

- ركزوا المحاضرة الرابعة عشر ( المراجعة شاملة ) وضح فيها بعض الجوانب ممكن تساعدك لتجهيز للاختبار
- حل المسائل مطلوب منكم

الملاحظات:

سؤال احد الطلاب بخصوص المحاضرة السابعة PERT

- 1- حساب الوقت :
  - أ- متى تتم بالنسبة لعملية التسريع يعني مثالا ( المسار الحرج ) ( عملية التسريع كيف تتم )  
عملية التسريع تكون على المسار الحرج فقط ولا تطال المسارات الاخرى
  - ب- عملية التسريع تعتمد على عاملين اثنين
  - 1- الاوقات المحتملة ( رئيسية وجوهية ) جوانب يجب ان نركز عليها  
/1 يتم تحديد ثلاثة اوقات محتمله لإنهاء كل نشاط من أنشطة المشروع :
  - الوقت المتفائل ( ويرمز له بالرمز a ) وهو أقصر وقت ممكن لتنفيذ النشاط ، اذا كانت الظروف المؤثرة لصالح المشروع
  - الوقت المتسائم ( ويرمز له بالرمز b ) وهو أطول وقت ممكن لتنفيذ النشاط ، اذا ما كانت الظروف المؤثرة عملت في غير صالح المشروع
  - الوقت الأكثر احتمالا ( ويرمز له بالرمز m ) وهو الوقت الأكثر احتمالا أن يتم تنفيذ المشروع به
- س/ يعني هناك سؤال مثلا (ما هو الوقت المتفائل) ؟ - هو اقصر وقت لتنفيذ النشاط

الذي يهمني في المحاضرة السابعة فقط ثلاث عناصر :

- 1- خطوات استخدام بيرت ( عليك حفظها )
  - أ- تحديد الاوقات
  - ب- حساب الوقت المتوقع لكل نشاط ( وعندنا المعادلة )
- 2/ تحديد الوقت المتوقع ( ET ) لكل نشاط من أنشطة المشروع وذلك باستخدام المعادلة الرياضية :

$$ET = \frac{a+4m+b}{6}$$

- ت- حساب التباين ( وهذه فقط التي يقع على المسار الحرج )
- ث- الانحراف المعياري

- 2- الفرق بين الاوقات - هنا يقصد الاوقات المحتملة ( ركز عليها عدة مرات وكررها لتركيز عليها )
- 3- التسريع ( متى تكون هناك اسباب مطلوبة للتسريع ؟ )  
وهذه العملية يجب التركيز على عنصرين اثنين
- أ- قرار التسريع يخضع لمبدأ الفائدة والكلفة ( على كلام الدكتور قال تخضع للكلفة وللعائد يقصد هو ( المنفعة )  
السؤال مهم هنا كررها احفظ ) انها تخضع لمبدأ الفائدة والعائد

- سؤال اخر من احد الطلاب عن المحاضرة الخامسة  
يركز على Gantt

### ما هي Gantt ؟

هي اداة للتخطيط وجدولة المشاريع البسيطة – سهلة الاستخدام تساعد في المشاريع

عندما اتكلم عن المراحل ارجوا ان تهتموا بالترتيب : ( كما تكلمت انا في المحاضرة السابعة عندما اقول عن مراحل معانها عندي ترتيب ) لا اعلم هنا لربما يقصد ايضا الخطوات يجب ان تعرف ترتيبها مثال ( خطوات استخدام بيرت المحاضرة السابعة كما ذكرت بالأعلى) يجب ان تعرفها بالترتيب.

### ما فائدة ( او الى ما ذا تهدف ) Gantt ؟

- 1- تحديد مدى تقدم في تنفيذ الأنشطة ومراقبة الزمن
- ركزوا هنا على انها تحتوي على محورين احدهما **أفقي** والآخر **عمودي**
- ماذا يظهر على الأفقي ؟ **زمن**
- وماذا يظهر على العمودي؟ **نشاط**

### طرق جدولة المشروع

هناك طريقتان أساسيتان في تنفيذ جدولة المشروع :

- 1- خرائط جانت ( Gantt Charts )
- 2- البرمجة الشبكية ( Network Programming )
- أسلوب المسار الحرج ( GPM )
- أسلوب بيرت ( PERT )

### خرائط جانت ( Gantt Charts )

- وتعتبر من إحدى أقدم الطرق المستخدمة في جدولة الأنشطة وقد تم تطويرها من طرف هنري جانت سنة ١٩١٧ م
- تهدف إلى تحديد مدى التقدم في تنفيذ الأنشطة ومراقبة الزمن
- تتكون خرائط جانت من محورين أحدهما أفقي والآخر عمودي
- يظهر المحور الأفقي الزمن اللازم لتنفيذ النشاط مع تحديد بدايه والنهائه لكل نشاط
- يظهر المحور العمودي أنواع الأنشطة الواجب اتمامها

- التواريخ مش مطلوبة

سؤال اخر من احد الطلاب عن المحاضرة الأولى

س/ انواع البيئة ؟

س/ ما هي خصائص كل بيئة من البيئات؟

### ١-١ المنظمة المدارة بالمشروع

هناك ثلاثة عوامل تؤثر في حالة عدم التأكد في البيئة التي تعمل بها المنظمات:

#### ١. درجة التعقيد البيئي:

ويتعلق هذا العامل بحدود وقوة وتداخل المداخلات والمخرجات الخاصة بالمنظمة وما يترتب على ذلك من التزامات داخل المنظمة من مبانٍ وتجهيزات وخبرات فنية وغير ذلك.

٢- **درجة الديناميكية (الحركية):** ويتعلق هذا العامل بالسرعة التي تتغير فيها بيئة الأعمال نتيجة التغير السريع والدائم في حاجات ورغبات الزبائن، الأمر الذي يفرض على الشركات استمرار ابتكار وتطوير منتجات جديدة للمنافسة.

#### ٣. ندرة الموارد (درجة الغنى):

ويتعلق هذا العامل بمدى توفر الموارد في بيئة الأعمال، والتي أصبحت تادرة ويشهد التنافس بين المنظمات للحصول عليها...

سؤال اخر من احد الطلاب عن المحاضرة الحادي عشر

ادارة المخاطر في المشاريع :

- ثلاث انواع للبيئة المخاطر
  - ١- البيئة المؤكدة ( نستخدم العائد )
  - ٢- البيئة الخطرة ( لها معيارين )
    - أ- القيمة المالية المتوقعة ( EMV )
    - ب- خسارة الفرصة المتوقعة ( EOL )
  - ٣- البيئة في حالة عدم التأكد التام

• من أهم معايير اتخاذ القرار في هذا النوع من البيئة نجد:

- (١) المعيار المتفائل ( أو معيار أفضل الأفضل )
- (٢) المعيار المتسايم ( أو معيار أفضل الأسوأ )
- (٣) المعيار العقلاني ( أو معيار Laplace )

• نركز على كل معيار ماذا يعني؟

مثال المعيار المتفائل ؟ هو ( معيار أفضل الأفضل )

س/ ما هو الفرق بين البيئة الخطرة وعدم التأكد؟

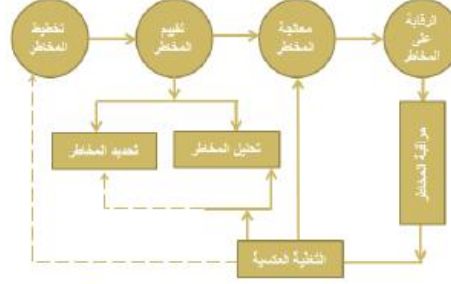
البيئة الخطرة: استطيع ان اعمل احتمالات

البيئة عدم التأكد: نقص المعلومة حتى لا استطيع اعمل احتمالات

- اذا تكلمت عن مراحل لا بد ان تعرفها بالترتيب مثال في ادارة المخاطر أول مرحلة ما هي؟
  - 1- التخطيط للمخاطر
  - 2- التقييم
  - 3- معالجة المخاطر
  - 4- الرقابة

#### ❖ 3-11 ادارة المخاطر

وهي عملية منتظمة تتضمن الأفعال والممارسات اللازمة لتعريف المخاطر وتحليلها ومعالجتها وتوثيقها وتمر ادارة المخاطر بعدة مراحل يمكن تلخيصها الشكل التالي :



ركز على المحاضرة المباشرة

ركز على المحاضرة ١٤

الواجبات

سوف تكون هناك محاضرة رابعة