

بسم الله الرحمن الرحيم
أسئلة اختبار إدارة المشاريع الفصل الدراسي الأول 1435\1436
[أسئلة اختبار - إدارة المشاريع - د. عبدالله سراج]

(1) أحد أسباب التغيير في بيئة الأعمال :
- التعقيد البيئي

- التغيير السريع في حاجات ورغبات العملاء

- غياب البساطة والوضوح

- قوة وتداخل المدخلات والمخرجات الخاصة بالمنظمة

(2) ما يميز المشروع بأن له :

- فترة زمنية غير محددة

- فترة زمنية محددة

- فترة زمنية غير معروفة

- فترة زمنية دائمة

(3) دورة حياة محدودة , خاصة من خصائص المشروع ويقصد بها :

- المشروع ذات طبيعة مؤقتة

- المشروع بسبب طبيعة أهدافه يواجه مخاطر متعددة

- المشروع يواجه تحديات وصراعات محدودة للبقاء

- المشروع يحتاج الى مجموعة من الأنشطة المتتابعة والمتداخلة المحدودة

(4) من خصائص المشروع :

- التنفيذ

- التفرد

- دائمة

- التأسيس

(5) وفق دورة حياة المشروع مرحلة التنفيذ يتم فيها :

- عمل جدولة لأنشطة المشروع

- عمل تدريب المستخدمين على استخدام مخرجات المشروع

- تسليم الوثائق النهائية المطلوبة للمشروع

- عمل الفكرة الاساسية للمشروع

(6) من خصائص الأنشطة في المشروع :

- الأهداف

- الاعتمادية

- النشاط

- الرسالة

(7) مقترح المشروع يسمى :

- جملة بيان العمل في المنظمة

- جملة بيان لفكرة وتخطيط المشروع

- **جملة بيان العمل في المشروع**

- جملة بيان لفكرة وجدولة المشروع

(8) من وظائف ادارة المشروع :

- ادارة المشروع

- **موازنة المشروع**

- بحوث العمليات والأساليب الكمية

- المعلومات الراجعة

(9) ما يميز مدير المشروع بأنه :

- **يسهل الأمور لأصحاب المعرفة الفنية من أجل اداء المهام**

- تقني ولديه معرفة فنية عالية

- متعمق في الجوانب المتعلقة بالوظيفة

- ذكي ويستخدم الأسلوب التحليلي

(10) يتأكد العاملون أن تطور مساهمهم الوظيفي مرتبط بنجاح المشروع وتقارير مدير المشروع عن أعمالهم
في :

- تنظيم المشروع وظيفيا

- تنظيم المشروع جغرافيا

- تنظيم المشروع انتاجيا

- **تنظيم المشروع الصرف**

(11) في تنظيم المشروع المصفوفة الضعيفة تسمى ايضا :

- المصفوفة المتوازنة

- مصفوفة المشروع

- **مصفوفة وظيفية**

- المصفوفة المتوسطة

(12) في المصفوفة القوية تكون القوة والسلطة أكبر بيد :

- مدير التشغيل

- مشرف التنفيذ

- **مدير المشروع**

- لا شيء مما ذكر

13) في عقد الاجتماع التأسيسي يتم مناقشة :

- **الخطوط العريضة للمشروع**

- تفاصيل المشروع

- اقرار جدولة المشروع

- اقرار موازنة المشروع

14) يتم تجزئة المشروع وفق مفهوم تجزئة هيكل العمل الى:

- برامج

- **مهام**

- أنشطة

- وحدة عمل

15) مفهوم شبكات الأعمال هي مخططات شبكية قائمة على:

- أساس التعاون والتنسيق

- **أساس الأنشطة والأحداث**

- أساس مفهوم نجاح أعمال المشروع

- أساس الاتصال والتواصل

16) من طرق جدولة المشروع:

- الأنشطة

- هيكل العمل

- الجدولة

- **البرمجة الشبكية**

17) في خرائط جاننت يتم تحديد محورين أحدهما:

- عمودي يظهر عليه الكلف

- **أفقي يظهر عليه الزمن**

- عمودي يظهر عليه المواصفات

- أفقي يظهر عليه الأنشطة

18) النشاط الذي يترتب على تأخيره تأخير المشروع ككل هو:

- **النشاط الحرج**

- النشاط الوهمي

- النشاط المهم

- المسار

(19) النشاط الوهمي هو النشاط الذي:

- واضح وله وجود

- الغامض

- ليس له وجود

- النادر

(20) تستخدم الدوائر لتدل على بداية أو نهاية نشاط معين وهي التي تطلق عليها حدث البداية وحدث النهاية في:

- أسلوب المسار الحرج

- أسلوب بيرت

- أسلوب جانث

- أسلوب شبكة الأعمال

(21) أقصى تأخير في زمن نهاية النشاط دون أن يؤدي ذلك الى تأخير في زمن تنفيذ المشروع ككل هي:

- النهاية المبكرة

- النهاية المتأخرة

- البداية المبكرة

- البداية المتأخرة

(22) يتم عمل تقديرات أرقام ثابتة (رقم واحد) للوقت اللازم لإتمام النشاط في أسلوب:

- المسار الحرج

- بيرت

- جانث

- شبكة الأعمال

(23) الوقت المتفائل هو:

- أقصر وقت ممكن لتنفيذ النشاط

- وقت محدد للنشاط

- وقت غير محدد للنشاط

- أطول وقت ممكن لتنفيذ النشاط

(24) تخفيض وقت اتمام المشروع يستلزم :

- تخفيض تكاليف المشروع

- تقليل الموارد

- زيادة الوقت

- موارد اضافية

(25) من فوائد موازنة المشروع:

- قياس الاداء

- قياس الجودة

- السرعة الانجاز

- جميع ما ذكر

(26) تقوم المنظمات بتمويل مشاريع غير ربحية بسبب:

- الجود

- تطوير معرفة جديدة

- مدير المشروع

- التكلفة المخفضة

(27) من عوامل اعداد الموازنات التقديرية :

- تكلفة المشروع

- عوائد المشروع

- حجم المشروع

- جميع ما ذكر

(28) من مراحل بناء فريق العمل مرحلة يميل العاملون الى التذمر هي مرحلة :

- المناشدة

- التطبيع

- العصف

- الانجاز

(29) من مراحل بناء فريق العمل مرحلة يجب على قائد الفريق التحلي بالصبر والمرونة في العمل هي

مرحلة:

- المناشدة

- التطبيع

- العصف

- الانجاز

(30) أحد خصائص فريق العمل:

- تركيبة الفريق

- المناشدة

- التشكيل

- العصف

(31) صراع الخصوم غالبا ما يكون هذا الصراع على:

- أهداف المشروع

- المصالح الشخصية

- الشروط التعاقدية

- أعضاء فريق العمل

(32) من أسباب الصراع:

- أفكار مختلفة

- الصراع بين الأفراد

- الصراع بين المجموعات داخل المشروع

- الصراع بين أصحاب المصلحة

(33) كل طرف في المنظمة يسعى لتحقيق مصالحه هذا السعي يخلق التعارض بين هذه الأطراف وينتج ما

يسمى:

- الصراع الشخصي

- الصراع التنظيمي

- الصراع الثنائي

- الصراع المشروع

(34) تنظر المدرسة السلوكية للصراع على أنه:

- أمر لا مفر منه وانه حيوي في عملية التغيير لكنه مكلف

- امر ضار وغير شرعي

- امر ليس ضارا او مفيدا في حد ذاته

- شيء حتمي ولا يمكن استبعاده

(35) المشاكل المتعلقة بالأوليات , كمصدر من مصادر الصراع :

- ادارة الوقت عبر مراحل حياة المشروع

- وجود عمالة لهم حاجات ورغبات

- الجوانب الفنية المعقدة

- عدم وضوح في توزيع المسؤوليات والصلاحيات والأدوار

(36) صراع الحلفاء هو:

- الصراع بين المجموعات والأقسام داخل المشروع

- الصراع بين أعضاء فريق العمل

- الصراع بين المنظمات

- الصراع خارج المشروع

(37) وجود صراع بين الأفراد داخل فريق العمل بسبب:

- غموض في العلاقات بين الجهات الخارجية

- غموض في الأدوار بين الموردين والمشروع

- غموض في الشروط التعاقدية

- غموض الأدوار وسوء توزيع العمل

(38) من المبادئ التي يركز عليها التفاوض الفعال:

- التركيز على المصالح والفوائد

- التركيز على المواقع الوظيفية

- التركيز على الجوانب الشخصية

- التركيز على المواقع الوظيفية وليس الجوانب الشخصية

(39) احد متطلبات عملية التفاوض الفعال:

- تنمية النشاط

- تنمية الفريق المفاوض

- تنمية الأمانة وايجاد الثقة

- تحقيق مصلحة الفريق المفاوض

(40) مذكرة التفاهم تسمى:

- عقد الامتياز

- عقد التعاون

- مذكرة التواصل

- مذكرة المراسلات

(41) في البيئة الخطرة:

- الاحتمالات المتوقعة للبدائل معروفة

- البيانات والمعلومات المطلوبة متوفرة والنتائج معروفة

- الاحتمالات غير متوقعة

- النتائج واضحة ومعروفة

(42) معيار خسارة الفرصة المتوقعة يأخذ في الاعتبار البديل الذي يحقق:

- أكبر خسارة مالية متوقعة

- أقل خسارة مالية متوقعة

- أقل وقت ممكن

- أفضل جودة ممكنه

(43) من خلال معيار لا بلاس يتم تحديد البدائل عن طريق :

- ضرب أعلى قيمة وأقل قيمة بالمتتم

- حساب معامل التفاؤل

- حساب معامل الواقعية

- حساب الوسط الحسابي لكل بديل من بين البدائل

(44) تصنف المخاطر في المشروع من حيث مصدرها الى :

- مخاطر خارجية وداخلية

- مخاطر السوق والمشروع نفسه

- مخاطر التخطيط والتنفيذ

- مخاطر التخطيط والرقابة

(45) في استراتيجية المنع يقول مدير المشروع:

- سأجعل الآخرين يشاركوني بتحمل المخاطر من خلال التأمين على المشروع

- لن أقبل بالمخاطر ولن أنتظر حصولها

- انا اعلم ان المخاطر موجودة وانا مهتم بالتبعات المحتملة

- انا سوف استخدم المقاييس الضرورية اللازمة لمراقبة المخاطر والسيطرة عليها

(46) الرقابة اللاحقة تشمل :

- أهداف المشروع

- نظام الضبط من الدرجة الاولى

- نظام الضبط من الدرجة الثانية

- نظام الضبط من الدرجة الثالثة

(47) من أدوات الرقابة على المشروع :

- مشرفي التشغيل

- فريق العمل

- القيمة المكتسبة

- لا شيء مما ذكر

(48) الانتهاء بالإطفاء يحصل في حالة ما يسمى :

- الانهاء بالإلحاق بالمنظمة الأم

- الانهاء بالقتل العمد

- الانهاء بالتكامل

- الانهاء بالإهلاك البطيء بتقليل الموازنة

(49) ول مراحل عملية انهاء المشروع هي مرحلة :

- عملية القرار

- عملية تجهيز الفواتير النهائية للمشروع

- عملية تحصيل الفواتير

- عملية المراجعة القانونية

50) تنفيذ الانهاء مرحلة من مراحل عملية انهاء المشروع ويتم فيها :

- اعداد الموازنات

- المراقبة على المشروع

- تجهيز الفواتير النهائية للمشروع

- اعداد الجدولة