

## المحاضرة الأولى

١- عرف **Shiva** الأعمال الدولية على أنها ذلك النشاط التجاري أو الخدمي الذي تقوم به أي منظمة أعمال عبر حدودها الوطنية وذلك:

أ لأكثر من ١٠ دول

ب لدولتين فقط

ج لأكثر من دولتين

د ليست مما ذكر >>

٢- يعزى النمو السريع والمتزايد للأعمال الدولية في مجالات التبادل التجاري والاستثمارات إلى:

أ انفتاح الأسواق العالمية

ب التكنولوجيا الصناعية والمعلوماتية

ج انتشار المراكز المالية

د جميع ما ذكر

٣- الشركة الدولية هي التي تمتلك أو تتحكم في أنشطة اقتصادية في أكثر من بلد وهي تتميز

أ بامتلاكها طاقات انتاجية في أكثر من بلد

ب امتلاكها مخزون استراتيجي

ج أود

د تشكل إطاراً لنقل الأموال والأفراد والسلع والأفكار

٤- من أنواع الأعمال الدولية ما يلي:

أ التجارة الخارجية، الاستثمارات الأجنبية المباشرة وغير المباشرة

ب أوج

ج التراخيص، تسليم المفتاح، عقود الإدارة والتصنيع، عقود التصدير، الاستثمارات المشتركة

د يوجد عوامل أخرى لم تذكر

٥- من السمات التي ميزت العلاقات الدولية خلال الثلاثة عقود الأخيرة:

أ النمو السريع والمتزايد للأعمال الدولية

ب انحسار وتقلص مجال الأعمال الدولية

ج انغلاق الأسواق العالمية

د النمو المتزايد للأعمال المحلية مقارنة بالأعمال الدولية.

٦- السنديكات هي أحد أشكال الاحتكارات للشركات متعددة الجنسيات التي تعد من حيث درجة التكتل...

أ أكثر تطوراً من الكارتل

ب أكثر تطوراً من التروست

ج أكثر تطوراً من الكونسورتيوم

د أكثر تطوراً من الكارتل والتروستو الكونسورتيوم

٧- نوع الشركات الدولية الذي يعبر عن مرحلة متقدمة لا يصبح فيها لهذه الشركة موطن محدد من حيث النظرة

والتوجه لأعمالها يعبر عن بالشركة:

أ متعددة الاختصاصات

ب متعددة الثقافات

ج متعددة الجنسيات

د العالمية

٨- الأمر الذي لا يدخل ضمن بدائل إدارة المشروعات الدولية المشتركة هو:

أ إدارة المشروع بشكل مشترك

ب الإدارة التي يهيمن فيها صاحب الحصة الأكبر

ج الإدارة التي يهيمن فيها صاحب الحصة الأصغر

د الإدارة التي توكل إلى حكومة البلد المضيف

٩- يعتبر العقد الإداري من أهم أشكال الترخيص ويعتمد على : ( تعدلت الاجابة)

- أ السماح باستخدام الاسم والعلامة التجارية  
 ب تنوع السلع والخدمات مقابل أجر معين  
 ج تتسلم الشركة المتعددة الجنسيات إنشاء وتشغيل المشروع لفترة يتم بعدها تسليم المشروع إلى صاحبه  
 د التزام الشركة بإدارة المشروع وتشغيله مقابل أجر معين

١٠- الفرق بين الأعمال الدولية والأعمال المحلية هو أن الأعمال الدولية:

- أ لها نشاطات تجارية تتعدى حدودها الوطنية  
 ب لها نشاطات داخل وخارج البلد الأم  
 ج أ + ب  
 د جميع ما ذكر غير صحيح

١١- لا بد أن يكون الاستثمار الأجنبي المباشر:

- أ ملموس ومحدد  
 ب في أشكال أسهم وسندات  
 ج ليس لصاحبه (صاحب الاستثمار المباشر) حق التأثير على مسار المؤسسة  
 د جميع م ذكر

١٢- عندما تسمح شركة أجنبية لآخرى في بلد ما باستعمال تقنية معينة طورتها او باستخدام اسم تجاري مقابل رسوم تدفع للشركة الأجنبية فان هذا النوع من الاعمال الدولية يطلق عليه:

- أ عقد إداري  
 ب ترخيص  
 ج تسليم المفتاح  
 د عقد تصنيع

١٣- \*\* تسمى الشركات التي تستقطب الموظفين من أي منطقة او أي دولة لاستخدامهم في أي منطقة او دولة اخرى بالشركات

- أ- العالمية  
 ب-متعددة الجنسيات  
 ج-الإقليمي  
 د- الدولية

١٤- \*\* ان الشركات التي تتحكم في نشاطها الاقتصادي في اكثر من قطر ولديها مرونة جغرافيه وقدرة في استغلال الفوارق بين الدول تسمى بالشركات :

- أ- العالمية  
 ب- الدولي  
 ج- عابرة القارات  
 د- متعددة الجنسيات

١٥- \*\* الشركة الدولية هي التي يكون :

- أ محور اعمالها في موطنها  
 ب تتخذ اكثر من موطن لاعمالها  
 ج ليس لها موطن محدد من حيث التوجه والنظرة لاعمالها  
 د ليست مما ذكر

١٦- ان الاعمال الدولية تتم بين أفراد و منشآت من دول مختلفة في شكل أنشطة تجارية أو استثمارات متنوعة ، تمتاز :

- أ بالديناميكية  
 ب السرعة  
 ج الديمومة  
 د جميع ما ذكر

## ١٧- الاستثمار المباشر هو:

- أ. امتلاك أسهم في الشركة.  
 ب. امتلاك أصول ملموسة في شركات عاملة او مساهمة  
 ج. أ + ب.  
 د. ليس مما سبق.

## ١٨- لا بد ان يكون الاستثمار الاجنبي غير المباشر

- ا ملموس ومحدد  
 ب في شكل اسهم وسندات >>  
 ج له الحق التأثير على مسار الشركة المستثمر فيها  
 د جميع ما سبق

## ١٩- في العمل الدولي عندما تتعهد شركة أجنبية لأخرى في بلد ما بإنهاء مشروعها كاملا أو جزء منه أن ذلك سُمي ب:

- أ عقد إداري  
 ب ترخيص  
 ج تسليم مفتاح  
 د عقد تصنيع

## المحاضرة الثانية

## ٢٠- تنسب نظرية عناصر الإنتاج في التجارة الخارجية إلى:

- أ آدم سميث  
 ب ديفيد ريكاردو  
 ج هنري فايول  
 د هكشر وأولين

## ٢١- تنسب نظرية النفقات النسبية في التجارة الخارجية إلى:

- أ آدم سميث  
 ب ديفيد ريكاردو  
 ج هنري فايول  
 د هكشر وأولين

## ٢٢- يعبر الوضع الذي لا تتدخل فيه الدولة في العلاقات التجارية الدولية عن:

- أ سياسة الحرية  
 ب سياسة الحماية  
 ج السياسة العامة  
 د السياسة الخاصة

## ٢٣- اختر من النظريات التالية تلك التي فسرت أسباب قيام التبادل الدولي: ( تعدلت الإجابة )

- أ نظرية الميزة النسبية  
 ب نظرية الميزة المطلقة  
 ج نظرية التبادل التجاري  
 د ليست مما ذكر

## ٢٤- تفترض نظرية آدم سميث بأن أساس التبادل التجاري هو:

- أ المقايضة  
 ب النقود  
 ج الذهب  
 د ليست مما ذكر

٢٥- قامت نظرية الميزة النسبية على أساس أن:

- أ النقود هي أساس العمل
- ب التبادل التجاري هو الأساس
- ج العمل هو أساس القيمة
- د جميع ما ذكر

٢٦- تنسب نظرية نسب عوامل الإنتاج إلى:

- أ آدم سميث
- ب هكشر وأولين
- ج ديفيد ريكاردو
- د ب و ج

٢٧- أستطاع آدم سميث أن يفسر أسباب قيام التبادل الدولي بناء على عدد من الفرضيات منها:

- أ ثبات تكاليف الوحدة الواحدة مهما كان حجم الانتاج
- ب سهولة نقل عناصر الانتاج داخل الدولة
- ج اسقاط تكاليف النقل والمواصلات
- د جميع ما ذكر

٢٨- قامت نظرية ديفيد ريكاردو على فكرة رئيسية وهي:

- أ النقود هي أساس العمل
- ب التبادل التجاري هو الأساس
- ج العمل هو أساس القيمة
- د ليست مما ذكر

٢٩- \*\* من الانتقادات التي وجهت لنظرية الميزة النسبية رغم سياستها بين الاقتصاديين مايلي :

- أ- رفض ثبات التكلفة
- ب- امكانية جلب المواد من الخارج لبناء الميزة النسبية
- ج- اختلاف ظروف الدول من حيث الحجم وثروتها
- د- جميع ما ذكر

٣٠- \*\* لماذا تتاجر الشركات في الخارج :

- أ. تخفيض التكاليف، الاستفادة من الطاقة المعطلة ، تحقيق أرباح إضافية.
- ب. تخفيض التكاليف، الاستفادة من الطاقة المعطلة، تحقيق أرباح إضافية، تنويع المخاطر.
- ج. تنويع المخاطر فقط.
- د. ليس مما سبق.

٣١- قامت نظرية الميزة النسبية على فكرة رئيسية مفادها أن :

- أ التجارة هي أساس العمل الدولي
- ب العمل هو أساس القيمة
- ج العمالة هم أساس النجاح الدولي
- د جميع ما ذكر

٣٢- تقود سياسة التجارة الحرة إلى:

- أ. التكامل الاقتصادي وزيادة النمو الاقتصادي.
- ب. التخصص العالمي الأمثل و إلى التوزيع الأكفأ للموارد.
- ج. السوق المشترك.
- د. جميع ما سبق.

**٣٣- تتلخص النظرية الحديثة للتجارة الخارجية في أن :**

- أ الدول الكبيرة ذات الموارد المتعددة تميل إلى الاكتفاء الذاتي.  
 ب الدول الصغيرة ذات الموارد المحدودة تميل إلى الاكتفاء الذاتي.  
 ج النظريات الحديثة تؤكد النظرية النسبية.  
 د جميع ما سبق.

**٣٤- واحدة من الآتي ليست من فروض نظرية الميزة المطلقة :**

- أ مقايضة السلع بالنقد.  
 ب ثبات تكلفة الوحدة مهما كان حجم الإنتاج.  
 ج عدم وجود تكاليف نقل أو مواصلات.  
 د إنتقال عناصر الإنتاج بين الصناعات داخل الدولة بسهولة

**٣٥- النظرية الأساسية التي أثرت على الفكر الاقتصادي هي :**

- أ نظرية الميزة المطلقة.  
 ب نظرية الميزة النسبية.  
 ج النظرية الحديثة.  
 د نظرية نسب عناصر الإنتاج.

**المحاضرة الثالثة****٣٦- تم الإعلان عن تأسيس المنظمة العالمية للتجارة في نهاية آخر دورة للغات ( GATT ) بمدينة:**

- أ تونس  
 ب مراكش  
 ج الرياض  
 د باريس

**٣٧- تعتبر المنظمة العالمية للتجارة:**

- أ الأساس الذي مهد لقيام صندوق النقد الدولي  
 ب الأساس الذي مهد لقيام البنك الدولي  
 ج امتدادا للاتفاقية العامة للتعريفات والتجارة (الغات)  
 د امتدادا لسياسة الحماية في التجارة الخارجية

**٣٨- عندما يقتصر التكامل الاقتصادي على إزالة الحواجز الجمركية وغير الجمركية بين الدول الأعضاء فهذا يعني مرحلة:**

- أ السوق المشتركة  
 ب الاتحاد الجمركي  
 ج منطقة التجارة الحرة  
 د التكامل الاقتصادي

**٣٩- كانت منظمة التجارة العالمية WTO هي:**

- أ وليدة اتفاقية الجات  
 ب الأساس الذي تأسس من خلاله صندوق النقد الدولي  
 ج الأساس الذي تأسس من خلاله البنك الدولي  
 د أساس لتنظيم الاتفاقات الثنائية بين الدول

٤٠ - عندما تزال الحواجز الجمركية وغير الجمركية بين الدول الأعضاء فهذا تكون هذه الدول قد وصلت مرحلة:  
 أ التكامل الاقتصادي  
 ب الاتحاد الجمركي  
 ج منطقة التجارة الحرة  
 د السوق المشتركة

٤١ - إن الشركات التي تتحكم في نشاطها الاقتصادي في أكثر من قطر ولديها مرونة جغرافية وقدرة في استغلال الفوارق بين الدول تسمى بالشركات:  
 أ العالمية  
 ب الدولية  
 ج عابرة القارات  
 د متعددة الجنسيات

٤٢ - أعلن في سنة 1995 م تأسيس منظمة التجارة العالمية في  
 أ تونس  
 ب الأرجواي  
 ج فلوريدا  
 د مراكش

٤٣ - مبدأ الدولة الأولى بالرعاية من المبادئ الأساسية ل:  
 أ لاتفاقية الجات  
 ب لمنظمة التجارة العالمية  
 ج للبنك الدولي  
 د لكل ما ذكر

٤٤ - عندما تتوافق الدول الأعضاء في التكامل الاقتصادي على السماح لعناصر الانتاج على التنقل بحرية فيما بينها فإنها تكون قد وصلت إلى مرحلة:  
 أ الاتحاد الجمركي  
 ب السوق المشتركة  
 ج التكامل الاقتصادي  
 د التكامل الاقتصادي والسياسي التام

٤٥ - مبدأ المنظمة العالمية للتجارة الذي يلزم الدولة بأن تمنح لكل الدول الأعضاء في الاتفاقية أي تخفيض جمركي تمنحه لأي دولة شريكة لها في التجارة هو مبدأ:  
 أ الشفافية  
 ب الدولة الأولى بالرعاية  
 ج المعاملة الوطنية  
 د الحرية

٤٦ - الشركة متعددة الجنسيات هي التي تكون:  
 أ محور أعمالها في موطنها  
 ب تتخذ أكثر من موطن لأعمالها  
 ت ليس لها موطن محدد من حيث التوجه والنظرة لأعمالها  
 ث ليست مما ذكر

٤٧ - في عالمنا اليوم ( عالم العولمة الاقتصادية ) تجد بان الشركات تدير اعمالها وهي واضعه في الاعتبار ان:  
 أ لا حدود جغرافية بين دول العالم  
 ب السوق العالمية أصبحت وحدة واحدة  
 ج قوانين الهيئات الدولية هي السائدة  
 د جميع م ذكر

٤٨- يعتبر التكامل الاقتصادي أوسع من تحرير التجارة لأنه:  
 أ يسهل انتقال السلع وعناصر الانتاج  
 ب يزيد من التجارة بين الدول الاعضاء وربما يوحد عملتها  
 ج أب  
 د ليست مما ذكر

٤٩- على ماذا تعمل منظمة التجارة العالمية :  
 أ تحرير العملة  
 ب توطين التجارة  
 ج تحرير التجارة  
 د جميع ما ذكر

٥٠- اتجاه معظم دول العالم هو التمسك بمبدأ :  
 أ. النظرية الحديثة.  
 ب. نظرية نسب عناصر الانتاج.  
 ج. نظرية الميزة النسبية.  
 د. التكامل الاقتصادي.

٥١- في عالمنا اليوم ( عالم العولمة الاقتصادية ) تجد بان الشركات تدير اعمالها وهي واضعه في الاعتبار ان:  
 أ لا حدود جغرافية بين دول العالم  
 ب السوق العالمية أصبحت وحدة واحدة  
 ج قوانين الهيئات الدولية هي الساندة  
 د جميع م ذكر

٥٢- عندما تتخذ الشركات الدولية قرارها للعمل خارج حدودها الوطنية فانهما تهتم بأمور منها :  
 أ القدرة على الإنتاج في البلد المضيف.  
 ب القدرة على الاحتفاظ بالأرباح وتحويلها.  
 ج أ + ب.  
 د ليس مما سبق.

### المحاضرة الرابعة

٥٣- تدخل صادرات وواردات البلد من الخدمات ضمن:

أ ميزان التجارة غير المنظورة  
 ب المعاملات الرأسمالية قصيرة الأجل  
 ج المعاملات الرأسمالية طويلة الأجل  
 د حساب التسويات

٥٤- التوازن الذي يحدث في ميزان المدفوعات من خلال تحريك عناصر حساب التسوية هو:  
 أ توازن تلقائي  
 ب توازن اقتصادي  
 ج توازن حسابي  
 د توازن تجاري

٥٥- تفيد نظرية القوة الشرائية بأن:  
 أ أسعار العملات تتحرك كاستجابة للتغير في أسعار الفوائد  
 ب قيمة العملة تتحدد أولا داخل بلدها وفقا لما تستطيع شراؤه من بضائع في السوق المحلي  
 ج العملة التي تكون عوائدها أعلى تكون قيمتها أعلى تبعا لذلك  
 د قيمة العملة تتحدد وفقا لأسعار الفائدة في السوق المحلي

٥٦- إذا اشتمل التعامل على كسب وتحصيل عملة أجنبية فإن ذلك بالنسبة لميزان المدفوعات:

- أ يعتبر رصيدا مدينا
- ب يسجل كبنود سالب
- ج يعتبر رصيذا داننا
- د لا يسجل ضمن بنود ميزان المدفوعات

٥٧- دخول عملات أجنبية إلى بلد ما ينعكس بالإيجاب على ميزان مدفوعات ذلك البلد وبالتالي تسجل هذه العملات في

الرصيد:

- أ الدائن لميزان المدفوعات
- ب المدين لميزان المدفوعات
- ج ليس لذلك علاقة بميزان المدفوعات
- د الدائن للميزانية العمومية

٥٨- إن الصادرات والواردات الخاصة بخدمات الأجور والنقل والشحن وخدمات التأمين والسياحة الخارجية من

الحسابات

الجارية:

- أ المنظورة في الميزان التجاري
- ب في حساب المعاملات التجارية
- ج في حساب رأس المال
- د غير المنظورة في الميزان التجاري

٥٩- عندما يحدث التوازن في ميزان المدفوعات بصفة تلقائية ودون تحريك لعناصر حساب التسوية فإننا نكون أمام

حالة:

- أ توازن تجاري
- ب توازن حسابي
- ج توازن رأسمالي
- د توازن اقتصادي

٦٠- حسب مؤشر فيشر فإن أسعار العملات:

- أ تتحرك كاستجابة للتغير في أسعار الفوائد
- ب تتحدد أولا وفقا لما تستطيع شراءه من المنتجات بالداخل
- ج تتحدد بزيادة قوتها التجارية
- د لا علاقة لها بتغير معدلات الفائدة

٦١- التوازن الذي يحدث في ميزان المدفوعات بصفة تلقائية ودون تحريك لعناصر حساب التسوية هو: مكرر

- أ توازن تجاري
- ب توازن حسابي
- ج توازن عادي
- د توازن اقتصادي

٦٢- المعاملات الرأسمالية قصيرة الأجل في ميزان المدفوعات هي معاملات قصيرة:

- أ تتم بغرض تسوية العجز في ميزان المدفوعات
- ب تتم بغرض تحويل الفائض في ميزان المدفوعات
- ج تتم بغرض تسوية العجز والفائض معا في ميزان المدفوعات
- د لا تتعلق بتسوية العجز والفائض في ميزان المدفوعات >>

٦٣- واحد من جملة الأنشطة التالية يتعلق بميزان السلع المنظورة لميزان المدفوعات وهو:

- أ الاستثمارات الموجهة للخارج
- ب الاستثمارات الأجنبية الآتية من الخارج
- ج المواد الأولية المستوردة من الخارج
- د أقساط الديون المستحقة على الخارج

٦٤- إذا حققت السعودية فائضاً في ميزان مدفوعاتها على حساب دولة ما فإن ذلك:

- أ يسمى عجز للسعودية  
 ب يعزز الميزان التجاري للسعودية  
 ج يسمى فائضاً للبلد الآخر  
 د جميع م ذكر

٦٥- \*\* لمواجهة العجز في ميزان مدفوعاتها تلجأ بعض الدول إلى:

- أ- تخفيض الصادرات  
 ب- تشجيع الواردات  
 ج- تخفيض عملتها المحلية  
 د- الرفع من عملتها المحلية

٦٦- \*\* إذا زادت قيمة الصادرات عن قيمة الواردات فسيحقق الميزان التجاري :

- أ- فائضاً  
 ب- عجزاً  
 ج- (الخيار غير واضح)  
 د- ليست مما ذكر

٦٧- \*\* يؤثر العجز في ميزان المدفوعات على الاعمال الدولييه في:

- أ- عدم توافر العملة الصعبة  
 ب- فرض قيود على الاستيراد  
 ج- نقص الصادرات  
 د- أ+ب

٦٨- تحدد اسعار العملات حسب نظرة تعادل القوة الشرائية بناء على:

- أ تغيير اسعار الفوائد  
 ب ما تستطيع قيمة العملة شراءه من البضائع في السوق المحلي  
 ج التغيرات التي تطرأ على التعاملات الدولية  
 د مستوى الحماية الذي تفرضه الدول على عملاتها

٦٩- إذا زادت قيمة الواردات عن قيمة الصادرات في الميزان التجاري لاي دوله فسينتج عن ذلك :

- أ فائضاً  
 ب عجزاً  
 ج تدفقنا  
 د ليس مما ذكر

٧٠- يتكون ميزان المدفوعات من الحسابات التالية :

- أ الحساب الجاري (المعاملات الجارية).  
 ب حساب رأس المال (المعاملات الرأسمالية).  
 ج الميزان التجاري.  
 د أ + ب.

٧١- تدخل الصادرات والواردات الخاصة بخدمات أجور نقل وشحن وتأمين وسياحة خارجية ضمن

- أ ميزان التجارة غير المنظور  
 ب المعاملات الراسمالية قصر الاجل  
 ج المعاملات الرأسمالية طويل الاجل  
 د حساب التسويات

٧٢- الدولة التي تحقق فائض في ميزان المدفوعات فإن قيمة عملتها :

- أ ترتفع.  
 ب تنخفض.  
 ج تحافظ على القيمة.  
 د متذبذبة.

٧٣- بموجب نظام قاعدة تبادل الذهب ألزمت كل دولة بتثبيت قيمة عملتها مقابل الدولار مع إمكانية تغييرها بمرونة :

- أ. ٢%  
ب. ٢,٥%  
ج. ٥%  
د. ١٠%

#### المحاضرة الخامسة

٧٤- وفقا لنظرية دورة حياة المنتج للاستثمار الخارجي, فان الشروع في التصنيع بالبلدان المستوردة أو ( إعادة توطين )

يتم في:

- أ مرحلة الظهور.  
ب مرحلة النمو.  
ج مرحلة النضج.  
د مرحلة التدهور.

٧٥- تفترض النظرية الاقتصادية التقليدية بالنسبة للاستثمار الأجنبي:

- أ سهولة انتقال عناصر الإنتاج ما بين الدول  
ب أولوية الاستثمار الأجنبي على التجارة الخارجية  
ج عدم إمكانية تعويض العمالة برأس المال  
د أن عنصر رأس المال والعمل يمكن أن يعوض أحدهما الآخر

٧٦- يقنضي لجوء الشركة لخيار التصدير المباشر أن:

- أ تلجأ لغيرها للقيام بعملية التصدير بدلا عنها.  
ب تنفذ نشاطات التصدير من قبل جهة مستقلة تنظيما عن الشركة.  
ج تتقاسم الشركة أعباء ومسؤوليات التصدير مع غيرها.  
د تقوم الشركة المنتجة بعملية التصدير بنفسها.

٧٧- النظرية التي ترى أن ممارسة الاعمال الدولية هو نشاط له تكاليفه ( المادية والاجتماعية والعاطفية ) العالية ولا تجرؤ عليه إلا الشركة التي تمتلك ميزة تنافسيه هي:

- أ النظرية الاقتصادية التقليدية.  
ب نظرية دورة حياة المنتج.  
ج نظرية القوة الاحتكارية.  
د نظرية سلوك رد الفعل.

٧٨- ان ممارسة الأعمال الدولية هو نشاط له تكاليفه العالية, ولا تجرؤ عليه إلا الشركة التي تمتلك ميزة وذلك حسب ما جاءت به:

- أ نظرية القوة الاحتكارية.  
ب النظرية الاقتصادية التقليدية.  
ج نظرية دورة حياة المنتج.  
د نظرية سلوك رد الفعل.

٧٩- من الاسباب التالية, يعتبر من الاسباب غير المباشرة التي تدفع الشركات للاستثمار بالخارج:

- أ تقليل من تكاليف الإنتاج.  
ب تجنب الحواجز الجمركية.  
ج يرون النزعة الجماعية.  
د جميع ما ذكر.

٨٠- من محددات الاستثمار:

- أ حجم نمو السوق.
- ب الاستقرار السياسي.
- ج أوب.
- د ليست مما ذكر.

٨١- عندما تقوم الشركة المنتجة بعملية التصدير بنفسها فان ذلك يسمى: في استراتيجية التملك التام:

- أ التصدير عن طريق جهة مستقلة.
- ب التصدير المباشر.
- ج التصدير غير المباشر.
- د التصدير للخارج.

٨٢- في الاستثمار الأجنبي يعوض عنصري رأس المال والعمل بعضهم البعض وذلك حسب افتراض:

- أ النظرية الاقتصادية التقليدية.
- ب نظرية التجارة الخارجية.
- ج نظرية دورة حياة المنتج الدولي.
- د نظرية الاحتكار.

٨٣- تشير نظرية دورة حياة المنتج الدولي الى ان الشروع في التصنيع في البلدان المستوردة أو ( إعادة توطين ) يتم في:

- أ مرحلة النضج.
- ب مرحلة التقديم.
- ج مرحلة النمو.
- د مرحلة التدهور.

٨٤- أحد أشكال خيارات الانتاج في الاسواق الدولية هو:

- أ التصدير المباشر.
- ب التصدير غير المباشر.
- ج الاستثمار المشترك.
- د ليست مما ذكر.

٨٥- من مشاكل الاستثمارات الخارجية:

- أ عدم وجود استقرار سياسي
- ب بعد المسافة
- ج ندرة المواد الخام
- د غلاء الأيدي العاملة

٨٦- عندما تلجأ شركات الي غيرها من شركات والوكلاء لتحمل مسؤولية التصدير فان ذلك يطلق عليه:

- أ تعاون مشترك
- ب تصدير غير مباشر
- ج أ+ب
- د تصدير مباشر

٨٧- تفترض نظرية الاقتصاد تقليدية بالنسبة للاستثمار الاجنبي:

- أ سهولة انتقال عناصر الانتاج ما بين دول
- ب اولوية الاستثمار الاجنبي علي تجارة الخارجية
- ج حجم امكانية تعويض عملة براس مال
- د ان عنصري راس مال والعمل يمكن ان يعوض احدهما الاخر

٨٨- \*\* الدول النامية اتجهت الى تحرير اقتصاداتها من خلال :

- أ- زيادة الايدي العاملة
- ب- زيادة الضرائب
- ج- جذب المستثمرين الاجانب
- د- جميع ما ذكر

٨٩- للاستثمار في الخارج هناك محددات منها :

- أ حجم ونمو السوق
- ب الاستقرار السياسي والبنوي الهيكلية
- ج المتغيرات السياسية
- د جميع ما ذكر

٩٠- عندما تلجأ الشركة إلى غيرها من الشركات و الوكلاء لتحمل مسؤولية التصدير فإن ذلك يطلق عليه :

- أ التعاون المشترك
- ب التصدير غير المباشر
- ج الوساطة
- د التصدير المباشر

٩١- وفقا لنظرية دورة حياة المنتج للاستثمار الخارجي ,فان الشروع في التصنيع بالبلدان المستوردة أو ( إعادة توطين )

يتم في:

- أ مرحلة الظهور.
- ب مرحلة النمو.
- ج مرحلة النضج.
- د مرحلة التدهور.

٩٢- تطور الصناعات على مستوى العالم ياتي في المقام الأول بفضل :

- أ السماح بدخول شركات أجنبية.
- ب رفع قيمة الضرائب.
- ج الدعم الحكومي.
- د محاكاة وتقليد الصناعات الناجحة.

### المحاضرة السادسة

٩٣- تعتبر وحدة الشعور الوطني ومدى تنامي النزعة القومية بالبلد من مكونات:

- أ البيئة الثقافية.
- ب البيئة السياسية.
- ج البيئة الاقتصادية.
- د البيئة الاجتماعية.

٩٤- يتمثل أحد مكونات بيئة الأعمال الدولية الخاصة في:

- أ العوامل الثقافية.
- ب البيئة الطبيعية.
- ج الشركاء الاستراتيجيين.
- د الهيكل التنظيمي وثقافة المنظمة الدولية.

٩٥- يعتبر التفاوض المسبق ضمن إجراءات استراتيجية درء المخاطر المتخذة:

- أ قبل دخول البلد الاجنبي.
- ب بعد دخول البلد الاجنبي.
- ج إثناء العمليات بالبلد الاجنبي.
- د خلال الشهر الأول من بدء العمليات بالبلد الأجنبي.

٩٦- تدرس الخصائص الجسدية والمظهر الخارجي للسكان في البيئة الاجتماعية الثقافية الدولية ضمن:

أ العناصر السلوكية.

ب العناصر الفيزيائية.

ج العناصر الديموغرافية.

د عناصر الثقافة المادية.

٩٧- يتمثل أحد العناصر التي تتشكل منها بيئة الأعمال الدولية العامة في:

أ الموردين الدوليين.

ب الملاك.

ج الزبائن الدوليين.

د العوامل الاجتماعية الدولية.

٩٨- هناك عامل واحد فقط من العوامل التالية الذي يشكل بيئة الأعمال الدولية العامة:

أ الموردين الدوليين.

ب العوامل الاجتماعية الدولية.

ج الزبائن الدوليين.

د البيئة الدولية.

\*\* توضيح للسؤالين السابقه

الصورة بشكل أوضح على هذا الرابط <http://www11.0zz0.com/2015/05/08/06/692617526.jpg>



٩ - يتمثل أحد العناصر التي تتشكل منها بيئة الأعمال الدولية العامة في :

أ - الموردين الدوليين .

ب - الملاك .

ج - الزبائن الدوليين .

د - العوامل الاجتماعية الدولية . ص 30 ملخص هتان



يرجى تعلق على  
السؤال بالاستفسار



يرجى تعلق على  
السؤال بالاستفسار



اولا : السؤال 9 من اسئلة الترم الثاني من العام الماضي (1434) . وثانيا: فكلورها ما كان نفس الدكتور للترم الاول عام 1435/1434 (بعض هذا الترم التي خصصه من كم اسبوع )

ثالثا : سؤال تعبير ارب اجابه هي (د) لان باقي العوامل تتبع لبيئة الاعمال الدولية الخارجية الخاصة (الموردين/الزبائن) وبيئة الاعمال الخاصة (الملاك) وبالتالي الاجابه الصححه هي (د)



السؤال 13 لعام 1434/1435 للترم الثاني فأتفق محمد بن تيمون المحمدي الأستاذ الجيد و هو يرى ان بيئة الاعمال الدولية العامه تتشكل من (بيئات) وليس من (عوامل) وبالتالي الاجابه الصححه هي (د)

٩٩- حدة الشعور الوطني والنزعة القومية بالبلد . تعتبر إحدى مكونات: مكر

أ البيئة الثقافية.

ب البيئة الاجتماعية.

ج البيئة الاقتصادية.

د البيئة السياسية.

١٠٠- حدد من المكونات التالية , مكون واحد يمثل بيئة الأعمال الدولية الخاصة:

أ العوامل الثقافية.

ب البيئة الطبيعية.

ج الهيكل التنظيمي.

د الشركاء الاستراتيجيين.

١٠١- يعتبر التفاوض المسبق ضمن إجراءات استراتيجية درء المخاطر التي تتخذها الشركات الدولية:

أ قبل قرار الاستثمار الخارجي.

ب قبل دخول البلد الاجنبي.

ج بعد دخول البلد الاجنبي.

د ليست مما ذكر.

١٠٢- ان دراسة الخصائص الجسدية والمظهر الخارجي للسكان من أهم:

- أ العناصر السلوكية.
- ب العناصر الديموغرافية.
- ج العناصر الفيزيائية.
- د عناصر الثقافة المادية.

١٠٣- يعتبر مدى تدخل الدولة وتحكمها من خلال المصادرة والتأميم وتحديد الأسعار من مكونات:

- أ البيئة التنافسية
- ب البيئة الداخلية
- ج البيئة السياسية
- د البيئة الثقافية

١٠٤- لمواجهة العجز في ميزان مدفوعاتها تلجأ بعض الدول إلى:

- أ تخفيض الصادرات
- ب تشجيع الواردات
- ج تخفيض عملتها المحلية
- د الرفع من عملتها المحلية

١٠٥- يدخل التأمين ضد المخاطر ضمن إجراءات استراتيجية درء المخاطر المتخذة:

- أ قبل دخول البلد الأجنبي
- ب بعد البلد الأجنبي
- ج أثناء العمليات بالبلد الأجنبي
- د عند بدء العمليات بالبلد الأجنبي

١٠٦- في حالة وقوع نزاع بين الشركة متعددة الجنسيات والبلد المضيف يتم الاحتكام إلى:

- أ قوانين البلد المضيف
- ب قوانين البلد الأم للشركة
- ج القانون الذي تم الاتفاق عليه بين الطرفين قبل بدء الاستثمار
- د القانون الدولي

١٠٧- من أكثر المخاطر السياسية التي يتعرض لها الاستثمار الأجنبي انتشار:

- أ التأميم
- ب المصادرة
- ج المخاطر التي تمس بالعمليات
- د المخاطر التي تمس بالملكية

١٠٨- خيار التأمين على المخاطر في الأعمال الدولية يعد من ضمن إجراءات دفع المخاطر:

- أ وفق قوانين البلد المضيف
- ب أثناء العمليات
- ج القبليّة (قبل الدخول للبلد المعنى)
- د البعدية

١٠٩- يتم التعرف على الفرص والتهديدات من خلال:

- أ الرقابة الاستراتيجية
- ب التنفيذ المحكم للاستراتيجي
- ج جميع ما ذكر
- د تحليل البيئة الخارجية للمنظمة

١١٠- من مكونات بيئة الأعمال الدولية العامة:

- أ مدراء الفروع الدولية للشركة
- ب الموردون الدوليون
- ج العملاء الدوليون
- د العوامل السياسية الدولية

١١١- عندما تواجه الشركات دولية مخاطر تؤثر علي ملكيتها وعملياتها فإن:

- أ خطر سياسي عام
- ب خطر سياسي خاص
- ج خطر تجاري
- د خطر مالي

١١٢- من العناصر التي تقع خارج حدود وسيطرة منظمة التي تعمل في خارج حدودها الوطنية:

- أ زبائن ومناقسون
- ب موردون
- ج ممولون
- د جميع ما ذكر

١١٣- \*\* يقصد بالخصخصة :

أ- بيع شركات القطاع العام للقطاع الخاص

ب- بيع شركات القطاع الخاص للقطاع العام

ج- تبادل المنافع بين القطاع الخاص والقطاع العام

د- ليس مما سبق

١١٤- من أكثر المخاطر السياسية التي يتعرض لها الاستثمار الأجنبي انتشارا:

- أ التأميم
- ب المصادرة
- ج المخاطر التي تمس بالعمليات
- د المخاطر التي تمس بالملكية

١١٥- أهم عناصر البيئة السياسية من وجهة نظر المنشأة هي :

- أ النظام الاقتصادي والقانوني
- ب حده الشعور الوطني
- ح الاستقرار السياسي
- د جميع ما ذكر صحيح

١١٦- كم عدد النظم القانونية التي تخضع لها الشركات الاجنبية

- أ ١
- ب (٣)
- ج ٥
- د ٨

١١٧- من أهم اللاعبين في البيئة السياسية :

- أ حكومات الدول
- ب التجار
- ج البنوك الدولية
- د أصحاب رؤوس الاموال

**١١٨ - من عناصر البيئة الثقافية :**

- أ العناصر الفيزيقية
- ب العناصر الديمغرافية
- ج العناصر السلوكية
- د جميع ما سبق

**١١٩ - يعتبر التفاوض والتأمين ضد المخاطر من الإجراءات الواجب اتخاذها :**

- أ قبل الدخول البلد المضيف
- ب بعد الدخول للبلد المضيف
- ج أثناء العمليات في البلد المضيف
- د من خلال الشهر الاول من بدء العمليات في البلد المضيف

**١٢٠ - \*\* القيم الساندة في المجتمعات التي يكون فيها مؤشر الرجولة عاليا هي :**

- أ النجاح
- ب المال
- ج المقتنيات العديدة
- د جميع ما سبق

**١٢١ - هل الحديث عن التقارب المتزايد في أساليب الحياة في دول العالم المختلفة في :**

- أ ازدياد.
- ب انخفاض.
- ج اعتدال.
- د أ + ج.

**١٢٢ - القيم الساندة في المجتمعات التي يكون فيها مؤشر الرجولة عاليا :**

- أ النجاح.
- ب المال.
- ج المقتنيات العديدة.
- د جميع ما سبق

**المحاضرة السابعة****١٢٣ - إحدى الهيئات الدولية التابعة للأمم المتحدة والتي انشأت بموجب اتفاقيات " بريتنوودز " هي:**

- أ الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي.
- ب البنك الدولي.
- ج المنظمة العالمية للتجارة.
- د الوكالة الدولية لضمان الاستثمار.

**١٢٤ - تأسس البنك الدولي في العام:**

- أ 1943 م.
- ب 1944 م.
- ج 1913 م.
- د 1963 م.

١٢٥- تتمثل أحد الوظائف الهامة للبنك الدولي في:

- أ انعاش الاستثمار الدولي عن طريق المشاريع الانتاجية.  
 ب تنسيق أسعار الصرف بين الدول الاعضاء.  
 ج تحمل مسؤولية إعادة ترتيب الوضع النقدي العالمي.  
 د التحكيم وحل النزاعات المالية والتجارية بين الدول.

١٢٦- من المؤسسات الإقليمية التي تعمل في مجال تمويل التنمية والاستثمار:

- أ البنك الدولي.  
 ب الصندوق السعودي للتنمية.  
 ج الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية.  
 د البنك الإسلامي للتنمية.

١٢٧- البنك الدولي يعتبر إحدى الهيئات الدولية التابعة ل:

- أ منظمة جنيف.  
 ب الأمم المتحدة.  
 ج منظمة التجارة العالمية.  
 د الوكالة الدولية لضمان لاستثمار.

١٢٨- تتمثل إحدى الوظائف الهامة للبنك الدولي في:

- أ تحمل مسؤولية إعادة ترتيب الوضع النقدي العالمي.  
 ب التحكيم وحل النزاعات المالية والتجارية بين الدول.  
 ج تنسيق اسعار الصرف بين الدول الاعضاء.  
 د ليست مما ذكر.

١٢٩- الهيئة الدولية التي أنشأت بموجب اتفاقيات "برايتون وودز" لإعادة ترتيب الوضع النقدي العالمي هي:

- أ صندوق النقد الدولي  
 ب البنك الدولي  
 ج المنظمة العالمية للتجارة  
 د الوكالة الدولية لضمان الاستثمار

١٣٠- \*\* عدد الدول اعضاء البنك الدولي للإنشاء والتعمير:

- أ- ١٥٠  
 ب- ١٨٥  
 ج- ٢٠٠  
 د- ٣٠٠

١٣١- أي من الأهداف التالية تمثل البنك الدولي للإنشاء والتعمير: >> بنفس السؤال تكرر ماهي الاهداف

- أ تشجيع استثمار رؤوس الأموال الأجنبية الخاصة.  
 ب العمل على نمو التجارة العالمية.  
 ج منح القروض للمؤسسات الاقتصادية الخاصة في دول الأعضاء.  
 د جميع ما سبق

١٣٢- من المؤسسات الإقليمية في العالم العربي والإسلامي :

- أ الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي.  
 ب المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في إفريقيا.  
 ج البنك الإسلامي للتنمية.  
 د جميع ما سبق.

١٣٣- \*\* اسم المركز الذي انشأه البنك الدولي عام ١٩٦٦ م :  
مركز تسوية المنازعات الاستثمارية بين الدول ومواطني الدول الأخرى

- أ مركز تسوية المنازعات بين الدول  
 ب مركز تسوية المنازعات بين الشركات الدولية  
 ج +ب

١٣٤- شهدت البيئة المالية الدولية عدة تطورات منها :

- أ الزيادة الهائلة في حجم العمليات.  
 ب التقنية والأتمتة.  
 ج السلع المالية الجديدة.  
 د جميع ما سبق.

### المحاضرة الثامنة

١٣٥- تشير أدوات الدين التي تصدرها الشركات التجارية وتكون مضمونة السداد من البنك التجاري الذي تتعامل معه الشركة إلى:

- أ شهادات الايداع القابلة للتداول.  
 ب القبولات المصرفية.  
 ج أدونات الخزنة.  
 د الكمبيالات.

١٣٦- من الادوات المستخدمة في أسواق رأس المال الدولية

- أ الاوراق التجارية.  
 ب شهادات الايداع القابلة للتداول.  
 ج الاوراق التجارية.  
 د الأسهم.

١٣٧- تعبر الأسواق التي تتعامل بالأوراق المالية طويلة الأجل:

- أ أسواق النقد.  
 ب أسواق رأس المال.  
 ج أسواق اليورو دولار.  
 د أسواق الأوراق التجارية.

١٣٨- يعرف عن القبولات المصرفية أنها:

- أ غير مضمونة السداد من البنك التجاري الذي تتعامل معه الشركة.  
 ب لا تستخدم بكثرة من جانب المستوردين المحليين عند شرائهم بضاعة من الخارج.  
 ج غير قابلة للتداول بخصم في السوق الثاني للنقد.  
 د أداة مقبولة على نطاق واسع في المعاملات الدولية.

١٣٩- تسمى الأسواق التي تتعامل بالأوراق المالية طويلة الأجل ب:

- أ أسواق رأس المال.  
 ب أسواق النقد.  
 ج أسواق اليورو دولار.  
 د أسواق الأوراق التجارية.

١٤٠- من أدوات الدين التالية التي تصدرها الشركات التجارية وتكون مضمونة السداد من البنك التجاري:

أ القبولات المصرفية.

ب شهادات الإيداع القابلة للتداول.

ج الكمبيالات.

د أدونات الخزنة.

١٤١- عندما تعبر الشركة حدودها الوطنية فأنها ستضطر التعامل مع أكثر من عملة وهنا ستواجه ما يعرف ب:

أ المخاطر الخاصة.

ب المخاطر الاقتصادية.

ج أ & ب.

د مخاطر التبدل.

١٤٢- ان من الأوراق المالية المتداولة في سوق النقد , ما يسمى بالأوراق التجارية وهي عبارة عن:

أ أداة دين قصيرة الأجل.

ب مضمونة بأي أصول رأس المال.

ج أ & ب.

د ليست مما ذكر.

١٤٣- يطلق على أداة الدين قصيرة ومتوسطة الأجل والتي لا تزيد مدتها عن 5 سنوات والتي يمكن بيعها لطرف آخر ب

:

أ أدونات الخزنة.

ب القبولات المصرفية.

ج الكمبيالة.

د شهادات الإيداع.

١٤٤- تصنف الاسواق المالية الي..

أ اسواق نقد ، اسواق رأس المال اسواق الاوراق التجارية

ب اسواق عملات اسواق قروض والسندات واسواق الأسهم

ج اسواق اليورو دولار وشهادات الايداع قابله للتداول

د (ب+ج)

١٤٥- لكل سوق مؤشر رئيسي للأداء ومؤشرات ثانوية, من اشهر هذه المؤشرات

أ مؤشر داوجونز

ب مؤشر فوتسي

ج مؤشر داكس ونيكاي

د جميع ما ذكر

١٤٦- \*\* شهدت البيئة المالية الدولية عدة تطورات منها:

أ- الزيادة الهائلة في حجم العمليات

ب- التقنيه والائتمته

ج- السلع المالية الجديدة

د- جميع ما سبق

١٤٧- \*\* وسيلة تمويل تتبعها الشركات والحكومات ويتأثر سعرها باسعار الفوائد :

القرروض طويلة الاجل

القرروض قصيرة الأجل

السندات

الأسهم

١٤٨- \*\* حسب استطلاعات مجلة يورو موني فإن اكبر سوق للصراف الأجنبي على الاطلاق هو :

- سوق لندن  
سوق طوكيو  
سوق نيويورك  
سوق باريس

### المحاضرة التاسعة

١٤٩- من المساوئ المسجلة على نظام المصفوفة للهيكل التنظيمية الدولية: >> هنا ركزوا احفظوا مزايا النماذج

#### ومساوئها

- أ الغموض في السلطة  
ب انعدام التنسيق بين الأقسام الوظيفية  
ج انعدام الكفاءة في استخدام الموارد  
د انعدام المرونة في الاستجابة لمتغيرات البيئة

١٥٠- من خصائص استخدامات نموذج التقسيم الوظيفي للهيكل التنظيمية أنه:

- أ يناسب الشركات التي لها خطوط إنتاج كثيرة  
ب يناسب الشركات التي لها خطوط إنتاج غير متجانسة  
ج يدعم لا مركزية القرار  
د يقلل من تكرار المهام وتشتيت الجهود

١٥١- من المساوئ المسجلة على نظام المصفوفة للهيكل التنظيمية الدولية:

- أ انعدام المرونة في الاستجابة لمتغيرات البيئة  
ب كثرة اللقاءات والنقاشات الطويلة  
ج انعدام التنسيق بين الأقسام الوظيفية  
د انعدام الكفاءة في استخدام الموارد

١٥٢- تلجأ الشركات إلى تعديل هيكلها عندما تكون أعمالها الدولية بالنسبة لأعمال الشركة ككل:

- أ أقل من 5 %  
ب أكثر من 40 %  
ج أكثر من 5 %  
د النسبة ليست مما ذكر

١٥٣- يقصد بالتنظيم في العمل الدولي :

- أ توزيع العمل  
ب مراقبة العمل  
ج منح السلطة اللازمة لتنفيذ العمل على وجه المطلوب  
د أوج

١٥٤- الهيكل التنظيمي الذي يقوم على أساس وجود إدارة منفصلة لكل خط إنتاجي يسمى بالتنظيم :

- أ على اساس السلعة  
ب على اساس المنطقة الجغرافية  
ج على اساس الوظيفة  
د على اساس الانتاج

١٥٥- من مزايا استخدامات نموذج التقسيم الوظيف للهيكلي التنظيمية أنه :

- أ يناسب الشركات التي لها خطوط إنتاج قليلة ومتكاملة .
- ب يناسب الشركات التي لها خطوط إنتاج غير متجانسة
- ج يدعم لا مركزية القرار
- د يهتم بالطبقة الادارية الثالثة في التنظيم

#### المحاضرة العاشرة

١٥٦- يعرف عن الإدارة الاستراتيجية كونها:

- أ مرحلة سابقة للتخطيط الاستراتيجي
- ب جزء من التخطيط الاستراتيجي
- ج مشملة على التخطيط الاستراتيجي
- د مرحلة من مراحل التخطيط الاستراتيجي

١٥٧- في استراتيجية التملك التام:

- أ تشتترك الشركة متعددة الجنسيات مع مستثمر محلي في إدارة المشروع
- ب يحقق للشركة متعددة الجنسيات التواجد الأسرع في السوق بشكل مميز
- ج يدار المشروع من قبل الشركة متعددة الجنسيات وجهات حكومية من البلد المضيف
- د تضطر الشركة متعددة الجنسيات إلى التعامل مع طرف آخر لإدارة المشروع

١٥٨- يعرف عن التحالف الاستراتيجي أنه

- أ ينشأ ما بين المنظمات غير المتنافسة فقط
- ب قد يعقد بين شركتين أو أكثر للدخول في ملكية مشروع ما
- ج ينشأ بين المنظمات المتنافسة فقط
- د يقصر على الاتفاقيات طويلة الأجل

١٥٩- الاستراتيجية المفضلة عادة لدى الشركات متعددة الجنسيات في دخول للأسواق الدولية هي:

- أ استراتيجية الشراكة
- ب استراتيجية التملك التام
- ج استراتيجية التملك الجزئي
- د خيار تملك ما لا يقل عن ٥٠% من رأس المال

١٦٠- عندما تدخل شركتين في تحالف في ملكية مشروع ما فإن ذلك يسمى ب:

- أ التحالف التنافسي
- ب التحالف الاستراتيجي
- ج التحالف طويل الأجل
- د التحالف قصير الأجل

١٦١- إن من عوامل نجاح الاستراتيجية المثلى للتملك المشترك ما يلي:

- أ قبول الشركاء لبعضهم البعض
- ب توفر المركز التنافسي للمنشأة في السوق الأجنبي
- ج وجود قيود قانونية تضمن حقوق جميع الأطراف
- د جميع ما ذكر

١٦٢- تعد الاستراتيجية المفضلة والأسرع لتحقيق التواجد في السوق وتحقيق أعلى ربحية ممكنة

- أ استراتيجية التملك التام
- ب استراتيجية الشراكة
- ج استراتيجية الدخول التدريجي
- د ليست مما ذكر

١٦٣- عندما لا تتوفر لدى الشركة الأجنبية الخبرة اللازمة التي تمكنها من إدارة مشروعها في الخارج وتبحث عن شريك محلي, أن تدخل في شكل آخر من الاتفاقيات يطلق عليه:

- أ الاستثمار المباشر
- ب عقود التصنيع
- ج عقود التكنولوجيا ( الترخيص )
- د ليست مما ذكر

١٦٤- يعرف عن اداره استراتيجية بأنها:

- أ مرحله تنسيق تخطيط الاستراتيجي
- ب احدي مراحل تخطيط الاستراتيجي
- ج عملية ديناميكية متواصلة
- د عمليه تنسيق تنظيم

١٦٥- من ضمن استراتيجيات الدخول للأسواق التي تمكن الشركات متعددة جنسيات من تواجد المميز وبالتالي تحقيق أفضل الارباح, هذه الاستراتيجية يطلق عليها استراتيجية

- أ شراكه
- ب تملك تام
- ج تحالف
- د الاندماج

١٦٦- يعرف عن تحالف الاستراتيجي انه:

- أ اتفاق تعاوني بين شركات منافسة وغير منافسة
- ب اتفاق طويل الأجل
- ج اتفاق قصير الأجل
- د أ+ج

١٦٧- قامت شركة Philips بالتحالف مع شركة matsushita لتصنيع وتسويق النظام الرقمي لمنافسة شركة sony يعتبر

- أ اجرائيا استراتيجيا لمنافسة شركة sony
- ب اجرائيا تطويرا للشركة Philips
- ج اجرائيا تكتيكيا لمنافسة شركة sony
- د اجرائيا تنسيقيا بين ثلاث شركات

١٦٨- \*\* عندما لا تتوفر لدى الشركة الاجنبيه الخبرة اللازمة التي تمكنها من ادارة مشروعها في الخارج وتبحث عن شريك محلي وتدخل في شكل اخر من الاتفاقيات يطلق عليه : ( تعدلت الاجابة )

- أ- الاستثمار المباشر
- ب- عقود التصنيع
- ج- عقود التكنولوجيا ( الترخيص ) صفحة ٥٤ ملخص فهد
- د- ليست مما ذكر

١٦٩- تتعرف المنظمة الدولية على نقاط القوة والضعف لديها من خلال: >> هنا نعرف اذا قوة وضعف انو داخليه

وإذا فرص وتهديدات خارجيه

- أ معرفة ثقافتها التنظيمية
- ب تحليل بيئتها الداخلية
- ج تحليل بيئتها الخارجية
- د معرفة ما يدور في السوق العالمية

١٧٠- تتعرف المنظمة الدولية على الفرص والتهديدات من خلال:

- أ الرقابة الاستراتيجية
- ب التحالفات الاستراتيجية
- ج تحليل البيئة الخارجية للمنظمة
- د تحليل البيئة الداخلية

١٧١- تتعرف المنظمة الدولية على نقاط القوة والضعف لديها من خلال تحليل :

- أ ثقافتها التنظيمية
- ب بيئتها الداخلية
- ج بيئتها الخارجية
- د عملها الدولي بشكل عام

١٧٢- \*\* من استراتيجيات دخول السوق الأجنبي :

- التصدير للسوق الخارجي
- شراء شركات جاهزة او البدء من الصفر
- ليست مما ذكر
- أ+ ب

١٧٣- من ضمن استراتيجيات الدخول للأسواق التي تمكن الشركات متعددة الجنسيات من التوسع السريع و التواجد المميز وبالتالي تحقيق أفضل الارباح هذه الاستراتيجية يطلق عليها استراتيجية :

- ا الشراكة
- ب التملك التام
- ج التحالف
- د الاندماج

١٧٤- من استراتيجيات دخول السوق الأجنبي:

- أ. التصدير للسوق الخارجي.
- ب. الترويج.
- ج. ليس شيء مما ذكر.
- د. أ+ب.

#### المحاضرة الحادية عشر

١٧٥- من التأثيرات المباشرة الإيجابية التي تحدثها الاستثمارات الأجنبية على الموارد البشرية >> مهم حفظ

#### الجدول ص ٦٠ ملخص فهد

- أ نقل خبرات فنية جديدة إلى القوى العاملة المحلية
- ب نقل خبرات إدارية جديدة إلى القوى العاملة المحلية
- ج استحداث وظائف وأعمال إضافية في البلد المضيف
- د جذب كفاءات للعمل في فروع الشركة متعددة الجنسيات في البلد المضيف

١٧٦- يتمثل أحد عيوب اعتماد الشركة متعددة الجنسيات على البلد المضيف كمصدر للتوظيف في: البشرية >>

#### مهم حفظ الجدول ٦٤ ملخص فهد

- أ مشكلات التكيف الأسرية
- ب الضغوط المستمرة في مكان العمل
- ج صعوبة الاتصال
- د التكاليف العالية

١٧٧- الحوافز التي تقدمها الشركات متعددة الجنسيات هي في العادة

- أ أقل مما تقدمه الشركات المحلية
- ب أكبر مما تقدمه الشركات المحلية
- ج مماثلة لما تقدمه الشركات المحلية
- د مقارنة جدا لما تقدمه الشركات المحلية

١٧٨- من مزايا اعتماد الشركة متعددة الجنسيات على البلد المضيف كمصدر للتوظيف:

- أ الكفاءة التكنولوجية
- ب سهولة الرقابة على الأداء
- ج الالتفاف حول أهداف الشركة
- د الانسجام مع بيئة العمل المحلية

١٧٩- الشركات التي تستقطب الموظفين من أي منطقة أو دولة لاستخدامهم في أي منطقة أو دولة أخرى هي الشركات ذات التركيز

- أ العرقي
- ب العرقي المتعدد
- ج الإقليمي
- د العالمي

١٨٠- من التأثيرات المباشرة الإيجابية التي تحدثها الاستثمارات الأجنبية على الموارد البشرية:

- أ نقل خبرات فنية جديدة إلى القوى العاملة المحلية
- ب أجور أعلى مقابل زيادة في الإنتاجية
- ج زيادة القوة الشرائية وتحسين السيولة
- د جذب كفاءات للعمل في فروع الشركات متعدد الجنسيات في البلد المضيف

١٨١- إن من مزايا اعتماد الشركة متعددة الجنسيات في التوظيف من البلد المضيف ما يلي:

- أ التكيف مع بيئة البلد المضيف
- ب الكفاءة التكنولوجية
- ج سهولة التفاعل مع أهداف الشركة
- د الانسجام مع الشركة الأم

١٨٢- تسمى الشركات التي تستقطب الموظفين من أي منطقة أو أي دولة لاستخدامهم في أي منطقة أو دولة أخرى بالشركات:

- أ العالمية
- ب متعددة الجنسيات
- ج الإقليمية
- د الدولية

١٨٣- تتوفر للشركة متعدد الجنسيات مجموعة من المصادر الأساسية للتوظيف من مواطني:

- أ ب و ج
- ب البيئة الدولية والمحلية والإقليمية
- ج البلد الأم والبلد المضيف والبلد الثالث
- د ليست مما ذكر

١٨٤- مواطنو البلد المضيف للاستثمار الذين يعملون داخله هم عمالة:

- أ مغتربة
- ب محلية
- ج وافدة
- د إقليمية

١٨٥- تقدم عادة الشركات المتعددة الجنسيات تعويضات وحوافز:

- أ مرتفعة بالمقارنة لما تعرضه الشركات المحلية
- ب منخفضة بالمقارنة لما تعرضه الشركات المحلية
- ج مماثلة لما تعرضه الشركات المحلية
- د غير مشجعة مقارنة مع ما تقدمه الشركات المحلية

١٨٦- الشركات التي يكون فيها معظم الموظفين الرئيسيين من البلد الأم هي الشركات ذات التركيز:

- أ العرقى
- ب العرقى المتعدد
- ج العالمى
- د الإقليمى

١٨٧- يتمثل أحد عيوب اعتماد الشركة متعددة الجنسيات على البلد الأم كمصدر للتوظيف في:

- أ صعوبة الاتصال
- ب مشكلات التكيف الأسرية
- ج صعوبة الرقابة
- د انعدام ولاء الموظفين المعنيين للشركة

١٨٨- الشركات التي يكون معظم موظفيها الرئيسيين من البلد الأم هي الشركات ذات:

- أ التركيز الدولى
- ب التركيز العرقى المتعدد
- ج التركيز العرقى
- د التركيز الجهوى

١٨٩- \*\* ان من مزايا اعتماد الشركة متعددة الجنسيات في التوظيف من البلد المضيف ما يلي :

- أ- التكيف مع بيئة البلد المضيف
- ب- الكفاءة التكنولوجية
- ج- سهولة التفاعل مع اهداف الشركة
- د- الانسجام مع الشركة الام

١٩٠- من أهم التأثيرات الاستراتيجية الايجابية المباشرة التي تحدثها الاستثمارات الاجنبية على الموارد البشرية في البلد المضيف :

- أ نقل خبرات فنية جديدة الى القوى العاملة المحلية.
- ب نقل خبرات و إدارية جديدة الى القوى العاملة المحلية
- ج استحداث وظائف و أعمال إضافية في البلد المصنف
- د لا شى مما سبق

١٩١- يتمثل أحد عيوب اعتماد الشركة متعددة الجنسيات على البلد المضيف كمصدر للتوظيف في:

- أ صعوبة الاتصال بى ش م ج وموظفيها من البلد المضيف
- ب الرواتب العالية لموظفيها من البلد المضيف
- ج لا يتحملون موظفي البلد المضيف اعباء العمل
- د ليس مما ذكر

### المحاضرة الثانية عشر

١٩٢- يتم سعر التحويل الذي تنتهجه الشركات الدولية لتحويل الأموال بين فروعها من خلال:

- أ تخفيض الأسعار وليس تضخمها
- ب تخفيض الأسعار أو تضخمها
- ج تضخيم الأسعار وليس تخفيضها
- د اعتماد أسعار السوق المتداولة كأساس للتبادل بين فروعها

١٩٣- يعرف عن التضخم في الأسعار أنه

- أ يرفع عبء الخصوم
- ب لا يشجع الشركات على الاقتراض
- ج ينخر من قيمة الأصول المالية
- د يمس بلدنا معينة دون غيرها

١٩٤- يعبر التغير في قيمة الشركة ككل عندما يؤثر التغير في سعر العملة على عملياتها المستقبلية عن:

- أ الانكشاف الاقتصادي
- ب الانكشاف المحاسبي
- ج انكشاف الترجمة
- د انكشاف التبادل

١٩٥- كلما زاد عدد الشركات المستثمر فيها استثمار الحافظة كلما:

- أ ارتفع الدخل
- ب استقر الدخل
- ج انخفض الدخل
- د ارتفعت المخاطر

١٩٦- يعبر التغير الحاصل عند ترجمة البيانات المالية من عملة البلد المضيف إلى عملة المقر أو أية عملة أخرى عن:

- أ الانكشاف المحاسبي
- ب الانكشاف الاقتصادي
- ج انكشاف التبادل
- د سعر التحويل

١٩٧- يعرف عن التمويل بالدين في البيئة الدولية أنه

- أ يشهد انخفاضاً فدرجة الاعتماد عليه في الأونة الأخيرة
- ب يتم من خلال البنوك مباشرة أو من خلال السندات ومشتقاتها
- ج يتم من خلال الأسهم المطروحة في البورصات الدولية
- د يتم من خلال توليفة بين الدين ورأس المال

١٩٨- في الدول الغربية حيث هناك درجة اعتمادية قوية لصالح التمويل بحقوق المساهمين فإن الشركات تضع أعينها

- (تهتم أكثر) فيما يخص التمويل على:
- أ البنوك التجارية المحلية
- ب البورصة
- ج البنوك الدولية
- د البنوك المركزية لبلدانها الأم

١٩٩- قيام الشركات بطرح أسهمها في بورصات الدول خارج مقرها الرئيس هو أمر

- أ اعتيادي وملحوظ بشكل كبير دولياً
- ب متداول منذ زمن بعيد
- ج يتميز بضخامة حجم الأموال المطروحة ضمن هذا الإطار
- د في بدايته وحجمه قليل نسبياً

٢٠٠- الأمر الذي لا يساهم في تعقد إدارة رأس المال العامل دولياً:

- أ تباين معدلات التضخم
- ب التغير في أسعار العملات
- ج اعتماد الحكومات لسياسات تضع قيوداً على تحويل الأرباح ما بين فروع الشركات
- د ارتباط عملات مجموع البلدان التي تنشط فيها الشركة بعملة واحدة

٢٠١- جانب الإدارة المالية الذي يعني بإدارة الأموال المتاحة هو: مكرر

- أ تمويل الشركات
- ب تمويل المشروعات
- ج إدارة الاستثمار
- د الإدارة المالية

٢٠٢- إن قيام الشركات بطرح أسهمها في بورصات الدول خارج مقرها الرئيس هو أمر:

- أ لا يزال في بداياته  
 ب ملحوظ بشكل كبير دوليا  
 ج متداول منذ أمد بعيد  
 د ليس هناك شركات طرحت أسهمها خارج مقرها الرئيس

٢٠٣- **التضخم في الأسعار :**

- أ ينخر من قيمة الأصول المالية  
 ب يرفع من عبء الخصوم  
 ج لا يحفز الشركات على الاقتراض  
 د يعمل حالة ركود اقتصادي على المدى البعيد

٢٠٤- **كلما زاد عدد الشركات المستثمر فيها في الحافظة كلما**

- أ ارتفع الدخل  
 ب ارتفعت المخاطر  
 ج استقر الدخل  
 د انخفض الدخل

٢٠٥- **تقوم الشركات الدولية بتنويع استثماراتها في المحافظ الاستثمارية:**

- أ يهدف لتقليل مخاطر الخسارة  
 ب لتحقيق الربح المطلق  
 ج لزيادة الحصة السوقية  
 د للسيطرة على السوق

٢٠٦- **يعبر الشق المتعلق بإدارة الأموال المتاحة ضمن الإدارة المالية عن:**

- أ تمويل الشركات  
 ب تمويل المشروعات  
 ج إدارة الاستثمار  
 د الإدارة المالية

٢٠٧- **إن قيام الشركات بطرح أسهمها في بورصات الدول خارج مقرها الرئيس:**

- أ اعتيادي وملحوظ بشكل كبير دوليا  
 ب متداول منذ أمد بعيد  
 ج يمتاز بضخامة حجم الأموال مطروحة ضمن الأبطال  
 د في بدايته وحجمه قليل نسبيا

٢٠٨- **التضخم في الأسعار :**

- أ ينخر من قيمة الأصول المالية  
 ب يرفع من عبء الخصوم  
 ج لا يشجع الشركات على الاقتراض  
 د يحرك الأسواق

٢٠٩- **كلما زاد عدد الشركات المستثمر فيها استثمار الحافظة الاستثمارية كلما:**

- أ ارتفع الدخل  
 ب استقر الدخل  
 ج انخفض الدخل  
 د ارتفعت المخاطر

**٢١٠- يحدث الازدواج الضريبي عندما:**

- أ. تدفع الشركة الخارجية التابعة ضرائب عن دخلها في البلد المضيف وتدفع الشركة الأم للبلد الأم ضرائب ممثلة عن نفس الدخل.
- ب. لمنع الازدواج بين البلدان ولتشجيع الاستثمار.
- ج. أ + ب.
- د. جميع ما سبق.

**٢١١- أسباب اختلاف النظم المحاسبية:**

- أ. اختلاف النظم القانونية.
- ب. اختلاف معدلات التضخم.
- ج. اخلاف الممولين.
- د. جميع ما سبق.

**المحاضرة الثالثة عشر****٢١٢- من أهداف المناطق الحرة وغاياتها:**

- أ. توفير النقد الاجنبي من خلال زيادة الصادرات
- ب ربط الدول مع بعضها البعض
- ج الاستغناء عن الدول الأجنبية
- د جميع م ذكر

## الواجبات

النظرية الأساسية التي أثرت على الفكر الاقتصادي هي:

- نظرية الميزة المطلقة.
- نظرية الميزة النسبية.
- النظرية الحديثة.
- نظرية نسب عناصر الإنتاج.

لماذا تتاجر الشركات في الخارج:

- تخفيض التكاليف، الاستفادة من الطاقة المعطلة، تحقيق أرباح إضافية.
- تخفيض التكاليف، الاستفادة من الطاقة المعطلة، تحقيق أرباح إضافية، تنويع المخاطر.
- تنويع المخاطر فقط.
- ليس مما سبق.

واحدة من الآتي ليست من الأسباب المباشرة لاستثمار الشركات في الخارج:

- الحواجز التجارية.
- القوة التنافسية والتسويقية.
- النزعة الجماعية.
- تقليل تكاليف الإنتاج.

الدول النامية اتجهت إلى تحرير اقتصاداتها من خلال:

- زيادة الأيدي العاملة.
- زيادة الضرائب.
- جذب المستثمرين الأجانب.
- جميع ما ذكر.

يقصد بالخصخصة :

- بيع شركات القطاع العام للقطاع الخاص.
- بيع شركات القطاع الخاص للقطاع العام.
- تبادل المنافع بين القطاع الخاص والقطاع العام.
- ليس مما سبق.

وسيلة تمويل تتبعها الشركات والحكومات ويتأثر سعرها بأسعار الفوائد:

- القروض طويلة الأجل.
- القروض قصيرة الأجل.
- السندات.
- الأسهم.

شهدت البيئة المالية الدولية عدة تطورات منها :

- الزيادة الهائلة في حجم العمليات.
- التقنية والأتمتة.
- السلع المالية الجديدة.
- جميع ما سبق.

عدد الدول أعضاء البنك الدولي للإتشاء والتعمير :

أ. ١٥٠ دولة.

ب. ١٨٥ دولة.

ج. ٢٠٠ دولة.

د. ٣٠٠ دولة.

وسيلة تمويل تتبعها الشركات والحكومات ويتأثر سعرها بأسعار الفوائد :

أ. القروض طويلة الأجل.

ب. القروض قصيرة الأجل.

ج. السندات.

د. الأسهم.

ما هي أهداف البنك الدولي للإتشاء والتعمير :

أ. تشجيع استثمار رؤوس الأموال الأجنبية الخاصة.

ب. العمل على نمو التجارة العالمية.

ج. منح القروض للمؤسسات الاقتصادية الخاصة في دول الأعضاء.

د. جميع ما سبق.

شهدت البيئة المالية الدولية عدة تطورات منها

أ. الزيادة الهائلة في حجم العمليات.

ب. التقنية والأتمته .

ج. السلع المالية الجديدة.

د. جميع ما سبق.

تم وبحمد من الله جمع وتيوب أسئلة مادة ادارة الأعمال الدولية واتمنى ان يكون سبب وعون من بعد الله في فهم أسلوب الدكتور في صياغة الأسئلة وتحصيل الدرجات العالية وان يلاقي أستحسانكم

والشكر موصول إلى فريق ادارة الاعمال الدولية ( الدفعة العصامية ) وتشرفت ان اكون من ضمن الفريق

NoooN

الإدارة والمستحيل

منيا

وشكر خاص إلى كيكة ..

\*\*\* ١٤٣٦/٧/٢٠ اخر تعديل \*\*\*

التعديل الاخير بمجهود كل من :

**Fatima999** و **رياض بن خالد** و **Reem.93** و **Reero** و **turki1400**