

1. أحد أسباب التغيير في بيئة الأعمال :

A- التغيير السريع في حاجات ورغبات العملاء

B- التعقيد البيئي

C- غياب البساطة والوضوح

D- قوة وتداخل المدخلات والمخرجات الخاصة بالمنظمة

المحاضرة: الأولى ص1

2. ما يميز المشروع بأن له :

A- فترة زمنية محددة

B- فترة زمنية غير محددة

C- فترة زمنية غير معروفة

D- فترة زمنية دائمة

المحاضرة: الأولى ص2

3. دورة حياة محدودة , خاصة من خصائص المشروع ويقصد بها :

A- المشروع ذات طبيعة مؤقتة

B- المشروع يواجه تحديات وصراعات محدودة للبقاء

C- المشروع بسبب طبيعة أهدافه يواجه مخاطر متعددة

D- المشروع يحتاج الى مجموعة من الأنشطة المتتابعة

والتداخلة المحدودة

المحاضرة: الأولى ص3

4. من خصائص المشروع :

A- التفرد

B-التنفيذ

C- دائمة

D- التأسيس

المحاضرة: الاولى ص3

5. وفق دورة حياة المشروع – مرحلة التنفيذ يتم فيها :

A- عمل جدولة لأنشطة المشروع

B- عمل تدريب المستخدمين على استخدام مخرجات

المشروع

C- تسليم الوثائق النهائية المطلوبة للمشروع

D- عمل الفكرة الاساسية للمشروع

المحاضرة: الاولى ص3

6. من خصائص الأنشطة في المشروع :

A- الاعتمادية

B- الأهداف

C- النشاط

D- الرسالة

المحاضرة: الاولى ص3

7. مقترح المشروع يسمى :

- A- جملة بيان العمل في المشروع
- B- جملة بيان العمل في المنظمة
- C- جملة بيان لفكرة وتخطيط المشروع
- D- جملة بيان لفكرة وجدولة المشروع

المحاضرة: الاولى ص4

8. من وظائف ادارة المشروع :

- A- موازنة المشروع
- B- ادارة المشروع
- C- بحوث العمليات والأساليب الكمية
- D- المعلومات الراجعة

المحاضرة: الثانية ص6

9. ما يميز مدير المشروع بأنه :

- A- يسهل الأمور لأصحاب المعرفة الفنية من أجل اداء المهام
- B- تقني ولديه معرفة فنية عالية
- C- متعمق في الجوانب المتعلقة بالوظيفة
- D- ذكي ويستخدم الأسلوب التحليلي

المحاضرة: الثانية ص7

10. يتأكد العاملون أن تطور مسارههم الوظيفي مرتبط بنجاح المشروع وتقارير مدير المشروع عن أعمالهم في :

- A- تنظيم المشروع الصرف
- B- تنظيم المشروع وظيفيا
- C- تنظيم المشروع جغرافيا
- D- تنظيم المشروع انتاجيا

المحاضرة: الثالثة ص 11

11. في تنظيم المشروع ..... المصفوفة الضعيفة تسمى ايضا :

- A- مصفوفة وظيفية
- B- المصفوفة المتوازنة
- C- مصفوفة المشروع
- D- المصفوفة المتوسطة

المحاضرة: الثالثة ص12

12. في المصفوفة القوية تكون القوة والسلطة أكبر بيد :

- A- مدير المشروع

المحاضرة: الثالثة ص13  
السؤال غير مصور و كتيبه بناء  
على مناقشات الطلاب في  
المنتدى.

13. في عقد الاجتماع التأسيسي يتم مناقشة :

- A- الخطوط العريضة للمشروع
- B- تفاصيل المشروع
- C- اقرار جدولة المشروع
- D- اقرار موازنة المشروع

المحاضرة: الرابعة ص 15

14. يتم تجزئة المشروع وفق مفهوم تجزئة هيكل العمل الى:

- A- مهام
- B- برامج
- C- أنشطة
- D- وحدة عمل

المحاضرة: الرابعة ص 16

15. مفهوم شبكات الأعمال هي مخططات شبكية قائمة على:

A- أساس الأنشطة والأحداث

B- أساس التعاون والتنسيق

C- أساس مفهوم نجاح أعمال المشروع

D- أساس الاتصال والتواصل

المحاضرة: الخامسة ص 19

16. من طرق جدولة المشروع:

A- البرمجة الشبكية

B- الانشطة

C- هيكلة العمل

D- الجدولة

المحاضرة: الخامسة ص 20

17. في خرائط جانت يتم تحديد محورين أحدهما:

A- أفقي يظهر عليه الزمن

B- عمودي يظهر عليه الكف

C- عمودي يظهر عليه المواصفات

D- أفقي يظهر عليه الأنشطة

المحاضرة: الخامسة ص 21

18. النشاط الذي يترتب على تأخيره تأخير المشروع ككل هو:

A- النشاط الحرج

B- المسار

C- النشاط الوهمي

D- النشاط المهم

المحاضرة: الخامسة ص 24

19. النشاط الوهمي هو النشاط الذي:

**A- ليس له وجود**

المحاضرة: الخامسة ص 24  
السؤال غير مصور وكتبته بناء  
على مناقشات الطلاب في  
المنتدى.

20. تستخدم الدوائر لتدل على بداية أو نهاية نشاط معين وهي التي تطلق

عليها حدث البداية وحدث النهاية في:

**A- أسلوب المسار الحرج**

**B- أسلوب بيرت**

**C- أسلوب جانن**

**D- أسلوب شبكة الأعمال**

المحاضرة: السادسة

21. أقصى تأخير في زمن نهاية النشاط دون أن يؤدي ذلك الى تأخير في

زمن تنفيذ المشروع ككل هي:

**A- النهاية المتأخرة**

**B- النهاية المبكرة**

**C- البداية المتأخرة**

**D- البداية المبكرة**

المحاضرة: السادسة ص 27

22. يتم عمل تقديرات أرقام ثابتة (رقم واحد) للوقت اللازم لاتمام النشاط

في أسلوب:

**A- بيرت**

**B- المسار الحرج**

**C- جانن**

**D- شبكة الأعمال**

المحاضرة: السابعة ص 33

23. الوقت المتفائل هو:

- A- أقصر وقت ممكن لتنفيذ النشاط
- B- وقت محدد للنشاط
- C- وقت غير محدد للنشاط
- D- أطول وقت ممكن لتنفيذ النشاط

المحاضرة: السابعة ص 33

24. تخفيض وقت اتمام المشروع يستلزم :

- A- موارد اضافية
- B- تخفيض تكاليف المشروع
- C- تقليل الموارد
- D- زيادة الوقت

المحاضرة: السابعة ص 36

25. من فوائد موازنة المشروع :

- A- قياس الاداء

المحاضرة: الثامنة ص 39  
السؤال غير مصور و كتيبه بناء  
على مناقشات الطلاب في  
المنتدى.

26. تقوم المنظمات بتمويل مشاريع غير ربحية بسبب :

- A- تطوير معرفة جديدة
- B- الجودة
- C- مدير المشروع
- D- الكلف المخفضة

المحاضرة: الثامنة ص 40

27. من عوامل اعداد الموازنات التقديرية :

**A- حجم المشروع**

المحاضرة: الثامنة ص 40  
السؤال غير مصور و كتيبه بناء  
على مناقشات الطلاب في  
المنتدى.

28. من مراحل بناء فريق العمل مرحلة يميل العاملون الى التذمر هي  
مرحلة :

**A- العصف**

B- المناشدة

C- التطبيع

D- الانجاز

المحاضرة: التاسعة ص 43

29. من مراحل بناء فريق العمل مرحلة يجب على قائد الفريق التحلي  
بالصبر والمرونة في العمل هي مرحلة :

**A- العصف**

المحاضرة: التاسعة ص 43  
السؤال غير مصور و كتيبه بناء  
على مناقشات الطلاب في  
المنتدى.

30. أحد خصائص فريق العمل :

**A- تركيبة الفريق**

B- المناشدة

C- التشكيل

D- العصف

المحاضرة: التاسعة ص 44



31. صراع الخصوم غالبا ما يكون هذا الصراع على :

- A- المصالح الشخصية
- B- أهداف المشروع
- C- الشروط التعاقدية
- D- أعضاء فريق العمل

المحاضرة: العاشرة

32. من أسباب الصراع :

- A- أفكار مختلفة
- B- الصراع بين الأفراد
- C- الصراع بين المجموعات داخل المشروع
- D- الصراع بين أصحاب المصلحة

المحاضرة: العاشرة ص 47

33. كل طرف في المنظمة يسعى لتحقيق مصالحه هذا السعي يخلق

التعارض بين هذه الأطراف وينتج ما يسمى :

- A- الصراع التنظيمي
- B- الصراع الشخصي
- C- الصراع الثنائي
- D- الصراع المشروع

المحاضرة: العاشرة ص 47

34. تنظر المدرسة السلوكية للصراع على أنه :

- A- أمر لا مفر منه وانه حيوي في عملية التغيير لكنه مكلف
- B- امر ضار وغير شرعي
- C- امر ليس ضارا او مفيدا في حد ذاته
- D- شي حتمي ولا يمكن استبعاده

المحاضرة: العاشرة ص 47

35. المشاكل المتعلقة بالأوليات , كمصدر من مصادر الصراع :  
A- **عدم وضوح في توزيع المسؤوليات والصلاحيات والأدوار**

- B- ادارة الوقت عبر مراحل حياة المشروع
- C- وجود عمالة لهم حاجات ورغبات
- D- الجوانب الفنية المعقدة

المحاضرة: العاشرة ص 48

36. صراع الحلفاء هو:  
A- **الصراع بين المجموعات والأقسام داخل المشروع**

- B- الصراع بين أعضاء فريق العمل
- C- الصراع بين المنظمات
- D- الصراع خارج المشروع

المحاضرة: العاشرة ص 48

37. وجود صراع بين الأفراد داخل فريق العمل بسبب:  
A- **غموض الأدوار وسوء توزيع العمل**

- B- غموض في العلاقات بين الجهات الخارجية
- C- غموض في الأدوار بين الموردين والمشروع
- D- غموض في الشروط التعاقدية

المحاضرة: العاشرة ص 48

38. من المبادئ التي يركز عليها التفاوض الفعال:  
A- **التركيز على المصالح والفوائد**

- B- التركيز على المواقع الوظيفية
- C- التركيز على الجوانب الشخصية
- D- التركيز على المواقع الوظيفية وليس الجوانب الشخصية

المحاضرة: العاشرة ص 49

39. احد متطلبات عملية التفاوض الفعال :

- A- تنمية الأمانه وايجاد الثقة
- B- تنمية النشاط
- C- تنمية الفريق المفاوض
- D- تحقيق مصلحة الفريق المفاوض

المحاضرة: العاشرة ص49

40. مذكرة التفاهم تسمى :

- A- عقد التعاون
- B- عقد الامتياز
- C- مذكرة التواصل
- D- مذكرة المراسلات

المحاضرة: العاشرة ص50  
بالمخلص الجواب هو عقد  
الالتزام ! وبما انه غير موجود  
بالاختيارات اعتقد اقرب اجابة  
هي عقد التعاون.

41. في البيئة الخطرة :

- A- الاحتمالات المتوقعة للبدائل معروفة
- B- البيانات والمعلومات المطلوبة متوفرة والنتائج معروفة
- C- الاحتمالات غير متوقعة
- D- النتائج واضحة ومعروفة

المحاضرة: الحادية عشر ص52

42. معيار خسارة الفرصة المتوقعة يأخذ في الاعتبار البديل الذي يحقق :

- A- أقل خسارة مالية متوقعة
- B- أكبر خسارة مالية متوقعة
- C- أقل وقت ممكن
- D- أفضل جودة ممكنه

المحاضرة: الحادية عشر ص53

43. من خلال معيار لا بلاس يتم تحديد البدائل عن طريق :
- A- حساب الوسط الحسابي لكل بديل من بين البدائل
  - B- ضرب أعلى قيمة وأقل قيمة بالمتمم
  - C- حساب معامل التفاؤل
  - D- حساب معامل الواقعية

المحاضرة: الحادية عشر ص54

44. تصنف المخاطر في المشروع من حيث مصدرها الى :
- A- مخاطر خارجية وداخلية
  - B- مخاطر السوق والمشروع نفسه
  - C- مخاطر التخطيط والتنفيذ
  - D- مخاطر التخطيط والرقابة

المحاضرة: الحادية عشر ص55

45. في استراتيجية المنع يقول مدير المشروع :
- A- لن أقبل بالمخاطر ولن أنتظر حصولها

المحاضرة: الحادية عشر ص55  
السؤال غير مصور و كتيته بناء  
على مناقشات الطلاب في  
المنتدى.

46. الرقابة اللاحقة تشمل :
- A- أهداف المشروع
  - B- نظام الضبط من الدرجة الاولى
  - C- نظام الضبط من الدرجة الثانية
  - D- نظام الضبط من الدرجة الثالثة

المحاضرة: الثانية عشر ص58

47. من أدوات الرقابة على المشروع :  
A- القيمة المكتسبة

المحاضرة: الثانية عشر ص59  
السؤال غير مصور وكتبته بناء  
على مناقشات الطلاب في  
المنتدى.

48. الانتهاء بالاطفاء يحصل في حالة ما يسمى :  
A- الانهاء بالقتل العمد

B- الانهاء باللاحق بالمنظمة الأم

C- الانهاء بالتكامل

D- الانهاء بالاهلاك البطيئ بتقليل الموازنة

المحاضرة: الثالثة عشر ص62

49. أول مراحل عملية انهاء المشروع هي مرحلة :  
A- عملية القرار

B- عملية تجهيز الفواتير النهائية للمشروع

C- عملية تحصيل الفواتير

D- عملية المراجعة القانونية

المحاضرة: الثالثة عشر ص63

50. تنفيذ الانهاء مرحلة من مراحل عملية انهاء المشروع ويتم فيها :  
A- تجهيز الفواتير النهائية للمشروع

B- اعداد الموازنات

C- المراقبة على المشروع

D- اعداد الجدولة

المحاضرة: الثالثة عشر ص64

دعواتكم لي وللوالدين  
أخوكم / اداري طموح