

## المحاضرة الاولى

### 1) المحاسبة الادارية والمحاسبة المالية متماثلتان في ان كليهما:

- 1) ذو نظرة مستقبلية
- 2) يعتمد على المبادئ المحاسبية المقبولة والمتعارف عليها
- 3) يسجل تاريخ المنشأة حاليا
- 4) لاشى مما سبق

### 2) تساعد المحاسبة الادارية ادارة المنشأة في التخطيط والرقابة واتخاذ القرارات ، ولذا فهي تعد :

- 1) الزامية دائما
- 2) الزامية باستثناء حالات معينة
- 3) اختيارية دائما
- 4) اختيارية باستثناء حالات معينة

### 3) تستفيد المحاسبة الادارية من العلوم السلوكية بعض المفاهيم مثل :

- 1) المشاركة ، تكلفة الفرصة البديلة
- 2) الحوافز ، نظرية الاحتمالات
- 3) المشاركة ، الحوافز
- 4) تكلفة الفرصة البديلة ، نظرية الاحتمالات

### 4) تستفيد المحاسبة الادارية من العلوم الاقتصادية بعض المفاهيم مثل :

- 1) المشاركة ، تكلفة الفرصة البديلة
- 2) الحوافز ، نظرية الاحتمالات
- 3) المشاركة ، الحوافز
- 4) تكلفة الفرصة البديلة ، التكاليف التفاضلية

### 5) عند المقارنة بين المحاسبة الادارية وبين محاسبة التكاليف فان :

- 1) محاسبة التكاليف تعد اشمل من المحاسبة الادارية
- 2) المحاسبة الادارية تعد اشمل من محاسبة التكاليف
- 3) محاسبة التكاليف تعد اشمل احيانا والمحاسبة الادارية تعد اشمل احيانا اخرى
- 4) لا شئ مما سبق

### 6) يعتبر تحليل البيانات والمعلومات وتصنيفها في مجموعات::

- 1) خصائص المحاسبة الادارية
- 2) وظائف المحاسبة الادارية
- 3) أدوات المحاسبة الادارية
- 4) أهداف المحاسبة الادارية

### 7) تساعد المحاسبة الادارية في توفير المعلومات الملانمة عن بدائل القرار, وبالتالي::

- (أ) زيادة درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- (ب) تخفيض درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- (ج) زيادة درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- (د) تخفيض درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار

**8) بالمقارنة بالمحاسبة المالية، تتميز المحاسبة الإدارية بكل ما يلي، ما عدا:-**

- أ- السرعة في تقديم المعلومات
- ب- يحكم اعداد تقاريرها معايير ومبادئ محاسبية معينة
- ج- تهتم بالمستقبل
- د- تميل إلى البيانات التفصيلية

**9) تستفيد المحاسبة الإدارية من العلوم الاقتصادية بعض المفاهيم مثل:-**

- أ) المشاركة، التكلفة التفاضلية
- ب) الحوافز، التكلفة المباشرة
- ج) المشاركة، تكلفة الفرصة البديلة
- د) تكلفة الفرصة البديلة، التكلفة التفاضلية

**10) دور المحاسبة الإدارية داخل المنشأة يهدف الى:**

- أ - ابتكار العديد من الأساليب والأدوات مثل الموازنات والتكاليف المعيارية
- ب - توفير المعلومات اللازمة للتخطيط والرقابة واتخاذ القرارات
- ج - الاحتفاظ بالسجلات المحاسبية التي تبين جميع عمليات المنشأة
- د - لا شيء مما سبق

**11) بالمقارنة بالمحاسبة المالية، تتميز المحاسبة الإدارية بكل ما يلي ما عدا:**

- أ - تهتم بالمستقبل
- ب - تميل إلى البيانات التفصيلية
- ج - السرعة في تقديم المعلومات
- د - أكثر دقة
- هـ - لا شيء مما سبق

**12) توفر المحاسبة الإدارية معلومات تخدم الإدارة في مجال:**

- أ - التخطيط
- ب - الرقابة وتقييم الأداء
- ج - اتخاذ القرارات
- د - جميع ما سبق

**13) تتصف المحاسبة الإدارية بالخصائص التالية عدا:**

- أ- تعتبر محاسبة تحليلية
- ب- تعتبر محاسبة القرار
- ج- تعتبر محاسبة الزامية
- د - تعتبر محاسبة داخلية

**14) تساعد المحاسبة الإدارية في توفير المعلومات الملائمة عن بدائل القرار وبالتالي:**

- أ- زيادة درجة المعرفة و القضاء على عدم التأكد لدى متخذ القرار
- ب- زيادة درجة المعرفة وتخفيض درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- ج- تخفيض درجة المعرفة وزيادة درجة عدم التأكد لدى متخذ القرار
- د - لا شيء مما سبق

**15) تستفيد المحاسبة الإدارية من بعض مفاهيم علم الاقتصاد مثل:**

- أ - مفهوم المشاركة
- ب - مفهوم نظرية الاحتمالات
- ج - مفهوم التكلفة التفاضلية

**16) يعتبر تقييم المعلومات وتحديد المعلومات الملائمة منها، المعلومات غير الملائمة من :**

- أ - أهداف المحاسبة الإدارية
- ب - خصائص المحاسبة الإدارية
- ج - وظائف المحاسبة الإدارية**
- د - خصائص المحاسبة المالية

**17) تساعد المحاسبة الإدارية في توفير معلومات التكاليف:**

- أ- قصيرة الأجل
- ب- متوسطة الأجل
- ج- طويلة الأجل
- د- جميع ما سبق**

**من المفاهيم التي تستخدمها المحاسبة الإدارية والتي تنسب الى علم الأساليب الكمية :**

- (1) الاحتمالات والمشاركة
- (2) الاحتمالات وتحليل التعادل**
- (3) الاحتمالات والتكلفة الحدية
- (4) الاحتمالات والتكلفة التفاضلية

**ان تقييم المعلومات وتحديد الملائم منها وغير الملائم منها ، هذا يشير الى احدى :**

- (1) وظائف المحاسبة الإدارية**
- (2) اهداف المحاسبة الإدارية
- (3) خصائص المحاسبة الإدارية
- (4) أدوات المحاسبة الإدارية

**من خصائص المحاسبة الإدارية التالي ما عدا:**

- (1) محاسبة تحليلية
- (2) محاسبة ابتكارية**
- (3) محاسبة داخلية
- (4) محاسبة موقفيه

**تتصف المحاسبة الادارية بمجموعة من الخصائص منها التالي :**

- (1) محاسبة ابتكارية.
- (2) محاسبة اجمالية.
- (3) محاسبة موقفية.**
- (4) محاسبة الزامية.

**يهدف دور المحاسبة الادارية داخل منشآت الأعمال بشكل أساسي الى:**

- (1) توفير المعلومات اللازمة لأغراض التخطيط والرقابة وتقييم الاداء .**
- (2) ابتكار العديد من الأساليب والأدوات مثل الموازنات التخطيطية وتحليل التعادل .
- (3) الاحتفاظ بالسجلات المحاسبية التي توضح جميع عمليات المنشأة.
- (4) لاشئ مما سبق .

تحليل البيانات والمعلومات المتعلقة بموقف معين وتصنيفها في مجموعات متجانسة، هذا يشير الى :

- (1) اهداف المحاسبة الادارية.
- (2) خصائص المحاسبة الادارية.
- (3) أدوات وأساليب المحاسبة الادارية.
- (4) وظائف المحاسبة الادارية.

من المفاهيم التي تستخدمها المحاسبة الادارية في تطبيقاتها مفهوم المشاركة ومفهوم الحوافز، وهذه المفاهيم تنسب في الأساس الى:

- (1) العلوم الاقتصادية.
- (2) العلوم السلوكية.
- (3) علم الأساليب الكمية.
- (4) العلوم المحاسبية.

## المحاضرة الثانية

(1) من المبادئ التي تحكم اعداد الموازنات التخطيطية :

- (a) المشاركة ، الشمول ، الرقابة
- (b) التخطيط ، التنسيق ، الرقابة
- (c) المرونة ، المشاركة ، التخطيط
- (d) الشمول ، التوزيع الزمني ، المشاركة

(2) من الاهداف التي تسعى الموازنات التخطيطية الى تحقيقها :

- (a) المشاركة ، الشمول ، الرقابة
- (b) التخطيط ، التنسيق ، الرقابة
- (c) المرونة ، المشاركة ، التخطيط
- (d) الشمول ، التوزيع الزمني ، المشاركة

(3) ان مصطلح " بيع الموازنة " يعني :

- (a) اعداد موازنة المبيعات بالكمية فقط
- (b) اعداد موازنة المبيعات بالكمية والقيمة في ذات الوقت
- (c) اقناع الافراد المشاركين بأهمية الموازنة
- (d) ان يعهد الى جهة متخصصة باعداد وتطوير نظام الموازنات

(4) ان تأثر كل جزء من أجزاء الموازنة بالأجزاء الأخرى للموازنة، هذا يشير إلى:-

- (أ) مبدأ المشاركة
- (ب) مبدأ وحدة الموازنة
- (ج) مبدأ الشمول
- (د) مبدأ المرونة

(5) من أهداف اعداد الموازنات كونها أداة:

- أ - للتخطيط
- ب - للرقابة وتقييم الأداء
- ج - اتصال
- د - جميع ما سبق

**6) تتضمن الموازنات التشغيلية الموازنات التالية ما عدا :**

- أ - موازنة الإنتاج  
 ب - موازنة زيادة الطاقة الإنتاجية  
 ج - موازنة المبيعات  
 د - قائمة الدخل التقديرية

**7) تتضمن المبادئ العلمية للموازنات التالي ما عدا:**

- أ - الشمول  
 ب - التوزيع الزمني  
 ج - التعبير المالي  
 د - لا شيء مما سبق

**8) من خصائص الموازنة التخطيطية:**

- أ- تعد الموازنة وفقا للإمكانات المتاحة والظروف المحتملة  
 ب- تعتمد الموازنة من الإدارة العليا حتى تصبح ملزمة  
 ج- تعتبر الموازنة تصورا كميا وقيما لأهداف المنشأة  
 د - جميع ما سبق

**9) تقسيم الفترة الزمنية الاجمالية للموازنة الي فترات زمنية تفصيلية يشير الى :**

- أ- مبدأ التوزيع الزمني  
 ب- مبدأ وحدة الموازنة  
 ج- مبدأ الشمول  
 د - مبدأ التعبير المالي

**10) كمية المبيعات التقديرية لإحدى الشركات الصناعية عن شهر محرم 1435 هـ تبلغ 50,000 وحدة ، سعر البيع التقديري للوحدة 6 ريال ، التكلفة المتغيرة التقديرية للوحدة 4 ريال . بناء على ذلك فان قيمة المبيعات التقديرية عن شهر محرم 1435 هـ هي:**

- أ - 100,000 ريال  
 ب - 300,000 ريال  
 ج - 200,000 ريال  
 د - 500,000 ريال

قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات التقديرية X سعر البيع التقديري.

بالتعويض في القانون قيمة المبيعات = 6 X 50000 = 300000 ريال

**11) تقسم الموازنات التخطيطية من حيث مستويات النشاط الى:**

- أ - موازنات تشغيلية وموازنات مالية  
 ب - موازنات ثابتة وموازنات مرنة  
 ج - موازنات المبيعات وموازنات الإنتاج  
 د - موازنات قصيرة الأجل وموازنات متوسطة وطويلة الأجل

الخطوة الأولى لإعداد الموازنة الشاملة للمنشأة هي اعداد :

- 1) موازنة تكلفة المواد المباشرة  
 2) موازنة الإنتاج  
 3) **موازنة المبيعات**  
 4) موازنة النقدية

- تعاون المستويات الإدارية في اعداد الموازنة كل في حدود المجال الذي يخصه ، هذا يشير الى :

- 1) مبدأ وحدة الموازنة
- 2) مبدأ التوزيع الزمني
- 3) مبدأ الشمول
- 4) لا شيء من ما سبق (مبدأ المشاركة)

من خصائص الموازونات التخطيطية التالي ما عدا:

- 1) يحكم اعدادها وتنفيذ مجموعة من الأسس مثل السياسات الاستراتيجية للمشأة.
- 2) تعد وفقا للأماكنيات المتاحة والظروف المحتملة.
- 3) تعتبر تصورا كميا وقيما لأهداف المنشأة.
- 4) تغطي الأنشطة المختلفة للمنشأة لفترة ماضية.

من الأهداف التي تسعى الموازونات التخطيطية الى تحقيقها:

- 1) المشاركة، الشمول، الرقابة.
- 2) التخطيط ، التنسيق ، الرقابة.
- 3) المرونة ، المشاركة ، التخطيط.
- 4) الشمول ، التوزيع الزمني ، المشاركة .

ترجمة الخطط والموازانات العينية للمنشأة في شكل وحدات نقدية لتوحيد أساس القياس بين الموازونات المختلفة، هذا يشير الى:

- 1) مبدأ الشمول.
- 2) مبدأ التوزيع الزمني.
- 3) مبدأ التعبير المالي.
- 4) مبدأ وحدة الموازنة.

المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم "Master Budget" هو:

- 1) الموازنة الرأسمالية.
- 2) الموازنة الساكنة.
- 3) الموازنة الشاملة.
- 4) الموازنة التشغيلية.

يتم تقسيم الموازونات التخطيطية من حيث مستويات النشاط الى :

- 1) موازونات ثابتة وموازونات مرنة .
- 2) موازونات تشغيلية وموازونات مالية.
- 3) موازونات المبيعات وموازونات الانتاج.
- 4) موازونات قصيرة الأجل وموازونات متوسطة وطويلة الأجل.

## المحاضرة الثالثة

عند اعداد موازنة الانتاج لشركة السلام الصناعية للربع الثاني للعام 1435هـ كانت بياناتها كالآتي :

بيان	الشهر 1	الشهر 2	الشهر 3	اجمالي الربع الثاني للعام 1435هـ
كمية مبيعات تقديرية	4000	3000	5000	12000
مخزون تام اخر الفترة	1500	2500	2000	??
مخزون تام اول الفترة	1000	1500	2500	??
كمية انتاج تقديري	4500	4000	4500	13000

1) وبناء على ذلك فان كمية مخزون تام اخر الفترة لـ إجمالي فترة الربع الثاني للعام القادم 1435هـ هي :

مخزون تام آخر الفترة معناه ناخذ مخزون آخر شهر اللي هو شهر 3 ويصير الناتج 2000 وحدة

- (a) 1500 وحدة  
(b) 6000 وحدة  
(c) 2000 وحدة  
(d) لاشي مما سبق

2) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان كمية مخزون تام اول الفترة لإجمالي فترة الربع الثاني للعام القادم 1435هـ :

مخزون تام أول الفترة معناه ناخذ مخزون أول شهر اللي هو شهر 1 ويصير الناتج 1000 وحدة

- (a) 1000 وحدة  
(b) 5000 وحدة  
(c) 2500 وحدة  
(d) لاشي مما سبق

3) تصنع احدى الشركات منتجا معيناً ،وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم ب 20000 وحدة ، ومخزون الانتاج التام المتوقع في اول العام القادم 5000 وحدة ،ومخزون الانتاج التام المستهدف في اخر العام القادم نسبته 40% من المبيعات التقديرية . وبناء على ذلك فان كمية الانتاج التقديري للعام القادم هي :

أول شئ نضع القانون حتى يسهل علينا التطبيق  
كمية الانتاج التقديري = كمية البيع التقديرية + كمية مخزون آخر فترة - كمية مخزون أول فترة.  
عندنا كمية البيع التقديري = 20000  
وكمية مخزون أول الفترة = 5000  
كمية مخزون آخر الفترة = 40% من 20000 = 8000 نطبق في القانون  
كمية الانتاج التقديري = 5000 - 8000 + 20000 = 23000 وحدة

- (a) 25000 وحدة  
(b) 17000 وحدة  
(c) 23000 وحدة  
(d) لاشي مما سبق

4) احدى الشركات تنتج منتجا معيناً ،وقدرت كمية الانتاج من هذا المنتج في العام القادم ب 15000 وحدة ، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع الى 2 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 5 ريال للكيلو جرام ،ومخزون المادة الخام المتوقع اول العام القادم 5000 كيلو جرام ،ومخزون المادة الخام المستهدف اخر العام القادم 8000 كيلو جرام .وبناء على هذه المعلومات فان تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي :

طبعاً علشان نحل أول شئ نحط القانون المطلوب  
تكلفة مشتريات المواد الخام = احتياج الإنتاج من المواد + مخزون آخر المدة - مخزون أول الفترة  
كل وحدة تحتاج 2 كيلو جرام وعندنا 15000 وحدة إذا تحتاج الإنتاج الى  $2 * 15000 = 30000$   
نعوض في القانون  $33000 = 5000 - 8000 + 30000$  وحدة طيب هو طلب بالريال وعندنا  
الوحدة سعرها 5 ريال إذا  $33000 = 5 * 165000$  ريال

- (a) 135000 ريال  
(b) 165000 ريال  
(c) 150000 ريال  
(d) لا شيء مما سبق

5) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ،فان تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة المنتجة العام القادم هي :

تكلفة المواد المباشرة للوحدة = احتياج الوحدة من المواد \* سعر الشراء  
 $10 = 5 * 2 =$

- (a) 10 ريال  
(b) 11 ريال  
(c) 5 ريال  
(d) لا شيء مما سبق

6) تصنع احدى الشركات المنتج (هـ) وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم 50000 وحدة , ومخزون الإنتاج التام المتوقع في أول العام القادم 10000 وحدة , ومخزون الإنتاج التام المستهدف في آخر العام القادم نسبته 30% من المبيعات التقديرية . وبناء على ذلك فان كمية الإنتاج التقديري للعام القادم هي :

كمية الإنتاج التقديري = كمية البيع التقديرية + كمية مخزون آخر فترة - كمية مخزون أول فترة.  
عندنا كمية البيع التقديري = 50000  
وكمية مخزون أول الفترة = 10000  
كمية مخزون آخر الفترة = 30% من 50000 = 15000 نطبق في القانون  
كمية الإنتاج التقديري = 50000 + 15000 - 10000 = 55000 وحدة

- (أ) 75000 وحدة  
(ب) 55000 وحدة  
(ج) 45000 وحدة  
(د) لا شيء مما سبق

7) احدى الشركات تنتج (ف) وقدرت كمية الإنتاج من هذا المنتج في العام القادم بـ 30000 وحدة , وتحتاج الوحدة في التصنيع الى 4 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 2 ريال للكيلو جرام , ومخزون المادة الخام المتوقع أول العام القادم 10000 كيلو جرام , ومخزون المادة الخام المستهدف آخر العام القادم 16000 كيلو جرام . بناء على هذه المعلومات فان تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي:

كمية مشتريات المواد الخام = احتياج الإنتاج من المواد + مخزون آخر المدة - مخزون أول الفترة  
احتياج الإنتاج من المواد = (كمية إنتاج X احتياج الوحدة من المواد)  
 $120000 = 4 * 30000 =$   
نعوض في القانون  $126000 = 10000 - 16000 + 120000$  وحدة طيب هو طلب تكلفة  
وعندنا الوحدة سعرها 2 ريال إذا  $126000 = 2 * 252000$  ريال

- (أ) 228000 ريال  
(ب) 240000 ريال  
(ج) 252000 ريال  
(د) لا شيء مما سبق

8) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة , فان تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة المنتجة العام القادم هي :-

تكلفة المواد المباشرة للوحدة = احتياج الوحدة من المواد \* سعر الشراء =  
 $8 = 2 * 4$

- (أ) 2 ريال  
(ب) 8.4 ريال  
(ج) 8 ريال  
(د) لا شيء مما سبق



عند اعداد موازنة الانتاج لشركة (حلا) الصناعية للربع الاول للعام القادم 1435هـ , كانت بياناتها كالاتي :-:

بيان	الشهر 1	الشهر 2	الشهر 3	اجمالي الربع الاول للعام 1435هـ
كمية مبيعات تقديرية	8000	6000	10000	24000
مخزون تام اخر الفترة	3000	5000	4000	??
مخزون تام اول الفترة	2000	3000	5000	??
كمية الانتاج التقديري	9000	8000	9000	26000

9) وبناء على ذلك فإن كمية مخزون تام اخر الفترة لإجمالي فترة الربع الاول للعام القادم 1435هـ هي:-

(أ) 3000 وحدة

(ب) 12000 وحدة

**(ج) 4000 وحدة**

(د) لا شيء مما سبق

مخزون تام آخر الفترة معناه ناخذ مخزون آخر شهر اللي هو شهر 3 ويصير الناتج 4000 وحدة

10) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة , فان كمية مخزون تام أول الفترة لا جمالي فترة الربع الاول للعام القادم 1435هـ:-

(أ) 5000 وحدة

**(ب) 2000 وحدة**

(ج) 10000 وحدة

(د) لا شيء مما سبق

مخزون تام أول الفترة معناه ناخذ مخزون أول شهر اللي هو شهر 1 ويصير الناتج 2000 وحدة

11) يسبق اعداد موازنة الإنتاج اعداد:

أ - موازنة المواد المباشرة

**ب - موازنة المبيعات**

ج - موازنة الأجور المباشرة

د - الموازنة النقدية

12) تعد موازنة الإنتاج في:

**أ - الشركات الصناعية فقط**

ب - الشركات التجارية فقط

ج - الشركات الصناعية والشركات التجارية

د - ليس شيء مما سبق

13) يتم اعداد موازنة المواد المباشرة بناء على بيانات:

أ - الموازنة الشاملة

ب - موازنة المخزون التام آخر الفترة

**ج - موازنة الإنتاج**

د - موازنة المبيعات

14 تعتبر موازنة الإنتاج هي الأساس في اعداد الموازنات التشغيلية التالية ماعدا:

- أ- موازنة الأجرور المباشرة  
ب- موازنة التكاليف الإنتاجية غير المباشرة  
ج- موازنة المبيعات  
د - موازنة المواد المباشر

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (15) إلى رقم (17)

تصنع احد الشركات منتجا معيناً، و قدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم 1435 هـ بـ 16,500 وحدة وسعر البيع للوحدة 15 ريال، ومخزون الإنتاج التام المتوقع في أول العام القادم 600 وحدة ، ومخزون الإنتاج التام المستهدف في آخر العام القادم 750 وحدة، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع الى 3 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 2 ريال للكيلو جرام، ومخزون المادة الخام المتوقع أول العام القادم 200 كيلو جرام، ومخزون المادة الخام المستهدف آخر العام القادم 175 كيلو جرام. وبناء على هذه المعلومات فان:

15 كمية الإنتاج التقديري بالوحدات خلال العام القادم 1435 هـ هي:

- أ- 17,250 وحدة  
ب- 16,650 وحدة  
ج- 17,750 وحدة  
د- 18,300 وحدة

طبعا أول ماتشوفو المسألة والأرقام دي كلها راح تخافو لكن لو مشينا حسب المعطيات والقانون راح نحل بسهولة يعني هو طلب أول سوال كمية الانتاج التقديري نحط القانون ونعوض ببساطة  
كمية الانتاج التقديري = كمية البيع التقديرية + كمية مخزون الانتاج خر فترة - كمية مخزون أول فترة.

$$= 16500 + 750 - 600 = 16650 \text{ وحدة}$$

16 كمية مشتريات المواد الخام بالكيلو جرام خلال العام القادم 1435 هـ هي:

- أ- 49,925 كيلو جرام  
ب- 49,950 كيلو جرام  
ج- 50,125 كيلو جرام  
د- 50,450 كيلو جرام

كمية مشتريات المواد الخام = احتياج الإنتاج من المواد + مخزون مادة خام آخر الفترة - مخزون مادة خام أول الفترة  
احتياج الانتاج من المواد = (كمية انتاج X احتياج الوحدة من المواد)  
كمية الانتاج جنبناه في السؤال السابق = 3\*16650 = 49950  
نعوض في القانون = 49950 + 175 - 200 = 49925 كيلو جرام

17 تكلفة مشتريات المواد الخام بالريال خلال العام القادم 1435 هـ هي:

- أ- 100,750 ريال  
ب- 100,825 ريال  
ج- 99,850 ريال  
د- 99,940 ريال

تكلفة المشتريات = الكمية اللي جنبناها في السؤال السابق نضربها في سعر شراء المادة الخام

$$49925 \text{ ريال} \times 2 = 99850 \text{ ريال}$$

- يتم اعداد موازنة الإنتاج في ضوء التالي ما عدا:

- 1 موازنة المواد المباشرة  
2 موازنة المبيعات  
3 سياسة المخزون  
4 حجم الطاقة المتاحة

تصنع احدى الشركات المنتج (ش) وقدرت كمية المبيعات من هذا المنتج في العام القادم ب 50,000 وحدة / سعر البيع التقدير للوحدة 12 ريال ، ومخزون الإنتاج التام المتوقع في اول العام القادم 10,000 وحدة ، ومخزون الإنتاج التام المستهدف في اخر العام القادم نسبته 10 % من المبيعات التقديرية ، وبناء على ذلك فان كمية الإنتاج التقديري للعام القادم هي :

- كمية الإنتاج التقديري = كمية المبيعات التقديرية + مخزون آخر الفترة - مخزون أول الفترة =
- 75,000 وحدة (1)
- 55,000 وحدة (2)
- 45,000 وحدة (3)**
- لا شيء من ما سبق (4)

- احدى الشركات تنتج المنتج (ج) ، تحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع الى 4 كيلو جرام من المادة الخام بسعر 2 ريال للكيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المتوقع اول العام القادم 22,000 كيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المستهدف اخر العام القادم 16,000 كيلو جرام ، وقدرت كمية الإنتاج من هذا المنتج في العام القادم ب 30,000 وحدة ، وبناء على هذه المعلومات فان تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي :

- تكلفة المشتريات = (كمية الإنتاج × احتياج الوحدة) + مخزون آخر الفترة - مخزون أول الفترة =
- الفترة × سعر شراء المواد =
- 228,000 ريال (1)
- 240,000 ريال (2)
- 252,000 ريال (3)
- لا شيء من ما سبق (4)

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة للعام القادم هي :

- تكلفة المواد المباشرة التقديرية للوحدة = احتياج الوحدة من المواد × سعر الشراء التقديري
- = 2 × 4 = 8 ريال
- 2 ريال (1)
- 7.6 ريال (2)
- 8.4 ريال (3)
- لا شيء من ما سبق (4)**

من الضروري اخذ مخزون الوحدات تامة الصنع في الحساب عند تحويل :

- (1) موازنة الإنتاج الى موازنة المبيعات
- (2) موازنة المبيعات الى موازنة الإنتاج**
- (3) موازنة الإنتاج الى موازنة المواد المباشرة
- (4) موازنة المواد المباشرة الى موازنة الإنتاج

تصنع احدى الشركات الصناعية المنتج (ك) كمية المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٧ هـ ب ٦٠٠٠٠ وحدة ، ومخزون الانتاج التام المتوقع في أول العام القادم ١٠٠٠٠ وحدة ، ومخزون الانتاج التام المستهدف في آخر العام القادم نسبته ٢٥ % من المبيعات التقديرية . وعلى ذلك فان كمية الانتاج القصوى للعام القادم ١٤٣٧ هـ هي :

- كمية الإنتاج التقديري = كمية المبيعات التقديرية + مخزون آخر الفترة - مخزون أول الفترة =
- 60000 = 10000 - 15000 + 60000 = 65000 وحدة
- ٣٥٠٠٠ وحدة (1)
- ٨٥٠٠٠ وحدة (2)
- ٦٥٠٠٠ وحدة (3)**
- ٥٥٠٠٠ وحدة (4)

تصنع احدى الشركات الصناعية المنتج (س) كمية المبيعات التقديرية للعام القادم ١٤٣٧ هـ بـ ٥٠٠٠٠ وحدة، ومخزون الانتاج التام المتوقع في أول العام القادم ١٥٠٠٠ وحدة ، وكمية الانتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٧ هـ بـ ٤٥٠٠٠ وحدة . وعلى ذلك فان مخزون الانتاج التام المتوقع آخر العام القادم ١٤٣٧ هـ هو:

هنا طلب مخزون الانتاج اخر العام نعوض في المعادلة تعويض مباشر  
كمية الإنتاج التقديري = كمية المبيعات التقديرية + مخزون آخر الفترة - مخزون أول الفترة =  
مخزون آخر الفترة = كمية الإنتاج التقديري - كمية المبيعات + مخزون أول المدة  
 $10000 = 50000 - 60000 = 15000 + 50000 - 45000 =$

- (1) ١٠٠٠٠ وحدة .
- (2) ٢٠٠٠٠ وحدة .
- (3) ٣٠٠٠٠ وحدة .
- (4) ٣٥٠٠٠ وحدة .

احدى الشركات الصناعية تنتج المنتج (م) كمية الانتاج التقديري للعام القادم ١٤٣٧ هـ بـ ٢٥٠٠٠ وحدة، ويحتاج تصنيع الوحدة الى ٤ كيلو جرام من المادة الخام بسعر ٢ ريال للكيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المتوقع أول العام القادم ٢٠٠٠٠ كيلو جرام ، ومخزون المادة الخام المستهدف آخر العام القادم ١٥٠٠٠ كيلو جرام ، وعلى ذلك فان كمية مشتريات المواد الخام للعام القادم بالكيلو جرام هي :

كمية مشتريات المواد الخام = احتياج الإنتاج من المواد + مخزون مادة خام آخر الفترة - مخزون مادة خام أول الفترة  
احتياج الانتاج من المواد = (كمية انتاج X احتياج الوحدة من المواد)  
 $100000 = 4 \times 25000 =$   
نعوض في القانون  $95000 = 20000 - 15000 + 100000 =$  كيلو جرام

- (1) ٩٥٠٠٠ كيلو جرام .
- (2) ١٠٠٠٠٠ كيلو جرام .
- (3) ١٠٥٠٠٠ كيلو جرام .
- (4) ١٩٥٠٠٠ كيلو جرام .

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فان تكلفة مشتريات المواد الخام للعام القادم بالريال هي :

تكلفة المشتريات = الكمية اللي جنبناها في السؤال السابق نضربها في سعر شراء المادة الخام  
تكلفة المشتريات = كمية المشتريات X سعر الشراء  
 $190000 = 2 \times 95000 =$

- (1) ٣٩٠٠٠٠ .
- (2) ٢٠٠٠٠٠ .
- (3) ٢١٠٠٠٠ .
- (4) ١٩٠٠٠٠ .

## المحاضرة الرابعة

(1) تنتج احدى الشركات منتجا معينا ، كمية الانتاج التقديري للربع الاول للعام القادم 1435 هـ هي 20000 وحدة ، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 4 ساعات ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة 7 ريال لكل ساعة عمل مباشر طر و على ذلك فان تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الاول للعام 1435 هـ هي :

تقديرات تكاليف انتاجية غير مباشرة متغيرة = احتياج الانتاج من ساعات العمل المباشر X معدل التحميل التقديري  
نجيب احتياج الانتاج من ساعات العمل عن طريق ضرب قانون = كمية الانتاج التقديري X احتياج الوحدة من ساعات العمل =  $80000 = 4 \times 20000$   
نعوض في القانون  $560000 = 7 \times 80000 =$  ريال

- (a) 140000 ريال
- (b) 560000 ريال
- (c) 80000 ريال
- (d) لاشي مما سبق

2) في نفس سؤال الفقرة السابقة مباشرة ، يفرض ان التكلفة الانتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية 120000 ريال ، فان جملة تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة للربع الاول للعام 1435 هـ هي :

- (a) 590000 ريال  
(b) 680000 ريال  
(c) 170000 ريال  
(d) لاشي مما سبق

التكاليف الانتاجية غير المباشرة الثابتة سنويا = 120000 ريال  
هو طلب فقط الربع الأول وطالما ثابتة معناه كل ربع نفس التكاليف ماتتغير يعني نقسم  
120000 على 4 = 30000 ريال تكلفة ثابتة للربع الواحد  
جملة تقديرات تكاليف انتاجية غير مباشرة = تكاليف غير مباشرة متغيرة + تكاليف غير  
مباشرة ثابتة = التكاليف المتغيرة جنبها ن السؤال السابق = 30000 + 560000 =  
590000 ريال

3) عند اعداد موازنة تكلفة العمل المباشر ، تبين ان كمية الانتاج التقديري للعام القادم 10000 وحدة ، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 6 ساعات ، معدل الاجر التقديري للساعة 15 ريال ، وبناء على ذلك فان الاجور المباشرة التقديرية للوحدة العام القادم هي :

- (a) 60 ريال  
(b) 90 ريال  
(c) 70 ريال  
(d) لاشي مما سبق

الاجور المباشرة للوحدة = تقديرات ساعات العمل المباشرة X معدل الاجر التقديري  
للساعة.  
= 90 = 15 X 6 ريال

4) تنتج احدى الشركات المنتج (هلا) كمية الانتاج التقديري للربع الأول للعام القادم 1435 هـ هي 10000 وحدة ، واحتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 3 ساعات ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الانتاجية الغير المباشرة المتغيرة 5 ريال لكل ساعة عمل مباشر وعلى ذلك فان تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الأول للعام 1435 هـ هي:

- (أ) 30000 ريال  
(ب) 50000 ريال  
(ج) 150000 ريال  
(د) لا شيء مما سبق

تقديرات تكاليف انتاجية غير مباشرة متغيرة = احتياج الانتاج من ساعات العمل المباشر  
X معدل التحميل التقديري  
نجيب احتياج الانتاج من ساعات العمل عن طريق ضرب قانون = كمية الانتاج التقديري  
X احتياج الوحدة من ساعات العمل = 3 X 10000 = 30000  
نعوض في القانون = 5 X 30000 = 150000 ريال

5) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، يفرض أن تكلفة المواد غير المباشرة الثابتة التقديرية 80000 ريال فإن (جملة) تقديرات التكاليف الانتاجية غير المباشرة للربع الأول للعام 1435 هـ هي:

- (أ) 230000 ريال  
(ب) 170000 ريال  
(ج) 70000 ريال  
(د) لا شيء مما سبق

التكاليف الانتاجية غير المباشرة الثابتة سنويا = 80000 ريال  
هو طلب فقط الربع الأول وطالما ثابتة معناه كل ربع نفس التكاليف ماتتغير يعني نقسم  
80000 على 4 = 20000 ريال تكلفة ثابتة للربع الواحد  
جملة تقديرات تكاليف انتاجية غير مباشرة = تكاليف غير مباشرة متغيرة + تكاليف غير  
مباشرة ثابتة = التكاليف المتغيرة جنبها ن السؤال السابق = 20000 + 150000 =  
170000 ريال

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (6) الى رقم (10)

تصنع احدى الشركات منتجا معيناً ، وقدرت كمية الإنتاج من هذا المنتج في العام القادم 1435 هـ بـ 50,000 وحدة ، وتحتاج الوحدة من هذا المنتج في التصنيع الى 3 ساعات عمل مباشر ، ومعدل الأجر التقديري للساعة 5 ريال . ومعدل التحميل التقديري للتكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للساعة 4 ريال ، جملة التكاليف الانتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية السنوية 200,000 ريال . وبناء على هذه المعلومات فإن:

6- احتياجات برنامج الإنتاج من ساعات العمل المباشر خلال العام القادم 1435 هي:

$$\text{احتياج الإنتاج من ساعات العمل} = \text{كمية الإنتاج التقديري} \times \text{احتياج الوحدة من ساعات العمل}$$

$$150000 = 3 \times 50000 =$$

- أ- 150,000  
 ب- 250,000  
 ج- 750,000  
 د- 600,000

7- جملة الأجور المباشرة التقديرية خلال العام القادم 1435 هي :

$$\text{جملة أجور مباشرة تقديرية} = \text{كمية إنتاج تقديري} \times \text{ساعات مباشرة للوحدة} \times \text{معدل اجر تقديري للساعة}$$

$$750,000 = 5 \times 3 \times 50,000 =$$

- أ- 150,000  
 ب- 250,000  
 ج- 750,000  
 د- 600,000

8- جملة تكاليف إنتاجية غير مباشرة متغيرة تقديرية خلال العام القادم 1435 هي:

$$\text{تكلفة غير مباشرة متغيرة تقديرية} = \text{كمية إنتاج تقديري} \times \text{ساعات مباشرة للوحدة} \times \text{معدل التحميل التقديري للساعة}$$

$$600,000 = 4 \times 3 \times 50,000 =$$

- أ- 150,000  
 ب- 250,000  
 ج- 750,000  
 د- 600,000

9- جملة تكاليف إنتاجية غير مباشرة تقديرية خلال العام القادم 1435 هي:

$$\text{تكلفة غير مباشرة تقديرية للعام القادم} = \text{غير مباشرة متغيرة} + \text{غير مباشرة ثابتة}$$

$$800,000 = 200,000 + 600,000 =$$

- أ- 950,000  
 ب- 800,000  
 ج- 350,000  
 د- 600,000

10 - متوسط تكلفة إنتاجية غير مباشرة تقديرية للوحدة خلال العام القادم 1435 هي:

$$\text{متوسط تكلفة غير مباشرة تقديرية للوحدة الواحدة} = \text{جملة تكاليف إنتاجية غير مباشرة تقديرية} / \text{كمية الإنتاج التقديري}$$

$$16 = 500,000 / 800,000 =$$

- أ- 12 ريال  
 ب- 16 ريال  
 ج- 15 ريال  
 د- لا شيء مما سبق

- تنتج احدى الشركات منتجا معيناً ، كمية الإنتاج التقديري للربع الأول للعام القادم 1436 هـ هي 40,000 وحدة ، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشر 2 ساعات ، معدل الاجر التقديري للساعة 1.5 ريال ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة 3.5 ريال لكل ساعة عمل مباشر، والتكلفة الإنتاجية غير المباشرة الثابتة التقديرية الربع سنوية 20,000 ريال ، وعلى ذلك فان تقديرات التكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للربع الأول للعام 1436 هـ هي :

$$\text{التكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة} = \text{كمية الإنتاج التقديري} \times \text{ساعات مباشرة للوحدة} \times \text{معدل التحميل التقديري}$$

$$280000 = 3.5 \times 2 \times 40000$$

- (1) 140,000 ريال  
 (2) 280,000 ريال  
 (3) 300,000 ريال  
 (4) لا شيء من ما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فإن متوسط التكلفة الإنتاجية غير المباشرة التقديرية للوحدة للربع الأول للعام

1436 هـ هي :

$$\text{متوسط التكلفة الإنتاجية غير المباشرة التقديرية (متغيرة+ثابتة)/كمية الانتاج التقديري} = 40000 / (20000 + 280000) = 7.5 \text{ ريال}$$

(1) 7.5 ريال

(2) 7 ريال

(3) 3.5 ريال

(4) لا شيء من ما سبق

تنتج احدى الشركات الصناعية المنتج (ع) كمية الانتاج التقديري للربع الاول للعام القادم ١٤٣٧ هـ هي ١٠٠٠٠ وحدة، احتياجات الوحدة من ساعات العمل المباشرة ٣ ساعات ، معدل التحميل التقديري للتكاليف الانتاجية غير المباشرة المتغيرة ٢ ريال لكل ساعة عمل مباشر . التكلفة الانتاجية الثابتة التقديرية لفترة الربع الاول للعام القادم هي ١٥٠٠٠ ريال وعلى ذلك فان "جملة" التكاليف الانتاجية غير المباشرة التقديرية للربع الاول للعام القادم هي:

$$\begin{aligned} \text{التكاليف غير المباشرة المتغيرة} &= \text{كمية الانتاج التقديري} \times \text{ساعات مباشرة للوحدة} \times \text{معدل التحميل التقديري} \\ &= 10000 \times 3 \times 2 = 60000 \\ \text{تكلفة غير مباشرة تقديرية للعام القادم} &= \text{غير مباشرة متغيرة} + \text{غير مباشرة ثابتة} \\ &= 15000 + 60000 = 75000 \text{ ريال} \end{aligned}$$

(1) ٦٠٠٠٠ ريال.

(2) ٧٥٠٠٠ ريال.

(3) ٣٥٠٠٠ ريال.

(4) ٢٠٠٠٠ ريال.

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فان "متوسط" التكاليف الانتاجية غير المباشرة التقديرية للوحدة للربع الاول للعام القادم هي :

$$\begin{aligned} \text{متوسط التكلفة الانتاجية غير المباشرة التقديرية (متغيرة+ثابتة)/كمية الانتاج التقديري} \\ &= 10000 / 75000 = 7.5 \text{ ريال} \end{aligned}$$

(1) ٦ ريال.

(2) ٧,٥ ريال.

(3) ٣,٥ ريال.

(4) ٢ ريال.

## المحاضرة الخامسة

(1) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الاول للعام القادم 1435 هـ ، تبين ان الرصيد النقدي المتوقع اول الفترة للعام القادم 140000 ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 150000 ريال ، جملة تقديرات المدفوعات النقدية للفترة 190000 ريال ، وعلى ذلك فان النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الاول للعام القادم هي :

$$\begin{aligned} \text{النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول} &= \text{الرصيد النقدي أول الفترة} + \text{جملة تقديرات المتحصلات النقدية} \\ &= 140000 + 150000 = 290000 \text{ ريال} \end{aligned}$$

(a) 180000 ريال

(b) 100000 ريال

(c) 290000 ريال

(d) لا شيء مما سبق

(9) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة للربع الاول للعام القادم هو :

$$\begin{aligned} \text{الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة} &= \text{النقدية المتاحة} - \text{جملة المدفوعات النقدية} \\ &= 290000 - 190000 = 100000 \end{aligned}$$

(a) 180000 ريال

(b) 100000 ريال

(c) 290000 ريال

(d) لا شيء مما سبق



10) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر صفر للعام 1435 هـ تبين ان المبيعات النقدية لشهر صفر 83000 ريال ، والمبيعات الآجلة للشهر 600000 ريال (تحصل على اساس : 20% في شهر البيع ، 80% في الشهر التالي) وعلى ذلك فان جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات لشهر صفر :

عندنا مبيعات نقدية لشهر صفر = 83000 ومبيعات آجلة لكن نحصل منها 20% ف  
شهر صفر = 600000 \* 20% = 120000  
إذا المتحصلات النقدية لشهر صفر = 120000 + 83000 = 203000 ريال

- (a) 203000 ريال  
(b) 83000 ريال  
(c) 120000 ريال  
(d) لاشي مما سبق

11) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الأول للعام القادم 1435 هـ ، تبين أن الرصيد النقدي المتوقع أول الفترة للعام القادم 35000 ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة 37500 ريال جملة تقديرات المدفوعات النقدية للفترة 47500 ريال. وعلى ذلك فإن النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول للعام القادم هي:

النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول = الرصيد النقدي أول الفترة + جملة تقديرات المتحصلات النقدية  
بالتعويض في القانون = 35000 + 37500 = 72500 ريال

- (أ) 45000 ريال  
(ب) 72500 ريال  
(ج) 25000 ريال  
(د) لا شيء مما سبق

12) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فإن الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة للربع الاول للعام القادم هو:

الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة = النقدية المتاحة - جملة المدفوعات النقدية  
النقدية المتاحة أستخرجناها في السؤال السابق = 72500 - 47500 = 25000

- (أ) 45000 ريال  
(ب) 725000 ريال  
(ج) 25000 ريال  
(د) لا شيء مما سبق

13) عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الثالث للعام 1435 هـ ، تبين أن المبيعات النقدية للربع الثالث 100000 ريال ، والمبيعات الآجلة له 300000 ريال (تحصل على أساس : 60% في ربع البيع ، 40% في الربع التالي مباشرة) . وعلى ذلك فان جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات للربع الثالث تكون:

عندنا مبيعات نقدية للربع الثالث = 100000 ومبيعات آجلة لكن نحصل منها 60%  
في الربع الثالث = 300000 \* 60% = 180000  
إذا المتحصلات النقدية للربع الثالث = 180000 + 100000 = 280000 ريال

- (أ) 100000 ريال  
(ب) 180000 ريال  
(ج) 280000 ريال  
(د) لا شيء مما سبق

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم (14) إلى رقم (16)

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لإحدى الشركات للربع الأول للعام 1436 هـ تبين أن :

- الرصيد النقدي المتوقع أول الربع الأول للعام 1436 هـ هو 100,000 ريال
- المبيعات النقدية للربع الأول للعام 1436 هـ بمبلغ 160,000 ريال
- المبيعات الآجلة للربع الأول للعام 1436 هـ بمبلغ 600,000 ريال (تحصل 40 % في نفس الربع ، 60% في الربع الذي يليه مباشرة)
- جملة تقديرات المدفوعات النقدية للربع الأول للعام 1436 هـ بمبلغ 240,000 ريال

وبناء على هذه المعلومات فأن :

14. جملة متحصلات نقدية من المبيعات للربع الأول للعام 1436 هـ هي :

المبيعات النقدية للربع الأول = 160000  
المبيعات الآجلة نحصل منها 40% نفس الربع = 600000 \* 40% = 240000  
إا جملة متحصلت نقدية للربع الأول = 240000 + 160000 = 400000 ريال

- أ - 160,000  
ب - 260,000  
ج - 400,000  
د - 500,000



15. جملة النقدية المتاحة المتوقعة خلال الربع الأول للعام 1436 هـ هي :

النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول = الرصيد النقدي أول الفترة + جملة تقديرات المتحصلات النقدية  
النقدية المتاحة = 100000 + 400000 = 500000 ريال

- أ - 160,000  
ب - 260,000  
ج - 400,000  
د - 500,000

16- الرصيد النقدي المتوقع آخر الربع الأول للعام 1436 هـ هو:

الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة = النقدية المتاحة - جملة المدفوعات النقدية  
النقدية المتاحة أستخرجناها في السؤال السابق = 500000 - 240000 = 260000 ريال

- أ - 160,000  
ب - 260,000  
ج - 400,000  
د - 500,000

17- توصف الموازنة النقدية بإنها:

- أ - توضح الخطة التمويلية للمنشأة  
ب - موازنة تخطيطية شاملة

ج - توضح المقبوضات والمدفوعات النقدية

د - تعبر عن مجموع من العلاقات تمهيد لترجمتها الى قيم مالية

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الأول للعام القادم 1436 هـ ، تبين ان الرصيد النقدي المتوقع اول الفترة للعام القادم 35,000 ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية لفترة 10,000 ريال ، جملة تقديرات المصروفات النقدية لفترة 20,000 ريال (لا تتضمن استهلاكات معدات إنتاجية لفترة الموازنة 5,000 ريال ) وعلى ذلك فان النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول للعام القادم هي :

النقدية المتاحة التقديرية خلال الربع الأول = الرصيد النقدي أول الفترة + جملة تقديرات المتحصلات النقدية  
النقدية = 10000 + 35000 = 45000 ريال

- (1) **45,000 ريال**  
(2) 72,500 ريال  
(3) 45,000 ريال  
(4) لا شيء من ما سبق

-في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فان الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للربع الأول للعام القادم هو :

الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة = النقدية المتاحة - جملة المدفوعات النقدية  
= 45000 - 20000 = 25000 ريال

- (1) 45,000 ريال  
(2) **25,000 ريال**  
(3) 30,000 ريال  
(4) لا شيء من ما سبق

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للربع الثالث للعام 1435 هـ ، تبين أن قيمة المبيعات التقديرية للربع الثالث 300,000 ريال (منها 100,000 ريال مبيعات نقدية)، تحصل المبيعات الآجلة على أساس : 40 % في نفس الربع ، 56 % في الربع التالي مباشرة ، 4% لا يتوقع تحصيلها ، وعلى ذلك فان جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات في الربع الثالث للعام 1435 هـ تكون :

عندنا مبيعات نقدية للربع الثالث = 100000  
ومبيعات آجلة = 300000 - 100000 = 200000  
لكن نحصل من المبيعات الآجلة 40% في الربع الثالث = 200000 \* 40 % = 80000  
إذا المتحصلات النقدية للربع الثالث = المبيعات النقدية في الربع الثالث + المبيعات الآجلة لنفس الربع  
= 180000 + 80000 = 180000 ريال

- (1) 100,000 ريال  
(2) **180,000 ريال**  
(3) 280,000 ريال  
(4) لا شيء من ما سبق

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية للعام القادم ١٤٣٧هـ تبين ان الرصيد النقدي المتوقع اول الفترة للعام القادم ١٤٣٧هـ هو ٢٨٠٠٠ ريال ، جملة تقديرات المتحصلات النقدية للفترة ٧٢٠٠٠ ريال ، جملة تقديرات المصروفات للفترة ٨٠٠٠٠ ريال (تشمل على استهلاكات معدات انتاجية للفترة ١٠٠٠٠ ريال). وعلى ذلك فان الرصيد النقدي المتوقع آخر الفترة للعام القادم ١٤٣٧هـ هو:

- الرصيد النقدي المتوقع اخر الفترة = النقدية المتاحة – جملة المدفوعات النقدية  
النقدية المتاحة = الرصيد النقدي اول الفترة + جملة تقديرات المتحصلات النقدية  
 $100000 = 72000 + 28000 =$  ريال  
الرصيد النقدي المتوقع =  $100000 - (10000 - 80000) = 30000$   
بما أن قيمة الاستهلاك لاتعتبر مصاريف يجب طرحها من قيمة المدفوعات
- (1) ١.٠٠٠٠٠  
(2) ٢.٠٠٠٠٠  
(3) ٣.٠٠٠٠٠  
(4) ١.٠٠٠٠٠

عند اعداد الموازنة النقدية التقديرية لشهر صفر للعام القادم ١٤٣٧هـ تبين أن المبيعات النقدية لشهر صفر ٣٠٠٠٠٠ ريال ، والمبيعات الآجلة للشهر ٢٠٠٠٠٠ ريال (تحصل على أساس : ٦٠٪ في شهر البيع ، ٤٠٪ في الشهر التالي ) . وعلى ذلك فان جملة المتحصلات النقدية التقديرية من المبيعات لشهر صفر للعام ١٤٣٧هـ تكون:

- عندنا مبيعات نقدية لشهر صفر =  $300000$   
ومبيعات آجلة =  $200000$   
لكن نحصل من المبيعات الآجلة ٦٠٪ في شهر صفر =  $120000 = 60\% * 200000$   
إذا المتحصلات النقدية لشهر صفر = المبيعات النقدية في الربع الثالث + المبيعات الآجلة لنفس الربع  
 $420000 = 120000 + 300000 =$  ريال
- (1) ٢٠٠٠٠٠ ريال  
(2) ٣٠٠٠٠٠ ريال  
(3) ٥٠٠٠٠٠ ريال  
(4) ٣٨٠٠٠٠ ريال

## المحاضرة السادسة

(1) عند اعداد قائمة التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة للعام القادم 1435هـ ، اذا علمت ان التكلفة التقديرية للمخزون التام اول الفترة للعام القادم 40000 ريال ، التكلفة التقديرية للمخزون التام اخر الفترة للعام القادم 1435هـ بلغت 30000 ريال ، والتكلفة التقديرية للإنتاج بلغت 650000 ريال ، فان التكلفة التقديرية للبضاعة المتاحة للبيع للعام القادم 1435هـ هي :

- (a) 690000 ريال  
(b) 660000 ريال  
(c) 640000 ريال  
(d) لاشي مما سبق
- التكلفة التقديرية للبضاعة المتاحة للبيع = التكلفة للمخزون التام اول الفترة + التكلفة التقديرية للإنتاج  
 $690000 = 650000 + 40000 =$  ريال

(2) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة فان التكلفة الانتاجية التقديرية للبضاعة المباعة للعام القادم 1435هـ هي :

- (a) 690000 ريال  
(b) 660000 ريال  
(c) 640000 ريال  
(d) لاشي مما سبق
- التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة = التكلفة التقديرية للبضاعة المتاحة للبيع – التكلفة التقديرية للمخزون التام اخر الفترة  
التكلفة المتاحة للبيع استخرجناها من السؤال السابق  
 $660000 = 30000 - 690000 =$  ريال

3) عند اعداد قائمة الدخل التقديرية تبين ان كمية المبيعات التقديرية 50000 وحدة ،سعر البيع التقديري للوحدة 20 ريال ،التكلفة التقديرية للبضاعة المباعة 750000 ريال، التكلفة التسويقية التقديرية 60000 ريال، التكلفة الادارية التقديرية 40000 ريال، وبناء على ذلك فان مجمل الربح التقديري لفترة الموازنة هو :

<p>مجمل الربح التقديري = قيمة المبيعات التقديرية - تكلفة البضاعة المباعة</p> <p>قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات X سعر البيع للوحدة</p> <p><b>100000 = 20 X 50000 =</b></p> <p>مجمل الربح = <b>750000 - 100000 = 250000</b> ريال</p>
---

- (a) 190000 ريال  
 (b) 150000 ريال  
 (c) **250000 ريال**  
 (d) لاشي مما سبق

4- الموازنة / القائمة التقديرية التي تهدف إلى تقدير التكلفة الإنتاجية للوحدات المباعة خلال فترة الموازنة هي :

**أ - قائمة تكاليف البضاعة المباعة**

- ب - الموازنة الرأسمالية  
 ج - قائمة الدخل التقديري  
 د - قائمة المركز المالي التقديري

5- الموازنة / القائمة التقديرية التي تهدف إلى تقدير النفقات الاستثمارية طويلة الأجل للفترة القادمة هي :

**أ - قائمة تكاليف البضاعة المباعة**

- ب - **الموازنة الرأسمالية**  
 ج - قائمة الدخل التقديري  
 د - قائمة المركز المالي التقديري

6- التكلفة الإنتاجية التقديرية للوحدات المتاحة للبيع لفترة الموازنة عبارة عن :

- أ - تكلفة مخزون تام آخر الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة  
 ب - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة مخزون تام آخر الفترة  
 ج - **تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة**  
 د - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة - تكلفة مخزون تام آخر الفترة

7 - التكلفة الإنتاجية التقديرية للوحدات المباعة لفترة الموازنة عبارة عن :

- أ - تكلفة مخزون تام آخر الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة  
 ب - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة مخزون تام آخر الفترة  
 ج - تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة  
 د - **تكلفة مخزون تام أول الفترة + تكلفة إنتاجية للوحدات المنتجة خلال الفترة - تكلفة مخزون تام آخر الفترة**

## المحاضرة السابعة

اعدت شركة السلام الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام 1433 هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين 5000 إلى 8000 وحدة , وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة كالآتي :

عناصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة
مواد غير مباشرة	1.5 ريال لكل وحدة
مصروفات صيانة	10000 + 0.5 ريال لكل وحدة

1) وعلى ذلك فان تقديرات مصروفات الصيانة لمستوى انتاج فعلي 7000 وحدة هي :

- (a) 3500 ريال  
(b) 10350 ريال  
(c) 13500 ريال  
(d) لاشي مما سبق

هنا في المسألة ربحنا وجاب معادلة التكلفة جاهزة بس نعوض وخلص .  
طلب عند 7000 وحدة إذا نعوض في المسألة الخاصة بمصروفات الصيانة  
مصروفات الصيانة = 10000 + (0.5 \* 7000) = 13500 ريال

2) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة بفرض ان تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية 12000 ريال . فان انحراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة المرنة لمستوى الانتاج الفعلي 7000 وحدة هو :

- (a) 1500 ريال اسراف في غير صالح الشركة  
(b) 1500 ريال وفر في صالح الشركة  
(c) 10500 ريال اسراف في غير صالح الشركة  
(d) لاشي مما سبق

تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة لمستوى انتاج فعلي 7000 أعطانا  
قيمة المعادلة في الجدول = 10500 = 7000 \* 1.5  
الانحراف = تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة - التكلفة الفعلية  
1500 - = 12000 - 10500 =  
الناتج بالسالب إذا اسراف في غير صالح الشركة

3) أي مما يلي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على اساس مستوى واحد من مستويات النشاط :

- (a) الموازنة المرنة  
(b) الموازنة قبل الاداء  
(c) الموازنة الساكنة  
(d) الموازنة بعد الاداء

4) أي مما يلي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على اساس مدى ملائم من مستويات النشاط :

- (a) الموازنة المرنة  
(b) الموازنة قبل الاداء  
(c) الموازنة الساكنة  
(d) الموازنة بعد الاداء

5) يتمثل الاختلاف الرئيس بين الموازنة الساكنة والموازنة المرنة في :

- (a) اختيار اساس النشاط المناسب  
(b) نوعية وتوقيت العمليات  
(c) مستوى او مستويات النشاط  
(d) نوعية عناصر التكاليف في كل منهما

أعدت شركة (الهدى) الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير مباشرة للعام 1434 هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين 15000 الى 24000 وحدة , وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الانتاجية الغير مباشرة كالتالي :

معادلة التكلفة للموازنة المرنة	عنصر التكلفة
1.25 ريال لكل وحدة	مواد غير مباشرة
0.7 + 10000 ريال لكل وحدة	مصروفات صيانة

6) وعلى ذلك فان تقديرات مصروفات الصيانة لمستوى انتاج فعلي 20000 وحدة هي::

(أ) 24000 ريال

(ب) 14000 ريال

(ج) 11000 ريال

(د) لا شيء مما سبق

طلب عند 20000 وحدة إذا نعوض في المسألة الخاصة بمصروفات الصيانة  
مصروفات الصيانة = 10000 + (20000 \* 0.7) = 24000 ريال

7) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة , بفرض أن تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية 22000 العام القادم هي:

(أ) 3000 ريال اسراف في غير صالح الشركة

(ب) 3000 ريال وفر في صالح الشركة

(ج) 25000 ريال اسراف في غير صالح الشركة

(د) لا شيء مما سبق

تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة لمستوى انتاج فعلي 20000

$$25000 = 20000 * 1.25 =$$

الانحراف = تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة - التكلفة الفعلية

$$3000 = 22000 - 25000 =$$

النتائج موجب إذا وفرة في صالح الشركة

الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة من رقم ( 1 ) إلى رقم (6)

أعدت احدى الشركات الصناعية الموازنة المرنة للتكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام 1433 هـ لمستويات 20,000 وحدة. وإذا علمت ، 16,000 ، إنتاج مخططة داخل المدى الملائم المتوقع للنشاط وهي 14,000 المعلومات الإضافية الآتية: وبناء على هذه المعلومات فإن :

معدلات الموازنة المرنة لعناصر التكاليف	تكاليف انتاجية غير مباشرة فعلية إنتاج 18000 وحدة
تكلفة المواد الغير مباشرة = 0,6 ريال لكل وحدة	12,800 ريال
رواتب واجور مشرفي الانتاج = 15,000 + 0,5 ريال لكل وحدة	21,000 ريال
اهلاك معدات الانتاج = 20,000 ريال سنويا	20,000 ريال
قوى محرك = 8000 + 0,3 ريال لكل وحدة	11,400 ريال

1- تقديرات تكلفة المواد غير المباشرة بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ هي:

أ - 10,800

ب - 24,000

ج - 20,000

د - 13,400

هـ - لا شيء مما سبق

نحل من الجدول مباشرة

$$\text{تكلفة تقديرية مواد غير مباشرة} = 18,000 \times 0,6 = 10,800 \text{ وحدة}$$

2- تقديرات رواتب واجور مشرفي الإنتاج بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ هي:

أ - 10,800

ب - 24,000

ج - 20,000

د - 13,400

هـ - لا شيء مما سبق

نحل من الجدول مباشرة

$$\text{رواتب واجور مشرفي الانتاج} = 15000 + (18000 * 0.5) = 24000$$

3- تقديرات تكلفة إهلاك معدات إنتاجية بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ هي :

اهلاك معدات إنتاجية = تكلفة ثابتة لا يتغير مقدارها عند أي مستوى نشاط متاح للشركة = 20,000 ريال

أ - 10,800

ب - 24,000

ج - 20,000

د - 13,400

هـ - لا شيء مما سبق

4- تقديرات نفقات القوى المحركة بالموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ هي:

نحل من الجدول مباشرة  
قوى محرقة =  $8000 + (18000 * 0.3) = 13400$  ريال

أ - 10,800

ب - 24,000

ج - 20,000

د - 13,400

هـ - لا شيء مما سبق

5. انحرافات تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن الموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ هي :

استخرجنا التكلفة التقديرية للمواد الغير المباشرة = 10800  
الانحراف = تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة - التكلفة الفعلية  
 $10800 - 12800 = -2000$   
النتائج سالبة إذا اسراف في غير صالح الشركة

أ - 2,000 ريال ، إسراف في غير صالح الشركة  
ب - صفر ريال

ج - 3,000 ريال ، إسراف في غير صالح الشركة

د - 2,000 ريال ، وفر في صالح الشركة

هـ - لا شيء مما سبق

6. انحرافات نفقات القوى المحركة الفعلية عن الموازنة المرنة لمستوى الإنتاج الفعلي 18,000 وحدة للعام 1433 هـ هي :

استخرجنا التكلفة التقديرية للقوى المحركة = 13400  
الانحراف = تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة - التكلفة الفعلية  
 $13400 - 11400 = 2000$   
النتائج موجب إذا وفر في صالح الشركة

أ - 2,000 ريال ، إسراف في غير صالح الشركة

ب - صفر ريال

ج - 3,000 ريال ، إسراف في غير صالح الشركة

د - 2,000 ريال ، وفر في صالح الشركة

هـ - لا شيء مما سبق

تستخدم الموازنة المرنة في تحديد الانحرافات عن طريق المقارنة بين :

- (1) التكاليف المعيارية للمستوى الأعلى للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط
- (2) التكاليف المعيارية للمستوى الاوسط للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط
- (3) التكاليف المعيارية للمستوى الادنى للنشاط والتكاليف الفعلية للمستوى الفعلي للنشاط
- (4) لا شيء من ما سبق

-ان إمكانية اعداد الموازنة المرنة عند أي مستوى نشاط داخل المدى الملائم ، هذا يشير الى مصطلح:

- (1) ديناميكية الموازنة
- (2) بيع الموازنة
- (3) وحدة الموازنة
- (4) لا شيء من ما سبق

اعدت شركة " السلام " الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة للعام 1435 هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين 30,000 الى 48,000 وحدة ، وكانت معادلات الموازنة المرنة لبعض عناصر التكاليف الإنتاجية غير المباشرة

كالاتي:

عناصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة
قوى محركة	5,000 + 0.75 ريال لكل وحدة
مواد غير مباشرة	2.50 ريال لكل وحدة

وعلى ذلك فإن تقديرات قوى محركة لمستوى انتاج فعلي 40,000 وحدة هي :

نحل مباشرة من الجدول  
قوى محركة =  $5000 + (0.75 \times 40000) = 35000$  وحدة

- (1) 24,000 ريال
- (2) **35,000 ريال**
- (3) 27,500 ريال
- (4) لا شيء مما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض ان تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية 103,000 ريال ، فان انحراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة لمستوى الإنتاج الفعلي 40,000 وحدة هو

تقديرات المواد غير المباشرة عند مستوى انتاج 40000 وحدة = 2.5  
 $100000 = 40000 \times$   
الانحراف = تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة - التكلفة الفعلية  
 $100000 - 103000 = -3000$  ريال  
طالما الرقم بالسالب اذا اسراف في غير صالح الشركة

- (1) **3,000 ريال اسراف في غير صالح الشركة**
- (2) 3,000 ريال وفر في صالح الشركة
- (3) 28,000 ريال اسراف في غير صالح الشركة
- (4) لا شيء مما سبق.

يتمثل الاختلاف الرئيسي بين الموازنة الثابتة والموازنة المرنة في :

- (1) اختيار أساس النشاط المناسب .
- (2) نوعية وتوقيت العمليات.
- (3) **مستوى او مستويات النشاط .**
- (4) الموازنة الثابتة تتضمن العناصر الثابتة فقط ، بينما الموازنة المرنة تتضمن العناصر المتغيرة والثابتة.

أيا مما يلي يطلق على الموازنة التي تعد تقديراتها على أساس مستوى واحد من مستويات النشاط:

- (1) الموازنة المرنة.
- (2) الموازنة قبل الأداء.
- (3) **الموازنة الساكنة.**
- (4) الموازنة بعد الأداء .

عند اعداد تقديرات عناصر التكاليف غير المباشرة بالموازنة فان " معدل التغيير " لعنصر التكلفة يحسب على أساس المعادلة الآتية:

- (1) **(الفرق بين تكاليف أعلى وأقل مستوى نشاط) ÷ (الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى نشاط) .**
- (2) (الفرق بين تكاليف أعلى وأقل مستوى نشاط) - (الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى نشاط)
- (3) (الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى نشاط) ÷ (الفرق بين تكاليف أعلى وأقل مستوى نشاط)
- (4) (الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى نشاط) - (الفرق بين تكاليف أعلى وأقل مستوى نشاط) .

اعدت شركة "حول العالم" الصناعية الموازنة المرنة لعناصر التكاليف الانتاجية غير المباشرة للعام ١٤٣٥ هـ بحيث تغطي مدى نشاط يتراوح بين ٢٠٠٠٠ الى ٣٢٠٠٠ وحدة. وقد توفرت لديك البيانات التالية:

عنصر التكلفة	معادلة التكلفة للموازنة المرنة	التكلفة الفعلية لمستوى فعلي 28000 وحدة
مواد غير مباشرة	3.5 ريال لكل وحدة	105000
مصروفات قطع غيار وصيانة	25000 + 1.5 لكل وحدة	64000

وعلى ذلك فان تقديرات مصروفات قطع غيار وصيانة لمستوى انتاج فعلي ٢٨٠٠٠ وحدة هي :

نحل من الجدول مباشرة  
تقديرات مصروفات قطع غيار وصيانة =  $25000 + (28000 \times 1.5) = 67000$  وحدة

- (1) ٥٠٠٠٠ ريال.
- (2) ٦٧٠٠٠ ريال.
- (3) ٧٣٠٠٠ ريال.
- (4) ٤٢٠٠٠ ريال.

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فان انحراف تكلفة المواد غير المباشرة الفعلية عن تقديراتها بالموازنة المرنة لمستوى الانتاج الفعلي ٢٨٠٠٠ وحدة هو :

تقديرات المواد غير المباشرة عند مستوى انتاج 28000 وحدة =  $28000 \times 3.5 = 98000$  ريال  
الانحراف = تكلفة المواد غير المباشرة المتوقعة - التكلفة الفعلية  
 $98000 - 105000 = -7000$  ريال  
طالما الرقم بالسالب اذا اسراف في غير صالح الشركة

- (1) ٧٠٠٠ ريال اسراف في غير صالح الشركة .
- (2) ٧٠٠٠ ريال وفر في صالح الشركة.
- (3) ٩٨٠٠٠ ريال اسراف في غير صالح الشركة.
- (4) ٩٨٠٠٠ ريال وفر في صالح الشركة.

## المحاضرة الثامنة

(1) عند اتخاذ القرارات تعتبر التكاليف الثابتة :

- (a) ملائمة في جميع الحالات
- (b) غير ملائمة في جميع الحالات
- (c) ملائمة احيانا ، وغير ملائمة احيانا اخرى
- (d) 50% ملائمة ، 50% غير ملائمة

(2) عند اتخاذ القرارات تعتبر التكاليف القابلة للتجنب:

- (a) ملائمة في جميع الحالات
- (b) غير ملائمة في جميع الحالات
- (c) ملائمة احيانا ، وغير ملائمة احيانا اخرى
- (d) 50% ملائمة ، 50% غير ملائمة

(3) اختلاف أو عدم اختلاف قيمة العنصر فيما بين البدائل , يعتبر هو المعيار في اعتبار عنصر التكلفة:

- (أ) قابلا للرقابة أو غير قابلا للرقابة
- (ب) تفاضليا أو غير تفاضليا
- (ج) قابلا للتجنب أو غير قابلا للتجنب
- (د) ملائما أو غير ملائما



4) يتكون القرار من ثلاثة عناصر هي:

- (ب) تخطيطية وتنفيذية ورقابية  
(ج) قصيرة ومتوسطة وطويلة الأجل  
(د) الاختيار والأهداف والبدائل

5) المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم "Unavoidable cost" هو:-

- (أ) التكلفة الغارقة Sunk Cost  
(ب) التكلفة المستهدفة Target Costing  
(ج) التكلفة غير القابلة للتجنب  
(د) التكلفة غير القابلة للرقابة UNControllable costs

6) ان المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم التحليل التفاضلي هو:-

- (1) Differential Analysis  
(2) Differential Cost التكاليف التفاضلية  
(3) Cost - Benefit analysis تحليل التكلفة والمنفعة  
(4) Make Buy Decision قرار الصنع أو الشراء

7) المعيار الاساس في اعتبار عنصر التكلفة تفضليا ام غير تفضليا هو :

- (a) درجة التحكم في عنصر التكلفة  
(b) طبيعية عنصر التكلفة متغيرة او ثابتة  
(c) اختلاف مقدار عنصر التكلفة بين البدائل  
(d) لاشي مما سبق

8) ان المصطلح المحاسبي باللغة الانجليزية المقابل لمفهوم تكلفة الفرصة البديلة هو :

- (a) Standard Cost التكلفة المعيارية  
(b) Target Costing التكلفة المستهدفة  
(c) Differential Cost التكاليف التفاضلية  
(d) Opportunity Cost

9) نبوب عناصر التكاليف من حيث علاقتها باتخاذ القرارات الى :

- (a) تكاليف ثابتة وتكاليف متغيرة  
(b) تكاليف مباشرة وتكاليف غير مباشرة  
(c) تكاليف ملائمة وتكاليف غير ملائمة  
(d) تكاليف قابلة للرقابة وتكاليف غير قابلة للرقابة

10) التكاليف التي تختلف ب اختلاف بدائل القرار هي :

- % أ - تكاليف مرنة بنسبة 100  
ب - تكاليف غير ملائمة لاتخاذ القرار  
ج - تكاليف تفضلية  
د - تكلفة الفرصة البديلة

11) مراحل عملية إتخاذ القرار هي :

- أ - إدراك المشكلة ، دراسة المشكلة ، تحديد البدائل ، اتخاذ القرار  
ب - تقييم المشكلة ، تحديد البدائل ، تقييم البدائل ، اتخاذ القرار  
ج - تحديد المشكلة ، تحديد البدائل ، تقييم البدائل ، اتخاذ القرار  
د - التعرف على المشكلة ، تحديد البدائل، اختيار البدائل ، اتخاذ القرار

**12 ( القرارات الاستراتيجية هي قرارات :**

- أ - متكررة روتينية
- ب - لها تأثير محدود على مستقبل المنشأة
- ج - يمكن تصحيحها والغائها
- د - لا شيء مما سبق ( قرارات طويلة الأجل )

**13 ( يعتمد متخذ القرار على المحاسب الإداري في توفير المعلومات الملائمة للموقف القراري المعين لأن:**

- أ - المحاسب الإداري يعتبر شخص متخصص في المعلومات
- ب - المدير يتولى رسم الأهداف و تحديد البدائل
- ج - قيام المحاسب بهذه المهمة يمكن المدير من التركيز على الأعمال الأخرى
- د - الإجابة أ ، ج صحيحة

**14 ( تقسم القرارات من حيث الفترة الزمنية إلى :**

- أ - قرارات روتينية و قرارات غير روتينية
- ب - قرارات قصيرة الأجل و قرارات طويلة الأجل
- ج - قرارات تخطيطية و قرارات رقابية و قرارات تنفيذية
- د - قرارات التصنيع الداخلي و قرارات الشراء الداخلي

**البيانات المستقبلية عموما تعتبر :**

- 1) ملائمة لاتخاذ القرارات دائما
- 2) غير ملائمة لاتخاذ القرارات دائما
- 3) **ملائمة لاتخاذ القرارات أحيانا ، وغير ملائمة لاتخاذ القرارات أحيانا أخرى**
- 4) لا شيء من ما سبق

**حتى تكون معلومات التكاليف ملائمة عند اتخاذ القرارات يشترط التالي :**

- 1) مستقبلية ، قابلة للرقابة ، تفاضلية
- 2) مستقبلية، غير تفاضلية ، مسجلة بالدفاتر المحاسبية
- 3) **مستقبلية ، قابلة للتجنب ، تفاضلية**
- 4) مستقبلية ، تفاضلية ، مسجلة بالدفاتر المحاسبية

**مراحل عملية اتخاذ القرار هي :**

- 1) ادراك المشكلة ، دراسة المشكلة ، تحديد البدائل ، اتخاذ القرار.
- 2) تقييم المشكلة ، تحديد البدائل ، تقييم البدائل ، اتخاذ القرار .
- 3) **تحديد المشكلة ، تحديد البدائل ، تقييم البدائل ، اتخاذ القرار .**
- 4) التعرف على المشكلة ، تحديد البدائل ، اختيار البدائل ، اتخاذ القرار .

**عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات بشكل عام تعتبر التكاليف غير القابلة للتجنب :**

- 1) **غير ملائمة في جميع الحالات .**
- 2) ملائمة في جميع الحالات.
- 3) ملائمة أحيانا، وغير ملائمة أحيانا أخرى
- 4) ٥٠٪ ملائمة ، ٥٠٪ غير ملائمة.

التكلفة التي تختلف من بديل لآخر وتميز كل بديل عن البدائل الأخرى، هذه تشير الى :

- (1) التكلفة المستقبلية .
- (2) **التكلفة التفاضلية** .
- (3) تكلفة الفرصة البديلة.
- (4) التكلفة القابلة للتجنب.

المعيار الأساس في اعتبار عنصر التكلفة تفاضليا أم غير تفاضليا هو:

- (1) قابلية او عدم قابلية عنصر التكلفة للرقابة.
- (2) قابلية او عدم قابلية عنصر التكلفة للقياس بدقة.
- (3) سلوك عنصر التكلفة متغيرا أو ثابتا.
- (4) **اختلاف أو عدم اختلاف قيمة عنصر التكلفة بين البدائل.**

عند المفاضلة بين البدائل واتخاذ القرارات الروتينية قصيرة الأجل فان التكاليف الثابتة تكون :

- (1) غير ملائمة في جميع الحالات .
- (2) ملائمة في جميع الحالات.
- (3) **ملائمة أحيانا، وغير ملائمة أحيانا اخرى**
- (4) 50% ملائمة، 50% غير ملائمة.

## المحاضرة التاسعة

(1) احدى الشركات لديها طاقة انتاجية كافية لقبول عرض خاص بتصنيع 20000 وحدة بسعر 6 ريال للوحدة، والتكلفة المباشرة للوحدة 2.5 ريال، والتكلفة الانتاجية غير المباشرة المتغيرة 2 ريال للوحدة، والتكلفة الانتاجية الثابتة للوحدة 1.5 ريال، والمصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة 0.5 ريال، يبلغ سعر البيع العادي للوحدة 10 ريال، ولا تتحمل الشركة اية مصروفات تسويقية لهذا العرض الخاص. وعلى ذلك فان التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة هي :

- (a) 120000 ريال  
(b) **90000 ريال**  
(c) 40000 ريال  
لاشي مما سبق
- التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة = التكاليف المتغيرة انتاجية وتسويقية للطلبية + تكاليف ثابتة خاصة بالطلبية + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة  
طبعا حسب المعطيات نسنخرج التكاليف المتغيرة الانتاجية = تكاليف مباشرة + تكاليف انتاجية غير مباشرة + تكلفة أجور مباشرة + تكلفة تسويقية إن وجدت  
= تكاليف مباشرة (20000 \* 2.5) + التكلفة الغير مباشرة (20000 \* 2) + لا يوجد أجور مباشرة (0) + (0) لا تتحمل الشركة مصروفات تسويقية = 90000  
وبما أنه لا يوجد تكلفة ثابتة خاصة بالمنتج ولا توجد تكلفة فرصة بديلة إذا التكلفة التفاضلية = 90000 ريال

(2) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة اذا تم قبول هذا العرض الخاص دون ان تتأثر المبيعات العادية فان الاثر على الارباح التشغيلية للشركة يكون :

- (a) 30000 ريال نقص  
(b) **30000 ريال زيادة**  
(c) 80000 ريال زيادة  
(d) لا شيء مما سبق
- طبعا الطلبية الخاصة طلعت تكلفتها 90000 ريال نقارن التكلفة بالايراد  
ايراد الطلبية الخاصة = 20000 \* 6 = 120000 ريال  
الفرق 90000 - 120000 = 30000 ريال مكسب  
إذا ننصح بقبول الطلبية الخاصة

3) إذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج 100 ريال منها 30% تكلفة متغيرة، وتقدم احد المستوردين بعرض لشراء كمية 50% من الطاقة غير المستغلة. فإن قرار قبول او رفض هذا العرض الخاص مرتبط بان يزيد السعر المعروض عن :

السؤال دا محلول في السنوات السابقة 70 بس حسب فهمي الاجابة خطأ إحنا عندنا التكلفة الثابتة موجودة سواء قبلنا بالعرض أو لا يعني 70 تكلفة غير ملائمة لاتخاذ القرار الباقي 30 ريال تكلفة متغيرة هي اللي راح نخسرها لو عملنا الطلبية إذا لازم يزيد سعر البيع عن 30 ريال علشان نكسب لأنه ال70 مدفوعة في كل الأحوال سواء قبلنا بالطلبية أو لا وإن شاء الله أرسل رسالة للدكتور للتأكد

- (a) 100 ريال  
(b) 70 ريال  
(c) 30 ريال  
(d) 15 ريال

4) احدى الشركات لديها طاقة انتاجية كافية لقبول عرض خاص بتصنيع 10000 وحدة بسعر 9 للوحدة , والتكلفة المباشرة للوحدة 5 ريال , والتكلفة الانتاجية غير المباشرة المتغيرة 3 ريال للوحدة , والتكلفة الانتاجية الثابتة للوحدة 2 ريال , والمصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة 1 ريال . يبلغ سعر البيع العادي للوحدة 15 ريال , ولا تتحمل الشركة أية مصروفات تسويقية لهذا العرض الخاص . وعلى ذلك فان التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة هي:

التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة = التكاليف المتغيرة انتاجية وتسويقية للطلبية + تكاليف ثابتة خاصة بالطلبية + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة  
طبعا حسب المعطيات نسنخرج التكاليف المتغيرة الانتاجية = تكاليف مباشرة + تكاليف انتاجية غير مباشرة + تكلفة أجور مباشرة + تكلفة تسويقية إن وجدت  
= تكاليف مباشرة (10000 \* 5) + التكلفة الغير مباشرة (10000 \* 3) + لا يوجد أجور مباشرة  
(0) + (0) لاتتحمل الشركة مصروفات تسويقية = 80000  
وبما أنه لا يوجد تكلفة ثابتة خاصة بالمنتج ولا توجد تكلفة فرصة بديلة إذا التكلفة التفاضلية = 80000 ريال

- (أ) 90000 وحدة  
(ب) 80000 وحدة  
(ج) 30000 وحدة  
(د) لا شيء مما سبق

5) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة , إذا تم قبول هذا العرض الخاص دون ان تتأثر المبيعات العادية فإن الأثر على الأرباح التشغيلية للشركة يكون:

ايراد الطلبية الخاصة = 9 \* 10000 = 90000 ريال والتكلفة = 80000  
الفرق 90000-80000 = 10000 ريال مكسب  
إذا ننصح بقبول الطلبية الخاصة

- (أ) 10000 ريال نقص  
(ب) 10000 ريال زيادة  
(ج) 60000 زيادة  
(د) لا شيء مما سبق

6) إذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج 300 ريال منها 60% تكلفة متغيرة، وتقدم أحد المستوردين بعرض خاص لشراء كمية 50% من الطاقة غير المستغلة . فإن قرار قبول هذا العرض الخاص مرتبط بان يزيد السعر المعروض عن :

طبعا التكلفة الثابتة تعتبر من التكاليف الغير ملائمة لأنه موجودة في كل الأحوال سواء قبلنا بالطلبية أو لا ونحسب فقط التكلفة المتغيرة وهي = 180 ريال يعني لازم يزيد السعر عن 180 علشان نقبل العرض

- (أ) 300 ريال  
(ب) 180 ريال  
(ج) 120 ريال  
(د) لا شيء مما سبق

7) أيا مما يلي يعد بيان محاسبي غير ملائم عند اتخاذ قرار بقبول أو رفض طلبيات البيع الخاصة بأقل من التكلفة الكلية باستخدام أسلوب التحليل التفاضلي :

- أ - المواد المباشرة  
ب - المصروفات التسويقية والإدارية الثابتة  
ج - الأجور المباشرة  
د - المصروفات الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة

**8- تحقق طلبية البيع الخاصة بأرباح تفاضلية للمنشأة في حالة أن :**

- أ - الإيرادات التفاضلية للطلبية أقل من التكاليف التفاضلية للطلبية  
 ب - الإيرادات التفاضلية للطلبية أكبر من التكاليف التفاضلية للطلبية  
 ج - الإيرادات التفاضلية للطلبية تساوي التكاليف التفاضلية للطلبية  
 د - لا شيء مما سبق

**9- التكلفة المرتبطة بالطلبية الخاصة تكون:**

- أ - متغيرة فقط  
 ب - ثابتة فقط  
 ج - غير مباشرة فقط  
 د - متغيرة فقط أو متغير و ثابتة

**10- عند اتخاذ قرار بقبول أو رفض طلبيات البيع الخاصة فإن تكلفة الفرصة البديلة تكون موجودة في حالة أن :**

- أ - كمية الطلبية الخاصة أقل من حدود الطاقة غير المستغلة لدى المنشأة  
 ب - كمية الطلبية الخاصة أكبر من حدود الطاقة غير المستغلة لدى المنشأة  
 ج - كمية الطلبية الخاصة تساوي حدود الطاقة غير المستغلة لدى المنشأة  
 د - لا شيء مما سبق

شركة " حول العالم " لديها طاقة متاحة تكفي لقبول عرض خاص بتصنيع 6,000 وحدة ، وسعر البيع لعادي للوحدة 21ريال ، تكلفة المواد الإنتاجية المباشرة للوحدة 4 ريال ، الأجر الإنتاجية المباشرة للوحدة 2 ريال ، المصروفات الإنتاجية غير المباشرة الثابتة للوحدة 3 ريال ، المصروفات الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 5 ريال ، المصروفات التسويقية والإدارية الثابتة للوحدة 3.5 ريال ، المصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة 2.5 ريال ، تقدم احد المستوردين الى الشركة بعرض لشراء كمية 8,000 وحدة من المنتج بسعر 13 ريال للوحدة ، علماً بأن المصروفات التسويقية المتغيرة للوحدة سوف تنخفض بنسبة 60 % لهذا العرض الخاص ، وإذا تم قبول العرض المقدم من المتوقع ان تنخفض المبيعات العادية للشركة بمقدار 2000 وحدة ، وعلى ذلك فان تكلفة الفرصة البديلة في هذا القرار هي :

$$\begin{aligned} & \text{الوحدات الزائدة } (6000-8000) = 2000 \\ & \text{إيراد الوحدات الزائدة} = 21 \times 2000 = 42000 \text{ ريال} \\ & \text{تكلفة ملائمة عادية للوحدات الزائدة} = (\text{تكلفة مواد مباشرة}) + (\text{أجور مباشرة}) + (\text{تكاليف إنتاجية غير مباشرة متغيرة}) + (\text{تكاليف تسويقية متغيرة للوحدة}) \\ & = (2.5 \times 2000) + (5 \times 2000) + (2 \times 2000) + (4 \times 2000) = \\ & 27000 = 5000 + 10000 + 4000 + 8000 = \\ & \text{تكلفة الفرصة البديلة} = \text{إيراد عادي للوحدات الزائدة} - \text{تكلفة ملائمة للوحدات الزائدة} \\ & 15000 = 27000 - 42000 = \end{aligned}$$

- (1) 2,000 ريال  
 (2) **15,000 ريال**  
 (3) 5,000 ريال  
 (4) لا شيء من ما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، فإن التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة عند اتخاذ القرار هي :

$$\begin{aligned} & \text{التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة} = (\text{تكلفة مواد مباشرة}) + (\text{تكلفة الأجر المباشرة}) \\ & + (\text{المصروفات الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة}) + (\text{المصروفات التسويقية المتغيرة}) + (\text{تكلفة الفرصة البديلة}) \\ & \text{المصروفات التسويقية من معطيات المسألة ستخفض ب} 60\% = 2.5 \times 8000 = 20000 - \\ & (60\% \times 20000) = 8000 \text{ والتكلفة البديلة تؤخذ من السؤال السابق} \\ & \text{بالتعويض المباشر} = (4 \times 8000) + (2 \times 8000) + (5 \times 8000) + 15000 + 8000 = \\ & 111000 = 15000 + 8000 + 40000 + 16000 + 32000 = \end{aligned}$$

- (1) **111,000 ريال**  
 (2) 98,000 ريال  
 (3) 101,000 ريال  
 (4) لا شيء من ما سبق

إذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج 500 ريال منها 40 % تكلفة ثابتة ، وتقدم احد المستوردين بعرض خاص لشراء كمية 80% من الطاقة غير المستغلة ، فإن قرار قبول او رفض هذا العرض الخاص مرتبط بأن يزيد السعر المعروض عن :

طبعا التكلفة الثابتة تعتبر من التكاليف الغير ملائمة لأنه موجودة في كل الأحوال سواء قبلنا بالطلبية أو لا ونحسب فقط التكلفة المتغيرة وهي  $500 = (40\% \times 500) - 300$  ريال يعني لازم يزيد السعر عن 300 علشان نقبل العرض

- (1) 300 ريال
- (2) 180 ريال
- (3) 120 ريال
- (4) لا شيء من ما سبق.

إذا كانت التكلفة الكلية لوحدة المنتج ٤٠٠ ريال (٥٠% منها تكلفة متغيرة، ٣٠% منها تكلفة ثابتة مخصصة ، الباقي تكلفة ثابتة خاصة) ، وتقدم احد المستوردين بعرض خاص لشراء كمية ٧٥% من الطاقة غير المستغلة .فإن قرار قبول او رفض هذا العرض الخاص مرتبط بأن يزيد السعر المعروض عن :

طبعا التكلفة الثابتة المخصصة تعتبر من التكاليف الغير ملائمة لأنه موجودة في كل الأحوال سواء قبلنا بالطلبية أو لا  $400 = (30\% \times 400) - 280$  ريال يعني لازم يزيد السعر عن 280 علشان نقبل العرض

- (1) ٢٠٠ ريال.
- (2) ٢٦٠ ريال.
- (3) ٢٨٠ ريال.
- (4) ٣٢٠ ريال.

شركة "اليوسف" لديها طاقة إنتاجية متاحة تكفي لقبول عرض خاص ب تصنيع ٥٠٠٠ وحدة من المنتج (أ) بسعر ٢٠ ريال للوحدة (سعر البيع العادي ٣٠ ريال للوحدة) ،تكلفة إنتاجية مباشرة للوحدة ١٢ ريال ،مصروفات إنتاجية ثابتة للوحدة ٢ ريال ، مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة للوحدة ٥ ريال ، مصروفات تسويقية وإدارية ثابتة للوحدة ٣ ريال ، مصروفات تسويقية متغيرة للوحدة ٤ ريال . لن تتحمل الشركة نسبة ٧٥% من مصروفات تسويقية متغيرة اذا تم قبول العرض . وعلى ذلك فان التكلفة التفاضلية الملائمة للوحدة من هذه الطلبية الخاصة هي :

التكلفة التفاضلية الملائمة للطلبية الخاصة = التكاليف المتغيرة انتاجية وتسويقية للطلبية + تكاليف ثابتة خاصة بالطلبية + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة  
طبعا حسب المعطيات سنخرج التكاليف المتغيرة الانتاجية = تكاليف مباشرة (12) + تكاليف انتاجية غير مباشرة (5) + تكلفة أجور مباشرة (لايوجد) + تكلفة تسويقية إن وجدت (25% × 4)  
 $18 = 1 + 0 + 5 + 12 =$   
وبما أنه لا يوجد تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج ولا تكلفة فرصة بديلة إذا التكلفة الجمالية للوحدة = 18  
التكلفة التسويقية موجود في المسألة أن الشركة لاتتحمل 75 % فمعناه الباقي من ال75 تتحمله الشركة وهو 25 % من القيمة

- (1) ٢٥ ريال.
- (2) ١٨ ريال.
- (3) ٢٣ ريال.
- (4) ٢٠ ريال.

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة وبفرض قبول العرض المقدم فان اثر ذلك على الربحية الصافية للشركة هو:

ايراد الطلبية الخاصة =  $20 \times 5000 = 100000$   
والتكلفة =  $5000 \times 18 = 90000$   
الفرق =  $100000 - 90000 = 10000$  زيادة في الربحية  
إذا ننصح بقبول الطلبية الخاصة

- (1) ١٠٠٠٠ ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة.
- (2) ١٥٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة .
- (3) ٢٥٠٠٠ ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة .
- (4) لاتتأثر الربحية الصافية للشركة زيادة او نقصان .

## المحاضرة العاشرة

1) تلقت احدى الشركات عرضا من احدى الموردين لتوريد 15000 قطعة بسعر 20 ريال للقطعة من اجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخليا من خلال تجهيزات متاحة للشركة حاليا، تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخليا 6 ريال تكلفة مواد مباشرة، 8 ريال اجور انتاجية مباشرة، 3 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة متغيرة، 4 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة ثابتة. وعلى ذلك فان التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي:

(a) 21 ريال

(b) 15 ريال

(c) 17 ريال

(d) لا شيء مما سبق

التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي = التكاليف المتغيرة للتصنيع الداخلي + تكاليف ثابتة خاصة بالتصنيع الداخلي + تكلفة الفرصة البديلة للتصنيع الداخلي  
طالما لا يوجد تكلفة ثابتة خاصة بالتصنيع ولا يوجد تكلفة الفرصة البديلة إذا نستخرج فقط التكاليف المتغيرة = المواد المباشرة + الأجور المباشرة + تكلفة غير مباشرة =  
= 3 + 8 + 6 = 17 ريال للقطعة الواحدة

2) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فان الاثر على تكاليف التشغيل للشركة هو:

(a) 45000 ريال وفورات في التكاليف

(b) 45000 ريال زيادات في التكاليف

(c) 75000 ريال وفورات في التكاليف

(d) لا شيء مما سبق

عند شرائها من الخارج تكلف = 20 \* 15000 = 300000 ريال  
وعند تصنيعها داخليا تكلف = 17 \* 15000 = 255000 ريال  
إذا ستوفر الشركة = 300000 - 255000 = 45000 ريال

3) المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Make- Buy Decision هو:

(a) قرار الصنع او الشراء

(b) قرار التصنيع او التجميع

(c) قرار الشراء او البيع

(d) قرار الصنع او المنتجات المشتركة

4) تلقت احدى الشركات عرضا من أحد الموردين لتوريد 60000 قطعة بسعر 9.5 ريال للقطعة من أجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخليا من خلال تجهيزات متاحة للشركة حاليا. تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخليا: 3 ريال تكلفة مواد مباشرة، 4 ريال اجور انتاجية مباشرة، 2 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة متغيرة، 5 ريال تكلفة انتاجية غير مباشرة ثابتة. وعلى ذلك فان التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي::

(أ) 12 ريال

(ب) 11 ريال

(ج) 9 ريال

(د) لا شيء مما سبق

التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي = التكاليف المتغيرة للتصنيع الداخلي + تكاليف ثابتة خاصة بالتصنيع الداخلي + تكلفة الفرصة البديلة للتصنيع الداخلي  
طالما لا يوجد تكلفة ثابتة خاصة بالتصنيع ولا يوجد تكلفة الفرصة البديلة إذا نستخرج فقط التكاليف المتغيرة = المواد المباشرة + الأجور المباشرة + تكلفة غير مباشرة =  
= 3 + 4 + 2 = 9 ريال للقطعة الواحدة

5) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فان الاثر على تكاليف التشغيل للشركة هو:

(أ) 30000 ريال وفورات في التكاليف

(ب) 30000 ريال زيادات في التكاليف

(ج) 90000 ريال وفورات في التكاليف

(د) لا شيء مما سبق

عند شرائها من الخارج تكلف = 9.5 \* 60000 = 570000 ريال  
وعند تصنيعها داخليا تكلف = 9 \* 60000 = 540000 ريال  
إذا ستوفر الشركة = 570000 - 540000 = 30000 ريال



الفقرة التالية تتعلق بالأسئلة رقم 1, 2

تلقت إحدى الشركات عرضاً من أحد الموردين لتوريد 15,000 قطعة بسعر 36 ريال للقطعة من أجزاء المنتج الذي يتم تصنيعها داخلياً من خلال تجهيزات متاحة للشركة حالياً. تبلغ تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخلياً: 12 ريال تكلفة مواد مباشرة، 16 ريال أجور إنتاجية مباشرة، 6 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة متغيرة، 8 ريال تكلفة إنتاجية غير مباشرة ثابتة، في ضوء هذه المعلومات فإن:

1- التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة عند اتخاذ هذا القرار هي:

أ - 42 ريال

ب - 30 ريال

ج - 34 ريال

د - لا شيء مما سبق

التكلفة التفاضلية الملائمة للتصنيع الداخلي = التكاليف المتغيرة للتصنيع الداخلي + تكاليف ثابتة خاصة بالتصنيع الداخلي + تكلفة الفرصة البديلة للتصنيع الداخلي  
طالما لا يوجد تكلفة ثابتة خاصة بالتصنيع ولا يوجد تكلفة الفرصة البديلة إذا نستخرج فقط التكاليف المتغيرة = المواد المباشرة + الأجور المباشرة + تكلفة غير مباشرة =  
 $12 + 16 + 6 = 34$  ريال للقطعة الواحدة

2- إذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فإن الأثر على تكاليف التشغيل للشركة هو:

أ - 30,000 ريال زيادات في التكاليف

ب - 30,000 ريال وفورات في التكاليف

ج - 90,000 ريال زيادات في التكاليف

د - لا شيء مما سبق

عند شرائها من الخارج تكلف =  $15000 * 36 = 540000$  ريال  
وعند تصنيعها داخلياً تكلف =  $15000 * 34 = 510000$   
إذا ستوفر الشركة =  $540000 - 510000 = 30000$  ريال

3- الأساس في المفاضلة بين بدائل قرار التصنيع الداخلي أم الشراء الخارجي هي:

أ - معلومات التكاليف ومعلومات الإيرادات

ب - معلومات التكاليف فقط

ج - معلومات الإيرادات فقط

د - لا شيء مما سبق

تلقت شركة " الشمس " عرضاً من أحد الموردين لتوريد 50,000 قطعة بسعر 130 ريال للقطعة من أجزاء المنتج التي تقوم بتصنيعها داخلياً من خلال تجهيزات متاحة للشركة حالياً، وسوف تتحمل الشركة عمولات ومصروفات شراء نسبتها 10 % من قيمة البضاعة المشتراة، تكلفة تصنيع القطعة الواحدة داخلياً كما تظهر في سجلات التكاليف كالآتي: تكلفة مواد مباشرة 50 ريال، أجور إنتاجية مباشرة 40 ريال، ومصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة 20 ريال، ومصروفات إنتاجية غير مباشرة ثابتة 10 ريال (60 % منها يمكن تجنبها)، وعلى ذلك فإن التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي:

التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة = مواد مباشرة + أجور مباشرة + مصروفات متغيرة + مصروفات ثابتة يمكن تجنبها  
 $116 = 10 * 60 + 20 + 40 + 50 =$   
إذا تكاليف التصنيع الداخلي =  $116 * 50000 = 5800000$  ريال

(1) 116 ريال

(2) 114 ريال

(3) 110 ريال

(4) لا شيء من ما سبق

-في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، إذا اتخذ القرار بالتصنيع الداخلي للقطعة المذكورة فإن الأثر على تكاليف التشغيل للشركة هو:

تكاليف الشراء =  $(130 * 50000) +$  عمولة 10% من قيمة الشراء  
 $= 650000 + 650000 = 1300000$  ريال  
تكلفة التصنيع الداخلي = 5800000 ريال من السؤال السابق  
إذا اتخذ قرار التصنيع الداخلي ستوفر الشركة =  $5800000 - 1300000 = 4500000$  ريال

(1) 700,000 ريال وفورات في التكاليف

(2) 1,650,000 ريال وفورات في التكاليف

(3) 1,350,000 ريال وفورات في التكاليف

(4) لا شيء من ما سبق



تلقت شركة "مكة" عرضاً من أحد الموردين لتوريد 20000 قطعة بسعر 16 ريال للقطعة (ص) من أجزاء المنتج التي يتم تصنيعها داخلياً من خلال تجهيزات متاحة حالياً للشركة ، وسوف تتحمل الشركة مصروفات شراء أخرى نسبتها 25% من ثمن الشراء . تكلفة التصنيع الداخلي للقطعة الواحدة كالتالي : تكلفة مواد مباشرة 8 ريال ، أجور إنتاجية مباشرة 7 ريال ، مصروفات إنتاجية غير مباشرة متغيرة 6 ريال ، مصروفات إنتاجية ثابتة 8 ريال (60% منها لا يمكن تجنبها). وعلى ذلك فإن التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة هي :

- (1) 26 ريال.  
 (2) 23 ريال.  
 (3) 24 ريال.  
 (4) 21 ريال.

التكلفة الملائمة للتصنيع الداخلي للقطعة الواحدة = مواد مباشرة + أجور مباشرة + مصروفات متغيرة + مصروفات ثابتة يمكن تجنبها  
 $23 = (5 \times 40\%) + 6 + 7 + 8 =$  ريال  
 إذا تكاليف التصنيع الداخلي =  $23 \times 20000 =$  قطعة = 460000 ريال

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة . وبفرض انه تم اتخاذ القرار بالتصنيع الداخلي فإن اثر ذلك على الشركة يكون:

- (1) 60000 ريال وفورات في تكاليف التشغيل.  
 (2) 60000 ريال زيادات في تكاليف التشغيل.  
 (3) 80000 ريال وفورات في تكاليف التشغيل.  
 (4) 80000 ريال زيادات في تكاليف التشغيل.

تكاليف الشراء =  $(16 \times 20000) +$  عمولة 25% من قيمة الشراء  
 $400000 = 80000 + 320000 =$   
 تكلفة التصنيع الداخلي = 460000 ريال من السؤال السابق  
 إذا اتخذ قرار التصنيع الداخلي =  $460000 - 400000 =$   
 = -60000 ريال زيادة في تكاليف التشغيل يعني الحكاية موجبة مهما  
 نشترى او فر لنا من التصنيع الداخلي

## المحاضرة الحادية عشر

(1) تفكر الشركة القومية في اضافة منتج جديد (ج) الى تشكيلة المنتجات القائمة حالياً , عدد الوحدات المتوقع انتاجها وبيعها منه 10000 وحدة, سعر البيع للوحدة 8 ريال , التكلفة المباشرة للوحدة 4.5 ريال , التكلفة الانتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 1.5 ريال , المصروفات الانتاجية الثابتة المخصصة للوحدة 2.5 ريال وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ج) هي :

- (a) 1.5 ريال  
 (b) 8.5 ريال  
 (c) 6 ريال  
 (d) لاشي مما سبق

التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة = تكاليف انتاجية متغيرة ( مواد مباشرة + أجور مباشرة + مواد غير مباشرة ) + تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج (لاتوجد في هذا المثال)  
 $6 = 1.5 + 4.5 =$  ريال

(2) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ' بفرض ان 40% من المصروفات الثابتة لا يمكن تجنبها , فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ج) تكون :

- (a) 6.5 ريال  
 (b) 7 ريال  
 (c) 7.5 ريال  
 (d) لاشي مما سبق

في هذه الحالة سيكون عندنا تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج لأنه فقط 40% مخصصة لا يمكن تجنبها في حال أن 60% يمكن تجنبها فتعتبر خاصة بالمنتج  
 إذا التكاليف التفاضلية الملائمة =  $6 + 1.5 + (2.5 \times 60\%) =$   
 $7.5 = 1.5 + 6 =$

(3) تفكر الشركة القومية في اضافة منتج جديد (ك) الى تشكيلة المنتجات القائمة حالياً , عدد الوحدات المتوقع انتاجها وبيعها منه 20000 وحدة , سعر البيع للوحدة 7 ريال , التكلفة المباشرة للوحدة 3 ريال , التكلفة الانتاجية الغير مباشرة المتغيرة للوحدة 2 ريال, المصروفات الانتاجية الثابتة المخصصة للوحدة 2.5 ريال . وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ك) هي:

التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة = تكلفة مواد مباشرة + تكلفة أجور مباشرة + تكلفة مواد غير مباشرة + تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج  
 $5 = 0 + 2 + 0 + 3 =$  ريال

- (أ) 2 ريال  
 (ب) 7.5 ريال  
 (ج) 5 ريال  
 (د) لا شيء مما سبق

4) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة , بفرض أن 60% من المصروفات الثابتة لا يمكن تجنبها , فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ك) تكون:

التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة = تكلفة مواد مباشرة + تكلفة أجور مباشرة + تكلفة مواد غير مباشرة + تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج  
 $6 = 1 + 5 = (2.5 * 40\%) + 2 + 0 + 3 =$  ريال

- (أ) 3 ريال  
 (ب) 5.6 ريال  
 (ج) 6 ريال  
 (د) لا شيء مما سبق

5) احدى الشركات تنتج وتبيع ثلاثة منتجات (س, ص, ع) يبلغ صافي الربح الحالي للشركة 50000 ريال، وتفكر ادارة الشركة في استبعاد المنتج (ع) بسبب تحقيقه خسائر، وكانت بيانات المنتج (ع) هي: ايرادات المبيعات 30000 ريال، التكاليف المتغيرة 15000 ريال، التكاليف الثابتة الخاصة 10000 ريال، التكاليف الثابتة المخصصة 8000 ريال، وعلى ذلك فان التكاليف المرتبطة بالمنتج (ع) والقابلة للتجنب استبعاده هي :

التكاليف المرتبطة بالمنتج ع = التكاليف المتغيرة + التكاليف الثابتة الخاصة  
 $25000 = 10000 + 15000 =$  ريال

- (a) 15000 ريال  
 (b) 25000 ريال  
 (c) 6000 ريال  
 (d) 23000 ريال

6) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة اذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج (ع) فان الاثر على الربحية الصافية للشركة هي :

صافي ربح المنتج ع = ايرادات المنتج - تكلفة المنتج =  
 $25000 - 30000 = 5000$  ريال ستخف من قيمة صافي الربح في حال استبعاد المنتج ع

- (a) 5000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
 (b) 5000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة  
 (c) 55000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
 (d) 55000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

7) أيا مما يلي يعد بيان محاسبي غير ملائمة عند اتخاذ قرار استبعاد أو عدم استبعاد منتج معين باستخدام أسلوب التحليل التفاضلي :

- أ - المواد الإنتاجية المباشرة  
 ب - المصروفات الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة  
 ج - الأجور الإنتاجية المباشرة  
 د - المصروفات الإنتاجية الثابتة المخصصة

8) يحقق المنتج المرشح للاستبعاد هامش ربحية موجبة في حالة أن :

- أ - الإيرادات المرتبطة بالمنتج (والمستبعدة) أقل من التكاليف المرتبطة بالمنتج والقابلة للتجنب  
 ب - الإيرادات المرتبطة بالمنتج (والمستبعدة) أكبر من التكاليف المرتبطة بالمنتج والقابلة للتجنب  
 ج - الإيرادات المرتبطة بالمنتج (والمستبعدة) تساوي التكاليف المرتبطة بالمنتج والقابلة للتجنب  
 د - لا شيء مما سبق

**9) التكلفة الثابتة التي ترتبط بالمنتج والقابلة للتجنب حالة عدم إضافة المنتج الجديد هي :**

**أ - تكلفة ثابتة خاصة**

ب - تكلفة ثابتة مخصصة

ج - تكلفة ثابتة خاصة و مخصصة

د - لا شيء مما سبق

**10) احدى الشركات تنتج وتبيع ثلاث منتجات (أ, ب, ج) يبيع صافي الربح الحالي للشركة 60000 ريال وتفكر ادارة الشركة باستبعاد المنتج (ج) بسبب تحقيقه خسائر وكانت بيانات المنتج (ج) هي: إيرادات المبيعات 45000 ريال, التكاليف المتغيرة 22500 ريال , التكاليف الثابتة الخاصة 15000 ريال, التكاليف الثابتة المخصصة 12000 ريال, وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج (ج) والقابلة للتجنب حالة استبعاده هي:**

**(أ) 37500**

(ب) 22700

(ج) 15000

(د) لا شيء مما سبق

$$\text{التكاليف المرتبطة بالمنتج ج} = \text{التكاليف المتغيرة} + \text{التكاليف الثابتة الخاصة}$$

$$= 15000 + 22500 = 37500 \text{ ريال}$$

**11) في نفس الفقرة السؤال السابقة مباشرة, إذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج (ج) فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:**

**(أ) 7500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة**

(ب) 7500 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

(ج) 67500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(د) 67500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة

$$\text{صافي ربح المنتج ج} = \text{إيرادات المنتج} - \text{تكلفة المنتج} =$$

$$45000 - 37500 = 7500 \text{ ريال ستخفف من قيمة صافي الربح}$$

في حال استبعاد المنتج ج

**التكاليف المرتبطة بالقرار والمؤثرة فيه تسمى ب :**

(1) التكاليف المتغيرة

(2) **التكاليف الملائمة**

(3) التكاليف الثابتة

(4) التكاليف النفاضلية

-احدى الشركات تنتج وتبيع ثلاثة منتجات (س ، ص ، ع ) يبلغ صافي الربح الحالي للشركة 100,000 ريال ، وتفكر إدارة الشركة في استبعاد المنتج(ص ) بسبب تحقيقه خسائر، وكانت بيانات المنتج (ص) هي : إيرادات المبيعات 40,000 ريال ، التكاليف المتغيرة 25,000 ريال ، التكاليف الثابتة 10,000 ريال 30 % منها تكلفة موزعة ، وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج (ص ) والقابلة للتجنب حالة استبعاده هي :

$$\text{التكاليف المرتبطة بالمنتج ص} = \text{التكاليف المتغيرة} + \text{التكاليف الثابتة الخاصة}$$

$$= 25000 + (10000 \times 70\%) = 32000 \text{ ريال}$$

$$= 32000 \text{ ريال}$$

(1) 28,000 ريال

(2) **32,000 ريال**

(3) 25,000 ريال

(4) لا شيء من ما سبق

-في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، إذا اتخذ القرار باستبعاد المنتج ص فإن الأثر على الربحية للشركة هو :

$$\text{صافي ربح المنتج ص} = \text{إيرادات المنتج} - \text{تكلفة المنتج} =$$

$$40000 - 32000 = 8000 \text{ ريال ستخفف من قيمة صافي الربح}$$

في حال استبعاد المنتج ص

(1) **8,000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة**

(2) 15,000 تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(3) 12,000 تخفيض في الربحية الصافية للشركة

(4) لا شيء من ما سبق

تفكر الشركة "العربية" في إضافة منتج (ط) الى تشكيلة المنتجات القائمة حاليا، عدد الوحدات المتوقع انتاجها وبيعها منه 5,000 وحدة ، سعر البيع للوحدة 10 ريال ، التكلفة الإنتاجية المباشرة للوحدة 3 ريال ، التكلفة الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة للوحدة 2 ريال ، مصروفات إنتاجية ثابتة نتيجة تشغيل المصنع إضافيا 2.5 ريال للوحدة ، مصروفات إنتاجية ثابتة مخصصة للوحدة 1.5 ريال ، وعلى ذلك فإن التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة من المنتج (ط) هي

التكلفة التفاضلية الملائمة لتصنيع الوحدة = تكلفة مواد مباشرة + تكلفة أجور مباشرة +  
 تكلفة مواد غير مباشرة + تكاليف ثابتة خاصة بالمنتج  
 $3 + 2 + 0 + 2.5 = 7.5$  ريال  
 يتم تجاهل التكاليف الثابتة المخصصة لأنها غير قابلة للتجنب حال استبعاد المنتج ط

- (1) 2 ريال
- (2) 7.5 ريال
- (3) 5 ريال
- (4) لا شيء من ما سبق

-في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، اذا اتخذ قرار بتصنيع المنتج الجديد (ط) فان الأثر على الربحية الصافية للشركة هو :

صافي ربح المنتج ط = إيرادات المنتج - تكلفة المنتج =  
 إيراد المنتج =  $10 \times 5000 = 50000$  ريال  
 تكلفة المنتج =  $7.5 \times 5000 = 37500$   
 صافي الربح =  $50000 - 37500 = 12500$  ريال زيادة في  
 الربحية في حال تصنيع المنتج الجديد ط

- (1) 12,500 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
- (2) 12,500 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
- (3) 5,000 زيادة في الربحية الصافية للشركة
- (4) لا شيء من ما سبق

يقصد بهامش الربحية :-

- (1) الفرق بين إيراد المبيعات والتكاليف المتغيرة
- (2) الفرق بين إيراد المبيعات والتكاليف الثابتة
- (3) الفرق بين إيراد المبيعات والتكاليف الثابتة والمتغيرة
- (4) لا شيء مما سبق

لدى شركة "جدة" ثلاث منتجات (أ-ب-ج) يبلغ صافي الربح الحالي للشركة ٥٠٠٠٠٠ ريال، يقترح مدير المبيعات بالشركة استبعاد المنتج (أ) بسبب تحقيقه خسائر. وكانت بيانات المنتج (أ) هي : إيرادات المبيعات ٤٠٠٠٠٠ ريال ، والتكاليف المباشرة ٦٥٠٠٠٠ ريال، التكاليف غير المباشرة المتغيرة ٣٥٠٠٠٠ ريال، التكاليف الثابتة ٤٠٠٠٠٠ ريال (٧٥٪ منها تكلفة خاصة). وعلى ذلك فإن التكاليف المرتبطة بالمنتج (أ) والقابلة للتجنب حال استبعاده هي :

- (1) ١٠٠٠٠٠
- (2) ١١٠٠٠٠
- (3) ١٣٠٠٠٠
- (4) ١٤٠٠٠٠

التكاليف المرتبطة بالمنتج أ = التكاليف المتغيرة + التكاليف الثابتة الخاصة  
 $65000 + 35000 + (40000 \times 75\%) = 100000 + 30000 = 130000$  ريال

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابقة مباشرة، بفرض اتخاذ قرار باستبعاد المنتج (أ) فان صافي الربح المتوقع للشركة بعد الاستبعاد يكون:

- (1) ٢٠٠٠٠٠ ريال.
- (2) ٨٠٠٠٠٠ ريال.
- (3) ٤٠٠٠٠٠ ريال.
- (4) ٦٠٠٠٠٠ ريال.

صافي ربح المنتج أ = إيرادات المنتج - تكلفة المنتج =  
 $140000 - 130000 = 10000$  ريال ربح  
 في حال استبعاد المنتج أ تخسر الشركة 10000 ريال وتصبح أرباحها 150000 -  
 $10000 = 140000$  ريال صافي الربح

## المحاضرة الثانية عشر

1) شركة الاحساء تنتج المنتجين (أ، ب) في نهاية المرحلة الاولى، ويمكن استمرار التشغيل عليهما بعد نقطة الانفصال ولا يستلزم ذلك تجهيزات انتاجية خاصة. وقد توافرت البيانات الاتية:

المنتج	كمية الانتاج	سعر البيع عند نقطة الانفصال	سعر البيع عند تشغيل اضافي	تكاليف تشغيل اضافي
أ	10000 وحدة	5	9	50000
ب	15000 وحدة	6	13	80000

بلغت التكاليف المشتركة 30000 ريال. على ذلك اذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج (أ) فان الاثر على الربحية الصافية للشركة هو:

- (a) 10000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
 (b) 10000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة  
 (c) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
 (d) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

لمعرفة أثر الربحية بعد التشغيل الاضافي نجيب فرق سعر البيع عند نقطة الانفصال والتشغيل الاضافي ونضربه في كمية الانتاج  
 $5 - 9 = 4 * 10000 = 40000$  ريال ربح صافي بمقارنته بالتكاليف الاضافية =  $50000 - 40000 = 10000$  ريال  
 خسارة 10000 ريال بعد التشغيل الاضافي على المنتج

2) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، اذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج (ب) فان الاثر على الربحية الصافية للشركة هو:

- (a) 10000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
 (b) 10000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة  
 (c) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
 (d) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

الاثر على الربحية الصافية =  $6 - 13 = 7$   
 الربح الصافي بعد التشغيل الاضافي =  $7 * 15000 = 105000$   
 $105000 - 80000$  (التكاليف) = 25000 ريال  
 ربح 25000 ريال بعد التشغيل الاضافي للمنتج

3) عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال او بيعها بعد التشغيل الاضافي، تعتبر التكاليف المشتركة:

- (a) ملائمة في جميع الحالات  
 (b) غير ملائمة في جميع الحالات  
 (c) ملائمة احيانا، وغير ملائمة احيانا اخرى  
 (d) 50% ملائمة، 50% غير ملائمة

شركة الأحساء تنتج المنتجين (س، ش) في نهاية المرحلة الاولى، ويمكن استمرار التشغيل عليهما بعد نقطة الانفصال ولا يستلزم ذلك تجهيزات انتاجية خاصة وقد توافرت البيانات التالية:

المنتج	كمية الانتاج	سعر البيع عند نقطة الانفصال	سعر البيع بعد تشغيل اضافي	تكاليف تشغيل اضافي
س	20000 وحدة	7	10	35000
ش	30000 وحدة	9	11	80000

**4) بلغت التكاليف المشتركة (ما قبل الانفصال) 10000 ريال , وعلى ذلك اذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج (س) فان الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:**

الأثر على الربحية الصافية =  $3 = 7 - 10$   
 الربح الصافي بعد التشغيل الاضافي =  $20000 * 3 = 60000$   
 التكاليف ( 35000 ) =  $25000$  ريال  
 ربح 25000 بعد التشغيل الاضافي للمنتج

(أ) 20000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
 (ب) 20000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة  
 (ج) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
(د) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

**5) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة , اذا تقرر التشغيل الاضافي للمنتج (ش) فان الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:**

الأثر على الربحية الصافية =  $2 = 9 - 11$   
 الربح الصافي بعد التشغيل الاضافي =  $30000 * 2 = 60000$   
 التكاليف ( 80000 ) =  $20000$  ريال  
 خسارة 20000 بعد التشغيل الاضافي للمنتج

(أ) 20000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
 (ب) 20000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة  
 (ج) 25000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة  
 (د) 25000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة

**6) الإيرادات التفاضلية من التشغيل الإضافي للمنتج تتمثل في:**

أ - سعر البيع للوحدة بعد التشغيل الإضافي مضروب ا في عدد الوحدات المتوقع تشغيلها اضافة للمنتج  
 ب - سعر البيع للوحدة عند نقطة الانفصال مضروب ا في عدد الوحدات المتوقع تشغيلها اضافة للمنتج  
ج - الفرق بين سعر البيع للوحدة بعد التشغيل الإضافي وسعر بيعها عند نقطة الانفصال مضروباً في عدد الوحدات المتوقع تشغيلها اضافة للمنتج  
 د - لا شيء مما سبق

**7) التكاليف التفاضلية للتشغيل الإضافي للمنتج تتمثل في:**

أ - تكلفة مستلزمات الإنتاج اللازمة للتشغيل الإضافي للمنتج (المواد المباشرة، الأجور المباشرة، والتكاليف الإنتاجية غير المباشرة المتغيرة)  
 ب - التكلفة الثابتة الإضافية / الخاصة اللازمة للتشغيل الإضافي للمنتج  
 ج - تكلفة الفرصة البديلة التي يتم التضحية بها نتيجة التشغيل الإضافي للمنتج  
د - جميع ما سبق

**8) يكون القرار المناسب هو بيع المنتجات بعد إجراء تشغيل إضافي عليها في حالة أن:**

أ - عمليات التشغيل الإضافي للمنتج تحقق خسائر إضافية تؤدي إلى تخفيض الربحية الصافية للمنشأة  
ب - عمليات التشغيل الإضافي للمنتج تحقق أرباح إضافية تؤدي إلى زيادة الربحية الصافية للمنشأة  
 ج - تكاليف التشغيل الإضافي للمنتج تساوي نصيب المنتج من التكاليف المشتركة ما قبل الانفصال  
 د - لا شيء مما سبق

- عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال او بيعها بعد التشغيل الإضافي ، تعتبر التكاليف المشتركة :

- 1) تكاليف تفاضلية
- 2) تكاليف مؤثرة في القرار المتخذ
- 3) **تكاليف غير تفاضلية**
- 4) لا شيء من ما سبق

-توفرت لديك بيانات عن المنتج (ع) هي : عدد الوحدات المنتجة 10,000 وحدة ، سعر البيع الحالي عند نقطة الانفصال مباشرة 15 ريال للوحدة / سعر البيع المتوقع بعد التشغيل الإضافي 26 ريال للوحدة ، تكلفه مشتركة مخصصة 3 ريال للوحدة ، تكلفة إضافية إنتاجية متغيرة 4.5 ريال للوحدة ، تكلفة إضافية إنتاجية ثابتة 1.5 ريال للوحدة ، تكلفة إضافية بيعية وإدارة متغيرة 2.5 ريال ، في ضوء هذه البيانات فإن القرار المناسب بالنسبة للمنتج (ع) هو :

- (1) بيع المنتج ع عند نقطة الانفصال مباشرة
- (2) **بيع المنتج ع بعد التشغيل الإضافي**
- (3) بيع 50 % من المنتج ع عند نقطة الانفصال ، وبيع 50 % الأخرى بعد التشغيل الإضافي
- (4) لا شيء من ما سبق

$$\begin{aligned} \text{ايرادات اضافية للتشغيل الإضافي} &= 10000 \times 11 = 110000 \\ \text{تكاليف التشغيل الإضافي} &= 10000 \times (2.5 + 1.5 + 4.5) = 85000 \\ \text{الايادات اكبر من التكاليف, إذن ينصح ببيع المنتج (ع) بعد التشغيل الإضافي} \end{aligned}$$

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة، اذا تقرر التشغيل الإضافي للمنتج (ع) بعد نقطة الانفصال فإن الأثر على الربحية الصافية للشركة هو:

$$\begin{aligned} \text{صافي الربح} &= \text{الايادات} - \text{التكاليف} \\ 25000 = 85000 - 110000 &= \text{ريال زيادة في الربحية} \end{aligned}$$

- (1) 5,000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
- (2) 5,000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة
- (3) 25,000 ريال تخفيض في الربحية الصافية للشركة
- (4) **25,000 ريال زيادة في الربحية الصافية للشركة**

عند اتخاذ قرار بيع المنتجات المشتركة عند نقطة الانفصال أو بيعها بعد التشغيل الإضافي، فإن تكاليف التشغيل الإضافي تكون:

- (1) غير ملائمة في جميع الحالات .
- (2) **ملائمة في جميع الحالات.**
- (3) ملائمة أحياناً، وغير ملائمة أحياناً أخرى
- (4) 50% ملائمة، 50% غير ملائمة.

## المحاضرة الثالثة عشر

(1) قسم "الأدوات المنزلية" في المنشآت ذات الأقسام يعتبر من مراكز:

- (أ) الاستثمار
- (ب) **الربحية**
- (ج) الأيرادات
- (د) التكلفة

(2) محاسبة المسؤولية نظام رقابي يهدف إلى :

- أ - التحقق من الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة للمنشأة خلال فترة زمنية معينة
- ب - التحقق من التكامل الداخلي بين إدارات وأقسام المنشأة بما يساعد على تحقيق الأهداف
- ج - اقتراح الوسائل المناسبة لمعالجة الانحرافات عن الأهداف

**د - جميع ما سبق**

3) مركز التكلفة عبارة عن دائرة نشاط يكون مديرها مسئولاً عن :

أ - عناصر تكاليف فقط خاضعة لرقابته

ب - عناصر تكاليف متغيرة فقط

ج - عناصر تكاليف متغيرة وثابتة تحدث بمركزه

د - جميع ما سبق

4) في حالة ان انحراف معدل الأجر غير ملائم قد يكون السبب :

أ - ارتفاع معدلات الأجور بشكل عام

ب - توقف عمليات الإنتاج بسبب أعطال مفاجئة

ج - عدم كفاءة العاملين مما يؤدي إلى زيادة وقت التنفيذ

د - جميع ما سبق

5) تنقسم مراكز المسئولية الى :

(a) مراكز تكلفة , مراكز استثمار , مراكز إيرادات

(b) مراكز تكلفة , مراكز ربحية , مراكز إيرادات

(c) مراكز تكلفة , مراكز استثمار , مراكز ربحية

(d) مراكز ربحية , مراكز استثمار , مراكز إيرادات

6) يتضمن نظام بطاقات القياس المتوازن للأداء (BSC) المحاور الآتية :

(a) المالي ، العملاء ، العمليات التسويقية ، التخطيط والرقابة

(b) المالي ، العملاء ، العمليات الداخلية ، الابتكار والإبداع

(b) المالي ، الإداري ، التسويقي ، الابتكار والإبداع

(c) المالي ، الإنتاجي ، التسويقي ، الإداري

7) يقوم قسم المحركات بشركة "حول العالم" لصناعة المبردات بإمداد قسم الإنتاج باحتياجاته من المحركات

لصناعة الثلاجات ، وكان سعر السوق للمحرك المثل يبلغ 200 ريال ، وتكلفة المحرك الواحد تشمل : تكلفة إنتاجية

65 ريال ، تكلفة تسويقية 40 ريال ، تكلفة إدارية 35 ريال ، وبناء على ذلك فإن سعر التحويل للمحرك الواحد بين

القسمين على أساس سعر السوق المعدل هو :

(a) 200 ريال

(b) 160 ريال

(c) 140 ريال

(d) لا شيء مما سبق

السعر السوق المعدل = سعر السوق - التكلفة التسويقية

$$160 = 200 - 40 =$$

8) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض ان سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد على أساس

التكلفة الفعلية مضافا إليها نسبة ربح مستهدف 25% ، فإن سعر التحويل للمحرك الواحد يكون :

(a) 140 ريال

(b) 175 ريال

(c) 165 ريال

(d) لا شيء مما سبق

سعر التحويل = التكلفة الفعلية + ( التكلفة الفعلية \* نسبة الربح المستهدف )

التكلفة الفعلية = تكلفة إنتاجية + تكلفة تسويقية + تكلفة إدارية

$$= ( 25\% * 140 ) + 140 = 35 + 40 + 65 =$$

$$= 175 = 35 + 140 =$$



9) نيوب عناصر التكاليف من حيث علاقتها بمراكز المسؤولية الى :

- (e) تكاليف ثابتة وتكاليف متغيرة  
 (f) تكاليف مباشرة وتكاليف غير مباشرة  
 (g) تكاليف ملائمة وتكاليف غير ملائمة  
 (h) تكاليف قابلة للرقابة وتكاليف غير قابلة للرقابة

10) يعتبر قسم الحسابات في أي منشأة من مراكز :

- (a) الاستثمار  
 (b) الربحية  
 (c) الإيرادات  
 (d) التكلفة

11) جوهر محاسبة المسؤولية هو :

- (a) توجيه اللوم للمسؤولين عن الأخطاء  
 (b) تشجيع الأداء المتميز  
 (c) تتبع التكاليف لعناصر الإنتاج  
 (d) تحقيق الرقابة وتقديم الأداء

12) يقوم قسم المحركات بشركة "الاحلام" لصناعة المبردات ب امداد قسم الانتاج باحتياجاته من المحركات لصناعة الثلاجات , وكان سعر السوق للمحرك المثل يبلغ 500 ريال . وتكلفة المحرك الواحد تشمل :تكلفة انتاجية 150 ريال , تكلفة تسويقية 80 ريال, تكلفة ادارية 70 ريال . بناء على ذلك فان سعر التحويل للمحرك الواحد بين القسمين على أساس سعر السوق المعدل هو:

$$\text{السعر السوق المعدل} = \text{سعر السوق} - \text{التكلفة التسويقية}$$

$$420 = 500 - 80$$

(أ) 420 ريال

(ب) 500 ريال

(ج) 300 ريال

(د) لا شيء مما سبق

13) في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة , بفرض أن سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد على أساس التكلفة الفعلية مضافا إليها نسبة ربح مستهدف 10% , فإن سعر التحويل للمحرك الواحد يكون:

$$\text{سعر التحويل} = \text{التكلفة الفعلية} + (\text{التكلفة الفعلية} * \text{نسبة الربح المستهدف})$$

$$\text{التكلفة الفعلية} = \text{تكلفة انتاجية} + \text{تكلفة تسويقية} + \text{تكلفة ادارية}$$

$$300 = 70 + 80 + 150 =$$

$$\text{سعر التحويل} = 300 + (300 * 10\%) = 330$$

(أ) 300 ريال

(ب) 330 ريال

(ج) 460 ريال

(د) لا شيء مما سبق

المعلومات التي تستخدم لتحديد مدى نجاح احد المديرين في تحقيق الأهداف المطلوبة تظهر في :

- (1) الموازنة التشغيلية  
 (2) تقارير الأداء  
 (3) القوائم المالية  
 (4) لا شيء من ما سبق

-التكاليف التي تعتبر اساس عادلا ومفضلا في تسعير التحويلات الداخلية هي :

- (1) التكاليف المعيارية
- (2) التكاليف الفعلية
- (3) تكاليف فالفرصة البديلة
- (4) التكلفة المستهدفة

-الفروع الخارجية للمنشآت المالية من بنوك وشركات تامين تعتبر من مراكز:

- (1) الاستثمار
- (2) الربحية
- (3) الإيرادات
- (4) التكلفة

-مركز الاستثمار عبارة عن دائرة نشاط يتم محاسبة المسئول عنه عن :

- (1) عناصر تكاليف خاضعة لرقابته فقط
- (2) عناصر إيرادات خاضعة لرقابته فقط
- (3) عناصر تكاليف وإيرادات خاضعة لرقابته فقط
- (4) لا شيء من ما سبق

يقوم قسم المحركات بشركة " السلام " لصناعة المبردات بإمداد قسم الإنتاج باحتياجاته من المحركات لصناعة الثلجات ، وكان سعر السوق للمحرك المثل يبلغ 380 ريال ، وتكلفة المحرك الواحد تشمل : تكلفة إنتاجية متغيرة 100 ريال ، تكلفة إنتاجية ثابتة 50 ريال ، تكلفة تسويقية 80 ريال ، تكلفة إدارية 70 ريال ، وبناء على ذلك فإن سعر التحويل للمحرك الواحد بين القسمين على أساس سعر السوق المعدل هو :

$$\text{سعر التحويل} = \text{سعر السوق المعدل} = (\text{سعر السوق} - \text{تكاليف ومصاريف تسويقية})$$

$$380 - 80 = 300 \text{ ريال}$$

- (1) 420 ريال
- (2) 500 ريال
- (3) 300 ريال
- (4) لا شيء من ما سبق

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، بفرض ان سعر التحويل للمحرك بين القسمين يتحدد على أساس التكلفة الفعلية مضافا اليها نسبة ربح مستهدف 54 % فإن سعر التحويل للمحرك الواحد يكون :

$$\text{التكلفة الفعلية} = \text{تكلفة إنتاجية متغيرة} + \text{تكلفة إنتاجية ثابتة} + \text{تكلفة تسويقية} + \text{تكلفة إدارية} =$$

$$100 + 50 + 80 + 70 = 300 \text{ ريال}$$

$$\text{مضاف اليها ربح } 54\% = 300 + (300 \times 54\%) = 462 \text{ ريال}$$

- (1) 162 ريال
- (2) 385 ريال
- (3) 462 ريال
- (4) لا شيء من ما سبق

-حالة تركيز الإدارة جهودها في مراقبة النتائج غير الطبيعية التي تخرج عن النطاق المألوف فإن ذلك يتفق مع :

- (1) الموازنة كمعيار لتقييم الأداء
- (2) الإدارة بالاستثناء
- (3) الرقابة بالموازنة
- (4) لا شيء من ما سبق

كانت بيانات عنصري تكلفة المواد المباشرة والعمل المباشر لإحدى الشركات الصناعية هي:

تكلفة فعلية لمستوى الإنتاج الفعلي		تكلفة معيارية لمستوى الإنتاج الفعلي		بيان
سعر/ معدل فعلي	كمية فعلية	سعر/ معدل معياري	كمية معيارية	
3.4 ريال / كجم	9,900 كجم	3 ريال / كجم	10,000 كجم	المواد المباشرة
7.5 ريال / ساعة	3,200 ساعة عمل	8 ريال / ساعة	3,000 ساعة عمل	الأجور المباشرة
	مباشر		مباشر	

في ضوء هذه البيانات فإن انحراف المعدل للأجور المباشرة الذي يظهر بتقرير الأداء يكون :

- انحراف معدل الأجر = (السعر الفعلي-السعر المعياري)×الكمية الفعلية  
 $= 3200 \times (8 - 7.5) = 1600$  ريال ملائم  
 إذا كانت تكلفة الساعات الفعلية أقل من تكلفة الساعات المعيارية يكون انحراف ملائم
- (1) 1,600 ريال ملائم
  - (2) 1,600 ريال غير ملائم
  - (3) 1,500 ريال ملائم
  - (4) 1,500 ريال غير ملائم

في نفس فقرة السؤال السابقة مباشرة ، إذا علمت ان انحراف الساعات للأجور المباشرة هو 1,600 ريال غير ملائم فإن الانحراف الإجمالي للأجور المباشرة الذي يظهر بتقرير الأداء يكون :

- 1600 غير ملائم + (1600-) ملائم = صفر
- (1) 3,200 ريال غير ملائم
  - (2) صفر
  - (3) 3,100 ريال غير ملائم
  - (4) لا شيء مما سبق

كانت بيانات عنصري تكلفة المواد المباشرة والعمل المباشر لإحدى الشركات الصناعية هي:

تكلفة فعلية لمستوى الإنتاج الفعلي		تكلفة معيارية لمستوى الإنتاج الفعلي		بيان
سعر/معدل فعلي	ساعات فعلية	سعر/معدل معياري	ساعات معيارية	
8 ريال/ساعة	3000 ساعة عمل مباشر	7.5 ريال/ساعة	3200 ساعة عمل مباشرة	الأجور المباشرة

في ضوء هذه البيانات فإن انحراف الوقت (الساعات) للأجور المباشرة الذي يظهر بتقرير الأداء يكون:

- انحراف معدل الأجر = (السعر الفعلي-السعر المعياري)×الكمية الفعلية  
 $= 3000 \times (7.5 - 8) = 1500$  ريال ملائم  
 ولأن الساعات الفعلية أقل من المعيارية إذا الانحراف ملائم
- (1) ٦٠٠ ريال ملائم .
  - (2) ٦٠٠ ريال غير ملائم .
  - (3) ١٥٠٠ ريال ملائم .
  - (4) ١٥٠٠ ريال غير ملائم .

باستخدام نفس بيانات فقرة السؤال السابق مباشرة فإن انحراف معدل الأجر للاجور المباشرة الذي يظهر بتقرير الاداء يكون:

- انحراف معدل الأجر = (السعر الفعلي-السعر المعياري) × الكمية الفعلية  
 $= (7.5-8) \times 3000 = 1500$  ريال غير ملائم  
 لأن معدل الأجر الفعلي أكبر من المعدل المعياري هنا طلب الأجر والسؤال السابق طلب الوقت حتى لا يلتبس عليكم الموضوع
- (1) ٦٠٠ ريال ملائم.
  - (2) ٦٠٠ ريال غير ملائم.
  - (3) ٥٠٠ ريال ملائم.
  - (4) ٥٠٠ ريال غير ملائم.

يقوم القسم الانتاجي (أ) بشركة "الوفاء لصناعة المبردات بامداد القسم الانتاجي (ب) باحتياجاته من المحركات لصناعة الثلجات ، وكان سعر السوق للمحرك المثل يبلغ ٤٠٠ ريال . وتكلفة المحرك الواحد تشمل :تكلفة انتاجية ٢٠٠ ريال (٨٠٪ منها متغيرة) ، تكلفة تسويقك ٦٠ ريال (٢٥٪ منها ثابتة ) ، تكلفة ادارية ثابتة ٨٠ ريال وبناء على ذلك فإن سعر التحويل للمحرك الواحد على أساس التكلفة المتغيرة مضافا اليها نسبة ربح مستهدف ٦٠٪ يكون :

- التكلفة المتغيرة = تكلفة انتاجية متغيرة + تكلفة تسويقية متغيرة =  
 $205 = 45 + 160 = ( 60 \times \%75 ) + ( 200 \times \%80 ) =$   
 طبعا مانحسب لا الثابتة ولا الادارية لأنها ثابتة هو طلب فقط المتغيرة لو طلب الفعلية نحسب جميع المعطيات  
 التكلفة المتغيرة مضاف اليها ربح ٦٠٪ =  $328 = ( \%60 \times 205 ) + 205$
- (1) ٢٠٥ ريال.
  - (2) ٣٢٨ ريال .
  - (3) ٢٨٠ ريال.
  - (4) ٢٥٦ ريال.

كثير من دوائر النشاط الانتاجي والخدمي في منشآت الأعمال يمكن اعتبارها:

- (1) مراكز تكلفة .
- (2) مراكز ربحية .
- (3) مراكز استثمارية .
- (4) مراكز رقابية .

قسم "صيانة المعدات والآلات " في المنشآت الصناعية يمكن اعتباره من امثلة :

- (1) مركز ربحية.
- (2) مراكز استثمار.
- (3) مراكز تكلفة.
- (4) مراكز ايراد .

يتم تقسيم عناصر التكاليف من حيث علاقتها بمراكز المسؤولية الى :

- (1) تكاليف قابلة للرقابة وتكاليف غير قابلة للرقابة.
- (2) تكاليف ملائمة وتكاليف غير ملائمة
- (3) تكاليف قابلة للتجنب وتكاليف غير قابلة للتجنب .
- (4) تكاليف ثابتة وتكاليف متغيرة .

يعتبر مقياس [معدل العائد على الاستثمار = (ربحية المركز ÷ الاصول المستثمرة بالمركز) x 100 من أمثلة :

- (1) مقاييس الاداء ذات المعيار الواحد
- (2) مقاييس الاداء ذات المعايير المتعدده .
- (3) مقاييس الاداء ذات المعايير المركبة .
- (4) مقاييس بطاقات القياس المتوازن للاداء .

-التكاليف التي تعتبر اساس عادلا ومفضلا في تسعير التحويلات الداخلية بين أقسام المنشأة هي :

- (1) التكاليف المعيارية
- (2) التكاليف الفعلية
- (3) تكاليف فالفرصة البديلة
- (4) التكلفة المستهدفة

ان انحراف معدل الاجر غير الملائم (لتكلفة العمل المباشر ) قد يكون بسبب:

- (1) توقف عمليات الانتاج بسبب أعطال مفاجئة .
- (2) استخدام عمالة ذات مهارة مرتفعة .
- (3) عدم كفاءة العاملين مما يسبب زيادة وقت التنفيذ .
- (4) لاشئ مما سبق.

## المحاضرة الرابعة عشر

(1) ان نظام التكاليف على اساس الانشطة (ABC) يهدف الى اعادة تخصيص :

- (a) تكاليف المواد المباشرة على المنتجات
- (b) الاجور المباشرة على المنتجات
- (c) التكاليف الانتاجية غير المباشرة على المنتجات
- (d) التكاليف الكلية على المنتجات

(2) ان نظام التكلفة المستهدفة (TC) يعني :

- (a) تحديد السعر وفقا لتكلفة المنتج
- (b) تحديد تكلفة المنتج وفقا لاسعار البيع التي يقبلها السوق
- (c) تحديد تكلفة المنتج في ضوء نسب التلف والضياع المخططة
- (d) تحديد السعر وفقا للربح الذي ترغب الادارة تحقيق

(3) من أهم التأثيرات للتطورات والتغيرات الحديثة على المحاسبة الإدارية:

- أ - تحديد تكاليف المنتج
- ب - الرقابة على التكاليف وتقييم الأداء
- ج - اتساع طاقة المعلومات لدى متخذ القرار
- د - جميع ما سبق

(4) أن ظهور هذا النظام كان استجابة للتطورات الكبيرة في عمليات التصنيع وارتفاع درجة التقنية العالية للمعدات والآلات المستخدمة :

- أ - التكلفة المستهدفة
- ب - التكلفة على أساس النشاط
- ج - الإدارة الاستراتيجية للتكلفة
- د - المقاييس المرجعية

(5) أكدت الدراسات أن العديد من الشركات الناجحة تستخدم بشكل واسع :

- أ - الأساليب التقليدية للمحاسبة الإدارية
- ب - الأساليب الحديثة للمحاسبة
- ج - الأساليب التقليدية والحديثة للمحاسبة الإدارية
- د - الأساليب المبسطة للمحاسبة الإدارية

يؤثر في مدى استخدام المنشآت الأساليب التقليدية والحديثة للمحاسبة الإدارية التالي :

- (1) درجة المنافسة ، حجم المنشأة ، الجهات الحكومية
- (2) درجة المنافسة ، نوع الصناعة، الجهات الحكومية
- (3) **درجة المنافسة ، نوع الصناعة ، عوامل ثقافية**
- (4) درجة المنافسة ، حجم المنشأة ، عوامل قانونية

ان اعتماد معايير أداء المنشآت الرائدة في الصناعة كمقاييس لتقييم الأداء بالمنشأة ، هذا يشير الى :

- (1) تقارير الأداء
- (2) **المقاييس المرجعية**
- (3) التكلفة المستهدفة
- (4) بطاقات القياس المتوازن للأداء

-وفقا لنظام التكاليف على أساس الأنشطة (ABC) يتم تخصيص التكاليف غير المباشرة على المنتجات على أساس :

- (1) معدلات تحميل حسبت وفقا لأسس معينة
- (2) **النشاط المسبب للتكلفة**
- (3) التكلفة المستهدفة
- (4) المقاييس المرجعية

-يعتبر نظام التكلفة المستهدفة (TC) احد الأساليب المستحدثة لرفع كفاءة عملية اتخاذ القرارات في :

- (1) مجال الرقابة وتقييم الأداء
- (2) **مجال التسعير**
- (3) مجال تخصيص التكاليف الكلية على المنتجات
- (4) لا شيء من ما سبق

المصطلح المحاسبي باللغة الإنجليزية المقابل لمفهوم التكاليف الحدية هو :

- (1) Joint Costs
- (2) **Marginal Costs**
- (3) Modified Costs
- (4) Sunk Costs

-المصطلح المحاسبي باللغة العربية المقابل لمفهوم Flexible Budget هو :

- (1) **الموازنة المرنة**
- (2) الموازنة الساكنة
- (3) الموازنة الشاملة
- (4) الموازنة التشغيلية

من التطورات الحديثة في بيئة الأعمال والتي أثرت على نظم وأدوات المحاسبة الإدارية التالي ما عدا:

- (1) تغيرات في تقنية الإنتاج.
- (2) التركيز على اشباع رغبات العملاء .
- (3) **انخفاض الاهتمام بجودة المنتجات .**
- (4) رغبة منشآت الأعمال في الحصول على شهادات المواصفات القياسية.

تحرص بعض منشآت الأعمال على استخدامها في مجالات تقييم الاداء والرقابة لتحفيز العاملين للوصول الى نفس مستويات اداء المنشآت الرائدة في ذات الصناعة ،هذه تشير إلى:

- 1) تقارير الأداء .
- 2) التكلفة المستهدفة.
- 3) **المقاييس المرجعية.**
- 4) بطاقات القياس المتوازن للاداء.

المصطلح المحاسبي باللغة الإنجليزية المقابل لمفهوم "المقاييس المرجعية" هو:

- 1) Split off point
- 2) Accuracy
- 3) **Benchmarking**
- 4) Relevance

### قوانين المحاسبة الإدارية

\*لاعداد موازنة المبيعات على المعادلة: **قيمة المبيعات التقديرية = كمية المبيعات التقديرية**  
**X** سعر البيع التقديري.

\*لاعداد موازنة انتاج المعادلة: **كمية الانتاج التقديري = كمية البيع التقديرية + كمية مخزون**  
 آخر فترة - كمية مخزون أول فترة.

تقديرات ساعات العمل المباشر اللازمة لبرنامج الانتاج المخطط = كميات الانتاج التقديرية  
**X** احتياج الوحدة من ساعات العمل المباشر.

تقديرات تكلفة العمل المباشر الاجور المباشرة = تقديرات ساعات العمل المباشرة **X** معدل  
 الاجر التقديري للساعة.

الرصيد النقدي آخر الفترة في أي ربع سنة = الرصيد النقدي اول الربع التالي مباشرة.

الرصيد النقدي اول الفترة الاجمالي لعام 1435 = الرصيد النقدي اول الفترة للربع الاول.

الرصيد النقدي آخر الفترة في أي ربع سنة = النقدية المتاحة خلال الفترة لنفس الربع - جملة  
 المدفوعات النقدية لنفس الربع.

معادلة التكلفة الانتاجية التقديرية للبضاعة المباعة = تكلفة المخبزون التام أول الفترة + التكلفة الانتاجية للوحدات منتجة خلال الفترة = التكلفة الانتاجية التقديرية للوحدات المتاحة للبيع خلال الفترة - تكلفة المخبزون التام آخر الفترة = التكلفة الانتاجية التقديرية للبضاعة المباعة خلال الفترة.

القاعدة العامة للتقييم في قبول او رفض طلبات البيع الخاصة = يتحدد بالتحليل التفاضلي التالي: ايرادات تفضلية ايرادات الطلبية - تكاليف تفضلية للطلبية = صافي ربح او خسارة تفضلية للطلبية الخاصة.

معدل التغيير = الفرق بين تكاليف اعلى وأقل نشاط ÷ الفرق بين وحدات أعلى وأقل مستوى النشاط.

الانحرافات = تقديرات الموازنة المرنة - تكاليف فعلية.

معادلة التكلفة التفاضلية الملانمة للطلبية الخاصة = التكاليف المتغيرة انتاجية وتسويقية للطلبية الخاصة + التكاليف الثابتة الاضافية الخاصة للطلبية الخاصة + تكلفة الفرصة البديلة للطلبية الخاصة.

التكلفة التفاضلية الملانمة للتصنيع الداخلي = التكاليف المتغيرة للتصنيع الداخلي + التكاليف الثابتة الاضافية الخاصة بالتصنيع الداخلي + تكلفة الفرصة البديلة للتصنيع الداخلي.

تكلفة الشراء الخارجي التفاضلية = ثمن الشراء الأساسي + المصروفات الشراء.

معدل العائد على الاستثمار = ربحية المركز ÷ الاصول المستثمرة بالمركز X 100

### مصطلحات المحاسبة الإدارية

Accounting information

المعلومات المحاسبية



Accuracy	الدقة
Actual Cost	التكلفة الفعلية
Activity - Based Costing	نظام التكلفة حسب الأنشطة
Administrative Expense Budget	موازنة المصروفات الإدارية
Adding and Dropping Product Decision	قرار إضافة أو استبعاد المنتج
Avoidable Cost	تكلفة قابلة للتجنب
Benchmarking	المقاييس المرجعية
Budget	الموازنة
Budgeted Income Statement	قائمة الدخل التقديرية
Budgeted Statement Of financial position	قائمة المركز المالي التقديري
Capital Budget	الموازنة الرأسمالية
Cash Budget	الموازنة النقدية
Common costs	تكاليف عامة
Controllable costs	تكاليف قابلة للرقابة
Control	الرقابة
Cost Accounting	محاسبة التكاليف
Cost Allocation	تخصيص التكاليف
Cost - Benefit analysis	تحليل التكلفة والمنفعة
Cost Center	مركز التكلفة
Differential Analysis	أسلوب التحليل التفاضلي
Differential Cost	التكاليف التفاضلية
Direct Labor Budget	موازنة تكلفة العمل المباشر
Direct Material Budget	موازنة تكلفة المواد المباشرة
Financial Accounting	المحاسبة المالية
Fixed budget	الموازنة الساكنة (الثابتة)
Flexible budget	الموازنة المرنة
Historical Costs	التكاليف التاريخية

Idle Capacity	الطاقة العاطلة
Investment Center	مركز الاستثمار
Joint Cost	التكلفة المشتركة
Joint Cost Allocation	تخصيص التكلفة المشتركة
Joint Product	المنتج المشترك
Make Buy Decision	قرار الصنع أو الشراء
Managerial Accounting	المحاسبة الإدارية
Marginal cost	التكاليف الحدية
Management by objectives	الإدارة بالأهداف
Management by Exception	الإدارة بالاستثناء
Market Price	سعر السوق
Marketing Expense Budget	موازنة المصروفات التسويقية
Master Budget	الموازنة الشاملة
Modified Cost	التكلفة المعدلة
Modified Market Price	سعر السوق المعدل
Multiple Alternative Choice Decision	قرار الاختيار بين البدائل المتعددة
Operating Budget	موازنة التشغيل
Opportunity Cost	تكلفة الفرصة البديلة
Performance Reports	تقرير الأداء
Pricing	التسعير
Product Profitability	ربحية المنتجات
Production Budget	موازنة الإنتاج
Profit Center	مركز الربحية
Relevance	الملائمة
Relevance Cost	التكاليف المناسبة

Responsibility Accounting	محاسبة المسئولية
Required rate of Return	معدل العائد المستهدف
Responsibility Center	مركز المسئولية
Return on Investment	العائد على الاستثمار
Sales Budget	موازنة المبيعات
Selling Price	سعر البيع
Strategic cost management	إدارة التكلفة الاستراتيجية
Total Quality Management	الرقابة الشاملة على الجودة
Target Costing	التكلفة المستهدفة
Special Orders	الأوامر الخاصة
Split Off Point	نقطة الانفصال
Standard Cost	التكلفة المعيارية
Sunk Cost	التكلفة الغارقة
Target Income	الدخل المستهدف
Transfer Pricing	تحديد أسعار التحويل
Unavoidable Costs	تكلفة غير قابلة للتجنب

تم بحمد الله الانتهاء من تجميع أسئلة السنوات السابقة للمحاسبة الادارية مع اختبار نفسك وترتيبها حسب المحاضرات وأشكر الأخت العنود على كتابة الأسئلة والقوانين والمصطلحات وأسأل الله أن يجعله في ميزان حسناتها كما وأشكر الأخت أمل (ملكة بمملكتي سابقا) كتبت النموذجين للفصل الثاني من 1435 والأول من 1436 جزاها الله عننا خير الجزاء ولا تنسوني من صالح دعائكم لي ولذريتي بارك الله فيكم مع تمنياتي لكم بالتوفيق والنجاح في الدارين

أختكم وأمكم omjhaad ☺