

المحاضرة (٧)

تخطيط الإنتاج (حالة الإنتاج المتغير)

يتناول هذا الجزء العناصر الآتية :

أولاً / تحديد التكاليف الكلية للطلبية . ثانياً / خطوات وضع خطة الإنتاج . ثالثاً / جدولة الإنتاج و ترتيب العمليات .

أولاً / تحديد التكاليف الكلية للطلبية :

- في حالة الإنتاج المتغير فإن نظام التكاليف يقدم قائمة لتكلفة العمليات الخاصة بالطلبية متضمنة تكلفة العمل المباشر و المواد المباشرة و التكاليف الغير مباشرة لكل مرحلة و بذلك يمكن معرفة التكاليف الكلية للطلبية .

- من الناحية المحاسبية لابد من تحميل الطلبية بنصيبها من التكلفة الغير مباشرة لذا لابد من مقارنة الأسعار بتكاليف الطلبية الكلية .

- و بالتالي تحمل هذه التكاليف على الطلبيات حسب نسبة معينة لكل مركز تكاليف .

- و مركز التكاليف يقصد به (مجموعة الآلات أو القسم الإنتاجي أو قسم الخدمات) .

- ثم يحمل كل مركز إنتاج بجزء من تكاليف مراكز الخدمات على أساس استفادة كل مركز إنتاج من مراكز الخدمات

- و في هذا قد تستخدم نسبة عدد العمال في كل مركز للعدد الكلي أو نسبة تكاليف العمل المباشر أو نسبة تكلفة الطاقة في كل مركز تكاليف

- وبعدها.....

• يتم اختيار مؤشر للنشاط في كل مركز إنتاج .

• كما يتم إيجاد النسبة بين هذا المؤشر و إجمالي التكاليف الغير مباشرة في كل مركز .

- ثم يحدد نصيب الطلبية أما تبعاً لنسبة عدد ساعات تشغيلها على الآلات بالنسبة لعدد ساعات تشغيل الآلات الكلي أو على أساس نسبة التكاليف المباشرة لإجمالي التكاليف في فترة قادمة أو على أساس نسبة الأجر المباشرة لإجمالي التكاليف .

- قد يؤدي إتباع أسلوب تحميل كل طلبية بنصيبها الكلي من التكاليف غير المباشرة إلى رفضها لأنها ستحقق خسارة .

- ولكن قد تحقق الطلبية إيراد إضافياً يجب أخذه في الاعتبار وهنا لابد من المقارنة بين الإيرادات الإضافية و التكاليف الإضافية فهناك احتمال عدم ورود طلبيات أخرى خلاف هذه الطلبية فيتم حساب كل أنواع التكاليف الواجب إنفاقها للطلبية الجديدة على وجه الخصوص سواء كانت تكاليف مباشرة أو غير مباشرة .

ثانياً : خطوات وضع خطة الإنتاج :

يتم وضع الجدول العام للإنتاج و يشمل طاقة الآلات في كل مركز إنتاجي و احتياجات كل طلبية من الطاقة الإنتاجية و أولويات تنفيذ الطلبيات . ويتم إعداد خطة العمل و تتطلب :

١- معرفة خطوات العمل . ٢- وضع البرنامج الزمني . ٣- تجهيز البيانات . ٤- حفظ السجلات .

(١) معرفة خطوات العمل : تتضمن العمل المطلوب و كيفية القيام به و الوقت المقدر لكل خطوة فيتم دراسة زمن العمليات المطلوبة و تكلفة كل عملية و المعدات و المواد المطلوبة و نسب استغلال المعدات و العمال .

(٢) وضع البرنامج الزمني : من خلال معرفة الطاقة الإنتاجية الكلية و طاقة كل قسم و كل آلة و أولويات الطلبيات و المواد المطلوبة و خطة العمل .

(٣) تجهيز البيانات : عن المطلوب صنعة و أين يصنع و متى يصنع و من يقوم بصنعه و المواد المستخدمة فيه و الأدوات إلى غير ذلك من المستلزمات .

(٤) حفظ السجلات : لتسجيل التكلفة الفعلية و مقارنتها بالمقدرة و أغراض تسعير السلعة للمساهمة في إعداد التقديرات المتوقعة للمستقبل عن التكاليف لاكتشاف الانحرافات و إصلاح الأخطاء أولاً بأول .

ثالثاً : جدولة الإنتاج و ترتيب العمليات :

- جدولة الإنتاج تتم على مرحلتين . يطلق على الأولى لفظ " التحميل " بينما تعرف الثانية باسم الترتيب أو توالى العمليات " و تختلف مهمة جدولة الإنتاج باختلاف نظم الإنتاج .

- ففي ظل إنتاج الطلبات حيث يتم تصنيع المنتج وفقاً لأوامر العملاء و التي تختلف في طبيعتها من حيث مواصفات المنتج أو توالى العمليات الصناعية ، وقت التشغيل و متطلبات إعداد و تجهيز الآلات فإن جدولة الإنتاج تصبح عملية معقدة .

- جدولة الإنتاج في ظل نظام الطلبات : تتم جدولة الإنتاج في ظل الطلبات على مرحلتين أساسيتين هما التحميل و ترتيب العمليات الصناعية . و يقصد بلفظ التحميل توزيع أوامر الإنتاج على المراكز الإنتاجية المتاحة و ذلك لتحقيق هدف أو أكثر من الأهداف التالية :

١- تخفيض تكاليف إعداد و تجهيز الآلات .

٢- تخفيض تكاليف تنفيذ أوامر الإنتاج .

٣- تخفيض كمية العاقل في المراكز الإنتاجية .

٤- تخفيض وقت تنفيذ أو استكمال أمر الإنتاج .

- تتفاوت الأساليب التي تستخدم في توزيع أو تخصيص أوامر الإنتاج للمراكز الإنتاجية المختلفة من أساليب تعتمد على الخبرة و التقدير الشخصي إلى أساليب رياضية و إحصائية و نكتفي في هذا المقام بمناقشة أحد أساليب البرمجة الخطية في التحميل و هو ما يعرف بطريقة التخصيص و هي ما سيتم تناولها في الموضوع القادم .

كتابة الملخص 😊 Mryooooooooom تنسيق و ترتيب و تصحيح الأخطاء عيون سحاب ،،