

اسئلة محاضرة البث الثالث :-

اختر أصح الاجابات مما يلي:-

- ١- يوجد تعريف محدد للمؤسسات الصغيرة يمكن تعميمه على جميع المؤسسات.  
أ. صح. **ب. خطأ.**
- ٢- هناك بعض المنشآت الصغيرة في الدول الصناعية الكبرى تعادل حجم منشآت كبيرة في الدول النامية.  
أ. صح. **ب. خطأ.**
- ٣- تتميز المشروعات الصغيرة بعدة خصائص كل ما يلي ماعدا:-  
أ. ارتفاع التكاليف الرأسمالية نسبياً. **ب. استقطاب العنصر النسائي للعمل فيها.**  
ج. التخصص النسبي في الإدارة.  
د. تواضع المستوى التكنولوجي والآلات المستخدمة.
- ٤- الصناعات التحويلية هي أحد أنواع المشروعات الصغيرة.  
أ. صح. **ب. خطأ.**
- ٥- يعتبر كل ما يلي من معوقات البيئة الخارجية للمشروعات الصغيرة ماعدا :-  
أ. ضعف تواجد الشركات المساعدة المتخصصة في مجالات دعم المشروعات الصغيرة.  
**ب. عدم المام نسبة كبيرة من أصحاب المشروعات الصغيرة بالمعلومات الفنية والاقتصادية الخاصة بالمواد و الآلات والجودة.**  
ج. عدم ارتباط المشروعات الصغيرة باتحادات ترعى مصالحها.  
د. عدم وجود قانون موحد للمشروعات الصغيرة يحدد تعريفا لها وينظم عملها.
- ٦- لا يوجد اختلاف بين المنشآت الصغيرة في الدول الصناعية الكبرى والدول النامية.  
أ. صح. **ب. خطأ.**
- ٧- يختلف مفهوم المشاريع الصغيرة من دولة لأخرى وفقا لاختلاف إمكانياتها وظروفها الاقتصادية والاجتماعية التي تحدد ملامح وطبيعة الصناعات القائمة فيها.  
أ. صح. **ب. خطأ.**
- ٨- تمثل المشروعات الصغيرة أحد أدوات مكافحة البطالة في الوطن العربي.  
أ. صح. **ب. خطأ.**
- ٩- المستثمر القائد هو الذى يدير الناس معتمدا على قوته وسيطرته الوظيفية  
أ. صح. **ب. خطأ.**
- ١٠- تلعب الخلفية الأسرية دورا واضحا في تكوين المستثمر الصغير.  
أ. صح. **ب. خطأ.**
- ١١- يميل الشخص ذو السلوك الموجه بالعمل الى اهتماما بصيانة التجانس في المنظمة.  
أ. صح. **ب. خطأ.**
- ١٢- المستثمر القائد هو الذى يقود ويوجه الآخرين لتحقيق الأهداف.  
أ. صح. **ب. خطأ.**
- ١٣- يقبل المستثمر الشاب على المواقف التي تتسم بانخفاض المخاطر لأنها تتضمن القدر الكافي من النجاح،  
أ. صح. **ب. خطأ.**
- ١٤- يتسم المستثمر الصغير بأنه مقامر بالدرجة الاولى.  
أ. صح. **ب. خطأ.**
- ١٥- ويتمتع المستثمر الحر بمجموعة من السمات المتصلة بتحمل المخاطرة وهى كل ما يلي ماعدا:-  
أ. الإبداع والابتكار. **ب. الثقة الذاتية .**  
ج. الضمان والامان.  
د. الواقعية
- ١٦- ان الابتكارية ، وتحمل المخاطرة يعدان خاصيتين غير ضروريتين للمستثمر الحر.  
أ. صح. **ب. خطأ.**

- ١٧- يتوقف نمطك في تحمل المخاطر على كل ما يلي ماعدا:  
 أ. مدى استعدادك للتأثر بالآخرين.  
 ب. خبراتك السابقة.  
 ج. الجانب الوراثي.  
 د. توقعاتك المستقبلية.
- ١٨- أهم المعايير المستخدمة للتمييز بين المشروعات الصغيرة و المشروعات الكبيرة كل ما يلي ماعدا:-  
 أ. معيار عدد العاملين.  
 ب. معيار رأس المال.  
 ج. معيار مستوى التكنولوجيا.  
 د. معيار الثقافة التنظيمية.
- ١٩- يعد كل ما يلي من أسباب فشل المشروعات الصغيرة ماعدا:  
 أ. القواعد والقوانين الحكومية.  
 ب. المنافسة.  
 ج. الضرائب .  
 د. توفر الخبرة.
- ٢٠- يعد كل ما يلي من الاسباب الداخلية لفشل المشروعات الصغيرة ماعدا:-  
 أ. ضعف القدرات الادارية.  
 ب. عدم توازن الخبرة.  
 ج. التضخم.  
 د. عدم توفر الخبرة في مجال العمل.
- ٢١- عدم المام نسبة كبيرة من أصحاب المشروعات الصغيرة بالمعلومات الفنية والاقتصادية الخاصة يعتبر من المعوقات الخارجية التي تواجه المشروعات الصغيرة.  
 أ. صح. ب. خطأ.
- ٢٢- يعد كل ما يلي من المعوقات الداخلية التي تواجهها المشروعات الصغيرة والمتوسطة ماعدا:  
 أ. ضعف القدرات الادارية والتنظيمية.  
 ب. انخفاض انتاجية.  
 ج. توافر الوعي المحاسبي.  
 د. الاداء التسويقي المنخفض.
- ٢٣- يعد كل ما يلي من المعوقات التي تواجهها المشروعات الصغيرة والمتوسطة في دول التعاون الخليجي ماعدا:  
 أ. تشجيع واتجاه الحكومات.  
 ب. ضعف التدريب والتأهيل.  
 ج. عدم استكمال الأطر التشريعية والهيكلية  
 د. عدم توفر قاعدة بيانات إحصائية تتبع نمو المشروعات.
- ٢٤- يعتبر كل ما يلي من المعوقات الخارجية التي تواجه المشروعات الصغيرة ماعدا:  
 أ. عدم ارتباط المشروعات باتحادات ترعى مصالحها.  
 ب. نقص خدمات النقل والخدمات العامة والبنية التحتية.  
 ج. وجود توازن في التوزيع الاقليمي للمشروعات الصغيرة.  
 د. اقتصار دعم المصارف على الدعم المالي دون الدعم ال-فنى.
- ٢٥- قصور المعلومات المنشورة عن المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتقادماها يعتبر من المعوقات على المستوى الجزئي.  
 أ. صح. ب. خطأ.
- ٢٦- من الضروري توافر جهة تتولى تنمية وتطوير المشروعات الصغيرة اداريا وفنيا من حيث توفير الاستشارات و التدريب.  
 أ. صح. ب. خطأ.
- ٢٧- تعتبر الازمات التمويلية والتسويقية من أشد الازمات التي تواجه المشروعات الصغيرة، لذلك لابد من توافر جهات متخصصة لدعمها.  
 أ. صح. ب. خطأ.
- ٢٨- لا تحتاج المشروعات الصغيرة لجهة تتولى مسئولية تقديم المساعدات للعاملين واصحاب المشروعات من تأمينات ومعاشات.  
 أ. صح. ب. خطأ.
- ٢٩- تساعد الجامعات والمعاهد في عملية خلق وتطوير رواد الأعمال مما يدعم الاتجاه نحو المشروعات الصغيرة.  
 أ. صح. ب. خطأ.
- ٣٠- حتى يتم توفير البيئة الصالحة والمتطلبات اللازمة لعمل المشروعات الصغيرة والمتوسطة لا يشترط توافر الجهات لتقديم المساعدات اللازمة.  
 أ. صح. ب. خطأ.
- ٣١- يعتبر تأسيس جمعية خيرية من المجالات المتاحة التي يمكن ان تعمل بها المشروعات الصغيرة.  
 أ. صح. ب. خطأ.
- ٣٢- عدم الرغبة في الوظيفة الحكومية يعتبر من الدوافع الايجابية لإنشاء مشروع صغير  
 أ. صح. ب. خطأ.
- ٣٣- يعتبر كل ما يلي من دوافع الاتجاه للمشروعات الصغيرة ماعدا  
 أ. خلق ودعم مجالات للتصدير غير المجالات التقليدية  
 ب. توفير رافد للابتكار والتجديد.  
 ج. انخفاض دعم والتشجيع الحكومي.  
 د. توليد الانتاج، والدخل، والفرص.

- ٣٤- تتسبب المشروعات الصغيرة في اثار على مرافق و البنية الاساسية، وينتج عنها خسارة مادية ضخمة.  
أ. صح. ب. خطأ.
- ٣٥- يعتبر كل ما يلي من عوامل زيادة فرص العمل الحر ماعدا:-  
أ. النمو المتزايد لقطاع الخدمات في الاقتصاد.  
ب. العولمة .  
ج. التجارة الالكترونية.  
د. ميل الفرد للأعمال الروتينية.
- ٣٦- تلعب المشروعات الصغيرة دورة رئيسيا من خلال تقديم افكار حديثة ، مبتكرة ، او تطوير افكار قائمة.  
أ. صح. ب. خطأ.
- ٣٧- بعد التوجه عالميا نحو التخصص، تمثل المشروعات الصغيرة عائق امام النمو الاقتصادي  
أ. صح. ب. خطأ.
- ٣٨- مع التقدم الاقتصادي وتطوره تقل فعالية المشروعات الصغيرة في التنمية.  
أ. صح. ب. خطأ.
- ٣٩- تعمل المشروعات الصغيرة على تحويل الفئات المنتجة الى فئات محتاجة.  
أ. صح. ب. خطأ.
- ٤٠- تدعم المشروعات الصغيرة المشروعات الكبيرة بكل ما يلي ماعدا  
أ. اعداد العاملة الماهر.  
ب. انشاء نظام التعاقد من الباطن.  
ج. خفض تكاليف الانتاج.  
د. التكنولوجيا المتقدمة.
- ٤١- من أهم أسباب فشل المشروعات الصغيرة الداخلية البطالة، والضرائب المرتفعة.  
أ. صح. ب. خطأ.
- ٤٢- المشروع الصغير المنزلي هو ورشة ذات ملكية فردية أو تضامن ، يعمل بها أقل من ١٠ اعمال، يستخدمون معدات بسيطة ومستلزمات انتاج محلية، وتسوق منتجاته بالمنطقة المحيطة بها.  
أ. صح. ب. خطأ.
- ٤٣- يوجد تعريف محدد للمؤسسات الصغيرة يمكن تعميمه على جميع المؤسسات.  
أ. صح. ب. خطأ.
- ٤٤- لا يوجد اختلاف بين المنشآت الصغيرة في الدول الصناعية الكبرى والدول النامية.  
أ. صح. ب. خطأ.
- ٤٥- يختلف مفهوم المشاريع الصغيرة من دولة لأخرى وفقا لاختلاف إمكانياتها وظروفها الاقتصادية والاجتماعية التي تحدد ملامح وطبيعة الصناعات القائمة فيها.  
أ. صح. ب. خطأ.
- ٤٦- تعرف المشروعات الصغيرة طبقا لمؤسسة النقد السعودي اعتمادا على كل المعايير الآتية ماعدا:-  
أ. معيار رأس المال.  
ب. معيار العمالة.  
ج. معيار التكنولوجيا.  
د. معيار الملكية.
- ٤٧- تتميز المشروعات الصغيرة بكل الخصائص الآتية ماعدا:-  
أ. الانتشار الجغرافي الواسع.  
ب. استقطاب العنصر النسائي للعمل فيها.  
ج. التخصص النسبي في الإدارة.  
د. ارتفاع المستوى التكنولوجي والآلات المستخدمة.
- ٤٨- أهم المعايير المستخدمة للتمييز بين المشروعات الصغيرة و المشروعات الكبيرة كل ما يلي ماعدا:-  
أ. معيار عدد العاملين.  
ب. معيار رأس المال.  
ج. معيار مستوى التكنولوجيا.  
د. معيار الثقافة التنظيمية.
- ٤٩- يعتمد تعريف البنك الدولي للمشروعات الصغيرة على كل من :-  
أ. معيار راس المال و التكنولوجيا والايدي العاملة.  
ب. معيار العمالة والاصول ومبيعات.  
ج. معيار القيمة المضافة ودرجة التخصص، والمستوى التكنولوجي.  
د. معيار راس المال ودرجة التخصص، التكنولوجيا.
- ٥٠- تعتبر علاقة الوساطة بين المديرين، والعمال، والعملاء، والموردين من مميزات المشروعات الصغيرة.  
أ. صح. ب. خطأ.
- ٥١- يتميز العامل في المشروعات الصغيرة بعدم قابليته للتطور والتنمية.  
أ. صح. ب. خطأ.

- ٥٢- يتميز المشروع الصغير بأن استثماراته محدودة كما أن تكلفة رأس المال المستثمر في أصوله الثابتة والمتغيرة مرتفعة نسبياً.  
أ. صح. **ب. خطأ.**
- ٥٣- لا يحتاج المشروع الصغير إلى عدد كبير من العمال ليبدأ نشاطه بقدر ما يحتاج إلى مهارة أولئك العمال.  
أ. صح. **ب. خطأ.**
- ٥٤- على الرغم من قلة عدد العاملين في المشروع الواحد إلا أن تعدادها الكبير وانتشارها الواسع يجعلها كثيفة العمالة.  
أ. صح. **ب. خطأ.**
- ٥٥- تتميز المشروعات الكبيرة بقدرتها على امتصاص الأيدي العاطلة عن العمل مقارنة بالمشروعات الصغيرة.  
أ. صح. **ب. خطأ.**
- ٥٦- تتميز المشروعات الصغيرة في قدرتها على توفير المزيد من فرص العمل.  
أ. صح. **ب. خطأ.**
- ٥٧- تتسم المشروعات الصغيرة بمحدودية متطلبات التكنولوجيا.  
أ. صح. **ب. خطأ.**
- ٥٨- تعتمد المشروعات الصغيرة إلى حد كبير على الإمكانيات المحلية المتاحة والتي بدورها تعتمد على مهارة العمال.  
أ. صح. **ب. خطأ.**
- ٥٨- أن طبيعة المشروعات الصغيرة لا توائم بشكل أكبر متطلبات عمل المرأة سيما في المناطق الأكثر احتياجاً .  
أ. صح. **ب. خطأ.**
- ٥٩- للمشروع الصغير أهمية كبيرة حيث انه :-  
أ. يساهم في اعداد العمالة الماهرة.  
ب. يساهم في حل مشكلة البطالة.  
ج. يغطي جزء من الاحتياجات المحلية.  
د. **جميع ما سبق.**
- ٦٠- تساهم المشروعات الصغيرة في تحقيق التوازن الاقليمي في ربوع المجتمع.  
أ. صح. **ب. خطأ.**
- ٦١- باتت المشروعات الصغيرة واحدة من أدوات التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول الصناعية والنامية على حد سواء.  
أ. صح. **ب. خطأ.**
- ٦٢- تقوم المشروعات الصغيرة بدور مؤثر في دعم ورفع الكفاءة الانتاجية للمشروعات الكبيرة.  
أ. صح. **ب. خطأ.**
- ٦٣- تؤثر المشروعات الصغيرة في دعم ورفع الكفاءة الانتاجية للمشروعات الكبيرة عن طريق كل ما يلي ما عدا:-  
أ. اعداد العمالة الماهر.  
ب. انشاء نظام التعاقد من الباطن.  
ج. خفض تكاليف الانتاج.  
د. **نقل التكنولوجيا.**
- ٦٤- تحصل المشروعات الصغيرة على جزء من القيمة المضافة عن طريق المشروعات الكبيرة.  
أ. صح. **ب. خطأ.**
- ٦٥- تسبب المشروعات الصغيرة والمتوسطة في كثير من المشاكل شديدة الارتباط بالمواطن، مثل الامن الغذائي والكسائي.  
أ. صح. **ب. خطأ.**
- ٦٦- تعمل المشروعات الصغيرة على كل ما يلي ما عدا:-  
أ. اعداد العمالة الفنية المدربة.  
ب. خلق روح التكامل الصناعي مع الصناعات الكبيرة.  
ج. خلق اسواق كبيرة لمنتجات محلية.  
د. **ارتفاع التكلفة الاستثمارية.**
- ٦٧- ازدادت الحاجة لأساليب تنظيم الاستفادة من المعلومات في :  
أ. عصر الموارد الأولية.  
ب. عصر الصناعي.  
ج. **عصر التكنولوجيا أو المعرفة.**  
د. عصر الحكمة.
- ٦٩- أن منظمات الأعمال الصغيرة نجحت في تحقيق مساهمات إبداعية بأكثر مما حققته المنظمات الكبيرة  
أ. صح. **ب. خطأ.**
- ٧٠- تتجه المنظمات العملاقة الى خفض حجمها فيما يسمى الحجم الاصغر اجمل.  
أ. صح. **ب. خطأ.**

- ٧١- يعد كل ما يلي من الاسباب رئيسية التي تجعل من فكرة المستثمر الشاب هو الأنسب في ضوء نمو قطاع الخدمات.  
أ. صغر رأس المال المطلوب .  
ب. الاعتماد على التكنولوجيا، أو كثافة العمالة حسب الظروف.  
ج. التقدم الحادث في تكنولوجيا المعلومات كشبكة الإنترنت **د. الاتجاه نحو الوظائف الروتينية.**
- ٧٢- أصبح مفهوم السوق المحدودة قضية جوهرية بالنسبة لمنظمات الأعمال الصغيرة على ضوء اتجاهات العولمة.  
**أ. صح.** ب. خطأ.
- ٧٣- المنافسة القاتلة في الاسواق تمثل خطرا كبيرا بالنسبة للمشروع الصغير.  
أ. صح. **ب. خطأ.**
- ٧٤- ان ميل منظمات الأعمال الصغيرة الى التجمع والتكامل الجماعي يتيح لها الحصول على قوة تفاوضية مما يتيح لها الشراء بأسعار مخفضة  
**أ. صح.** ب. خطأ.
- ٧٥- أدت التطورات في مجال تكنولوجيا المعلومات الى وجود قوى دافعة للخروج بالمنظمات من الشكل التقليدي الى الشكل العلمي.  
**أ. صح.** ب. خطأ.
- ٧٦- يوجد تعريف واحد متفق عليه عالميا لتحديد من هو المستثمر الصغير.  
أ. صح. **ب. خطأ.**
- ٧٨- يختص المستثمر الحر بكل ما يلي ما عدا:-  
أ. يتوقعون المشكلات قبل حدوثها.  
ب. يتخذون الاجراءات الوقائية .  
ج. ينتهزون الفرصة حينما وأينما وجدت. **د. يميلون الى المقامرة بدرجة كبيرة.**
- ٧٩- لا يعبئ المستثمر الصغير بتكوين وبناء علاقة وطيدة مع عملائه .  
أ. صح. **ب. خطأ.**
- ٨٠- لا يؤدي نقص المهارات الادارية إلى فشل المستثمر الصغير  
أ. صح. **ب. خطأ.**
- ٨١- الربحية لا تضمن موقفا صحيا للتدفق النقدي وخاصة بالنسبة للمنظمة التي تنمو بشكل سريع .  
**أ. صح.** ب. خطأ.
- ٨٢- يسعى المستثمر الى بناء سمعة جيدة لمنشأته:  
**أ. في مرحلة البداية.**  
ب. في مرحلة النمو.  
ج. في مرحلة النضج.  
د. في مرحلة الانحدار
- ٨٣- الادارة الكفاء لحساب المصروفات والايادات تتيح للمنظمة أن تعمل في المراحل الصعبة برأسمال تشغيلي ذاتي  
أ. في مرحلة البداية.  
ب. **في مرحلة النمو.**  
ج. في مرحلة النضج.  
د. في مرحلة الانحدار.
- ٨٤- إن تقليل المخزون الى ادنى مستوى ممكن يعمل على زيادة التكلفة في المشروعات الصغيرة.  
أ. صح. **ب. خطأ.**
- ٨٥- تنشئ الاتصالات غير الرسمية بين المشروع الصغير والبنوك والاجهزة والوحدات المحلية والخبراء القانونيين والماليين حتى يجنى المشروع ثمار بناء العلاقات القوية.  
أ. صح. **ب. خطأ.**
- ٨٦- تشمل المهارة التسويقية للمستثمر الصغير كل ما يلي ما عدا:-  
أ. القدرة على وضع المنتج في موقعه التنافسي بالسوق.  
ب. التسعير الكفاء لوحدة المنتج ،  
ج. **صياغة الاستراتيجية، الرؤية، والرسالة.**  
د. بحوث السوق.
- ٨٧- يتوقف نجاح المستثمر على قدرته على التركيز على الأعمال الروتينية اليومية.  
أ. صح. **ب. خطأ.**
- ٨٨- هناك أربعة جوانب رئيسية في نموذج الاستثمار الناجح وهى كل ما يلي ما عدا:-  
أ. قبول المنتج (سلعة / خدمة) في السوق.  
ب. جاذبية الصناعة  
ج. **تسعير المنتج في السوق.**  
د. خصائص المستثمر الحر.
- ٨٩- هو الفرد الذى يرى الفرص التي لا يراها الآخرون ، ويوجه موارده لاستغلال هذه الفرص.  
**أ. المستثمر الحر.**  
ب. المدير.  
ج. القائد.  
د. المسوق.

- ٩٠- هو الذي يخلق أفضل الصور ، فهو يفهم أغراضها :  
 أ. المستثمر الحر.  
 ب. **المستثمر المبدع.**  
 ج. المستثمر المدير.  
 د. المستثمر المسوق.
- ٩١- يقوم المستثمر بصياغة استراتيجية المنظمة واختيار هيكلها المناسب :  
 أ. المستثمر الحر.  
 ب. المستثمر المبدع.  
 ج. **المستثمر المدير.**  
 د. المستثمر المسوق.
- ٩٢- يفترض أن المستثمر الصغير توجد لديه خصائص شخصية معينة تقوده لاختيار مستقبله الاستثماري.  
 أ. **مدخل السمات.**  
 ب. المدخل البيئي.  
 ج. المدخل السلوكي.  
 د. المدخل المعاصر.
- ٩٣- النزعة الاستثمارية للمستثمر الصغير ترجع التعليم والخبرة والخلفية الاسرية  
 أ. مدخل السمات.  
 ب. **المدخل البيئي.**  
 ج. المدخل السلوكي.  
 د. المدخل المعاصر.
- ٩٤- وجود خصائص الاستثمار لدى البعض، دون البعض الآخر، يرجع الى ان المستثمر يتأثر بالثقافة.  
 أ. مدخل السمات.  
 ب. **المدخل البيئي.**  
 ج. المدخل السلوكي.  
 د. المدخل المعاصر.
- ٩٥- تم النظر لعملية الاستثمار باعتبارها مدخلا إداريا وليس مجرد خصائص يتمتع بها المستثمر.  
 أ. مدخل السمات.  
 ب. المدخل البيئي.  
 ج. **المدخل السلوكي.**  
 د. المدخل المعاصر.
- ٩٦- المستثمر الصغير هو الشخص الذي يوجه بكفاءة الموارد بما يمكن من استغلال الفرص المتاحة طبقا :  
 أ. مدخل السمات.  
 ب. المدخل البيئي.  
 ج. **المدخل السلوكي.**  
 د. المدخل المعاصر.
- ٩٧- أن نجاح المستثمر يعنى محورين رئيسيين هما؛ الإحساس بالفرصة و اغتنام الفرصة.  
 أ. مدخل السمات.  
 ب. المدخل البيئي.  
 ج. المدخل السلوكي.  
 د. **المدخل المعاصر.**
- ٩٨- الدوافع الشخصية لاختيار الاستثمار الحر كمهنة.  
 أ. **الحاجة للإنجاز.**  
 ب. الحاجة للإستقلال.  
 ج. الميل لتحمل قدر معقول من المخاطرة .  
 د. الميل للضبط الداخلي.
- ٩٩- يميز بين المستثمر ، والمدير التنفيذي للشركة، وبين المستثمر الناجح والاقل نجاحا.  
 أ. الحاجة للإنجاز.  
 ب. الحاجة للإستقلال.  
 ج. الميل لتحمل قدر معقول من المخاطرة .  
 د. **الميل للضبط الداخلي.**
- ١٠٠- يعتبر جوهره جودة عملية الاستثمار.  
 أ. الحاجة للإنجاز.  
 ب. الحاجة للإستقلال.  
 ج. **الابداع.**  
 د. الميل لتحمل قدر معقول من المخاطرة .
- ١٠١- ان المستثمر يسيطر على الأحداث، ويعتمد على حدسه وبديهيته في حل المشكلات  
 أ. الحاجة للإنجاز.  
 ب. الحاجة للإستقلال.  
 ج. الابداع.  
 د. **المبادرة**