠
- د- ٦٠٠,٠٠٠

٨- جملة تكاليف إنتاجية غير مباشرة متغيرة تقديرية خلال العام القادم ١٤٣٥ هي:

- أ- ١٥٠,٠٠٠
- ب- ٢٥٠,٠٠٠
- ج- ٧٥٠,٠٠٠
- د- ٦٠٠,٠٠٠

- ٩- جملة تكاليف إنتاجية غير مباشرة تقديرية خلال العام القادم ١٤٣٥ هي:
- أ- ٩٥٠,٠٠٠
ب- ٨٠٠,٠٠٠
ج- ٣٥٠,٠٠٠
د- ٦٠٠,٠٠٠

- ١٠ - متوسط تكلفة إنتاجية غير مباشرة تقديرية للوحدة خلال العام القادم ١٤٣٥ هي:
- أ- ١٢ ريال
ب- ١٦ ريال
ج- ١٥ ريال
د- لا شيء مما سبق

المحاضرة الخامسة

(١) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الاول للعام القادم ١٤٣٥ هـ ، تبين ان الرصيد النقدي المتوقع اول الفترة للعام القادم ١٤٠٠٠٠٠ ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة ١٥٠٠٠٠٠ ريال ، جملة تقديرات المدفوعات النقدية للفترة ١٩٠٠٠٠٠ ريال ، وعلى ذلك فان النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الاول للعام القادم هي :

- (a) ١٨٠٠٠٠٠ ريال
(b) ١٠٠٠٠٠٠ ريال
(c) ٢٩٠٠٠٠٠ ريال
(d) لا شيء مما سبق

(9) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة للربع الاول للعام القادم هو :

- (a) ١٨٠٠٠٠٠ ريال
(b) ١٠٠٠٠٠٠ ريال
(c) ٢٩٠٠٠٠٠ ريال
(d) لا شيء مما سبق

(١٠) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر صفر للعام ١٤٣٥ هـ تبين ان المبيعات النقدية لشهر صفر ٨٣٠٠٠٠ ريال ، والمبيعات الآجلة للشهر ٦٠٠٠٠٠٠ ريال (تحصل على اساس : ٢٠% في شهر البيع ، ٨٠% في الشهر التالي) وعلى ذلك فان جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات لشهر صفر :

- (a) ٢٠٣٠٠٠٠ ريال
(b) ٨٣٠٠٠٠ ريال
(c) ١٢٠٠٠٠٠ ريال
(d) لا شيء مما سبق

(١١) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الأول للعام القادم ١٤٣٥ هـ ، تبين أن الرصيد النقدي المتوقع أول الفترة للعام القادم ٣٥٠٠٠ ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة ٣٧٥٠٠ ريال جملة تقديرات المدفوعات النقدية للفترة ٤٧٥٠٠ ريال. وعلى ذلك فإن النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول للعام القادم هي:

- (أ) ٤٥٠٠٠ ريال
(ب) ٧٢٥٠٠ ريال
(ج) ٢٥٠٠٠ ريال
(د) لا شيء مما سبق

(١٢) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة للربع الاول للعام القادم هو:

- (أ) ٤٥٠٠٠ ريال
(ب) ٧٢٥٠٠٠ ريال

(ج) 25000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

١٣) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الثالث للعام 1435 هـ ، تبين أن المبيعات النقدية للربع الثالث 100000 ريال ، والمبيعات الأجلة له 300000 ريال (تحصل على أساس :60% في ربع البيع ، 40% في الربع التالي مباشرة) . وعلى ذلك فان جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات للربع الثالث تكون:

(أ) 100000 ريال
(ب) 180000 ريال
(ج) 280000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (١٤) إلى رقم (١٦)
عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لإحدى الشركات للربع الأول للعام ١٤٣٦ هـ تبين أن :

• الرصيد النقدي المتوقع أول الربع الأول للعام ١٤٣٦ هـ هو ١٠٠,٠٠٠ ريال
• المبيعات النقدية للربع الأول للعام ١٤٣٦ هـ بمبلغ ١٦٠,٠٠٠ ريال
• المبيعات الأجلة للربع الأول للعام ١٤٣٦ هـ بمبلغ ٦٠٠,٠٠٠ ريال (تحصل ٤٠% في نفس الربع، ٦٠% في الربع الذي يليه مباشرة)

• جملة تقديرات المدفوعات النقدية للربع الأول للعام ١٤٣٦ هـ بمبلغ ٢٤٠,٠٠٠ ريال
وبناء على هذه المعلومات فإن :

١٤ . جملة متحصلات نقدية من المبيعات للربع الأول للعام ١٤٣٦ هـ هي :

أ - ١٦٠,٠٠٠

ب - ٢٦٠,٠٠٠

ج - ٤٠٠,٠٠٠

د - ٥٠٠,٠٠٠

١٥ . جملة النقدية المتاحة المتوقعة خلال الربع الأول للعام ١٤٣٦ هـ هي :

أ - ١٦٠,٠٠٠

ب - ٢٦٠,٠٠٠

ج - ٤٠٠,٠٠٠

د - ٥٠٠,٠٠٠

١٦ - الرصيد النقدي المتوقع آخر الربع الأول للعام ١٤٣٦ هـ هو:

أ - ١٦٠,٠٠٠

ب - ٢٦٠,٠٠٠

ج - ٤٠٠,٠٠٠

د - ٥٠٠,٠٠٠

١٧ - توصف الموازنة النقدية بأنها:

أ - توضح الخطة التمويلية للمنشأة

ب - موازنة تخطيطية شاملة

ج - توضح المقبوضات والمدفوعات النقدية

د - تعبر عن مجموع من العلاقات تمهيد لترجمتها الى قيم مالية

المحاضرة السادسة

١) عند اعداد قائمة التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة للعام القادم ١٤٣٥ هـ، اذا علمت ان التكلفة التقديرية للمخزون التام اول الفترة للعام القادم ٤٠٠٠٠ ريال، التكلفة التقديرية للمخزون التام اخر الفترة للعام القادم ١٤٣٥ هـ بلغت ٣٠٠٠٠ ريال، والتكلفة التقديرية للإنتاج بلغت ٦٥٠٠٠٠ ريال، فان التكلفة التقديرية للبضاعة المتاحة للبيع للعام القادم ١٤٣٥ هـ هي :

- (a) ٦٩٠٠٠٠ ريال
- (b) ٦٦٠٠٠٠ ريال
- (c) ٦٤٠٠٠٠ ريال
- (d) لاشي مما سبق

٢) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة فان التكلفة الانتاجية التقديرية للبضاعة المباعة للعام القادم ١٤٣٥ هـ هي :

- (a) ٦٩٠٠٠٠ ريال
- (b) ٦٦٠٠٠٠ ريال
- (c) ٦٤٠٠٠٠ ريال
- (d) لاشي مما سبق

٣) عند اعداد قائمة الدخل التقديرية تبين ان كمية المبيعات التقديرية ٥٠٠٠٠ وحدة، سعر البيع التقديري للوحدة ٢٠ ريال، التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة ٧٥٠٠٠٠ ريال، التكلفة التسويقية التقديرية ٦٠٠٠٠ ريال، التكلفة الادارية التقديرية ٤٠٠٠٠ ريال، وبناء على ذلك فان مجمل الربح التقديري لفترة الموازنة هو :

- (a) ١٩٠٠٠٠ ريال
- (b) ١٥٠٠٠٠ ريال
- (c) ٢٥٠٠٠٠ ريال
- (d) لاشي مما سبق

٤- الموازنة / القائمة التقديرية التي تهدف إلى تقدير التكلفة الإنتاجية للوحدات المباعة خلال فترة الموازنة هي :

- أ - قائمة تكاليف البضاعة المباعة
- ب - الموازنة الرأسمالية
- ج - قائمة الدخل التقديري
- د - قائمة المركز المالي التقديري

٥- الموازنة / القائمة التقديرية التي تهدف إلى تقدير النفقات الاستثمارية طويلة الأجل للفترة القادمة هي :

- أ - قائمة تكاليف البضاعة المباعة
- ب - الموازنة الرأسمالية
- ج - قائمة الدخل التقديري
- د - قائمة المركز المالي التقديري

٦- التكلفة الإنتاجية التقديرية للوحدات المتاحة للبيع لفترة الموازنة عبارة عن :

- أ - تكلفة مخزون تام آخر الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة
- ب - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة مخزون تام آخر الفترة
- ج - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة
- د - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة - تكلفة مخزون تام آخر الفترة

٧ - التكلفة الإنتاجية التقديرية للوحدات المباعة لفترة الموازنة عبارة عن :

- أ - تكلفة مخزون تام آخر الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة
- ب - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة مخزون تام آخر الفترة
- ج - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة
- د - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة - تكلفة مخزون تام آخر الفترة

المحاضرة السابعة

أعدت شركة السلام الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة للعام ١٤٣٣ هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين ٥٠٠٠ الى ٨٠٠٠ وحدة ، وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة كالآتي :

عناصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة
مواد غير مباشرة	١,٥ ريال لكل وحدة
مصروفات صيانة	١٠٠٠٠ + ٠,٥ ريال لكل وحدة

(١) وعلى ذلك فان تقديرات مصروفات الصيانة لمستوى انتاج فعلي ٧٠٠٠ وحدة هي :

- (a) ٣٥٠٠ ريال
- (b) ١٠٣٥٠ ريال
- (c) ١٣٥٠٠ ريال
- (d) لاشي مما سبق

(٢) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة بفرض ان تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية ١٢٠٠٠ ريال . فان انحراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة المرنة لمستوى الانتاج الفعلي ٧٠٠٠ وحدة هو :

- (a) ١٥٠٠ ريال اسراف في غير صالح الشركة
- (b) ١٥٠٠ ريال وفر في صالح الشركة
- (c) ١٠٥٠٠ ريال اسراف في غير صالح الشركة
- (d) لاشي مما سبق

(٣) أي مما يلي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على اساس مستوى واحد من مستويات النشاط :

- (a) الموازنة المرنة
- (b) الموازنة قبل الاداء
- (c) الموازنة الساكنة
- (d) الموازنة بعد الاداء

(٤) أي مما يلي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على اساس مدى ملائم من مستويات النشاط :

- (a) الموازنة المرنة
- (b) الموازنة قبل الاداء
- (c) الموازنة الساكنة
- (d) الموازنة بعد الاداء

(٥) يتمثل الاختلاف الرئيس بين الموازنة الساكنة والموازنة المرنة في :

- (a) اختيار اساس النشاط المناسب
- (b) نوعية وتوقيت العمليات
- (c) مستوى او مستويات النشاط
- (d) نوعية عناصر التكاليف في كل منهما

أعدت شركة (الهدى) الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير مباشرة للعام 1434 هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين 15000 الى 24000 وحدة ، وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الانتاجية الغير مباشرة كالآتي :

عنصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة
مواد غير مباشرة	1.25 ريال لكل وحدة
مصروفات صيانة	10000 + 0.7 ريال لكل وحدة

٦) وعلى ذلك فان تقديرات مصروفات الصيانة لمستوى انتاج فعلي 20000 وحدة هي::

- (أ) 24000 ريال
(ب) 14000 ريال
(ج) 11000 ريال
(د) لا شيء مما سبق

٧) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض أن تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية 22000 العام القادم هي:

- (أ) 3000 ريال اسراف في غير صالح الشركة
(ب) 3000 ريال وفر في صالح الشركة
(ج) 25000 ريال اسراف في غير صالح الشركة
(د) لا شيء مما سبق

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (١) إلى رقم (٦)

أعدت احدى الشركات الصناعية الموازنة المرنة للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام ١٤٣٣ هـ لمستويات ٢٠,٠٠٠ وحدة. وإذا علمت ، ١٦,٠٠٠ ، إنتاج مخططة داخل المدى الملائم المتوقع للنشاط وهي ١٤,٠٠٠ المعلومات الإضافية الآتية: وبناء على هذه المعلومات فإن :

معدلات الموازنة المرنة لعناصر التكاليف	تكاليف انتاجية غير مباشرة فعلية إنتاج 18000 وحدة
تكلفة المواد الغير مباشرة = 0,6 ريال لكل وحدة	12,800 ريال
رواتب واجور مشرفي الانتاج = 15,000 + 0,5 ريال لكل وحدة	21,000 ريال
اهلاك معدات الانتاج = 20,000 ريال سنويا	20,000 ريال
قوى محرك = 8000 + 0,3 ريال لكل وحدة	11,400 ريال

١- تقديرات تكلفة المواد غير المباشرة بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي ١٨,٠٠٠ وحدة للعام ١٤٣٣ هـ هي:

- أ - ١٠,٨٠٠
ب - ٢٤,٠٠٠
ج - ٢٠,٠٠٠
د - ١٣,٤٠٠
هـ - لا شيء مما سبق

٢- تقديرات رواتب واجور مشرفي الإنتاج بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي ١٨,٠٠٠ وحدة للعام ١٤٣٣ هـ هي:

- أ - ١٠,٨٠٠
ب - ٢٤,٠٠٠
ج - ٢٠,٠٠٠
د - ١٣,٤٠٠
هـ - لا شيء مما سبق

٣- تقديرات تكلفة إهلاك معدات إنتاجية بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي ١٨,٠٠٠ وحدة للعام ١٤٣٣ هـ هي :

- أ - ١٠,٨٠٠
ب - ٢٤,٠٠٠
ج - ٢٠,٠٠٠

د - ١٣،٤٠٠

هـ - لا شيء مما سبق

٤- تقديرات نفقات القوى المحركة بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي ١٨،٠٠٠ وحدة للعام ١٤٣٣ هـ هي:

أ - ١٠،٨٠٠

ب - ٢٤،٠٠٠

ج - ٢٠،٠٠٠

د - ١٣،٤٠٠

هـ - لا شيء مما سبق

٥. انحرافات تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن الموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي ١٨،٠٠٠ وحدة للعام ١٤٣٣ هـ هي:

أ - ٢،٠٠٠ ريال ، إسراف في غير صالح الشركة

ب - صفر ريال

ج - ٣،٠٠٠ ريال ، إسراف في غير صالح الشركة

د - ٢،٠٠٠ ريال ، وفر في صالح الشركة

هـ - لا شيء مما سبق

٦. انحرافات نفقات القوى المحركة الفعلية عن الموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي ١٨،٠٠٠ وحدة للعام ١٤٣٣ هـ هي:

أ - ٢،٠٠٠ ريال ، إسراف في غير صالح الشركة

ب - صفر ريال

ج - ٣،٠٠٠ ريال ، إسراف في غير صالح الشركة

د - ٢،٠٠٠ ريال ، وفر في صالح الشركة

هـ - لا شيء مما سبق

المحاضرة الثامنة

(١) عند اتخاذ القرارات تعتبر التكاليف الثابتة :

(a) ملائمة في جميع الحالات

(b) غير ملائمة في جميع الحالات

(c) ملائمة احيانا ، وغير ملائمة احيانا اخرى

(d) ٥٠% ملائمة ، ٥٠% غير ملائمة

(٢) عند اتخاذ القرارات تعتبر التكاليف القابلة للتجنب:

(a) ملائمة في جميع الحالات

(b) غير ملائمة في جميع الحالات

(c) ملائمة احيانا ، وغير ملائمة احيانا اخرى

(d) ٥٠% ملائمة ، ٥٠% غير ملائمة

(٣) اختلاف أو عدم اختلاف قيمة العنصر فيما بين البدائل ، يعتبر هو المعيار في اعتبار عنصر التكلفة:

(أ) قابلا للرقابة أو غير قابلا للرقابة

(ب) تفاضليا أو غير تفاضليا

(ج) قابلا للتجنب أو غير قابلا للتجنب

(د) ملائما أو غير ملائما

(٤) يتكون القرار من ثلاثة عناصر هي:

(ب) تخطيطية وتنفيذية ورقابية

(ج) قصيرة ومتوسطة وطويلة الأجل
(د) الاختيار والأهداف والبدائل

٥) المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم "Unavoidable cost" هو:-
(أ) التكلفة الغارقة
(ب) التكلفة المستهدفة
(ج) التكلفة غير القابلة للتجنب
(د) التكلفة غير القابلة للرقابة

٦) ان المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم التحليل التفاضلي هو:-
Differential Analysis (١)
Differential Cost (٢)
Cost - Benefit analysis (٣)
Make Buy Decision (٤)

٧) المعيار الاساس في اعتبار عنصر التكلفة تفاضليا ام غير تفاضليا هو :
(a) درجة التحكم في عنصر التكلفة
(b) طبيعية عنصر التكلفة متغيرة او ثابتة
(c) اختلاف مقدار عنصر التكلفة بين البدائل
(d) لاشي مما سبق

٨) ان المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم تكلفة الفرصة البديلة هو :
Standard Cost (a)
Target Costing (b)
Differential Cost (c)
Opportunity Cost (d)

٩) نبوب عناصر التكاليف من حيث علاقتها باتخاذ القرارات الى :
(a) تكاليف ثابتة وتكاليف متغيرة
(b) تكاليف مباشرة وتكاليف غير مباشرة
(c) تكاليف ملائمة وتكاليف غير ملائمة
(d) تكاليف قابلة للرقابة وتكاليف غير قابلة للرقابة

١٠) التكاليف التي تختلف ب اختلاف بدائل القرار هي :
%١٠ - تكاليف مرنة بنسبة ١٠٠
ب - تكاليف غير ملائمة لاتخاذ القرار
ج - تكاليف تفاضلية
د - تكلفة الفرصة البديلة

١١) مراحل عملية إتخاذ القرار هي :
أ - إدراك المشكلة ، دراسة المشكلة ، تحديد البدائل ، اتخاذ القرار
ب - تقييم المشكلة ، تحديد البدائل ، تقييم البدائل ، اتخاذ القرار
ج - تحديد المشكلة ، تحديد البدائل ، تقييم البدائل ، اتخاذ القرار
د - التعرف على المشكلة ، تحديد البدائل ، اختيار البدائل ، اتخاذ القرار

١٢) القرارات الاستراتيجية هي قرارات :
أ - متكررة روتينية

- ب - لها تأثير محدود على مستقبل المنشأة
ج - يمكن تصحيحها والغائها
د - لا شيء مما سبق (قرارات طويلة الأجل)

- ١٣) يعتمد متخذ القرار على المحاسب الإداري في توفير المعلومات الملائمة للموقف القراري المعين لأن:
أ - المحاسب الإداري يعتبر شخص متخصص في المعلومات
ب - المدير يتولى رسم الأهداف و تحديد البدائل
ج - قيام المحاسب بهذه المهمة يمكن المدير من التركيز على الأعمال الأخرى
د - الإجابة أ ، ج صحيحه

- ١٤) تقسم القرارات من حيث الفترة الزمنية إلى :
أ - قرارات روتينية و قرارات غير روتينية
ب - قرارات قصيرة الأجل و قرارات طويلة الأجل
ج - قرارات تخطيطية و قرارات رقابية و قرارات تنفيذية
د - قرارات التصنيع الداخلي و قرارات الشراء الداخلي

المحاضرة التاسعة

١) احدى الشركات لديها طاقة انتاجية كافية لقبول عرض خاص بتصنيع ٢٠٠٠٠ وحدة بسعر ٦ ريال للوحدة ، والتكلفة المباشرة للوحدة ٢,٥ ريال، والتكلفة الانتاجية غير المباشرة المتغيرة ٢ ريال للوحدة، والتكلفة الانتاجية الثابتة للوحدة ١,٥ ريال، والمصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة ٠,٥ ريال، يبلغ سعر البيع العادي للوحدة ١٠ ريال، ولا تتحمل الشركة اية مصروفات تسويقية لهذا العرض الخاص . وعلى ذلك فان التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة هي :

- (a) ١٢٠٠٠٠ ريال
(b) ٩٠٠٠٠ ريال
(c) ٤٠٠٠٠ ريال
(d) لا شيء مما سبق

٢) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة اذا تم قبول هذا العرض الخاص دون ان تتاثر المبيعات العادية فان الاثر على الارباح التشغيلية للشركة يكون :

- (a) ٣٠٠٠٠٠ ريال نقص
(b) ٣٠٠٠٠٠ ريال زيادة
(c) ٨٠٠٠٠٠ ريال زيادة
(d) لا شيء مما سبق

٣) اذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج ١٠٠ ريال منها ٣٠% تكلفة متغيرة ، وتقدم احد المستوردين بعرض لشراء كمية ٥٠% من الطاقة غير المستغلة . فان قرار قبول او رفض هذا العرض الخاص مرتبط بان يزيد السعر المعروض عن :

- (a) ١٠٠ ريال
(b) ٧٠ ريال
(c) ٣٠ ريال
(d) ١٥ ريال

٤) احدى الشركات لديها طاقة انتاجية كافية لقبول عرض خاص بتصنيع 10000 وحدة بسعر 9 للوحدة ، والتكلفة المباشرة للوحدة 5 ريال ، والتكلفة الانتاجية غير المباشرة المتغيرة 3 ريال للوحدة ، والتكلفة الانتاجية الثابتة للوحدة 2 ريال ،

والمصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة 1 ريال . يبلغ سعر البيع العادي للوحدة 15 ريال ، ولا تتحمل الشركة أية مصروفات تسويقية لهذا الغرض الخاص . وعلى ذلك فان التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة هي:

- (أ) 90000 وحدة
- (ب) 80000 وحدة
- (ج) 30000 وحدة
- (د) لا شيء مما سبق

٥) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا تم قبول هذا العرض الخاص دون ان تتأثر المبيعات العادية فإن الأثر على الأرباح التشغيلية للشركة يكون:

- (أ) 10000 ريال نقص
- (ب) 10000 ريال زيادة
- (ج) 60000 زيادة
- (د) لا شيء مما سبق

٦) اذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج 300 ريال منها 60% تكلفة متغيرة، وتقدم أحد المستوردين بعرض خاص لشراء كمية 50% من الطاقة غير المستغلة . فان قرار أو قبول هذا العرض الخاص مرتبط بان يزيد السعر المعروض عن :

- (أ) 300 ريال
- (ب) 180 ريال
- (ج) 120 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

٧) أيا مما يلي يعد بيان محاسبي غير ملائم عند اتخاذ قرار بقبول أو رفض طلبيات البيع الخاصة بأقل من التكلفة الكلية باستخدام أسلوب التحليل التفاضلي :

- أ - المواد المباشرة
- ب - المصروفات التسويقية والإدارية الثابتة
- ج - الأجور المباشرة
- د - المصروفات الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة

٨- تحقق طلبية البيع الخاصة أرباح تفاضلية للمنشأة في حالة أن :
أ - الإيرادات التفاضلية للطلبية أقل من التكاليف التفاضلية للطلبية
ب - الإيرادات التفاضلية للطلبية أكبر من التكاليف التفاضلية للطلبية
ج - الإيرادات التفاضلية للطلبية تساوي التكاليف التفاضلية للطلبية
د - لا شيء مما سبق

٩- التكلفة المرتبطة بالطلبية الخاصة تكون:

- أ - متغيرة فقط
- ب - ثابتة فقط
- ج - غير مباشرة فقط
- د - متغيرة فقط أو متغير و ثابتة

١٠- عند اتخاذ قرار بقبول أو رفض طلبيات البيع الخاصة فإن تكلفة الفرصة البديلة تكون موجودة في حالة أن :

- أ - كمية الطلبية الخاصة أقل من حدود الطاقة غير المستغلة لدى المنشأة
- ب - كمية الطلبية الخاصة أكبر من حدود الطاقة غير المستغلة لدى المنشأة
- ج - كمية الطلبية الخاصة تساوي حدود الطاقة غير المستغلة لدى المنشأة
- د - لا شيء مما سبق

المحاضرة العاشرة

(1) تلقت إحدى الشركات عرضاً من إحدى الموردين لتوريد 15000 قطعة بسعر 20 ريال للقطعة من أجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخلياً من خلال تجهيزات متاحة للشركة حالياً، تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخلياً 6 ريال تكلفة مواد مباشرة، 8 ريال أجور إنتاجية مباشرة، 3 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة، 4 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة. وعلى ذلك فإن التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي:

- (a) 21 ريال
- (b) 15 ريال
- (c) 17 ريال
- (d) لا شيء مما سبق

(2) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فإن الأثر على تكاليف التشغيل للشركة هو:

- (a) 45000 ريال وفورات في التكاليف
- (b) 45000 ريال زيادات في التكاليف
- (c) 75000 ريال وفورات في التكاليف
- (d) لا شيء مما سبق

(3) المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Make-Buy Decision هو:

- (a) قرار الصنع أو الشراء
- (b) قرار التصنيع أو التجميع
- (c) قرار الشراء أو البيع
- (d) قرار الصنع أو المنتجات المشتركة

(4) تلقت إحدى الشركات عرضاً من أحد الموردين لتوريد 60000 قطعة بسعر 9.5 ريال للقطعة من أجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخلياً من خلال تجهيزات متاحة للشركة حالياً. تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخلياً: 3 ريال تكلفة مواد مباشرة، 4 ريال أجور إنتاجية مباشرة، 2 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة، 5 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة. وعلى ذلك فإن التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي:

- (أ) 12 ريال
- (ب) 11 ريال
- (ج) 9 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

(5) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فإن الأثر على تكاليف التشغيل للشركة هو:

- (أ) 30000 ريال وفورات في التكاليف
- (ب) 30000 ريال زيادات في التكاليف
- (ج) 90000 ريال وفورات في التكاليف
- (د) لا شيء مما سبق

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة رقم 1، 2،

تلقت إحدى الشركات عرضاً من أحد الموردين لتوريد 15000 قطعة بسعر 36 ريال للقطعة من أجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخلياً من خلال تجهيزات متاحة للشركة حالياً. تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخلياً: 12 ريال تكلفة مواد مباشرة، 16 ريال أجور إنتاجية مباشرة، 6 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة، 8 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة، في ضوء هذه المعلومات فإن:

1- التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة عند اتخاذ هذا القرار هي:

- أ - ٤٢ ريال
- ب - ٣٠ ريال
- ج - ٣٤ ريال
- د - لا شيء مما سبق

- ٢- إذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فإن الأثر على تكاليف التشغيل للشركة هو :
- أ - ٣٠,٠٠٠ ريال زيادات في التكاليف
 - ب - ٣٠,٠٠٠ ريال وفورات في التكاليف
 - ج - ٩٠,٠٠٠ ريال زيادات في التكاليف
 - د - لا شيء مما سبق

- ٣- الأساس في المفاضلة بين بدائل قرار التصنيع الداخلي أم الشراء الخارجي هي :
- أ - معلومات التكاليف ومعلومات الإيرادات
 - ب - معلومات التكاليف فقط
 - ج - معلومات الإيرادات فقط
 - د - لا شيء مما سبق

المحاضرة الحادية عشر

- ١) تفكر الشركة القومية في اضافة منتج جديد (ج) الى تشكيلة المنتجات القائمة حالياً ، عدد الوحدات المتوقع انتاجها وبيعها منه ١٠٠٠٠ وحدة ، سعر البيع للوحدة ٨ ريال ، التكلفة المباشرة للوحدة ٤,٥ ريال ، التكلفة الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة ١,٥ ريال ، المصروفات الانتاجية الثابتة المخصصة للوحدة ٢,٥ ريال وعلى ذلك فان التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ج) هي :
- (a) ١,٥ ريال
 - (b) ٨,٥ ريال
 - (c) ٦ ريال
 - (d) لا شيء مما سبق

- ٢) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ' بفرض ان ٤٠% من المصروفات الثابتة لا يمكن تجنبها ، فان التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ج) تكون :
- (a) ٦,٥ ريال
 - (b) ٧ ريال
 - (c) ٧,٥ ريال
 - (d) لا شيء مما سبق

- ٣) تفكر الشركة القومية في اضافة منتج جديد (ك) الى تشكيلة المنتجات القائمة حالياً ، عدد الوحدات المتوقع انتاجها وبيعها منه 20000 وحدة ، سعر البيع للوحدة 7 ريال ، التكلفة المباشرة للوحدة 3 ريال ، التكلفة الانتاجية الغير مباشرة المتغيرة للوحدة 2 ريال ، المصروفات الانتاجية الثابتة المخصصة للوحدة 2.5 ريال . وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ك) هي:
- (أ) 2 ريال
 - (ب) 7.5 ريال
 - (ج) 5 ريال
 - (د) لا شيء مما سبق

- ٤) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض أن 60% من المصروفات الثابتة لا يمكن تجنبها ، فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ك) تكون:

- (أ) 3 ريال
 (ب) 5.6 ريال
 (ج) 6 ريال
 (د) لا شيء مما سبق

٥) احدى الشركات تنتج وتبيع ثلاثة منتجات (س، ص، ع) يبلغ صافي الربح الحالي للشركة ٥٠٠٠٠ ريال، وتفكر ادارة الشركة في استبعاد المنتج (ع) بسبب تحقيقه خسائر، وكانت بيانات المنتج (ع) هي: ايرادات المبيعات ٣٠٠٠٠ ريال، التكاليف المتغيرة ١٥٠٠٠ ريال، التكاليف الثابتة الخاصة ١٠٠٠٠ ريال، التكاليف الثابتة المخصصة ٨٠٠٠ ريال، وعلى ذلك فان التكاليف المرتبطة بالمنتج (ع) والقابلة للتجنب باستبعاده هي :

- (a) ١٥٠٠٠ ريال
 (b) ٢٥٠٠٠ ريال
 (c) ٦٠٠٠ ريال
 (d) ٢٣٠٠٠ ريال

٦) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة اذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج (ع) فان الاثر على الربحية الصافية للشركة هي :

- (a) ٥٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (b) ٥٠٠٠ ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
 (c) ٥٥٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (d) ٥٥٠٠٠ ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

٧) أيا مما يلي يعد بيان محاسبي غير ملائمة عند اتخاذ قرار استبعاد أو عدم استبعاد منتج معين باستخدام أسلوب التحليل التفاضلي :

- أ - المواد الإنتاجية المباشرة
 ب - المصروفات الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة
 ج - الأجور الإنتاجية المباشرة
 د - المصروفات الإنتاجية الثابتة المخصصة

٨) يحقق المنتج المرشح للاستبعاد هامش ربحية موجبة في حالة أن :

- أ - الإيرادات المرتبطة بالمنتج (والمستبعدة) أقل من التكاليف المرتبطة بالمنتج والقابلة للتجنب
 ب - الإيرادات المرتبطة بالمنتج (والمستبعدة) أكبر من التكاليف المرتبطة بالمنتج والقابلة للتجنب
 ج - الإيرادات المرتبطة بالمنتج (والمستبعدة) تساوي التكاليف المرتبطة بالمنتج والقابلة للتجنب
 د - لا شيء مما سبق

٩) التكلفة الثابتة التي ترتبط بالمنتج والقابلة للتجنب حالة عدم إضافة المنتج الجديد هي :

- أ - تكلفة ثابتة خاصة
 ب - تكلفة ثابتة مخصصة
 ج - تكلفة ثابتة خاصة و مخصصة
 د - لا شيء مما سبق

١٠) احدى الشركات تنتج وتبيع ثلاث منتجات (أ، ب، ج) يبيع صافي الربح الحالي للشركة 60000 ريال وتفكر ادارة الشركة باستبعاد المنتج (ج) بسبب تحقيقه خسائر وكانت بيانات المنتج (ج) هي: ايرادات المبيعات 45000 ريال، التكاليف المتغيرة 22500 ريال، التكاليف الثابتة الخاصة 15000 ريال، التكاليف الثابتة المخصصة 12000 ريال، وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج (ج) والقابلة للتجنب حالة استبعاده هي:

- (أ) 37500
 (ب) 22700
 (ج) 15000
 (د) لا شيء مما سبق

١١) في نفس الفقرة السؤال السابقة مباشرة، اذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج (ج) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

- (أ) 7500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (ب) 7500 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
 (ج) 67500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (د) 67500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

المحاضرة الثانية عشر

١) شركة الاحساء تنتج المنتجين (أ، ب) في نهاية المرحلة الاولى، ويمكن استمرار التشغيل عليهما بعد نقطة الانفصال ولا يستلزم ذلك تجهيزات انتاجية خاصة. وقد توافرت البيانات الاتية:

المنتج	كمية الانتاج	سعر البيع عند نقطة الانفصال	سعر البيع عند تشغيل اضافي	تكاليف تشغيل اضافي
أ	١٠٠٠٠ وحدة	٥	٩	٥٠٠٠٠
ب	١٥٠٠٠ وحدة	٦	١٣	٨٠٠٠٠

بلغت التكاليف المشتركة ٣٠٠٠٠ ريال. على ذلك اذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج (أ) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

- (a) ١٠٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (b) ١٠٠٠٠ ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
 (c) ٢٥٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (d) ٢٥٠٠٠ ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

٢) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، اذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج (ب) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

- (a) ١٠٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (b) ١٠٠٠٠ ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
 (c) ٢٥٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
 (d) ٢٥٠٠٠ ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

٣) عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال او بيعها بعد التشغيل الاضافي، تعتبر التكاليف المشتركة:

- (a) ملائمة في جميع الحالات
 (b) غير ملائمة في جميع الحالات
 (c) ملائمة احيانا، وغير ملائمة احيانا اخرى
 (d) ٥٠% ملائمة، ٥٠% غير ملائمة

شركة الأحساء تنتج المنتجين (س، ش) في نهاية المرحلة الاولى، ويمكن استمرار التشغيل عليهما بعد نقطة الانفصال ولا يستلزم ذلك تجهيزات انتاجية خاصة وقد توافرت البيانات التالية:

المنتج	كمية الانتاج	سعر البيع عند نقطة الانفصال	سعر البيع بعد تشغيل اضافي	تكاليف تشغيل اضافي
س	20000 وحدة	7	10	35000
ش	30000 وحدة	9	11	80000

٤) بلغت التكاليف المشتركة (ما قبل الانفصال) 10000 ريال ، وعلى ذلك اذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج (س) فان الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

- (أ) 20000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
- (ب) 20000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
- (ج) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
- (د) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

٥) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج (ش) فان الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

- (أ) 20000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
- (ب) 20000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
- (ج) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
- (د) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

٦) الإيرادات التفاضلية من التشغيل الإضافي للمنتج تتمثل في:

- أ - سعر البيع للوحدة بعد التشغيل الإضافي مضروب ا في عدد الوحدات المتوقع تشغيلها اضافيا للمنتج
- ب - سعر البيع للوحدة عند نقطة الانفصال مضروب ا في عدد الوحدات المتوقع تشغيلها إضافيا للمنتج
- ج - الفرق بين سعر البيع للوحدة بعد التشغيل الإضافي وسعر بيعها عند نقطة الانفصال مضروباً في عدد الوحدات المتوقع تشغيلها اضافيا للمنتج
- د - لا شيء مما سبق

٧) التكاليف التفاضلية للتشغيل الإضافي للمنتج تتمثل في:

- أ - تكلفة مستلزمات الإنتاج اللازمة للتشغيل الإضافي للمنتج (المواد المباشرة، الأجور المباشرة ، والتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة)
- ب - التكلفة الثابتة الإضافية / الخاصة اللازمة للتشغيل الإضافي للمنتج
- ج - تكلفة الفرصة البديلة التي يتم التضحية بها نتيجة التشغيل الإضافي للمنتج
- د - جميع ما سبق

٨) يكون القرار المناسب هو بيع المنتجات بعد إجراء تشغيل إضافي عليها في حالة أن:

- أ - عمليات التشغيل الإضافي للمنتج تحقق خسائر إضافية تؤدي إلى تخفيض الربحية الصافية للمنشأة
- ب - عمليات التشغيل الإضافي للمنتج تحقق أرباح إضافية تؤدي إلى زيادة الربحية الصافية للمنشأة
- ج - تكاليف التشغيل الإضافي للمنتج تساوي نصيب المنتج من التكاليف المشتركة ما قبل الانفصال
- د - لا شيء مما سبق

المحاضرة الثالثة عشر

١) قسم "الأدوات المنزلية" في المنشآت ذات الأقسام يعتبر من مراكز:

- (أ) الاستثمار
- (ب) الربحية
- (ج) الإيرادات
- (د) التكلفة

٢) محاسبة المسؤولية نظام رقابي يهدف إلى :

- أ - التحقق من الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة للمنشأة خلال فترة زمنية معينة
- ب - التحقق من التكامل الداخلي بين إدارات وأقسام المنشأة بما يساعد على تحقيق الأهداف
- ج - اقتراح الوسائل المناسبة لمعالجة الانحرافات عن الأهداف
- د - جميع ما سبق

- ٣) مركز التكلفة عبارة عن دائرة نشاط يكون مديرها مسؤولاً عن :
- عناصر تكاليف فقط خاضعة لرقابته
 - عناصر تكاليف متغيرة فقط
 - عناصر تكاليف متغيرة وثابتة تحدث بمركزه
 - جميع ما سبق

- ٤) في حالة ان انحراف معدل الأجر غير ملائم قد يكون السبب :
- ارتفاع معدلات الأجور بشكل عام
 - توقف عمليات الإنتاج بسبب أعطال مفاجئة
 - عدم كفاءة العاملين مما يؤدي إلى زيادة وقت التنفيذ
 - جميع ما سبق

٥) تنقسم مراكز المسؤولية الى :

- مراكز تكلفة ، مراكز استثمار ، مراكز إيرادات
- مراكز تكلفة ، مراكز ربحية ، مراكز إيرادات
- مراكز تكلفة ، مراكز استثمار ، مراكز ربحية
- مراكز ربحية ، مراكز استثمار ، مراكز إيرادات

٦) يتضمن نظام بطاقات القياس المتوازن للأداء (BSC) المحاور الآتية :

- المالي ، العملاء ، العمليات التسويقية ، التخطيط والرقابة
- المالي ، العملاء ، العمليات الداخلية ، الابتكار والابداع
- المالي ، الإداري ، التسويقي ، الابتكار والابداع
- المالي ، الانتاجي ، التسويقي ، الإداري

٧) يقوم قسم المحركات بشركة "حول العالم" لصناعة المبردات بإمداد قسم الإنتاج باحتياجاته من المحركات لصناعة الثلاجات ، وكان سعر السوق للمحرك المثل يبلغ ٢٠٠ ريال ، وتكلفة المحرك الواحد تشمل: تكلفة انتاجية ٦٥ ريال ، تكلفة تسويقية ٤٠ ريال ، تكلفة ادارية ٣٥ ريال ، وبناء على ذلك فان سعر التحويل للمحرك الواحد بين القسمين على اساس سعر السوق المعدل هو :

- ٢٠٠ ريال
- ١٦٠ ريال
- ١٤٠ ريال
- لاشي مما سبق

٨) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض ان سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد على اساس التكلفة الفعلية مضافا اليها نسبة ربح مستهدف ٢٥% ، فان سعر التحويل للمحرك الواحد يكون :

- ١٤٠ ريال
- ١٧٥ ريال
- ١٦٥ ريال
- لاشي مما سبق

٩) نبوب عناصر التكاليف من حيث علاقتها بمراكز المسؤولية الى :

- تكاليف ثابتة وتكاليف متغيرة
- تكاليف مباشرة وتكاليف غير مباشرة
- تكاليف ملائمة وتكاليف غير ملائمة
- تكاليف قابلة للرقابة وتكاليف غير قابلة للرقابة

١٠ (يعتبر قسم الحسابات في أي منشأة من مراكز :

- (a) الاستثمار
- (b) الربحية
- (c) الإيرادات
- (d) التكلفة

١١ (جوهر محاسبة المسؤولية هو :

- (a) توجيه اللوم للمسؤولين عن الأخطاء
- (b) تشجيع الأداء المتميز
- (c) تتبع التكاليف لعناصر الإنتاج
- (d) تحقيق الرقابة وتقديم الأداء

١٢ (يقوم قسم المحركات بشركة "الإحلام" لصناعة المبردات بـ امداد قسم الإنتاج باحتياجاته من المحركات لصناعة الثلاجات ، وكان سعر السوق للمحرك المثل يبلغ 500 ريال .وتكلفة المحرك الواحد تشمل :تكلفة انتاجية 150 ريال ، تكلفة تسويقية 80 ريال، تكلفة ادارية 70 ريال . بناء على ذلك فان سعر التحويل للمحرك الواحد بين القسمين على أساس سعر السوق المعدل هو:

- (أ) 420 ريال
- (ب) 500 ريال
- (ج) 300 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

١٣ (في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض أن سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد على أساس التكلفة الفعلية مضافا اليها نسبة ربح مستهدف 10% ، فإن سعر التحويل للمحرك الواحد يكون:

- (أ) 300 ريال
- (ب) 330 ريال
- (ج) 460 ريال
- (د) لا شيء مما سبق

المحاضرة الرابعة عشر

١ (ان نظام التكاليف على اساس الانشطة (ABC) يهدف الى اعادة تخصيص :

- (a) تكاليف المواد المباشرة على المنتجات
- (b) الاجور المباشرة على المنتجات
- (c) التكاليف الانتاجية غير المباشرة على المنتجات
- (d) التكاليف الكلية على المنتجات

٢ (ان نظام التكلفة المستهدفة (TC) يعني :

- (a) تحديد السعر وفقا لتكلفة المنتج
- (b) تحديد تكلفة المنتج وفقا لاسعار البيع التي يقبلها السوق
- (c) تحديد تكلفة المنتج في ضوء نسب التلف والضياع المخططة
- (d) تحديد السعر وفقا للربح الذي ترغب الادارة تحقيق

٣ (من أهم التأثيرات للتطورات والتغيرات الحديثة على المحاسبة الإدارية:

- أ - تحديد تكاليف المنتج
- ب - الرقابة على التكاليف وتقييم الأداء
- ج - اتساع طاقة المعلومات لدى متخذ القرار

د - جميع ما سبق

٤) أن ظهور هذا النظام كان استجابة للتطورات الكبيرة في عمليات التصنيع وارتفاع درجة التقنية العالية للمعدات والآلات المستخدمة :

أ - التكلفة المستهدفة

ب - التكلفة على أساس النشاط

ج - الإدارة الاستراتيجية للتكلفة

د - المقاييس المرجعية

٥) أكدت الدراسات أن العديد من الشركات الناجحة تستخدم بشكل واسع :

أ - الأساليب التقليدية للمحاسبة الإدارية

ب - الأساليب الحديثة للمحاسبة

ج - الأساليب التقليدية والحديثة للمحاسبة الإدارية

د - الأساليب المبسطة للمحاسبة الإدارية

قوانين المحاسبة الإدارية

*لاعداد موازنة المبيعات على المعادلة: **قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات التقديرية** **X** سعر البيع التقديري.

*لاعداد موازنة انتاج المعادلة: **كمية الانتاج التقديري = كمية البيع التقديرية + كمية مخزون آخر فترة - كمية مخزون أول فترة.**

تقديرات ساعات العمل المباشر اللازمة لبرنامج الانتاج المخطط = كميات الانتاج التقديرية **X** احتياج الوحدة من ساعات العمل المباشر.

تقديرات تكلفة العمل المباشر الاجور المباشرة = تقديرات ساعات العمل المباشرة **X** معدل الاجر التقديري للساعة.

الرصيد النقدي آخر الفترة في أي ربع سنة = الرصيد النقدي اول الربع التالي مباشرة.

الرصيد النقدي اول الفترة الاجمالي لعام 1435 = الرصيد النقدي اول الفترة للربع الاول.

الرصيد النقدي آخر الفترة في أي ربع سنة = النقدية المتاحة خلال الفترة لنفس الربع - جملة المدفوعات النقدية لنفس الربع.

معادلة التكلفة الانتاجية التقديرية للبضاعة المباعة **تكلفة المبيعات = تكلفة المخزون التام أول الفترة + التكلفة الانتاجية للوحدات منتجة خلال الفترة = التكلفة الانتاجية التقديرية للوحدات المتاحة للبيع خلال الفترة - تكلفة المخزون التام آخر الفترة = التكلفة الانتاجية التقديرية للبضاعة المباعة خلال الفترة.**

القاعدة العامة للتقييم في قبول او رفض طلبيات البيع الخاصة = يتحدد بالتحليل التفاضلي التالي: ايرادات تفاضلية ايرادات الطلبية - تكاليف تفاضلية للطلبية = صافي ربح او خسارة تفاضلية للطلبية الخاصة.

معدل التغيير = الفرق بين تكاليف اعلى وأقل نشاط ÷ الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى النشاط.

الانحرافات = تقديرات الموازنة المرنة - تكاليف فعلية.

معادلة قيمة الدخل التقديرية = قيمة المبيعات التقديرية - التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة
= مجمل الربح التقديري - المصروفات التسويقية والادارية التقديرية = صافي الدخل التقديري.

معادلة التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة = التكاليف المتغيرة انتاجية وتسويقية
للطلبية الخاصة + التكاليف الثابتة الاضافية الخاصة للطلبية الخاصة + تكلفة الفرصة البديلة
للطلبية الخاصة.

التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي = التكاليف المتغيرة للتصنيع الداخلي + التكاليف
الثابتة الاضافية الخاصة بالتصنيع الداخلي + تكلفة الفرصة البديلة للتصنيع الداخلي.

تكلفة الشراء الخارجي التفاضلية = ثمن الشراء الأساسي + المصروفات الشراء.

معدل العائد على الاستثمار = ربحية المركز ÷ الاصول المستثمرة بالمركز X 100

مصطلحات المحاسبة الإدارية

Accounting information	المعلومات المحاسبية
Accuracy	الدقة
Actual Cost	التكلفة الفعلية
Activity - Based Costing	نظام التكلفة حسب الأنشطة
Administrative Expense Budget	موازنة المصروفات الإدارية
Adding and Dropping Product Decision	قرار إضافة أو استبعاد المنتج
Avoidable Cost	تكلفة قابلة للتجنب
Benchmarking	المقاييس المرجعية
Budget	الموازنة
Budgeted Income Statement	قائمة الدخل التقديرية
Budgeted Statement Of financial position	قائمة المركز المالي التقديري
Capital Budget	الموازنة الرأسمالية
Cash Budget	الموازنة النقدية
Common costs	تكاليف عامة
Controllable costs	تكاليف قابلة للرقابة
Control	الرقابة
Cost Accounting	محاسبة التكاليف
Cost Allocation	تخصيص التكاليف
Cost - Benefit analysis	تحليل التكلفة والمنفعة
Cost Center	مركز التكلفة
Differential Analysis	أسلوب التحليل التفاضلي
Differential Cost	التكاليف التفاضلية
Direct Labor Budget	موازنة تكلفة العمل المباشر
Direct Material Budget	موازنة تكلفة المواد المباشرة
Financial Accounting	المحاسبة المالية
Fixed budget	الموازنة الساكنة (الثابتة)
Flexible budget	الموازنة المرنة

Historical Costs	التكاليف التاريخية
Idle Capacity	الطاقة العاطلة
Investment Center	مركز الاستثمار
Joint Cost	التكلفة المشتركة
Joint Cost Allocation	تخصيص التكلفة المشتركة
Joint Product	المنتج المشترك
Make Buy Decision	قرار الصنع أو الشراء
Managerial Accounting	المحاسبة الإدارية
Marginal cost	التكاليف الحدية
Management by objectives	الإدارة بالأهداف
Management by Exception	الإدارة بالاستثناء
Market Price	سعر السوق
Marketing Expense Budget	موازنة المصروفات التسويقية
Master Budget	الموازنة الشاملة
Modified Cost	التكلفة المعدلة
Modified Market Price	سعر السوق المعدل
Multiple Alternative Choice Decision	قرار الاختيار بين البدائل المتعددة
Operating Budget	موازنة التشغيل
Opportunity Cost	تكلفة الفرصة البديلة
Performance Reports	تقرير الأداء
Pricing	التسعير
Product Profitability	ربحية المنتجات
Production Budget	موازنة الإنتاج
Profit Center	مركز الربحية
Relevance	الملائمة
Relevance Cost	التكاليف المناسبة
Responsibility Accounting	محاسبة المسؤولية
Required rate of Return	معدل العائد المستهدف

Responsibility Center	مركز المسؤولية
Return on Investment	العائد على الاستثمار
Sales Budget	موازنة المبيعات
Selling Price	سعر البيع
Strategic cost management	إدارة التكلفة الاستراتيجية
Total Quality Management	الرقابة الشاملة على الجودة
Target Costing	التكلفة المستهدفة
Special Orders	الأوامر الخاصة
Split Off Point	نقطة الانفصال
Standard Cost	التكلفة المعيارية
Sunk Cost	التكلفة الغارقة
Target Income	الدخل المستهدف
Transfer Pricing	تحديد أسعار التحويل
Unavoidable Costs	تكلفة غير قابلة للتجنب

تم بحمد الله الانتهاء من تجميع أسئلة السنوات السابقة للمحاسبة الادارية مع اختبار نفسك وترتيبها حسب المحاضرات وأشكر الأخت العنود على كتابة الأسئلة والقوانين والمصطلحات وأسأل الله أن يجعله في ميزان حسناتها ولا تنسوني من صالح دعائكم لي ولذريتي بارك الله فيكم مع تمنياتي لكم بالتوفيق والنجاح في الدارين

أختكم وأمكم omjehaad ☺