

بسم الله الرحمن الرحيم  
إدارة المشاريع 50 سؤال  
[أسئلة مراجعة مجهود شخصي - إدارة المشاريع]

1) المرحلة الاولى من مراحل إدارة المشروع هي

- التنفيذ

- التفرد

- مرحلة الفكره أو المفهوم

- التأسيس

2) من مراحل إدارة المشروع ( إعداد خطة المشروع وجدولة المشروع وموازنة المشروع النهائية )

- مرحلة التسليم

- مرحلة التنفيذ

- التطبيع

- العصف

3) عدد مراحل اعداد خطة المشروع

- 5

- 4

- 3

- 6

4) تمر بخمسة مراحل أساسية ( المرحلة الاولى ) هي

- عقد الاجتماع التأسيسي

- المصالح الشخصية

- مرحلة التسليم

- الشروط التعاقدية

5) يتم تجزئة البرامج وفق مفهوم تجزئة هيكله العمل

- حزم العمل

- مهام

- مشاريع

- وحدات العمل

6) يتم تجزئة المشروع وفق مفهوم تجزئة هيكله العمل

- حزم العمل

- مهام

- مشاريع
- وحدات العمل

7) يتم تجزئة المهمة وفق مفهوم تجزئة هيكلية العمل

- وحدات العمل
- الأنشطة

- **حزم العمل**

- مهام

8) يتم تجزئة وحدة العمل وفق مفهوم تجزئة هيكلية العمل

- مهام

- حزم العمل

- **الأنشطة**

- وحدات العمل

9) يتم تجزئة وحدة حزمة العمل وفق مفهوم تجزئة هيكلية العمل

- **وحدات**

- وحدات العمل

- حزم العمل

- أنشطة

10) الخطة النهائية للمشروع من اعداد خطة المشروع تسمى

- **دستور المشروع**

- بالتخطيط اللاحق

- الإدارة العليا

- جميع ما سبق

11) مراجعة الخطة النهائية من اعداد خطة المشروع تسمى

- بالتخطيط اللاحق والسابق

- بالتخطيط السابق

- **بالتخطيط اللاحق**

- الإدارة العليا

12) من مرحلة (مراجعة الخطة النهائية) الانتهاء من المراجعة النهائية لا يجوز التعديل الا بما يسمى

- **بأوامر التغيير**

- بأوامر التخطيط

- بأوامر الرقابة

- بأوامر الجدولة

13) تمر عملية جدولة المشروع بثلاث مراحل

- التخطيط

- جدولة الأنشطة

- الرقابة

- جميع ما سبق

14) يتم في مرحلة جدولة الأنشطة

- بناء شبكة عمل المشروع

- تحليل أنشطة المشروع الى وحدات

- تحديد الوقت اللازم لإنجاز كل نشاط من أنشطة المشروع

- الرقابة

15) تجري التصحيحات اللازمة لمعالجة الانحرافات

- التخطيط

- الرقابة

- جولة الأنشطة

- جميع ما سبق

16) يتم رسم المخطط الشبكي الخاص بالمشروع ( من مراحل التطبيق ) هي

- رسم المهام في المخطط الشبكي

- معرفة العلاقات بين هذه المهام

- معرفة كل الأنشطة التي يجمعها المشروع

- جميع ما سبق

17) هو المسار الذي يمثل أطول مسار في الشبكة وتحديد الزمن المتوقع لإنجاز المشروع.

- الوقت الحرج

- المسار الحرج

- الإنهاء بالتكامل

- المصفوفة المتوازنة

18) ظهور الحاجة إلى تكوين فريق العمل من مرحلة

- التشكيل

- العصف

- التطبيع

- الانجاز

19) يتم تقييم الأداء في مرحلة

- المناشدة

- الانجاز

- العصف

- الأولويات

20) من مصادر الصراع عبر مراحل حياة المشروع المختلفة

- الأولويات

- الإجراءات

- الجداول

- جميع ماسبق

21) عدم توفر خبراء، عدم وجود دراسات جدوى، أهداف غير واضحة من انواع المخاطر في مراحل حياة المشروع

- إعتماء المشروع

- التخطيط

- التنفيذ

- الإنهاء

22) جودة رديئة، عدم قبول الزبون بالمشروع، مشاكل سيولة نقدية

- إعتماء المشروع

- التخطيط

- التنفيذ

- الإنهاء

23) اخر مراحل عملية إنهاء المشروع هي مرحلة

- عملية تجهيز الفواتير النهائية للمشروع

- عملية التحصيل للفواتير

- عملية المراجعة القانونية

- إعداد التقرير النهائي

24) من عملية التنفيذ عن طريق أداء مدير المشروع لواجباته

- عملية تجهيز الفواتير النهائية للمشروع

- عملية التحصيل للفواتير

- عملية المراجعة القانونية

- جميع ماسبق

25) المشروع يعتمد على التعاقد الفرعي أو ما يسمى

- **مقاول باطن**

- أفكار مختلفة
- الصراع الثنائي
- الإنهاء بالتكامل

26) المعيار العقلاني او معيار لا بلاس ويسمى هذا المعيار معيار

- التوريد والتعاقدات الفرعية

- **الاحتمالات المتساوية**

- مذكرة التفاهم
- الهيكل التنظيمي

27) الإهلاك البطيء وهذا بتقليل الموازنة هو

- **الإنهاء بالتجويد والإهلاك**

- مراجعة الخطة النهائية
- اعداد الخطة النهائية للمشروع
- نظام المعلومات الخارجية

28) من خصائص المشروع

- **الغاية**

- مرحلة التأسيس
- التكلفة
- جميع ماسبق

29) من مراحل دورة حياة المشروع

- الاعتمادية المتداخلة
- الصراع

- **مرحلة الانهاء**

- دورة حياة محدودة

30) في تنظيم المشروع ... مصفوفة المشروع تسمى أيضاً

- المصفوفة الوظيفية

- **المصفوفة القوية**

- المصفوفة المتوازنة
- التابع

31) هو سلسلة من الأنشطة المتتابعة التي تربط بين نقطة البدء بالمشروع ونقطة اتمامه ككل ويكون للمشروع اكثر من مسار

## - المسار

- المسار الحرج
- النشاط الحرج
- النشاط الوهمي

(32) هو نشاط ليس له وجود

- النشاط الحرج
- المسار

## - النشاط الوهمي

- الخطة النهائية

(33) الخطة الرابعة من مراحل اعداد خطة المشروع ماذا تسمى؟

- الخطة الرئيسة
- عقد الالتزام في المشروع
- دستور المشروع

## - جميع ماسبق

(34) كم عدد طرق جدولة المشروع؟

- 2 -
- 3 -
- 4 -
- 5 -

(35) من طرق جدولة المشروع

- التخطيط
- جدولة الانشطة

## - خرائط جاننت

- الرقابة

(36) من اساليب البرمجة الشبكية

- أسلوب المسار الحرج
- أسلوب بيرت

## - جميع ماسبق

(37) خرائط جاننت ( Charts Gantt ) تتكون من محورين ؟ منها

## - علام ماذا يظهر المحور الأفقي الزمن

- علام ماذا يظهر المحور العمودي الزمن

- علام ماذا يظهر المحور العمودي والافقي الزمن
- علام ماذا يظهر المحور الأفقي الانشطة

(38) ابكر وقت يمكن ان يبدأ به كل نشاط

- تحديد النهاية المتأخرة

- **تحديد البدايه المبكره**

- تحديد النهايه المبكره

(39) هو عبارة عن اقصى تأخير في زمن نهاية النشاط دون ان يؤدي الى تأخير زمن تنفيذ المشروع ككل

- تحديد البدايه المبكره

- تحديد البداية المتأخرة

- **تحديد النهاية المتأخرة**

(40) وهو الوقت الفائض بين الوقت المخطط له لتنفيذ النشاط

- تحديد البداية المتأخرة

- **تحديد الوقت الفائض**

- تحديد النهايه المبكره

- تحديد البدايه المبكره

(41) الوقت المتفائل هو

- وقت محدد للنشاط

- وقت غير محدد للنشاط

- **أقصر وقت ممكن لتنفيذ النشاط**

- أطول وقت ممكن لتنفيذ النشاط

(42) الوقت المتشائم هو

- وقت محدد للنشاط

- وقت غير محدد للنشاط

- أقصر وقت ممكن لتنفيذ النشاط

- **أطول وقت ممكن لتنفيذ النشاط**

(43) البيئة الخطرة ( لها معيارين ) منها

- **القيمة المالية المتوقعة**

- الفائدة والكلفة

- تحديد الاوقات

(44) من أهم معايير اتخاذ القرار في هذا النوع من البيئة نجد ( المعيار المتفائل ) او

- معيار أفضل الاسوأ

- خسارة الفرصة المتوقعة

- معيار Laplace

- معيار أفضل الافضل

(45) من أهم معايير اتخاذ القرار في هذا النوع من البيئة نجد (المعيار المتشائم) او

- معيار أفضل الافضل

- خسارة الفرصة المتوقعة

- معيار Laplace

- معيار أفضل الاسوأ

(46) أحد خصائص فريق العمل

- المناشدة

- التشكيل

- تركيبة الفريق

- العصف

(47) في عقد الأجتماع التأسيسي يتم مناقشة

- الخطوط العريضة للمشروع

- تفاصيل المشروع

- إقرار جدولة المشروع

- إقرار موازنة المشروع

(48) من خلال معيار لابلاس يتم تحديد البدائل عن طريق

- ضرب أعلى قيمة وأقل قيمة بالمتمم

- حسب الوسط الحسابي لكل بديل من بين البدائل

- حساب معامل التفاؤل

- حساب معامل الواقعية

(49) مايميز مدير المشروع إنه

- تقني ولديه معرفة فنية عالية

- متعمق في الجوانب المتعلقة بالوظيفة

- ذكي ويستخدم الأسلوب التحليلي

- يسهل الأمور لأصحاب المعرفة الفنية من أجل أداء المهام

(50) كل ظرف في المنظمة يسعى لتحقيق مصالحه هذا السعي يخلق التعارض بين هذه الأطراف ويتنج

مايسمى

- الصراع الشخصي

- الصراع الثنائي



- الصراع المشروع

- الصراع التنظيمي